

# KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024



**ŠKODA**

Škoda Group

Sídlo Společnosti:

**Emila Škody 2922/1**  
301 00 Plzeň, Jižní Předměstí  
Česká republika  
**IČ: 62623753**

Obsah

Úvodní slovo

Skupina Škoda Transportation

Profil společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Statutární orgány Společnosti

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku

Odměňování členů statutárních orgánů

Pracovněprávní vztahy

Opatření proti korupci

Výzkum a vývoj

Životní prostředí

Hlavní investice

Nabytí vlastních akcií

Následné události

Systémy řízení kvality, environmentu a bezpečnosti práce

Organizační složka v zahraničí

Budoucnost Společnosti

Odměna auditorům

Prohlášení o úplnosti

Přílohy:

- A Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
- B Konsolidovaná účetní závěrka za reportované období
- C Zpráva nezávislého auditora
- D Individuální účetní závěrka za reportované období
- E Zpráva nezávislého auditora

## Úvodní slovo

### VÁŽENÉ KOLEGYNĚ, VÁŽENÍ KOLEGOVÉ, VÁŽENÍ OBCHODNÍ PARTNEŘI,

Rok 2024 byl pro naši skupinu rokem stabilizace a růstu. Po letech výzev jsme se důrazně zaměřili na zefektivnění interních procesů, posílení dodavatelského řetězce a odstranění zpoždění ve výrobě. Díky těmto krokům jsme nejen stabilizovali výrobu, ale také vytvořili pevné základy pro další expanzi.

Zároveň to byl rok významných úspěchů. Objem nových zakázek se oproti roku 2023 téměř zdvojnásobil a přinesl klíčové kontrakty, které posílily naši pozici na trhu. Vstoupili jsme na nové trhy, rozšířili strategická partnerství a potvrdili naše postavení mezi lídry v oblasti udržitelné dopravy.

Mezi nejvýznamnější nové zakázky patří výroba elektrických jednotek pro Bulharsko, která navíc představuje signifikantní objem všech zakázek získaných v roce 2024 českými firmami v této zemi. Poprvé jsme uzavřeli smlouvu se soukromým dopravcem RegioJet, což potvrzuje atraktivitu našich elektrických jednotek i pro komerční dopravce. Pokračovali jsme v úspěšné spolupráci v oblasti tramvají – podepsali jsme opční smlouvy na dodávku vozidel do Brna a finského Tampere, kam budeme instalovat 10metrové přídatné moduly pro 19 tramvají. Trolejbusy od Škodovky pak zamíří do Českých Budějovic, Pardubic a Brna.

Významných úspěchů jsme dosáhli také v oblasti komponentů. Naše pokročilé pohonné systémy budou pohánět celkem 140 trolejbusů v italském Janově a polském Tychy a také elektrobusy v Košicích.

V roce 2024 jsme výrazně pokročili v realizaci rozběhlých projektů. Zahájili jsme výrobu nové tramvaje pro Prahu, jejíž první pojízdný prototyp jsme představili začátkem roku 2025. Na vývoji a výrobě těchto tramvají spolupracuje více než 230 dodavatelů, z nichž 76 % pochází z České republiky. Tento projekt tak podporuje domácí průmysl a vytváří pracovní příležitosti v celé zemi. Přináší stabilitu tisícům lidí napříč českým průmyslem a přispívá k růstu národního hospodářství. Navíc jde o naši první tramvaj vybavenou vlastním antikolizním systémem, který z ní vytváří bezpečnější článek městské udržitelné dopravy a již získal řadu ocenění. Zahájili jsme přepravu tramvají do Frankfurtu nad Odrou, Chotěbuzi i Brandenburgu nad Havolou, první 60metrová tramvaj Škoda 38T se objevila v Mannheimu a nová vozidla vstoupila do provozu v Bonnu a Bratislavě. Tramvaj pro Bonn navíc získala prestižní ocenění Red Dot Design Award. Důležitým milníkem bylo také zahájení výroby souprav metra pro Sofii.

Jedním z nejvýznamnějších momentů roku 2024 bylo nasazení prvních českých bateriových vlaků do provozu v Moravskoslezském kraji. Za první dva a půl měsíce provozu ujely tyto vlaky dohromady téměř 150 000 kilometrů a potvrdily svou roli efektivní a spolehlivé



alternativy k dieselovým soupravám na neelektrizovaných tratích. Jen za první rok provozu mají ušetřit minimálně 200 000 litrů nafty a sníží emise CO<sub>2</sub> o 500 tun. V prosinci jsme završili jeden z našich největších železniční projektů, a to dodávku 110 elektrických jednotek RegioPanter druhé generace pro České dráhy.

Do provozu byly uvedeny soupravy ComfortJet, které vyrábíme v konsorciu se Siemens Mobility. Dokončili jsme dodávky elektrických vlaků do Lotyšska a přepravili první vlaky také do Estonska. Naše trolejbusy se objevily v řadě evropských měst – nejdelší český trolejbus Škoda-Solaris 24m začal obsluhovat linku na pražské letiště Václava Havla, probíhala dle plánu dodávka vozidel do litevského Vilnius a dokončili jsme výrobu pro Pardubice a Prešov.

Nezůstali jsme však pouze u výroby nových vozidel. Jsme silní i v oblasti modernizací a servisu. V roce 2024 jsme zahájili modernizaci tramvají pro švédský Göteborg, přestavovali lehátkové vozy pro rakouského dopravce ÖBB, modernizovali motorové jednotky pro Jihomoravský kraj a dvoupodlažní jednotky pro Litvu.

Stejně jako v předchozích letech jsme i loni dosáhli průlomových momentů v oblasti pokročilých digitálních technologií, které postupně nasazujeme. Příkladem může být náš systém chytrého depa, který umožnil v Tampere první jízdu tramvaje v depu bez přítomnosti řidiče ve vozidle. Inovace se dotýkají i železnice – na lotyšské elektrické jednotky jsme instalovali náš systém ATO, který dokáže snížit spotřebu energie až o 30%, a získali jsme certifikaci nového řešení automatického vlakového zabezpečovače pro belgické železnice. Naše technologie je přitom hardwarově připravena a softwarově rozšířitelná pro systém ETCS.

Škodovka není jen montovna, je to místo, kde se rodí nové technologie. Naše vozidla vytváříme od prvního konceptu až po finální produkt – od první myšlenky až po předání finálního výrobku zákazníkovi a jeho následný servis. Jedná se o proces s vysokou přidanou hodnotou, jak pro naši společnost, tak i pro celou Českou republiku. Nic z toho bychom ale nedokázali bez nasazení, odhodlání našich zaměstnanců a jejich rodin, důvěry našich zákazníků a podpory našich obchodních partnerů. Díky vám všem můžeme neustále posouvat hranice moderní železniční a městské dopravy. Rok 2025 přinese nové výzvy, inovace i projekty, které budou formovat budoucnost mobility v Evropě i ve světě. Těším se na další společnou cestu.

## Skupina ŠKODA TRANSPORTATION

### Vybrané ukazatele skupiny ŠKODA TRANSPORTATION

v tis. Kč	Změna		
	2024	2023	2024 / 2023 (%)
Hodnota zakázkové knihy*	80 437 673	71 900 450	11,9%
Tržby	27 851 001	27 008 934	3,1%
EBITDA**	485 554	-459 396	205,7%
Čisté peněžní toky z provozních činností	2 118 595	711 686	197,7%
Investice do dlouhodobého hmotného majetku	484 199	717 008	-32,5%
Investice do dlouhodobého nehmotného majetku	609 107	704 472	-13,5%
Čistý dluh***	58 691	2 646 913	-97,8%
Vlastní kapitál	10 375 415	12 183 882	-14,8%

\* Hodnota zakázkové knihy obsahuje indexaci definovanou ve smlouvách na zajištění full-servisu.

\*\* Ukazatel upravená EBITDA byl stanoven očištěním "Provozního výsledku hospodaření" o "Odpisy a amortizace".

\*\*\* Čistý dluh včetně závazků z leasingů a derivátů.

Strategií Skupiny ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále „Skupina“) je zhodnocování oboru dopravního strojírenství s cílem posilovat klíčové kompetence v tomto oboru.

Jedním z hlavních předpokladů k naplnění této strategie je podpora výzkumu a vývoje. Skupina na něj v roce 2024 vynaložila více než 2 miliardy korun. Prostředky směřují do všech segmentů naší produkce. Od metra přes elektrické i bateriové vlaky až po nízkopodlažní tramvaje a trolejbusy různých typů. Zvláštní postavení má vývoj pokročilých digitálních technologií, které nám loni například umožnily vůbec poprvé vyzkoušet jízdu tramvaje bez řidiče v Tampere, kde rozvíjíme náš systém chytrého depa.

Díky aktivnímu přístupu k inovování našich výrobků a zvyšování jejich přidané hodnoty se nám daří získávat nové zakázky doma i v zahraničí. Například budeme dodávat elektrické vlakové jednotky do Bulharska nebo českému dopravci RegioJet. Vyrábět jsme také začali nové tramvaje pro Prahu osazené námi vyvinutým antikolizním systémem, jehož smyslem je zvýšit bezpečnost městského provozu a cestujících. Zcela zásadní význam pro budoucí směřování udržitelné mobility nejen u nás má provoz prvních akutrolejových vlaků v Moravskoslezském kraji, kde si ověřujeme jejich potenciál pro rychlé zkvalitnění a zrychlení dopravy tam, kde zatím není elektrizovaná infrastruktura.

Ke klíčovým projektům se zásadním pozitivním vlivem na tržby loni patřila dokončená dodávka 110 elektrických jednotek RegioPanter druhé generace pro České dráhy nebo dodávky jednotek ComfortJet pro dálkovou dopravu vyráběné v konsorciu se Siemens Mobility pro stejného dopravce. Naše vlaky nově jezdí v Lotyšsku či Estonsku, tramvaje a trolejbusy v Praze, ve Vilniusu nebo v Prešově.

Konsolidované tržby Skupiny v roce 2024 činily 27 851 001 tis.Kč, což ve srovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 3,1 %. Významně se na tom podílely zejména tržby za příměstské jednotky, tramvaje a trolejbusy, ale také tržby za modernizace kolejových vozidel. Pokles jsme zaznamenali u tržeb za soupravy metra a opravy vozů.

Podle sídla konečného odběratele byly tržby do České republiky ve výši 13 923 112 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 14,1 %, do ostatních zemí pak byly realizovány tržby ve výši 13 927 893 tis. Kč. Tržby realizované v ostatních zemích (podle konečného zákazníka) se týkají zejména zakázek pro klienty z Finska, Lotyšska, Německa, Polska, Slovenska, Estonska, Litvy, Bulharska, Itálie a USA.

Hodnota zásoby práce oproti předešlému roku vzrostla o 11,9 %, a to především z důvodu podepsaných nových smluv se zákazníky na dodávky v oblasti příměstských elektrických a bateriových jednotek, metra, tramvají a trolejbusů v roce 2024.

EBITDA dosáhla v roce 2024 hodnoty 485 554 tis. Kč oproti předchozímu roku, kdy byla hodnota záporná (především vlivem penalizací od zákazníků).

Provozní výsledek hospodaření činil -400 979 tis. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl výše -1 192 371 tis. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období celkem dosáhl v roce 2024 výše -1 406 955 tis. Kč.

### **Konsolidační celek**

ŠKODA TRANSPORTATION je mezinárodní výrobce komplexních řešení pro veřejnou dopravu s důrazem na inovace, digitální technologie, ekologii a bezpečnost. Skupina vyvíjí a vyrábí široké portfolio moderních vozidel pro železniční i městskou mobilitu, která splňují nejpřísnější normy a předpisy.

Po více než 165 letech od založení strojírenských závodů hrabětem Valdštejnem v Plzni v roce 1859 je jejich nástupce ŠKODA TRANSPORTATION významným hráčem v oblasti dopravního strojírenství. Produktové portfolio firmy zahrnuje nízkopodlažní tramvaje, příměstské a regionální jednotky, metro soupravy, elektrobuses, trolejbusy a také vlastní pohonné a řídicí systémy.

ŠKODA TRANSPORTATION je prostřednictvím Škoda a.s. součástí Skupiny PPF, která podniká ve 25 zemích Evropy, Asie a Severní Ameriky, kde investuje do telekomunikací, médií, finančních služeb, e-commerce, biotechnologií, nemovitostí a strojírenství.

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2024:

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
<b>Mateřská společnost</b>				
<b>ŠKODA TRANSPORTATION a.s.</b> 626 23 753	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	--	--	--
<b>Dceřiné společnosti a společné podniky</b>				
<b>ŠKODA ELECTRIC a.s.</b> 477 18 579	Průmyslová 610/2a 301 00 Plzeň - Doudlevec	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA VAGONKA a.s.</b> 258 70 637	1. máje 3176/102 703 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA PARS a.s.</b> 258 60 038	Žerotínova 1833/56 787 01 Šumperk	100	Rozhodující	Plná
<b>Škoda Polska Sp. z o.o.</b> 142160908	Złota 59 00-120 Warszawa Polsko	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.</b> 291 19 057	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
<b>POLL, s.r.o.</b> 629 67 754	Výpadová 1676/4a 153 00 Praha 5 Radotín	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA TVC s.r.o.</b> 252 47 964	Tylova 1/57 301 28 Plzeň	100	Rozhodující	Plná
<b>Ganz-Skoda Electric Ltd.</b> 110045500	Horváth utca 12-26 H-1027 Budapešť Maďarsko	100	Rozhodující	Plná
<b>Škoda Transportation Balkan d.o.o.</b> 21736473	Aleja Milanović bb 343 25 Lužnice Srbsko	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
<b>SKODA Transportation Deutschland GmbH</b> HRB208725	Leopoldstrasse 244 808 07 München Německo	100	Rozhodující	Plná
<b>Skoda Transportation USA, LLC</b> 81-2573769	100 International Drive, 23rd Floor Baltimore MD USA	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA Transtech Oy</b> 1098257-0	Elektroniikkatie 2 905 90 Oulu Finsko	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA DIGITAL s.r.o.</b> 017 31 530	Moravská 797/85, Hrabůvka 700 30 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA EKOVA a.s.</b> 286 42 457	Martinovská 3244/42 Martinov 723 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
<b>SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC</b> 42614252	Naberezhna 26-B 490 00 Dnipro Ukrajina	100	Rozhodující	Plná
<b>SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.</b> 7219540486	Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie Itálie	100	Rozhodující	Plná
<b>Škoda Group Austria GmbH</b> 29366755	Schubertring 6 1010 Wien Rakousko	100	Rozhodující	Plná
<b>Electric Components a.s.</b> 266 89 103	Chodovská 228/3 141 00 Praha 4, Michle	100	Rozhodující	Plná
<b>Rolling Stock Components s.r.o.</b> 215 50 425	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
<b>ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED</b> U28229DL2024FTC434489	Delhi, India, 110002	100	Rozhodující	Plná
<b>Pilsen Production Facilities s.r.o.</b> 221 87 944	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
<b>Přidružené společnosti</b>				
<b>PRAGOIMEX a.s.</b> 158 88 100	Pod Náspem 795/12 190 05 Praha 9	32	Podstatný vliv	Ekvivalenční
<b>Zaporizkiy Elektrovoz</b>	Vulicyja Zaliznichna 2 690 95 Zaporizha	49	Podstatný vliv	Ekvivalenční

### Popis změn v konsolidačním celku v roce 2024

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100 % podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Škoda Transportation a.s. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100 % dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. července 2024 byla v Indii založena 100 % dceřiná společnost Rolling Stock Components India Private Limited.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100 % dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

## Profil společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Společnost ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále jen „Společnost“) byla založena jako společnost s ručením omezeným dne 23. února 1995 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Plzni dne 1. března 1995. Sídlo společnosti je Emila Škody 2922/1, Plzeň. Identifikační číslo Společnosti je 626 23 753. Společnost má základní kapitál ve výši 3 150 000 tis. Kč. Společnost působí jako výrobní a mateřská společnost zastřešující a spravující skupinu společností (dále jen „Skupina“).

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je výroba, vývoj, montáž, rekonstrukce a opravy prostředků dopravní techniky; opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů; provádění zkoušek drážních vozidel drah železničních, drah tramvajových a drah trolejbusových; provádění technických prohlídek a zkoušek určených technických zařízení; obráběčství, zámečnictví a nástrojařství; výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a komunikačních zařízení; opravy silničních vozidel; výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence.

Jediným akcionářem Společnosti je společnost Škoda a.s. Jediný akcionář vlastní 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč.

Koncovou ovládající osobou Společnosti k 31. prosinci 2024 je paní Renáta Kellnerová.

## Statutární orgány Společnosti k 31. prosinci 2024

### Představenstvo

- **Ing. Petr Novotný** – předseda představenstva
- **Ing. Tomáš Ignačák, MBA** - místopředseda představenstva
- **Ing. Zdeněk Sváta, Ph.D.** – člen představenstva

### Dozorčí rada

- **Ing. Jaroslav Zoch** – předseda dozorčí rady
- **doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.** – člen dozorčí rady
- **Ing. Jan Zapletal** - člen dozorčí rady

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku

### Vybrané ukazatele Společnosti

v tis. Kč	Změna		
	2024	2023	2024 / 2023 (%)
Tržby	19 541 459	19 349 102	1,0%
Provozní výsledek hospodaření	-732 406	-1 425 189	48.6%
Výsledek hospodaření před zdaněním	-1 559 100	-1 297 559	-20.2%
Výsledek hospodaření za účetní období	-1 656 334	-1 310 494	-26.4%
<b>Aktiva celkem</b>	<b>31 477 567</b>	<b>32 790 109</b>	<b>-4.0%</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	2 893 570	2 876 988	0.6%
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 015 144	1 758 722	14.6%
Podíly v dceřiných podnicích	11 092 388	10 110 298	9.7%
Zásoby	5 597 225	7 637 541	-26.7%
Smluvní aktiva, pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	8 862 906	9 198 737	-3.7%
<b>Závazky celkem</b>	<b>17 705 976</b>	<b>16 991 887</b>	<b>4,2%</b>
Dlouhodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	4 008 717	2 529 894	58.5%
Smluvní závazky, závazky z obchodního styku a jiné závazky	11 089 954	9 776 403	13.4%
Krátkodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	156 521	3 449 810	-95.5%
Krátkodobé rezervy	947 566	770 634	23.0%
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>13 771 591</b>	<b>15 798 222</b>	<b>-12.8%</b>

V roce 2024 došlo k růstu tržeb zejména díky vyšší realizaci zakázek v oblasti elektrických příměstských jednotek, tramvají a modernizací kolejových vozidel. Významný podíl na celkovém výsledku měly domácí zakázky, ale také pokračující export. U něj sice došlo k meziročnímu poklesu, ale i přesto zůstává důležitým pilířem obchodních aktivit Společnosti.

Provozní výsledek hospodaření meziročně výrazně vzrostl. Tento pozitivní vývoj byl ovlivněn několika faktory – včasným plněním dodávek z naší strany, lepší strukturou zakázek s vyšší marží i důslednou kontrolou režijních nákladů. Na druhou stranu, Společnost vykázala horší než v 2023 výsledek hospodaření, hlavně kvůli tvorbě opravné položky k finanční investici ŠKODA Transtech Oy ve výši 1 250 000 tis. Kč.

Z pohledu struktury aktiv se projeví změny zejména v oblasti dlouhodobého hmotného majetku a podílů v dceřiných společnostech. K nárůstu podílu v dceřiných podnicích došlo zejména kapitalizací úvěru ŠKODA Transtech Oy ve výši 1 901 367 tis. Kč a úvěru ŠKODA ELECTRIC ve výši 120 mil. Kč. Meziročně poklesly krátkodobé pohledávky a také zásoby, což reflektuje růst realizovaných tržeb u zakázek podepsaných v minulých letech.

Na straně pasiv došlo k celkovému meziročnímu poklesu. Výrazně se snížily krátkodobé závazky, a to hlavně díky úspěšnému snížení objemu krátkodobých úvěrů. Naopak dlouhodobé závazky mírně vzrostly v souvislosti s investičními aktivitami. Rezervy na konci roku pokrývaly především projektová rizika a garance související s běžícím portfoliem zakázek.

Celkově lze uplynulý rok hodnotit jako období stabilizace a růstu s důrazem na efektivitu, kvalitu dodávek a odpovědné řízení klíčových ekonomických ukazatelů.

## Odměňování členů statutárních orgánů

Odměňování členů statutárních orgánů Společnosti je výhradně řízeno smlouvami o výkonu funkce, které jsou plně v souladu s § 59 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). Smlouvy o výkonu funkce včetně jejich dodatků jsou vždy schváleny Valnou hromadou Společnosti.

Celkem vyplacené odměny:

Představenstvo: 44 823 372,- Kč

Dozorčí rada: 0,- Kč

## Pracovněprávní vztahy

Strategickým cílem ŠKODA TRANSPORTATION je přinášet dopravním systémům bezpečná, udržitelná a chytrá řešení, která odpovídají výzvám současného i budoucího světa mobility. K tomu potřebujeme zručné, zkušené a motivované lidi.

Vzhledem k náročnosti nových výrobních programů jsme v roce 2024 věnovali mimořádnou pozornost procesu náboru zaměstnanců ze zahraničí, zejména z Indonésie. Tento projekt neměl svým rozsahem a zaměřením v České republice obdoby. Během něj se podařilo připravit a zrealizovat relokační přibližně 270 pracovníků, kteří budou dva roky působit na klíčových výrobních pozicích v Plzni, jako jsou svářeči nebo elektromechanici. Tento krok nám umožnil pružně reagovat na vysokou poptávku po kapacitách ve výrobě, zároveň ale kladl vysoké nároky na nastavení podpůrných a adaptačních procesů v rámci celé Skupiny.

Úspěšný nábor a hladká integrace zahraničních pracovníků potvrzuje, že naše firemní HR dokáže efektivně reagovat na výzvy současného trhu práce.

Významným úspěchem je druhé místo ve studii TOP zaměstnavatelé 2024 v kategorii Automobilový a strojírenský průmysl. Výsledek je o to cennější, že nám k němu pomohly hlasy středoškoláků a vysokoškoláků, kteří nás vnímají jako perspektivního zaměstnavatele, u něhož mohou utvářet svou profesní budoucnost. Dlouhodobě podporujeme studentské projekty a úzce spolupracujeme se školami, protože si uvědomujeme, že budování vztahů s mladými talenty je klíčem k udržitelnému rozvoji. Jeden z příkladů této spolupráce představuje Cena Emila Škody, kterou společně s Nadací ČVUT Media Lab udělujeme studentům českých a slovenských technických univerzit za nejlepší diplomové práce.

## Opatření proti korupci

Všechny společnosti Skupiny se řídí etickým kodexem. Za účelem kontroly dodržování etického kodexu byl vydán interní předpis CORPORATE COMPLIANCE INTERNAL INVESTIGATION a byl jmenován compliance officer. ŠKODA TRANSPORTATION a vybrané společnosti Skupiny prochází pravidelným auditem opatření proti korupčním rizikům ze strany certifikovaného nezávislého auditora.

## Výzkum a vývoj

Inovace, výzkum a vývoj jsou pro ŠKODA TRANSPORTATION klíčovým předpokladem dlouhodobého růstu a konkurenceschopnosti. V roce 2024 jsme do této oblasti investovali 1 763 883 tis. Kč (2023 – 1 584 692 tis. Kč), z čehož 351 511 tis. Kč (2023 – 329 786 tis. Kč) bylo kapitalizováno do nehmotného majetku.

Naše výrobní haly jsou místem, kde vznikají moderní vozidla, která mění podobu veřejné dopravy. Neustále posouváme technologické možnosti a zvláštní důraz klademe na digitalizaci a automatizaci. Například díky našemu systému ATO (Automatic Train Operation), kterým jsou vybaveny elektrické jednotky v Lotyšsku, dokážeme snížit jejich spotřebu energie až o 30 %. Dalším příkladem může být certifikace nového řešení automatického vlakového zabezpečovače pro belgické železnice. Tato naše technologie je přitom hardwarově připravena a softwarově rozšiřitelná pro systém ETCS.

Díky podobným inovacím se nám daří získávat nové zakázky a zároveň přispívat k modernizaci dopravy nejen v České republice, ale také v desítkách zemí po celém světě.

## Životní prostředí

Nově pořizované technologie určené pro obrábění, svařování, manipulaci a zkušební procesy jsou vybírány s důrazem na maximální šetrnost k životnímu prostředí. Nemají negativní dopady a zároveň přispívají k vyšší energetické efektivitě výroby. Modernizovaná zařízení navíc představují technologicky pokročilejší řešení oproti původnímu vybavení, což vede ke snížení spotřeby energie a dalším ekologickým přínosům.

K udržitelné budoucnosti přispíváme také prostřednictvím našich vozidel, která dodáváme do mnoha zemí světa. Ať už se jedná o vlaky, tramvaje, metro nebo trolejbusy, všechna jsou konstruována s důrazem na provozní úspornost, dlouhou životnost a nízkou environmentální zátěž. Díky pokročilým technologiím zvyšují kvalitu každodenního života a činí veřejnou dopravu dostupnější, bezpečnější a šetrnější k okolí.

## Hlavní investice

Mezi hlavní investice pořízené v roce 2024 patřily nůžkové lávky 64 m, dále jeřáby a zvedáky, obráběcí stroje, manipulační technika, modely, formy a přípravky a investice v oblasti zkušebny, lakovny, montáže, apod. V oblasti nehmotných aktiv došlo zejména k pořízení nového BI softwaru, PLM systému, ERP systému, SW a licencí. Dále došlo k aktivaci nákladů na vývoj. Pro další období je uvažováno zejména s obnovou technologií ve výrobě, pořízením SW a update ERP systému.

## Nabytí vlastních akcií

V roce 2024 Společnost nenabyla žádné vlastní akcie.

## Následné události

K datu sestavení konsolidované výroční zprávy nejsou vedení Skupiny známy žádné významné následné události, které by ovlivnily konsolidovanou výroční zprávu k 31. prosinci 2024.

## Systémy řízení kvality, environmentu a bezpečnosti práce

Systém managementu kvality byl ve Společnosti poprvé certifikován v roce 1997 dle ISO 9001:1994. V roce 2010 Společnost rozšířila certifikaci systému řízení kvality dle standardu IRIS, rev. 02. V téže roce Společnost implementovala požadavky a úspěšně absolvovala prvotní certifikace systému řízení environmentu dle ČSN EN ISO 14001:2005 a systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN OHSAS 18001:2008. V letech 2018 – 2020 Společnost do svých procesů implementovala prvky revidovaných norem ISO/TS 22163 (dříve IRIS), ČSN EN ISO 9001:2016, ČSN EN ISO 14001:2016 a ČSN ISO 45001:2018 (dříve ČSN OHSAS 2018) a zároveň úspěšně absolvovala přechodové audity na tyto nové revize norem, čímž si zajistila udržení certifikace. Dalším významným krokem v rámci řízení systémů byla v roce 2022 implementace požadavků ECM (entity in charge of maintenance) s následnou úspěšnou certifikací této oblasti. Společnost se tak stala certifikovaným subjektem zodpovědným za údržbu s platností po celé EU. S cílem zvýšit udržitelnost, kvalifikaci a konkurenceschopnost Společnost ke konci roku 2023 úspěšně absolvovala certifikační audity ISO 31000 (systém řízení rizik) a ISO 50001 (systém řízení hospodaření s energií). Všechny certifikované systémy jsou dozorovány a recertifikovány akreditovanými certifikačními orgány v pravidelných cyklech. Z hlediska QMS byl rok 2024 transferovým rokem, kdy Společnost implementovala prvky revidované normy ISO 22163 rev. 4 a úspěšně absolvovala transitní audit. Zároveň, na základě implementace skupinového řízení, Společnost nově zavedla skupinovou formu certifikace ISO 9001 a v roce 2024 získala první certifikát této kategorie. V oblasti environmentu se Společnost od roku 2021 pravidelně zaměřuje na výpočet uhlíkové stopy a analýzu možností jejího snižování. V roce 2024 v tomto procesu pokračovala spolu s ostatními činnostmi v rámci implementovaného ESG programu. Oblasti tohoto programu jsou pravidelně zveřejňovány v ESG reportu. Společnost kontinuálně monitoruje a analyzuje kvalitativní parametry svých produktů, výsledky pak využívá ke stanovení konkrétních cílů v rámci bezpečnosti, spolehlivosti a kvality finálních výrobků, a především ke zvýšení spokojenosti zákazníků. Společnost dále vyvíjí snahu o celoživotní či alespoň dlouhodobý servis svých produktů a o snižování nákladů životního cyklu vozidel (např. náklady pořízovací, náklady na údržbu, režií vozidla a jeho likvidaci).

## Organizační složka v zahraničí

Společnost v roce 2024 žádnou organizační složku v zahraničí neprovozovala.

## Budoucnost Společnosti

Dlouhodobý růst a směřování společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. potvrzují její pevné postavení na domácím trhu a rostoucí význam na mezinárodní scéně. Společnost nadále dynamicky rozvíjí své exportní aktivity a buduje silnou pozici v oblasti moderní veřejné dopravy.

Klíčem k dlouhodobému úspěchu je pro nás neustálý výzkum, vývoj a inovace, které nám umožňují přinášet zákazníkům moderní dopravní řešení s vysokou přidanou hodnotou. Naším cílem je uvádět na trh nové generace vozidel – například metro, jednopodlažní jednotky či nízkopodlažní tramvaje v různých modifikacích, které svými technickými parametry a užitnými vlastnostmi předčí současný výrobní program.

V budoucích letech plánujeme další růst obrátu a dosažení stabilních kladných hospodářských výsledků, přičemž budeme nadále posilovat svou pozici technologického lídra v oblasti veřejné dopravy.

## Odměna auditorům

Tyto informace jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky sestavené za konsolidační celek, ve kterém je společnost zahrnuta.

## Prohlášení o úplnosti

Konsolidovaná výroční zpráva podává věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku za rok 2024 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření společnosti a jejího konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

Dne 16. dubna 2025



**Ing. Petr Novotný**  
Předseda představenstva



**Ing. Tomáš Ignačák, MBA**  
Místopředseda představenstva

# **ŠKODA TRANSPORTATION a.s.**

## **ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI**

sestavená dle § 82 zák. č. 90/2012 Sb. – Zákon o obchodních korporacích

ve společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.  
za období od 1.1.2024 do 31.12.2024

**Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou  
a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou  
za účetní období roku 2024**

Společnost: ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem: v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 626 23 753, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 1491 (dále jen „**Společnost**“) je povinna za účetní období roku 2024 (dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

**1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

Struktura je uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

**2. Úloha Společnosti**

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládaním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

**3. Způsob a prostředky ovládnání**

Ovládající osoby vykonávají ovládnání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládnání Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládnání Společnosti.

**4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění**

Společnost v Rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

## 5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 23T Helsinky ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 34T Tampere, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 40T Plzeň, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 39T Ostrava, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 15Ev pro ČD, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 15Ev3 BEMU, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 16Ev Lotyšsko, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 20Ev pro ČD, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram Mannheim, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 21Ev Estonsko, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 45T Brno, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 46T, 47T, 48T FCB, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 14Ev2 ŽSSK, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 52T Praha, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 29T3 a 30T3 Bratislava, předmět plnění výroby.

- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 41T Bonn, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o smlouvě budoucí - Výzkum a vývoj lokomotivy s bezpřevodovým pohonem PMSM motorem, předmět plnění vývoj – TRIO.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání licencí SW ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 8 ke Smlouvě o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 1 ke kupní smlouvě - dodávka trakční výzbroje pro tramvaje 15T Praha, záruční podmínky 15T ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 1 ke kupní smlouvě - změny v označení zboží ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění změny v označení zboží.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 2 ke kupní smlouvě - změny v označení zboží ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění změny v označení zboží.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o vývoji - vývoj a výroba produktu, předmět plnění vývoj.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb výrobních kooperací, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Úvěrová smlouva vč. dodatku - poskytnutí úvěru dle smluvních podmínek ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva - časově neomezená výhradní licence k užívání Marketingového videa, předmět plnění užívání licence.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o postoupení licencí, předmět plnění postoupení licencí.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí dobrovolného příspěvku mimo základní kapitál, předmět plnění příspěvek mimo ZK.

- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o ochranných známkách a obchodní firmě - Smlouva o užívání ochranné známky ŠKODA, předmět plnění užívání ochranné známky.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Úvěrová smlouva vč. dodatku - poskytnutí úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 1 a 2 ke Smlouvě o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva vč. dodatku - hrubé stavby EMU 220 a EMU 300 ŽSSK II., předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o dílo - projekční a konstrukční dokumentace, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o nájmu dopravních prostředků, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva - časově neomezená výhradní licence k užívání Marketingového videa, předmět plnění užívání licence.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - vozidla, předmět plnění vozidla.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o konsorciu – metro Sofie, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Dohoda o úpravě práv a povinností ŠVAG na ŠTRN, předmět plnění práva a povinnosti.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – Osobní vozy ČD II., předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – HS skříní metro Varšava, předmět plnění výroby.

- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EMU 240 pro regionální dopravu, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EMU pro Lotyšsko, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EMU Estonsko, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EJ 14Ev2 ŽSSK, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o úpravě práv a povinností členů Konsorcia u dodávek EMU160 pro ČD, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva, předmět plnění Smlouva na poskytnutí a využití Dokumentace.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o úpravě práv a povinností členů konsorcia, předmět plnění Úprava práv a povinností jednotlivých členů konsorcia.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění Poskytnutí služeb delimitovaných pracovišť.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Inter-company Framework contract o úpravě intercompany vztahů.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software + dodatky - Smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o ochranných známkách - Smlouva o užívání ochranné známky ŠKODA, předmět plnění užívání ochranné známky.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Úvěrová smlouva vč. dodatku - poskytnutí úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Servisní smlouva - servis tramvají 28T Konya, předmět plnění služby – servis.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o výpůjčce - zapůjčení přípravků pro svařování, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o dílo - montáž ETCS, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Dohoda o společném záměru – výroba EJ 20Ev, předmět plnění výroby.

- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o dílo – modernizace vozů pro OBB, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Rámcová kupní smlouva - dodávky náhradních dílů, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a Dohoda o úhradě úplaty za poskytnuté zajištění, předmět plnění služby.
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a Smlouva o ochranných známkách a obchodní firmě - užívání ochranné známky ŠKODA, předmět plnění užívání ochranné známky.
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva - nájem části budovy, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - dodávky nadřazeného řízení pro kolejová vozidla, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva, předmět plnění užívání licence.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Rámcová kupní smlouva + dodatek č. 1 - dodávky zboží a náhradních dílů kolejových vozidel ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice,

Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování servisních služeb v době záručního provozu, předmět plnění služby.

- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění pronájem vozu.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o spolupráci – autonomní mobilita, předmět plnění vytvoření Living LAB.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Dohoda o úpravě práv a povinností ŠDIG na ŠTRN, předmět plnění práva a povinností.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Dohoda o postoupení nájemní smlouvy, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Dohoda o postoupení smlouvy o nájmu parkovací plochy, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Podnájemní smlouva, předmět plnění podnájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Mandátní smlouva + dodatky, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o zřízení a provozování skladu ND, předmět plnění skladování ND.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o dílo, předmět plnění SW produkty.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o podnájem bytu, předmět plnění podnájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA Transportation Deutschland GmbH, se sídlem v Německu, Mnichov 808 07, Leopoldstrasse 244, IČ: HRD 208 725, byl/a uzavřen/a Smlouva o pronájmu - osobní automobil, předmět plnění pronájem.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadvá 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - dodávka elektrovýzbrojí pro kolejová vozidla, předmět plnění výroby.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadvá 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadvá 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadvá 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Dohoda o poskytnutí zálohy, předmět plnění záloha.

- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadová 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí bankovní záruky ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o převodu Know-how - převod Know-how na výrobu arktických tramvají, předmět plnění převod Know-how.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí licence, předmět plnění poskytnutí licence.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva na dodávku komponent pro tram Helsinki Jokeri ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva na dodávku komponent pro tram Tampere, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva na dodávku komponent pro tram Mannheim, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva na dodávku služeb technického charakteru, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutém úvěru, předmět plnění úvěr.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál (kapitalizace úvěru), předmět plnění příplatek mimo ZK.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Smlouva o smlouvě budoucí - výzkum a vývoj lokomotivy s bezpřevodovým pohonem PMSM motorem, předmět plnění Vývoj.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o dílo + dodatky - technická dokumentace, zkoušky, měření, apod. ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Smlouva o účasti na řešení projektu ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění vývoj – TRIO.
- Se společností Škoda a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, 160 00, Evropská 2690/17, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a Smlouva o úvěru a dohoda o podřízenosti ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností Škoda a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, 160 00, Evropská 2690/17, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání licencí SW.

- Se společností Škoda a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, 160 00, Evropská 2690/17, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb, předmět plnění služby.
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, předmět plnění služby.
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu, předmět plnění služby.
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a Dohoda o poskytnutí úvěru, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností PPF a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb - poradenství ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností PPF a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a Dohoda o úhradě nákladů, předmět plnění služby.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software, předmět plnění užívání SW.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování služeb ICT ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o nájmu movitých věcí ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Dohoda o zajištění práv k užívání software, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Sublicenční smlouva o ochranné známce, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění pronájem.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Mandátní smlouva ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění mandátní smlouva.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání doménového jména a poskytování souvisejících elektronických adres, předmět plnění služby.

- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Smlouva o poradenské a konzultační činnosti, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA SERVIS s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 263 51 277, byl/a uzavřen/a Smlouva o instalaci a provozu fotovoltaických panelů ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností Česká telekomunikační infrastruktura a.s., se sídlem v České republice, Praha 3, Olšanská 2681/6, 130 00 (Českomoravská 2510/19, Libeň, 190 00 Praha 9), IČ: 040 84 063, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva - pronájem části nemovitosti za účelem umístění telekomunikačního zařízení, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA POLSKA Sp. z o. o., se sídlem v Złota 59, Warszawa, 00-120, Polsko, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění služby.
- Se společností SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC , se sídlem v Naberezna St 26B, 490 00 Dnipro, Ukrajina, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC , se sídlem v Naberezna St 26B, 490 00 Dnipro, Ukrajina, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání software, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 723 00, Martinovská 3244/42, Martinov, IČ: 286 42 457, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 723 00, Martinovská 3244/42, Martinov, IČ: 286 42 457, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 723 00, Martinovská 3244/42, Martinov, IČ: 286 42 457, byl/a uzavřen/a Sublicenční smlouva o ochranné známce, předmět plnění služby.
- Se společností Škoda Group Austria GmbH, se sídlem v Schuberting 6, 1010 Wien, Rakousko, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání software, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L., se sídlem ve Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie, Itálie, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, plnění: služby.
- Se společností Bestsport, a.s., se sídlem v České republice, Praha 9, 190 00, Českomoravská 2345/17a, IČ: 24214795, byla uzavřena Závazná objednávka, předmětem plnění je pronájem nebytových prostor za účelem konání akce v prostorách objektů O<sub>2</sub> arena a O<sub>2</sub> universum.

**Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění**

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.


Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

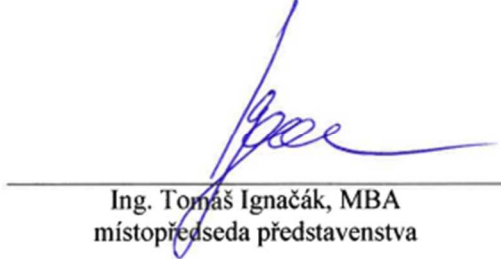
Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Plzni, dne 31. března 2025



---

Ing. Petr Novotný  
předseda představenstva



---

Ing. Tomáš Ignačák, MBA  
místopředseda představenstva

# **Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou**

## **Příloha č. 1A**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH v likvidaci	HRB 247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT S.R.L.	J40/6011/2010	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti,
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	771845232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.,
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	8993212384	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Bulgaria EAD	206149191	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN d.o.o. Beograd - Novi Beograd	21594105	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.,
CETIN Hungary Zártkörűen Működő Részvénytársaság	13-10-042052	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary Infra B.V.
CETIN International N.V.	95116648	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.09.2024 do 24.10.2024	PPF Telecom Group B.V.
CETIN Networks, s.r.o. (dříve O2 Networks, s.r.o.)	54639425	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Comco N.V.
CETIN Servis s.r.o.	19548605	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.06.2024	CETIN a.s.
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Bidco B.V.
CME Media Services Limited	6847543	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 16.02.2024	CME Media Enterprises B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
De Reling (Dronten) B.V.	58164235	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18.06.2024	Seven Assets Holding B.V.
DeCeTel s.r.o. (dříve Nej.cz s.r.o.)	03213595	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.11.2024	CETIN a.s.
DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED	HE 372136	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	TELISTAN LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Dream Yacht Americas, Inc.	D13776851	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Croatia	80648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Finance France	844801514	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Fleet	844858043	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Finance France
Dream Yacht Grenadines Ltd	No.70 of 2015	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	112OF2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Malaysia	793437U	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.09.2024	Dream Yacht Charter
Dream yacht marina (BVI) Limited	2118504	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Travel	477550313	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Eastern Properties B.V.	58756566	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Easy Sailing j.d.o.o za usluge, turisticka agencija	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Ecos Yachting	80422270	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.05.2024	ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedInfo Technologies India Private Limited	U72200DL2022FTC392740	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 05.06.2024	Home Credit International a.s. Home Credit India B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EMPTYCO a.s.	05418046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 23.07.2024	PPF a.s.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s. (dříve SCTbio a.s.)	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
FLOGESCO LIMITED	HE 172588	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
FOSOL ENTERPRISES LIMITED	HE 372077	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	110045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
HC Asia B.V.	34253829	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.01.2024	Home Credit N.V.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit Consumer Finance Co., Ltd	91120116636067462H	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910HR1997PTC047448	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FTC070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech (dříve Qazbiz partners LLP)	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vsegda Da N.V., Forward leasing LLP (KZ)
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Hotel Stages Operations s.r.o. (dříve Bestsport SPV s.r.o.)	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.12.2024	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Izotrem Investments Limited	HE 192753	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.09.2024	Gilbey Holdings Limited
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
JSC Home Credit Bank	513-1900-AO (UI)	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
La Voile Bleue SCI	840.844.070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
LLC Almondsey	1127747228190	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.11.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Life Insurance	1027739031099	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.11.2024	PPF Group N.V.
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LLC Regional Real Estate	1137746217950	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2024	PPF Real Estate Limited
LLC Vagonmash	1117847029695	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	do 31.10.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Logistics Project RU, s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Majestic Hospitality s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2024	PPF Real Estate s.r.o.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge	80861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Mirirical Holding Limited	425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchylein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
MP Holding 2 B.V.	69457018	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
Murcja sp. z o.o.	905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting AS	990383960	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sárl

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting GmbH	DE354034905	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sárl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd under liquidation	EL999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yacilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC	F20000004093	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navtours INC
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Nej.cz s.r.o.
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.10.2024	O2 Czech Republic a.s.
NOVÁ OPTIKA s.r.o. (dříve M.NET Studénka s.r.o.)	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 05.01.2024	CETIN a.s.
O2 Business Services, a.s.	50087487	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	O2 Slovakia, s.r.o.
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Slovakia, s.r.o.	47259116	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Comco N.V.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPR Real Estate s.r.o.
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.11.2024	Škoda a.s
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2024	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.10.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A	7306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	5539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF BV	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Group N.V.
PPF Finco RCF BV	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Group N.V.
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 04.12.2024	PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF IM Ltd. (dříve Acolendo Limited)	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Investments Limited	91076	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024 do 05.08.2024	PPF Group N.V.
PPF Management Services B.V. (dříve Fodina B.V.)	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF Telecom Group B.V.	59009187	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF TMT Bidco 1 N.V. (dříve PPF TMT Bidco 1 B.V.)	70498288	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Telecom Group B.V.
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 BV	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.07.2024	PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Pro TV S.R.L.	J40/24578/1992	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group AD
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Real Estate Russia B.V.	63458373	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF HOLDINGS B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	DEL49894F	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 07.05.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Drem Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 05.08.2024	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Global Limited
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTGS GROUP LIMITED	1239225	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTL Hrvatska d.o.o.	7330149920	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint Martin Catamaran 2016 SARL	821355872	Svatý Martin (FR)	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Od 14.05.2024 do 19.07.2024	Dream Yacht Saint Martin
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Bio Inc	20241146260	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.09.2024	SCT Cell Manufacturing s.r.o.
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Number One Consulting Co., Ltd.	91440300664174257K	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 08.03.2024	Home Credit Asia Limited
Shenzhen Home Credit Xinchí Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRD 208 725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SNC T 2008	513120949	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	EIN 35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sotio Medical Research (Beijing) Co. Ltd	110000410283022	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 09.10.2024	SCTbio a.s.
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	20213849720	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc., Sunbelt Office International LLC
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	20210215807	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	20210116384	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	20213597548	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sun Belt Office II, LLC	20213597547	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
Škoda Transportation Italia S.r.l.	7219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA POLSKA Sp.z o.o.	NIP 7010213385	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières
TELISTAN LIMITED	HE 341 864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., Eastern Properties B.V., Hines HRPF Partners LP
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Tesco Mobile Slovakia, s.r.o.	36863521	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	O2 Slovakia, s. r. o., Tesco Store SR a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TheSignallingCompany NV	724925936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tianjin Home Credit E-commerce Co., Ltd.	91120116MA075WF70G	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.12.2024	Shenzhen Home Credit Xinchu Consulting Co., Ltd.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
TMT Hungary B.V.	75752824	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TMT Hungary Holdco B.V.	91863899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N. V.
TMT Hungary Infra B.V.	81357397	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Trigon II B.V.	56068948	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Trilogy Park Nizhny Novgorod Holding B.V.	67330355	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Wagnerford Holdings Limited	HE 210154	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	MP Holding 2 B.V.
Wagnerford LLC	5087746372819	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	Wagnerford Holdings Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Izotrem Investments Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Yettel Bank a.d. Beograd (dříve MOBI BANKA AD BEOGRAD (NOVI BEOGRAD) )	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Yettel Bulgaria EAD	130460283	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel d.o.o. Beograd	20147229	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel Magyarország Zrt.	13-10-040409	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary B.V.
Yettel Real Estate Hungary Ztr.	13-10-041060	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary B.V.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

## Příloha č. 1B

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

## Příloha č. 1C

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

## Příloha č. 1D

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Renáta Kellnerová
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová

## Příloha č. 1E

Ovládající osoby:

Anna Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Anna Kellnerová
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová

## Příloha č. 1F

Ovládající osoby:

Petr Kellner

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Petr Kellner

## Příloha č. 1G

Ovládající osoby:

Lara Kodl Kellnerová

<b>Obchodní firma</b>	<b>Identifikační / registrační číslo</b>	<b>Stát registrace</b>	<b>Způsob a prostředky ovládání</b>	<b>Poznámka</b>	<b>Účast prostřednictvím</b>
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 10.07.2024	LKK Holding s.r.o.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Lara Kodl Kellnerová

## Příloha č. 1H

Ovládající osoby:

Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 26.03.2024	Marie Isabella Kellnerová

# **ŠKODA TRANSPORTATION a.s.**

## **Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2024**

sestavená dle IFRS účetních standardů  
ve znění přijatém Evropskou Unií

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2024 tis. Kč	2023 tis. Kč
<b>I. Pokračující činnosti</b>			
Tržby z prodeje zboží	6	445 596	356 059
Tržby za výrobky a služby	6	27 167 519	26 418 605
Ostatní provozní tržby	6	237 886	234 270
<b>Tržby celkem</b>		<b>27 851 001</b>	<b>27 008 934</b>
Náklady na prodané zboží		-185 428	-316 797
Spotřeba materiálu a služeb	7	-20 547 077	-21 173 613
Osobní náklady	8	-6 389 652	-5 951 104
Odpisy a amortizace	13, 14	-886 533	-742 586
Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv (tvorba - / rozpuštění +)	13, 14	-12 028	32 751
Snížení hodnoty finančních aktiv (tvorba- / rozpuštění +)		34 985	50 358
Ostatní provozní náklady	9	-1 157 856	-1 035 235
Ostatní provozní výnosy	10	881 573	1 002 014
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>-28 262 016</b>	<b>-28 134 212</b>
Zisk/(ztráta) z vyřazení dlouhodobých aktiv		10 036	-76 704
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>-400 979</b>	<b>-1 201 982</b>
Podíl na zisku/ztrátě přidružených podniků		3 445	3 306
Zisky/ztráty z investic		1 856	-34 925
Finanční výnosy	11	28 750	30 167
Finanční náklady	11	-825 443	-869 832
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>-1 192 371</b>	<b>-2 073 266</b>
Daň z příjmů	12	-214 584	-146 384
<b>Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností</b>		<b>-1 406 955</b>	<b>-2 219 650</b>
<b>II. Výsledek hospodaření za účetní období</b>			
Výsledek hospodaření přiřaditelný			
- vlastníků společnosti		-1 406 955	-2 219 650
- vlastníků nekontrolních podílů		--	--
<b>Výsledek hospodaření za účetní období celkem</b>		<b>-1 406 955</b>	<b>-2 219 650</b>

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>-1 406 955</b>	<b>-2 219 650</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>	<b>-401 512</b>	<b>-853 260</b>
<i>Položky, které budou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty</i>		
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)	-199 663	-294 649
Zajištění peněžních toků – převod reálné hodnoty do výsledku hospodaření (před zdaněním)	-278 323	-709 948
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	-23 903	-30 036
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku	100 377	181 373
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období</b>	<b>-1 808 467</b>	<b>-3 072 910</b>
Přiraditelný vlastníkům Společnosti	-1 808 467	-3 072 910
Přiraditelný vlastníkům nekontrolních podílů	--	--

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz finanční pozice k 31.12.2024 a k 31.12.2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	31.12.2024 tis. Kč	31.12.2023 tis. Kč
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	14	6 222 327	6 207 616
Aktiva z práva k užívání	15	359 381	370 628
Investice do nemovitostí		11 819	11 819
Nehmotná aktiva	13	2 965 064	2 617 774
Goodwill	13	4 305 144	4 113 099
Podíly v přidružených a společných podnicích		16 291	14 606
Odložená daňová pohledávka	16	469 003	428 029
Deriváty	26	12 755	50 830
Jiné dlouhodobé pohledávky	18	319 026	203 440
<i>Dlouhodobá aktiva celkem</i>		<b>14 680 810</b>	<b>14 017 841</b>
<b>Oběžná aktiva</b>			
Zásoby	19	6 811 831	7 706 366
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	20	3 090 925	3 750 514
Smluvní aktiva	6	5 658 502	4 521 627
Daň z příjmů	17	19 342	19 293
Deriváty	26	122 513	574 098
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	1 841 228	2 035 328
<i>Oběžná aktiva celkem</i>		<b>17 544 341</b>	<b>18 607 226</b>
<b><i>Aktiva celkem</i></b>		<b>32 225 151</b>	<b>32 625 067</b>

	Pozn.	31.12.2024 tis. Kč	31.12.2023 tis. Kč
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný většinovým vlastníkům</b>			
Základní kapitál	22	3 150 000	3 150 000
Kapitálové fondy	22	4 703 140	4 703 140
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	22	-2 348	375 261
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	22	-40 660	-16 757
Nerozdělený výsledek hospodaření	22	2 565 283	3 972 238
<i>Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti</i>		<b>10 375 415</b>	<b>12 183 882</b>
<i>Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů</i>		--	--
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>10 375 415</b>	<b>12 183 882</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Půjčky, úvěry a cenné papíry	25	4 208 392	2 744 649
Závazky z leasingu	15	229 260	274 422
Odložený daňový závazek	16	--	1 136
Rezervy	23	253 830	362 067
Jiné závazky		24 165	23 584
Deriváty	26	6 874	22 304
<i>Dlouhodobé závazky celkem</i>		<b>4 722 521</b>	<b>3 428 162</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	24	6 768 443	6 621 940
Smluvní závazky	6	5 718 959	4 224 132
Daň z příjmů	17	79 230	7 338
Půjčky, úvěry a cenné papíry	25	1 295 968	4 410 689
Závazky z leasingu	15	163 178	124 973
Rezervy	23	1 756 803	1 363 925
Deriváty	26	350 133	260 026
Ostatní finanční závazky	27	994 501	--
<i>Krátkodobé závazky celkem</i>		<b>17 127 215</b>	<b>17 013 023</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>21 849 736</b>	<b>20 441 185</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>32 225 151</b>	<b>32 625 067</b>

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za období 2024 a 2023 podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1.1.2023</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 663 959</b>	<b>1 211 764</b>	<b>6 191 888</b>	<b>15 217 611</b>	<b>39 181</b>	<b>15 256 792</b>
Změny v účetních metodách	--	--	--	--	--	--	--
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--	--	--
<b>Přepočtený zůstatek</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 663 959</b>	<b>1 211 764</b>	<b>6 191 888</b>	<b>15 217 611</b>	<b>39 181</b>	<b>15 256 792</b>
Výsledek hospodaření za účetní období 2023	--	--	--	-2 219 650	-2 219 650	--	<b>-2 219 650</b>
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	-853 260	--	-853 260	--	<b>-853 260</b>
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období 2023</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-853 260</b>	<b>-2 219 650</b>	<b>-3 072 910</b>	<b>--</b>	<b>-3 072 910</b>
Transakce s vlastníky							
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	39 181	--	--	39 181	--	39 181
Ostatní transakce s nekontrolními podíly	--	--	--	--	--	-39 181	-39 181
<b>Konečný zůstatek k 31.12.2023</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 703 140</b>	<b>358 504</b>	<b>3 972 238</b>	<b>12 183 882</b>	<b>--</b>	<b>12 183 882</b>
Pozn.	22	22	22	22			

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníků společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1.1.2024</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 703 140</b>	<b>358 504</b>	<b>3 972 238</b>	<b>12 183 882</b>	--	<b>12 183 882</b>
Změny v účetních metodách	--	--	--	--	--	--	--
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--	--	--
<b>Přepočtený zůstatek</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 703 140</b>	<b>358 504</b>	<b>3 972 238</b>	<b>12 183 882</b>	--	<b>12 183 882</b>
Výsledek hospodaření za účetní období 2024	--	--	--	-1 406 955	-1 406 955	--	<b>-1 406 955</b>
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	-401 512	--	-401 512	--	<b>-401 512</b>
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období 2024</b>	--	--	<b>-401 512</b>	<b>-1 406 955</b>	<b>-1 808 467</b>	--	<b>-1 808 467</b>
Transakce s vlastníky							
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	--	--	--	--	--	--
Ostatní transakce s nekontrolními podíly	--	--	--	--	--	--	--
<b>Konečný zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 703 140</b>	<b>-43 008</b>	<b>2 565 283</b>	<b>10 375 415</b>	--	<b>10 375 415</b>
<b>Pozn.</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>			

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2024 tis. Kč	2023 tis. Kč
<b>I. Peněžní toky z provozních činností</b>			
<i>Výsledek hospodaření před zdaněním</i>		-1 192 371	-2 073 266
Úpravy - z toho:			
- odpisy a amortizace	13, 14	886 533	742 586
- snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	13, 14	12 028	-32 751
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		-10 036	76 704
- snížení hodnoty oběžných aktiv		76 044	8 449
- nerealizované kurzové rozdíly		-65 770	-69 935
- podíl na zisku přidružených podniků		-3 445	-3 306
- poplatky z půjček, úrokové náklady a výnosy		746 943	752 109
- ostatní nepeněžní operace		237 509	82 235
- tvorba a čerpání rezerv		-106 304	339 099
<i>Úpravy celkem</i>		1 773 502	1 895 190
<b>Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>581 131</b>	<b>-178 076</b>
Změna stavu zásob		879 264	1 011 454
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		-299 224	1 926 710
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		1 478 520	-1 153 909
<b>Peněžní toky z provozních operací</b>		<b>2 639 691</b>	<b>1 606 179</b>
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		20 302	16 041
Placené úroky a bankovní poplatky		-443 668	-513 686
Placené úroky z leasingu		-30 128	-23 242
Placená daň z příjmů		-67 602	-373 606
<b>Čisté peněžní toky z provozních činností</b>		<b>2 118 595</b>	<b>711 686</b>
<b>II. Peněžní toky z investičních činností</b>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-545 390	-762 661
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-611 509	-724 367
Výdaje na pořízení finančních investic		-73 632	--
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic		21 779	24 164
Přijaté dividendy		1 760	1 344
<b>Čisté peněžní toky z investičních činností</b>		<b>-1 206 992</b>	<b>-1 461 520</b>

	Pozn.	2024 tis. Kč	2023 tis. Kč
<b>III. Peněžní toky z financování</b>			
Přijaté bankovní úvěry a půjčky – čerpání	25	1 272 071	3 274 835
Splacení závazků z leasingu	15	-155 769	-96 794
Přijaté bankovní úvěry a půjčky – splácení	25	-3 241 080	-1 665 586
Příjmy z ostatních finančních závazků	27	994 501	--
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>		<b>-1 130 277</b>	<b>1 512 455</b>
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů</b>	21	<b>-218 674</b>	<b>762 621</b>
<b>Dopad přepočtu kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty</b>		<b>24 574</b>	<b>22 299</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období</b>		<b>2 035 328</b>	<b>1 250 408</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	21	<b>1 841 228</b>	<b>2 035 328</b>

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

## Obsah přílohy konsolidované účetní závěrky

1.	Charakteristika a hlavní aktivity.....	10
2.	Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky.....	12
3.	Účetní zásady.....	16
4.	Konsolidační celek.....	30
5.	Popis změn v konsolidačním celku .....	32
6.	Tržby, Smluvní zůstatky.....	35
7.	Spotřeba materiálu a služeb .....	38
8.	Osobní náklady.....	38
9.	Ostatní provozní náklady .....	39
10.	Ostatní provozní výnosy .....	39
11.	Čisté finanční výnosy a náklady.....	39
12.	Daň z příjmů .....	40
13.	Dlouhodobý nehmotný majetek .....	41
14.	Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek.....	44
15.	Leasing.....	45
16.	Odložený daňový závazek/pohledávka.....	47
17.	Běžné pohledávky a závazky na dani z příjmů.....	49
18.	Jiné dlouhodobé pohledávky .....	49
19.	Zásoby.....	50
20.	Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva .....	50
21.	Peníze a peněžní ekvivalenty .....	51
22.	Vlastní kapitál .....	51
23.	Rezervy .....	52
24.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky .....	54
25.	Půjčky a úvěry .....	54
26.	Deriváty .....	55
27.	Ostatní finanční závazky.....	58
28.	Finanční nástroje .....	59
29.	Transakce se spřízněnými osobami.....	72
30.	Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice .....	73
31.	Soudní spory .....	73
32.	Ekologické závazky .....	74
33.	Náklady na vývoj .....	75
34.	Následné události .....	75

## 1. Charakteristika a hlavní aktivity

### *Založení a charakteristika Společnosti*

Společnost ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále jen „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku Krajského soudu v Plzni dne 1. března 1995. Společnost působí jako výrobní a mateřská společnost zastřešující a spravující skupinu společností (dále jen „Skupina“).

Jediným akcionářem Společnosti k 31. prosinci 2024 je společnost Škoda a.s. Jediný akcionář vlastní 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč.

Koncovou ovládající osobou Společnosti k 31. prosinci 2024 je paní Renáta Kellnerová.

### *Hlavní předmět podnikání Skupiny ŠKODA TRANSPORTATION*

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je strojírenství. Mezi hlavní aktivity Skupiny patří projektování elektrických zařízení, kovoobráběčství, nástrojařství, dále výroba trolejbusů, tramvají, lokomotiv a příměstských jednotek. Skupina také provádí modernizaci kolejových vozidel a rozvíjí vlastní vývoj.

### *Sídlo Společnosti*

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.  
Emila Škody 2922/1  
301 00 Plzeň, Jižní Předměstí  
Česká republika

Identifikační číslo Společnosti je 626 23 753.

### *Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2024*

#### *Členové představenstva*

Ing. Petr Novotný (předseda)  
Ing. Tomáš Ignačák, MBA  
Ing. Zdeněk Sváta

#### *Členové dozorčí rady*

Ing. Jaroslav Zoch  
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.  
Ing. Jan Zapletal

### *Změny v obchodním rejstříku*

V roce 2024 byly provedeny následující změny:

- K datu 31. ledna 2024 byl z funkce předsedy představenstva odvolán Didier Pflieger. Tato změna byla dne 2. února 2024 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 31. ledna 2024 byl z funkce člena představenstva odvolán Ing. Petr Novotný. Tato změna byla dne 2. února 2024 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 1. února 2024 byl do funkce předsedy představenstva zvolen Ing. Petr Novotný. Tato změna byla dne 2. února 2024 zapsána do obchodního rejstříku.

V obchodním rejstříku nebyly do data sestavení konsolidované účetní závěrky provedeny žádné změny.

## 2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

### Prohlášení o shodě

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU) a poskytuje věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2024, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024. Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Skupiny.

Finanční výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na aktuální bázi účetnictví.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. schválena ke zveřejnění dne 16. dubna 2025.

Skupina použila při sestavení konsolidované účetní závěrky nové či změněné standardy a výklady, které mají být povinně uplatněny pro období začínající 1. ledna 2024. Standardy platné od 1. ledna 2024 neměly významný dopad na Skupinu.

### Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 1 – Klasifikace závazků na krátkodobé a dlouhodobé
  - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu
- Novela IFRS 16 - Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu
  - Novelizace nemá významný dopad na Skupinu
- Dodatek k IAS 7 a IFRS 7 – Ujednání o dodavatelském financování
  - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu

### Neaplikované nové standardy a interpretace

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2024, a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
  - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7– Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
  - Vedení Skupiny očekává, že tyto úpravy nebudou mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- IFRS 18– Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech
  - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- IFRS 19– Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
  - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

### **Zásady oceňování**

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Výjimku představují pouze finanční deriváty a majetek a závazky pořízené v rámci podnikových kombinací, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

### **Zásady konsolidace**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a peněžními toky mateřské společnosti a jejích dceřiných společností prezentované jako samostatná ekonomická jednotka a je sestavená ke konci stejného účetního období jako nekonsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti za použití jednotných účetních postupů ve vztahu k obdobným transakcím a ostatním událostem za podobných okolností.

### *Dceřiné společnosti*

Dceřiné společnosti jsou subjekty pod kontrolou Společnosti. Společnost ovládá investici, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má nárok na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad touto jednotkou ovlivňovat.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou.

Nekontrolní podíly jsou uvedeny ve výkazu finanční pozice ve vlastním kapitálu odděleně od vlastního kapitálu náležitých akcionářům mateřské společnosti.

### *Přidružené podniky*

Přidružený podnik je účetní jednotka, v níž má Společnost podstatný vliv. Pomocí ekvivalenční metody se investice do přidružených podniků (investice účtované

ekvivalenční metodou) nejprve vykazují v pořizovací ceně, přičemž se jejich účetní hodnota následně zvyšuje/snižuje s cílem zohlednit podíl Skupiny na úplném výsledku daného přidruženého podniku. Tento podíl se vykáže v úplném výsledku Skupiny. Investice do přidružených podniků se účtují ekvivalenční metodou od data vzniku podstatného vlivu.

Ekvivalenční metoda je uplatněna s použitím poslední dostupné účetní závěrky daného přidruženého podniku.

#### *Podnikové kombinace*

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

#### *Goodwill*

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice. Goodwill je oceněn po počátečním zaúčtování v ceně pořízení snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Účetní hodnota goodwillu vztahující se k přidruženým podnikům a ke společným podnikům je zahrnuta v hodnotě investice do přidruženého podniku. Goodwill se neodpisuje, ale každoročně je testován na ztrátu ze snížení hodnoty.

Pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice převyšuje cenu pořízení, Skupina přehodnotí identifikaci a ocenění identifikovatelných aktiv a závazků a cenu pořízení. Jakýkoli přebytek po přehodnocení (negativní goodwill) je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém k akvizici došlo.

#### *Transakce s vlastníky*

V případě podnikové kombinace mezi podniky pod společnou kontrolou je rozdíl mezi pořizovací cenou při pořízení podílu v dceřiném podniku od mateřské společnosti a podílem na čistých aktivech dceřiného podniku zobrazen přímo ve vlastním kapitálu. Pořízená aktiva a závazky jsou vykázány v účetních hodnotách pořízené společnosti.

#### **Odhady a předpoklady**

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a určuje předpoklady, které k datu sestavení konsolidované účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a pasiv a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a pasiv

provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se oblastí významné nejistoty při odhadech a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané v konsolidované účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Bod 6 – Tržby, Smluvní zůstatky
- Bod 13 – Dlouhodobý nehmotný majetek
- Bod 14 – Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek
- Bod 16 – Odložený daňový závazek / pohledávka
- Bod 18 – Jiné dlouhodobé pohledávky
- Bod 19 – Zásoby
- Bod 20 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva
- Bod 23 – Rezervy
- Bod 26 – Deriváty

Testování na snížení hodnoty týkající se účtů uvedených v bodech 13, 14, 19 je také závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek (včetně zpětného získání nákladů na vývoj).

### 3. Účetní zásady

#### a) Pozemky, budovy a zařízení

##### *Majetek ve vlastnictví Skupiny*

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce, včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a proporcionální část výrobních režijních nákladů.

##### *Odpisy*

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy a stavby	Lineární	10 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	4 až 15 let
Dopravní prostředky	Lineární	4 až 10 let
Drobný dlouhodobý majetek	Lineární	2 až 5 let

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Skupiny. Odpisy se kalkulují za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina metodu a dobu odepisování jednotlivých skupin majetku a činí případné úpravy.

#### b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, s výjimkou goodwillu a ochranných známek, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, jakmile je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Skupiny, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přínejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích.

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 až 5 let
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	4 až 10 let

Goodwill a nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují, jsou ale každoročně testována na snížení hodnoty.

### c) Leasingy

Majetek, který je užíván na základě leasingové smlouvy (nájmu), Skupina vykazuje v souladu s IFRS 16.

#### **Definice leasingu**

Dle IFRS 16 má Smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určité době trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Skupinu převedeno, pokud má Skupina právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

#### **Skupina jako nájemce – významné účetní postupy**

Skupina v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu o finanční situaci leasingové aktivum „právo k užívání majetku“, které představuje její právo užívat pronajaté podkladové aktivum, a leasingový závazek představující jeho závazek uhradit leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Skupina prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení a upravenými o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší.

Závazek z leasingu Skupina prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k datu počátku leasingu uhrazeny. Leasingové platby jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud lze tuto míru pro konkrétní leasingovou smlouvu snadno určit. Pokud tuto míru nelze snadno určit, použije Skupina přírůstkovou výpůjční úrokovou míru.

Po dni zahájení oceňuje Skupina závazky z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované v podstatě pevné leasingové platby.

Skupina vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Skupina použila úsudek při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Skupina právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na které se vztahuje opce

na prodloužení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci uplatní a zároveň období, na které se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Skupina jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Skupině za tuto komponentu nebo za obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjištělá samostatná cena snadno dostupná, Skupina samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjistitelných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Skupina využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv nízké hodnoty představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16 Skupina nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

### **Skupina jako pronajímatel**

Skupina není v pozici pronajímatele u nájmu, které splňují definici Leasingu.

Skupina vykazuje leasingové platby z Operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Skupina žádný pronajatý majetek nepronajímá dalším osobám.

### **d) Zásoby**

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto cen. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu.

Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

#### **e) Pohledávky a závazky**

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus Skupiny je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

##### *Smluvní aktiva*

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Skupiny na protihodnotu výměnou za výrobky, zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Skupina převedla na zákazníka a zahrnují:

- a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus
- b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

a to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Skupiny na úplatu.

##### *Smluvní závazek*

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykazovány jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

#### **f) Peníze a peněžní ekvivalenty**

Peněžní ekvivalenty jsou vysoce likvidní finanční investice, které mohou být okamžitě přeměněny ve známé částky hotovosti a které mají pouze nevýznamné riziko změny hodnoty.

#### **g) Zaměstnanecké požitky**

##### *Penzijní náklady*

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení zaměstnancům Skupiny. Skupina pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

### *Jiné dlouhodobé požitky*

Jiné dlouhodobé požitky představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního. Tyto požitky jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako výnos ze státu emitovaných dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

#### **h) Rezervy**

##### *Rezerva na garanční opravy*

Rezerva na garanční opravy je vykázána v okamžiku, kdy je produkt popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známe k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

##### *Rezerva na ztrátové zakázky*

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

##### *Rezerva na ekologická rizika*

Rezerva na ekologická rizika se vytváří ve výši očekávaných budoucích nákladů. Rezerva je vykázána v případě, že náklady na obnovu mohou být spolehlivě vyčísleny.

##### *Rezerva na soudní spory*

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Skupiny v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

#### **i) Vykazování výnosů**

Skupina aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Skupina vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Skupina bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu, následovně:

Typ produktu/služby	Charakter plnění	Vykázání tržeb
<b>Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Trolejbusy, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly</b>	<p>Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.</p>	<p>Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů.</p>
<b>Elektrická výzbroj, Trakční motory</b>	<p>Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu nastavovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.</p>	<p>Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupů na základě ocenění vyrobených jednotek (s ohledem na kratší dobu výroby jednotek těchto produktů zajišťuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.</p>
<b>Fullservis a jiné pravidelné služby</b>	<p>Jedná se o pravidelné služby, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservis je vedle fixní složky také variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržívaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.</p>	<p>Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázaných výnosů z Fullservisu je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.</p>
<b>Modernizace kolejových vozidel a komplexní opravy</b>	<p>Jedná se o technické zhodnocení a komplexní opravy aktiva, které je po dobu modernizace/opravy pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného resp. opraveného vozu nebo jeho částí, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.</p>	<p>Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu (s ohledem na krátkou dobu potřebnou pro modernizaci jedné jednotky umožňuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.</p>
<b>Náhradní díly</b>	<p>Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.</p>	<p>Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.</p>
<b>Opravy, obrábění, servis a jiné jednorázové služby</b>	<p>Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užitky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.</p>	<p>Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.</p>

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Skupina výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby příslibené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Skupina tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splněný závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota příslibená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít společnost nárok výměnou za převod příslibeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem plnění na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Skupina vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Skupina není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Skupina výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Skupina vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní

provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

#### *Účtování poskytovaných licencovaných služeb*

Licencované služby jsou uznány podle IFRIC 12, Ujednání o poskytování licencovaných služeb. Licencované služby zahrnují poskytování služeb s cílem zajistit účast soukromého sektoru na budování, financování, provozování a údržbě infrastruktury. Ujednání zahrnuje subjekt soukromého sektoru (provozovatele), který infrastrukturu buduje či modernizuje a po určitou stanovenou dobu provozuje a udržuje. Po dobu platnosti ujednání je provozovatel za své služby placen.

Interpretace IFRIC 12 se vztahuje na ujednání o poskytování licencovaných služeb převedených z veřejného sektoru na soukromý sektor, pokud zadavatel kontroluje nebo reguluje, jaké služby musí provozovatel prostřednictvím infrastruktury poskytovat, komu je musí poskytovat a za jakou cenu a pokud na konci doby platnosti ujednání zadavatel kontroluje významný zbývající podíl na infrastruktuře.

Infrastruktura, na niž se vztahuje tato interpretace, se neúčtuje jako pozemky, budovy a zařízení provozovatele, ale jako finanční aktivum. Část finančního aktiva se splatností do jednoho roku se vykazuje v pozici Jiné krátkodobé pohledávky, část finančního aktiva se splatností nad jeden rok se vykazuje v pozici Jiné dlouhodobé pohledávky. Provozovatel účtuje a vyčíslí výnos za služby, které poskytuje, v souladu s IFRS 15.

#### **j) Náklady na výzkum a vývoj**

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Skupina disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

#### **k) Daň z příjmů**

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetní období upraveného o neodčitelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetní období. Splatná daň se počítá na úrovni jednotlivých společností.

Na konci každého účetního období jsou stanoveny odložené daňové pohledávky a závazky, které jsou vypočteny ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložené daňové pohledávky jsou účtovány jen do výše odložených daňových závazků dané společnosti.

### **l) Přepočty cizích měn**

#### *Přepočet transakcí v cizích měnách*

Jednotlivé účetní závěrky všech společností ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, ve kterém společnost působí (její funkční měně). Pro účely konsolidované účetní závěrky jsou výsledky a finanční pozice všech společností ve Skupině vyjádřeny v českých korunách, které jsou funkční měnou společnosti a prezenční měnou konsolidované účetní závěrky.

Při přípravě účetní závěrky se transakce v jiných měnách než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

#### *Účetní závěrky zahraničních společností Skupiny*

Pro účely konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních společností Skupiny vyjadřují v českých korunách s použitím směnných kurzů aktuálních k rozvahovému dni. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají pomocí průměrných kurzů za dané období, pokud se kurzy během daného období výrazně neměnily – v takovém případě se použijí kurzy platné k datu transakce. Případné kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Tyto rozdíly jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém je zahraniční společnost prodána.

#### *Funkční měny významných společností Skupiny dle země sídla:*

<b>Země</b>	<b>Funkční měna</b>
Česká republika	CZK
Finsko	EUR

### **m) Snížení hodnoty aktiv**

#### *Nefinanční aktiva*

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Skupina realizovatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky), kromě goodwillu, navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku (s výjimkou goodwillu) je zaúčtováno do výnosů.

### **n) Finanční nástroje**

#### *Finanční aktiva*

Finanční aktiva jsou dle IFRS 9 klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL)

V souladu s IFRS 9 jsou finanční aktiva obecně klasifikována dle obchodního modelu Skupiny pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

#### *Finanční závazky*

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výsledku hospodaření, s výjimkou změn v reálné hodnotě z důvodu změny kreditního rizika Skupiny, které jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo splatit je za více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

#### *Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky*

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní

ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé bankovní úvěry a půjčky.

#### *Odúčtování finančních nástrojů*

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva a nebo rizika a odměny ani nepřevodila, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Skupina vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamena zánik právního nároku a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Snížení hodnoty finančních a smluvních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

#### *Započtení finančních nástrojů*

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Skupiny či protistrany.

#### *Znehodnocení finančních aktiv*

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Skupina vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, pokud se za dobu od prvotního zaúčtování významně zvýšilo úvěrové riziko související s tímto finančním nástrojem. Významné zvýšení úvěrového rizika je posuzováno na individuálním základě s ohledem na změnu rizika selhání finančního aktiva s ohledem na změnu rizika selhání finančního aktiva.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Skupině stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

### **o) Deriváty**

#### *Zajišťovací deriváty*

Skupina se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou Skupinou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80% do 125%),
- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nespĺňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, pasiv nebo právně vynutitelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním úplném výsledku jako Fond z přecenění. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v pořizovacích cenách a následně jsou přeceněny k datu sestavení konsolidované účetní závěrky na reálnou hodnotu. Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě finančních derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje výsledek hospodaření.

Pokud již zajišťovací instrument nespĺňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výsledku hospodaření.

#### *Deriváty k obchodování*

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty.

### **p) Reálná hodnota**

Pro odhad reálné hodnoty jednotlivých tříd finančních nástrojů se používají následující metody a předpoklady:

#### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice*

Účetní hodnota peněžních prostředků a ostatních krátkodobých finančních aktiv se přibližuje reálné hodnotě, jelikož tyto finanční nástroje mají relativně krátkodobou splatnost.

#### *Pohledávky a závazky*

Účetní hodnota krátkodobých pohledávek a závazků se přibližuje reálné hodnotě, jelikož tyto finanční nástroje mají krátkodobou splatnost.

#### *Bankovní úvěry s fixní úrokovou sazbou*

Reálná hodnota je stanovena jako současná hodnota budoucí splátek úvěru včetně úroků.

#### *Hierarchie reálných hodnot*

Aktiva a závazky vykázané v reálné hodnotě ve výkazu finanční pozice nebo ty, které nejsou vykázané v reálné hodnotě, ale informace o nich jsou zveřejněny, klasifikuje Skupina dle hierarchie reálných hodnot do tří úrovní vstupních dat na základě posouzení jejich dostupnosti:

- vstupy na úrovni 1 jsou kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro identická aktiva nebo závazky, ke kterým má účetní jednotka přístup ke dni ocenění;
- vstupy na úrovni 2 jsou jiné vstupy než kótované ceny zahrnuté do úrovně 1, které jsou přímo nebo nepřímo pozorovatelné pro aktivum nebo závazek;
- vstupy na úrovni 3 jsou nepozorovatelné vstupní veličiny pro aktivum nebo závazek.

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

#### **q) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### 4. Konsolidační celek

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2024:

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
<b>Mateřská společnost</b>				
<b>ŠKODA TRANSPORTATION a.s.</b> 626 23 753	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	--	--	--
<b>Dceřiné společnosti a společné podniky</b>				
<b>ŠKODA ELECTRIC a.s.</b> 477 18 579	Průmyslová 610/2a 301 00 Plzeň - Doudlevice	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA VAGONKA a.s.</b> 258 70 637	1. máje 3176/102 703 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA PARS a.s.</b> 258 60 038	Žerotínova 1833/56 787 01 Šumperk	100	Rozhodující	Plná
<b>Škoda Polska Sp. z o.o.</b> 142160908	Złota 59 00-120 Warszawa Polsko	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.</b> 291 19 057	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
<b>POLL, s.r.o.</b> 629 67 754	Výpadevská 1676/4a 153 00 Praha 5 Radotín	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA TVC s.r.o.</b> 252 47 964	Tylova 1/57 301 28 Plzeň	100	Rozhodující	Plná
<b>Ganz-Skoda Electric Ltd.</b> 110045500	Horváth utca 12-26 H-1027 Budapešť Maďarsko	100	Rozhodující	Plná
<b>Škoda Transportation Balkan d.o.o.</b> 21736473	Aleja Milanović bb 343 25 Lužnice Srbsko	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
<b>SKODA Transportation Deutschland GmbH</b> HRB208725	Leopoldstrasse 244 808 07 München Německo	100	Rozhodující	Plná
<b>Skoda Transportation USA, LLC</b> 81-2573769	100 International Drive, 23rd Floor Baltimore MD USA	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA Transtech Oy</b> 1098257-0	Elektroniikkatie 2 905 90 Oulu Finsko	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA DIGITAL s.r.o.</b> 017 31 530	Moravská 797/85, Hrabůvka 700 30 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
<b>ŠKODA EKOVA a.s.</b> 286 42 457	Martinovská 3244/42 Martinov 723 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
<b>SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC</b> 42614252	Naberezhna 26-B 490 00 Dnipro Ukrajina	100	Rozhodující	Plná
<b>SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.</b> 7219540486	Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie Itálie	100	Rozhodující	Plná
<b>Škoda Group Austria GmbH</b> 29366755	Schubertring 6 1010 Wien Rakousko	100	Rozhodující	Plná
<b>Electric Components a.s.</b> 266 89 103	Chodovská 228/3 141 00 Praha 4, Michle	100	Rozhodující	Plná
<b>Rolling Stock Components s.r.o.</b> 215 50 425	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
<b>ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED</b> U28229DL2024FTC434489	Delhi, India, 110002	100	Rozhodující	Plná
<b>Pilsen Production Facilities s.r.o.</b> 221 87 944	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
<b>Přidružené společnosti</b>				
<b>PRAGOIMEX a.s.</b> 158 88 100	Pod Náspem 795/12 190 05 Praha 9	32	Podstatný vliv	Ekvivalenční
<b>Zaporizkiy Elektrovoz</b>	Vulicyja Zaliznichna 2 690 95 Zaporizha	49	Podstatný vliv	Ekvivalenční

## 5. Popis změn v konsolidačním celku

### *Popis změn v konsolidačním celku v roce 2024*

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Škoda Transportation a.s. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

V následující tabulce je uvedeno stanovení kupní ceny a dopad akvizice do Cash Flow Skupiny:

Fixní část kupní ceny (část uhrazená k 31.12.2024)	31 529
Fixní část kupní ceny (část započtená proti pohledávkám vůči prodávajícímu)	66 000
Reálná hodnota podmíněné protihodnoty (neuhrazeno k 31.12.2024)	35 000
Navýšení kupní ceny o vrácené soudní poplatky (neuhrazeno k 31.12.2024)	2 812
<b>Celková kupní cena</b>	<b>135 341</b>
Uhrazená kupní cena k 31.12.2024	-31 529
Peníze a peněžní ekvivalenty nabyté akvizicí	23 897
<b>Čistý dopad akvizice do Cash Flow za rok 2024</b>	<b>-7 632</b>

Podmíněná protihodnota závisí na výši uhrazených tržeb Electric Components a.s. za rok 2024, avšak v maximální výši 35 mil. Kč.

Reálnou hodnotu podmíněné protihodnoty uvažujeme k 31.12.2024 ve výši 35 mil. Kč z důvodu dosažení domluvených ukazatelů.

Dopad nabytí podílu ve společnosti Electric Components a.s. na aktiva a závazky Skupiny k datu akvizice je následující:

	Reálná hodnota k datu akvizice
Pozemky, budovy a zařízení	826
Nehmotná aktiva	174
Odložená daňová pohledávka	16 030
Dlouhodobé pohledávky	135 341
Zásoby	96 644
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	52 332
Smluvní aktiva	67 615
Daň z příjmů	3 377
Peníze a peněžní ekvivalenty	23 897
Dlouhodobé rezervy	-158 910
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-76 619
Krátkodobé půjčky a úvěry	-137 379
Krátkodobé rezervy	-80 032
<b>Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv</b>	<b>-56 704</b>

Goodwill vykázáný v souvislosti s touto akvizicí byl stanoven následovně:

Celková kupní cena	135 341
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	-56 704
<b>Goodwill</b>	<b>192 045</b>

Goodwill lze přičíst především dovednostem a technickému talentu pracovníků nabývané společnosti a očekávaným synergiím, kterých bude dosaženo integrací společnosti do stávajícího podnikání skupiny.

V období od 14. května 2024 do 31. prosince 2024 přispěla společnost Electric Components a.s. do výnosů Skupiny částkou 23 724 tis. Kč a do výsledku hospodaření Skupiny ztrátou ve výši -8 164 tis. Kč. V případě, že by k akvizici došlo k 1. lednu 2024, výnosy Skupiny by se zvýšily o 103 786 tis. Kč a výsledek hospodaření Skupiny by se snížil o 27 088 tis. Kč. Vedení Skupiny předpokládá, že úpravy reálné hodnoty, které vznikly k datu akvizice, by byly stejné, pokud by k akvizici došlo 1. ledna 2024.

V souvislosti s touto akvizicí vznikly Skupině právní a jiné administrativní náklady ve výši 7 528 tis. Kč, které byly vykázány na řádku Spotřeba materiálu a služeb – Ostatní služby.

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. července 2024 byla v Indii založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components India Private Limited.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.



*Popis změn v konsolidačním celku v roce 2023*

Ke dni 3. ledna 2023 se Skupina stala jediným akcionářem společnosti Ea Zweihundertsechte WT Holding GmbH. Společnost byla přejmenována na Škoda Group Austria GmbH.

Ke dni 6. ledna 2023 Skupina odkoupila od Škoda a.s. 20% podíl ve společnosti ŠKODA Transtech Oy.

## 6. Tržby, Smluvní zůstatky

Tržby Skupiny ze smluv se zákazníky:

	2024	2023
Modernizace kolejových vozidel	1 060 212	401 313
Komplexní opravy	218 557	243 870
Tramvaje	7 291 249	4 703 147
Lokomotivy a příměstské jednotky	11 436 918	11 205 403
Elektrická výzbroj	201 470	384 672
Trolejbusy	2 559 590	2 267 670
Trakční motory	315 850	454 684
Metro	281 562	3 021 986
Komponenty a specifické náhradní díly	514 319	558 095
Fullservis	1 622 535	1 385 693
Ostatní pravidelné služby	11 389	--
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně</b>	<b>25 513 651</b>	<b>24 626 533</b>
Náhradní díly	260 234	236 156
Obrábění	68 741	45 411
Opravy vozů	1 180 791	1 297 847
Servis	293 754	286 382
Ostatní	295 944	282 335
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově</b>	<b>2 099 464</b>	<b>2 148 131</b>
<b>Celkem</b>	<b>27 613 115</b>	<b>26 774 664</b>

V roce 2024 a 2023 nebyly vykázány žádné výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v přechozích obdobích.

Ostatní provozní tržby:

	2024	2023
Tržby z prodeje zásob	49 833	93 140
Tržby z prodeje odpadu	45 395	27 564
Smluvní pokuty	63 690	5 198
Přijaté dotace	--	25 253
Ostatní tržby	78 968	83 115
<b>Celkem</b>	<b>237 886</b>	<b>234 270</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla zákazníků (v tis. Kč).

<b>Země</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Česká republika	12 462 056	10 379 157
Estonsko	1 869 798	378 394
Finsko	2 399 611	1 793 537
Itálie	194 490	84 180
Korea	32 528	267 824
Lotyšsko	797 899	2 714 215
Německo	4 562 637	1 836 205
Polsko	479 624	3 073 318
Slovensko	1 082 907	3 690 167
USA	121 827	294 291
Bulharsko	309 806	51 782
Litva	1 025 504	22 814
Ostatní	174 965	40 649
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně</b>	<b>25 513 651</b>	<b>24 626 533</b>
Česká republika	1 328 108	1 666 523
Čína	8 247	197
Finsko	56 769	51 441
Litva	85 798	46 689
Lotyšsko	61 022	14 444
Maďarsko	22 363	39 171
Německo	28 822	29 844
Polsko	41 593	68 185
Slovensko	195 567	102 883
Ostatní	271 175	128 754
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově</b>	<b>2 099 464</b>	<b>2 148 131</b>
Česká republika	132 948	158 236
Finsko	17 261	18 791
Itálie	1 692	1 396
Lotyšsko	--	14 280
Německo	60 116	11 921
Polsko	2 379	-1 977
Slovensko	21 492	26 562
Ostatní	1 998	5 061
<b>Ostatní provozní tržby</b>	<b>237 886</b>	<b>234 270</b>
<b>Celkem</b>	<b>27 851 001</b>	<b>27 008 934</b>

Tržby vůči jednomu zákazníkovi tvoří více než 10% celkových tržeb Skupiny (zejména v kategorii Opravy vozů, Lokomotivy a příměstské jednotky a Náhradní díly).

#### Smluvní zůstatky

	31.12.2024	31.12.2023
Pohledávky z obchodního styku (brutto) *	2 336 872	3 205 167
Pohledávky z obchodního styku - ztráty ze snížení hodnoty	-147 550	-82 320
<b>Pohledávky z obchodního styku (netto)</b>	<b>2 189 322</b>	<b>3 122 847</b>
Smluvní aktiva (brutto)	5 658 502	4 521 627
Smluvní aktiva - ztráty ze snížení hodnoty	--	--
<b>Smluvní aktiva (netto)</b>	<b>5 658 502</b>	<b>4 521 627</b>
<b>Smluvní závazky</b>	<b>5 718 959</b>	<b>4 224 132</b>
Zádržné evidované jako pohledávka z obchodního styku	2 952	5 312

\*Pohledávky ze smluv související se zákazníky mimo zádržné

31.12.2024	Splatnost smluvních aktiv				
	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Smluvní aktiva	5 658 502	1 788 817	3 483 246	386 439	--

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 28.

Hodnota 2 971 546 tis. Kč (2023- 4 432 124 tis. Kč), vykázaná v rámci smluvního závazku k 31.12.2023, byla vykázaná jako výnos v roce 2024 a hodnota záloh přijatých v roce 2024, u nichž nedošlo k vykázaní výnosu v roce 2024, představuje 4 466 373 tis. Kč (2023- 2 554 693 tis. Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Skupiny na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31.12. vyfakturována. Smluvní závazky představují zejména zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů. Mezi nejvýznamnější částky smluvních aktiv patří zejména pohledávky za tramvaje do Lotyšska a příměstské jednotky do České republiky.

#### Očekávání vykázaní výnosu ze zbývajících závazků k plnění

31.12.2024	Celkem *	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	80 437 673	29 181 944	19 886 600	28 670 713	2 698 416

\*Částka zahrnuje očekávanou variabilní protihodnotu ve výši 26 447 631 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny ve výši 8 477 338 tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,7-2,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,3-1,8%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,3-6,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace (21,4% - stanoveno na základě dat z Finského statistického úřadu), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 23,5-30,0% stanoveno na základě dat z Finského statistického úřadu) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 15,0-17,7% - stanoveno na základě dat z Finského statistického úřadu).

31.12.2023	Celkem *	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	71 900 451	22 540 257	15 960 113	14 974 269	18 425 812

\*Částka zahrnuje očekávanou variabilní protihodnotu ve výši 26 958 186 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny ve výši 9 658 208 tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 2,1-2,7% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 1-2,4% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,5-6,9% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace (0,6% - stanoveno interpolací dat z Finského statistického úřadu), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,7-6,8% - stanoveno interpolací dat z Finského statistického úřadu) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 0,6-0,8% - stanoveno interpolací dat z Finského statistického úřadu).

V souladu s IFRS 15 Skupina nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývajících závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

Smlouvy se zákazníky ve Skupině nevedly k vykázání materiálních přírůstkových nákladů na získání smlouvy.

## 7. Spotřeba materiálu a služeb

	2024	2023
Spotřeba materiálu	-15 620 110	-15 503 765
Energie	-364 966	-344 354
<b>Spotřeba materiálu a energie celkem</b>	<b>-15 985 076</b>	<b>-15 848 119</b>
Opravy a údržba	-321 825	-341 403
Marketingové služby	-54 611	-60 420
Nakoupené služby na projekty	-2 012 615	-2 710 776
Nájemné a související služby	-304 461	-321 911
Externí zaměstnanci	-891 710	-825 478
Odborné služby	-133 027	-285 165
IT služby	-216 445	-208 434
Ostatní služby	-627 307	-571 907
<b>Nakoupené služby celkem</b>	<b>-4 562 001</b>	<b>-5 325 494</b>
<b>Celkem</b>	<b>-20 547 077</b>	<b>-21 173 613</b>

Ostatní služby zahrnují zejména ostatní služby spojené s provozem.

## 8. Osobní náklady

	2024	2023
Členové klíčového vedení	-48 022	-69 991
Ostatní zaměstnanci	-6 341 630	-5 881 113
<b>Celkem</b>	<b>-6 389 652</b>	<b>-5 951 104</b>

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2024 byl 6 751 (2023 – 6 642).

Členové klíčového vedení zahrnují členy představenstva mateřské společnosti Skupiny.

Skupina se neúčastní žádných důchodových plánů.

## 9. Ostatní provozní náklady

	2024	2023
Opravné položky k zásobám (- náklad / + výnos)	-111 029	-58 807
Změna stavu rezerv (- náklad / + výnos)	106 304	-339 099
Prodaný materiál	-55 038	-75 896
Daně a poplatky	-207 894	-149 006
Pokuty a penále	-80 015	-56 603
Náklady na pojištění	-66 640	-54 713
Ztráty z derivátových operací	-196 486	-41 136
Ostatní provozní náklady (-)	-547 058	-259 975
<b>Celkem</b>	<b>-1 157 856</b>	<b>-1 035 235</b>

Ostatní provozní náklady tvoří zejména náklady na přefakturaci a odpis zásob.

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzovaně.

Náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních nákladech.

## 10. Ostatní provozní výnosy

	2024	2023
Zisky z derivátových operací	455 498	794 987
Kurzové zisky z provozní činnosti	107 140	57 475
Ostatní provozní výnosy	318 935	149 552
<b>Celkem</b>	<b>881 573</b>	<b>1 002 014</b>

Výnosy z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech.

## 11. Čisté finanční výnosy a náklady

	2024	2023
Výnosové úroky	20 302	16 041
Kurzové zisky z finančního majetku	7	--
Ostatní finanční výnosy	8 441	14 126
<b>Finanční výnosy</b>	<b>28 750</b>	<b>30 167</b>
Úrokové náklady na závazek z leasingu	-30 128	-23 242
Nákladové úroky (mimo leasing)	-624 320	-651 781
Prvek financování (IFRS 15)	-112 797	-93 127
Kurzové ztráty z finančního majetku	-14 242	-20 515
Ostatní finanční náklady	-43 956	-81 167
<b>Finanční náklady</b>	<b>-825 443</b>	<b>-869 832</b>
<b>Čisté finanční výnosy / náklady</b>	<b>-796 693</b>	<b>-839 665</b>

Nákladové úroky ve výši 624 320 tis. Kč (2023 – 651 781 tis. Kč) zahrnují zejména úroky z přijatých úvěrů od mateřské společnosti a úroky z přijatých bankovních úvěrů.

V roce 2024 ani 2023 nebyly aktivovány žádné nákladové úroky.

## 12. Daň z příjmů

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

	2024	2023
Daň z příjmů splatná	-139 445	-122 750
Daň z příjmů odložená	-75 139	-23 634
<b>Celkem</b>	<b>-214 584</b>	<b>-146 384</b>

Daň z příjmů splatná zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2024 ve výši -195 975 tis. Kč (2023 – -119 678 tis. Kč) a upřesnění odhadu daně za minulé zdaňovací období ve výši 56 530 tis. Kč (2023 – -3 072 tis. Kč).

### Efektivní daňová sazba

	2024	%	2023	%
Zisk před zdaněním	-1 192 372		-2 073 266	
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	250 398	21%	393 920	19%
Dopad přepočtu z daňových sazeb zahraničních společností	7		7 294	
Změna odložené daně vlivem změny sazby	--		26 467	
Odpočet na vědu a výzkum	44 531		35 033	
Daňově neuznatelné položky	-112 174		-43 164	
Úprava daně z příjmů minulých let	54 054		-2 902	
Nevykázaná odložená daňová pohledávka	-442 128		-481 832	
Uplatnění daňové ztráty minulých let	73 773		8 744	
Rozpuštění odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	-117 023		-56 588	
Ostatní vlivy	33 978		-33 356	
<b>Celkem</b>	<b>-214 584</b>	<b>-18%</b>	<b>-146 384</b>	<b>-7%</b>

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, a proto je pro výpočet použita daňová sazba 21 % (pro splatnou daň) a 21% (pro odloženou daň). Dopad přepočtu zahraničních společností, které jsou primárně zdaňovány odlišnou daňovou sazbou, než je daňová sazba České republiky, je uveden v tabulce výše.

Skupina se od 1. ledna 2024 stala předmětem globální minimální daně podle legislativy Pilíře dva (dorovnávací daň). Příslušná legislativa již byla přijata nebo v podstatě přijata v některých jurisdikcích, ve kterých Skupina působí, zatímco v jiných jurisdikcích je teprve ve fázi vývoje. Skupina si byla vědoma těchto složitostí a probíhajících změn v globálním daňovém prostředí, stejně jako možných změn ve struktuře Skupiny během přípravy svých důkladných analýz. Výsledkem bylo, že Skupina vyhodnotila dopad legislativy Pilíře dva jako nevýznamný pro rok končící 31. prosincem 2024, a proto nebyla v její konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2024 vykázána žádná daň z příjmů související s dorovnávací daní.

### 13. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Goodwill	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>							
<b>01.01.2023</b>	<b>104 293</b>	<b>231 232</b>	<b>969 844</b>	<b>835 680</b>	<b>11 307</b>	<b>4 113 099</b>	<b>6 265 455</b>
Přírůstky	19 283	--	90 798	594 391	--	--	704 472
Úbytky	--	--	-52 178	-15 862	--	--	-68 040
Přeúčtování	7 021	--	148 133	-155 154	--	--	--
Odpisy za rok	-33 405	-35 014	-139 148	--	-3 866	--	-211 433
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--	30 762	--	--	--	30 762
Kurzové přepočty	-27	19	9 814	-79	-70	--	9 657
<b>31.12.2023</b>	<b>97 165</b>	<b>196 237</b>	<b>1 058 025</b>	<b>1 258 976</b>	<b>7 371</b>	<b>4 113 099</b>	<b>6 730 873</b>
Pořizovací hodnota	361 297	308 150	2 984 411	1 318 847	492 239	7 574 216	13 039 160
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-264 132	-111 913	-1 926 386	-59 871	-484 868	-3 461 117	-6 308 287

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Goodwill	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>							
<b>01.01.2024</b>	<b>97 165</b>	<b>196 237</b>	<b>1 058 025</b>	<b>1 258 976</b>	<b>7 371</b>	<b>4 113 099</b>	<b>6 730 873</b>
Přírůstky	46 154	--	216 654	346 300	--	--	609 108
Akvizice nové společnosti	174	--	--	--	--	192 045	192 219
Úbytky	1	--	-190	--	--	--	-189
Přeúčtování	36 427	--	--	-36 427	--	--	--
Odpisy za rok	-42 817	-35 014	-185 203	--	-9 505	--	-272 539
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--	2 420	--	--	--	2 420
Kurzové přepočty	-4	14	8 472	-115	-51	--	8 316
<b>31.12.2024</b>	<b>137 100</b>	<b>161 237</b>	<b>1 100 178</b>	<b>1 568 734</b>	<b>-2 185</b>	<b>4 305 144</b>	<b>7 270 208</b>
Pořizovací hodnota	444 423	307 355	3 269 172	1 571 593	492 239	7 766 261	13 851 043
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-307 323	-146 118	-2 168 994	-2 859	-494 424	-3 461 117	-6 580 835

#### Náklady na vývoj

Nehmotné výsledky vývoje k 31. prosinci 2024 v zůstatkové hodnotě 1 100 178 tis. Kč (2023 – 1 058 025 tis. Kč) zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku. Z celkových přírůstků v roce 2024 byla část ve výši 283 076 tis. Kč vytvořená vlastní činností a zbývající část ve výši 201 692 tis. Kč byla nakoupená od externích subjektů (přírůstky ve výši 268 114 tis. Kč jsou vykázány v rámci Nedokončeného nehmotného majetku). Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

#### Goodwill

Goodwill Skupiny představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, společnosti s podstatným vlivem nebo společného podniku k datu akvizice.

Goodwill je alokován takto:

Společnost	2024	2023
ŠKODA ELECTRIC a.s.	1 691 181	1 691 181
ŠKODA VAGONKA a.s.	1 287 137	1 287 137
ŠKODA PARS a.s.	1 128 790	1 128 790
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	50	50
ŠKODA TVC s.r.o.	5 901	5 901
Škoda Digital s.r.o.	40	40
Electric Components, a.s.	192 045	--
<b>Celkem</b>	<b>4 305 144</b>	<b>4 113 099</b>

Goodwill vztahující se k výše uvedeným podílům souvisí s pořízením 100% či částečného podílu v těchto účetních jednotkách ze strany Skupiny. Tento goodwill je monitorován vedením Skupiny.

#### *Testování na snížení hodnoty*

Testování na snížení hodnoty goodwillu a ocenitelných práv je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu nebo ocenitelných práv. Skupina si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování goodwillu a ocenitelných práv na snížení hodnoty.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiva s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaných pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

#### *ŠKODA ELECTRIC a.s – testování na snížení hodnoty Goodwillu*

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,05% (2023 – 8,58%).

V rámci testu sensitivity goodwillu společnosti ŠKODA ELECTRIC a.s. by zpětně získatelná hodnota byla rovná účetní hodnotě, v případě nárůstu diskontní sazby o 12,97 p.b nebo poklesu EBIT o 51,1 p.b. nebo poklesu růstového faktoru o 28,35 p.b..

#### *ŠKODA VAGONKA a.s. – testování na snížení hodnoty Goodwillu*

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,05% (2023 – 8,58%).

Na základě testu sensitivity goodwillu společnosti ŠKODA VAGONKA a.s. by došlo k dalšímu snížení hodnoty goodwillu v případě nárůstu diskontní sazby o 9,83 p.b. nebo poklesu EBIT o 73,4 p.b. nebo poklesu růstového faktoru o 41,05 p.b..

#### *ŠKODA PARS a.s. – testování na snížení hodnoty Goodwillu*

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,05% (2023 – 8,58%).

V rámci testu sensitivity goodwillu společnosti ŠKODA PARS a.s. by zpětně ziskatelná hodnota byla rovná účetní hodnotě, v případě nárůstu diskontní sazby o 6,81 p.b. nebo poklesu EBIT o 29 p.b. nebo poklesu růstového faktoru o 12,65 p.b.

#### *Ostatní společnosti – testování na snížení hodnoty Goodwillu*

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

V případě goodwillu přiřazeného ostatním společnostem vedení Skupiny neidentifikovalo, že by rozumně možná změna klíčového předpokladu vedla k vykázání snížení hodnoty.

*Nehmotné výsledky vývoje (včetně části vykázané jako Nedokončený nehmotný majetek)- testování na snížení hodnoty*

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Skupina vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100% kapitalizovaných nákladů na vývoj.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokován, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

Skupina na základě provedení testu neidentifikovala žádné snížení hodnoty.

## 14. Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Ostatní majetek	Nedokončený majetek	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>01.01.2023</b>	<b>414 699</b>	<b>3 291 753</b>	<b>1 745 521</b>	<b>8 838</b>	<b>481 161</b>	<b>5 941 972</b>
Přírůstky	--	112 991	265 701	3 188	335 128	717 008
Úbytky	-1 232	-2 413	-29 074	-81	-4	-32 804
Přeúčtování	--	88 133	262 201	608	-350 942	--
Odpisy za rok	--	-126 365	-300 734	-2 768	--	-429 867
Ztráty ze snížení hodnoty	--	6 117	-4 128	--	--	1 989
Kurzové přepočty	220	3 472	3 573	-3	2 056	9 318
<b>31.12.2023</b>	<b>413 687</b>	<b>3 373 688</b>	<b>1 943 060</b>	<b>9 782</b>	<b>467 399</b>	<b>6 207 616</b>
Pořizovací hodnota	413 744	4 601 697	5 527 242	102 804	467 399	11 112 886
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-57	-1 228 009	-3 584 182	-93 022	--	-4 905 270

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Ostatní majetek	Nedokončený majetek	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>01.01.2024</b>	<b>413 687</b>	<b>3 373 688</b>	<b>1 943 060</b>	<b>9 782</b>	<b>467 399</b>	<b>6 207 616</b>
Přírůstky	3 615	66 438	292 913	10 453	110 780	484 199
Akvizice nové společnosti	--	--	826	--	--	826
Úbytky	--	-1 003	-3 415	-270	-7 127	-11 815
Přeúčtování	--	8 869	173 784	--	-182 653	--
Odpisy za rok	--	-124 668	-325 608	-3 700	--	-453 976
Ztráty ze snížení hodnoty	--	-5 190	-9 258	--	--	-14 448
Kurzové přepočty	166	3 686	4 728	13	1 332	9 925
<b>31.12.2024</b>	<b>417 468</b>	<b>3 321 820</b>	<b>2 077 030</b>	<b>16 278</b>	<b>389 731</b>	<b>6 222 327</b>
Pořizovací hodnota	417 525	4 680 301	5 892 182	111 011	389 731	11 490 750
Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty	-57	-1 358 481	-3 815 152	-94 733	--	-5 268 423

Kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty k dlouhodobému hmotnému majetku k 31. prosinci 2024 činí 33 684 tis. Kč (2023 – 19 235 tis. Kč).

S výjimkou případů uvedených v bodě 25 nemá Skupina žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížený zástavním právem.

## 15. Leasing

Skupina si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly), výrobní stroje a zařízení a osobní automobily.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor se odepisují po dobu 2 až 10 let. Aktiva z práva k užívání z pronájmu výrobních strojů a zařízení se odepisují po dobu 2 až 6 let. Aktiva z práva k užívání z pronájmu osobních automobilů se odepisují po dobu 2 až 4 roky.

Pronajatý majetek není předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů.

### Aktiva z práva k užívání

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>			
<b>01.01.2023</b>	<b>323 549</b>	<b>3 682</b>	<b>327 231</b>
Přírůstky	44 461	37 361	81 822
Odpisy za rok	-92 731	-8 556	-101 287
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	62 568	171	62 739
Kurzové přepočty	113	10	123
<b>31.12.2023</b>	<b>337 960</b>	<b>32 668</b>	<b>370 628</b>
Pořizovací hodnota	640 167	56 214	696 381
Oprávký	-302 207	-23 546	-325 753

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>			
<b>01.01.2024</b>	<b>337 960</b>	<b>32 668</b>	<b>370 628</b>
Přírůstky	65 179	51 235	116 414
Odpisy za rok	-130 556	-29 462	-160 018
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	33 836	-1 572	32 264
Kurzové přepočty	56	37	93
<b>31.12.2024</b>	<b>306 475</b>	<b>52 906</b>	<b>359 381</b>
Pořizovací hodnota	704 717	106 240	810 957
Oprávký	-398 242	-53 334	-451 576

### Současná hodnota závazku z leasingu

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
01.01.2023	345 678	5 552	351 230
Nově vykázaný závazek z leasingu	44 461	37 361	81 822
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	21 976	1 266	23 242
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-88 751	-8 042	-96 793
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-21 976	-1 266	-23 242
Přecenění závazku z leasingu	62 568	171	62 739
Úbytky (ukončení leasingu)	--	--	--
Kurzové přepočty	263	134	397
<b>31.12.2023</b>	<b>364 219</b>	<b>35 176</b>	<b>399 395</b>
Závazek splatný			
do 1 roku	106 943	18 030	124 973
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	237 965	17 146	255 111
za více než za 5 let	19 311	--	19 311

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
01.01.2024	364 219	35 176	399 395
Nově vykázaný závazek z leasingu	65 179	51 235	116 414
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	26 322	3 806	30 128
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-125 542	-30 227	-155 769
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-26 322	-3 806	-30 128
Přecenění závazku z leasingu	33 836	-1 572	32 264
Úbytky (ukončení leasingu)	--	--	--
Kurzové přepočty	61	73	134
<b>31.12.2024</b>	<b>337 753</b>	<b>54 685</b>	<b>392 438</b>
Závazek splatný			
do 1 roku	129 985	33 193	163 178
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	197 383	21 491	218 874
za více než za 5 let	10 385	1	10 386

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 104 503 tis. Kč (c) (2023 – 153 460 tis. Kč). Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 6 906 tis. Kč (d) (2023 – 8 447 tis. Kč). Celkový peněžní tok (a+b+c+d) vztahující se k leasingům v roce 2024 činil 297 306 tis. Kč (2023 – 281 942 tis. Kč).

Skupina není vystavena významným budoucím peněžním odtokům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2024.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 28.

## 16. Odložený daňový závazek/pohledávka

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 k) byly pro výpočet odložené daně použity očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice a z nevyčerpaných investičních pobídek. Odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Skupiny přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2024 použita sazba 21%, resp. 20% (Finsko) a 9% (Maďarsko).

	31.12.2024	31.12.2023
Pohledávka z titulu odložené daně	469 003	428 029
Závazek z titulu odložené daně	--	-1 136
<b>Celkem</b>	<b>469 003</b>	<b>426 893</b>

Hodnota odložené daně z příjmů vykázána v konsolidované účetní závěrce se týká následujících položek:

	31.12.2024	31.12.2023	Meziroční změna 2024/2023
Dlouhodobá aktiva	-70 926	-227 057	156 131
Aktiva z práva k užívání	-75 470	-77 832	2 362
Závazky z leasingu	82 684	83 873	-1 189
Pohledávky	6 615	25 275	-18 660
Smlouvy se zákazníky	48 836	-33 211	82 047
Zásoby	120 872	156 478	-35 606
Rezervy	190 355	378 419	-188 064
Neuplatněné daňové ztráty	32 371	254 158	-221 787
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	16 758	5 807	10 951
Zaměstnanecké požitky	11 680	12 773	-1 093
Neuhrazené smluvní pokuty	11 469	17 443	-5 974
Deriváty	2 060	-159 899	161 959
Ostatní	91 074	90 418	656
<b>Celkem (pohledávka+ / závazek-)</b>	<b>468 378</b>	<b>526 645</b>	<b>-58 267</b>
Odložená daň z přecenění derivátů účtovaná do ostatního úplného výsledku	625	-99 752	100 377
<b>Celkem (pohledávka+ / závazek-)</b>	<b>469 003</b>	<b>426 893</b>	<b>42 110</b>

\*Rozdíl meziroční změny oproti hodnotě vykázané ve výkazu zisku a ztráty je způsoben translačními rozdíly a efektem akvizice společnosti Electric Components

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 1 666 405 tis. Kč nebyla k 31. prosinci 2024 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit. Tento odpočet je využitelný do roku 2026 (841 776 tis. Kč) a 2027 (824 629 tis. Kč).

K daňovým ztrátám v celkové výši 6 781 519 tis. Kč (2023: 5 938 902 tis. Kč) nebyla k 31. prosinci 2024 a 2023 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že společnosti vygenerují v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto daňové ztráty využity. Rok expirace těchto daňových ztrát je uveden v tabulce níže.

31.12.2024	Rok expirace daňové ztráty	Výše daňové ztráty	Procento daně z příjmu
Rok vzniku daňové ztráty			
2015	2025	233 769	20%
2018	2028	120 473	20%
2019	2029	63 672	20%
2020	2025	454 441	21%
2021	2026	2 119 381	21%
2021	2031	79 715	20%
2022	2027	476 766	21%
2022	2032	341 466	20%
2023	2028	2 052 336	21%
2023	2033	449 865	20%
2024	2029	9 541	21%
2024	2034	380 092	20%
<b>Celkem</b>		<b>6 781 519</b>	

31.12.2023	Rok expirace daňové ztráty	Výše daňové ztráty	Procento daně z příjmu
Rok vzniku daňové ztráty			
2014	2024	47 987	20%
2015	2025	229 499	20%
2018	2028	118 273	20%
2019	2029	62 509	20%
2020	2025	395 194	21%
2021	2026	1 736 706	21%
2021	2031	78 259	20%
2022	2032	335 230	20%
2022	2027	436 465	21%
2023	2033	431 822	20%
2023	2028	2 066 958	21%
<b>Celkem</b>		<b>5 938 902</b>	

Skupina dále k 31. prosinci 2024 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z ostatních položek (kromě odpočtu na vědu a výzkum a odpočtu z daňových ztrát) ve výši 357 991 tis. Kč, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že společnosti vygenerují v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto odložené daňové pohledávky uplatněny.

## 17. Běžné pohledávky a závazky na dani z příjmů

Rozvahová položka Daň z příjmů (pohledávka) ve výši 19 342 tis. Kč (2023 – 19 293 tis. Kč) zahrnuje zaplacené zálohy na daň z příjmů společností ponížené o odhad daně z příjmů.

Rozvahová položka Daň z příjmů (závazek) ve výši 79 230 tis. Kč (2023– 7 338 tis. Kč) zahrnuje odhad daně z příjmů společností ponížený o zaplacené zálohy na daň z příjmů.

## 18. Jiné dlouhodobé pohledávky

	31.12.2024	31.12.2023
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	2 952	5 312
Poskytnuté dlouhodobé zálohy	--	--
Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky	316 074	198 128
<b>Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (brutto)</b>	<b>319 026</b>	<b>203 440</b>
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--
<b>Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (netto)</b>	<b>319 026</b>	<b>203 440</b>

### Věková struktura jiných dlouhodobých pohledávek

	31.12.2024	31.12.2023
Dlouhodobé pohledávky splatné do 2 let	159 539	26 398
Dlouhodobé pohledávky splatné od 2 do 5 let	68 025	68 059
Dlouhodobé pohledávky splatné ve lhůtě delší než 5 let	91 462	108 983
<b>Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (brutto)</b>	<b>319 026</b>	<b>203 440</b>
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--
<b>Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (netto)</b>	<b>319 026</b>	<b>203 440</b>

V roce 2012 ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. založila spolu se společnostmi Bammer trade a.s., CIAS HOLDING a.s., ŠKODA TRANSPORTATION a.s. a ŠKODA ELECTRIC a.s. sdružení za účelem účasti ve veřejné zakázce zadané Plzeňskými městskými dopravními podniky, a.s. („projekt“ nebo „veřejná zakázka“). Předmětem této veřejné zakázky je vybudování nové dopravní základny pro Plzeňské městské dopravní podniky, a.s. a zajištění oprav, údržby a odstavu vozidel městské hromadné dopravy provozovaných na území města Plzně. V rámci veřejné zakázky byla nabídka podaná sdružením vyhodnocena jako nejvhodnější a se zadavatelem zakázky byla uzavřena Projektová smlouva na realizaci této veřejné zakázky.

Jiné dlouhodobé pohledávky jsou vykázány v zůstatkové hodnotě a týkají se smluvního nároku dceřiné společnosti ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. na budoucí peněžní plnění od společnosti Plzeňské městské dopravní podniky, a.s. v souvislosti se službami, které jsou společnosti poskytovány a dlouhodobé pohledávky nabyté akvizicí Electric Components.

## 19. Zásoby

	31.12.2024	31.12.2023
Materiál	6 053 437	6 976 518
Nedokončená výroba	981 316	862 087
Hotové výrobky	78 476	128 654
Zboží	88 275	34 915
Poskytnuté zálohy na zásoby	410 379	392 329
<b>Zásoby celkem (brutto)</b>	<b>7 611 883</b>	<b>8 394 503</b>
Materiál	-616 718	-500 162
Nedokončená výroba	-136 779	-142 442
Hotové výrobky	-33 170	-32 268
Zboží	-13 385	-13 265
Poskytnuté zálohy na zásoby	--	--
<b>Opravné položky</b>	<b>-800 052</b>	<b>-688 137</b>
Materiál	5 436 719	6 476 356
Nedokončená výroba	844 537	719 645
Hotové výrobky	45 306	96 386
Zboží	74 890	21 650
Poskytnuté zálohy na zásoby	410 379	392 329
<b>Zásoby celkem (netto)</b>	<b>6 811 831</b>	<b>7 706 366</b>

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob snížila Skupina k 31. prosinci 2024 hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu vytvořením opravné položky ve výši 773 282 tis. Kč (2023 – 688 137 tis. Kč).

Změna stavu opravné položky k zásobám je součástí pozice ostatní provozní náklady.

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (bod 7).

## 20. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

	31.12.2024	31.12.2023
Pohledávky z obchodního styku	2 313 928	3 238 802
Dohadné položky aktivní	151 485	54 676
Poskytnuté provozní zálohy	103 166	141 600
Příjmy příštích období	14 441	28 200
Jiné pohledávky	132 208	94 825
Pohledávky vůči státu	37 218	133 103
Náklady příštích období	230 049	172 183
Náklady na získání smlouvy (IFRS 15)	186 323	--
<b>Pohledávky celkem (brutto)</b>	<b>3 168 818</b>	<b>3 863 389</b>
Ztráty ze snížení hodnoty	-77 893	-112 875
<b>Pohledávky celkem (netto)</b>	<b>3 090 925</b>	<b>3 750 514</b>

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 28.

### Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy

	Celkem
01.01.2024	--
Nově kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	197 594
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy za rok	-11 271
<b>31.12.2024</b>	<b>186 323</b>

## 21. Peníze a peněžní ekvivalenty

	31.12.2024	31.12.2023
Peníze	648	4 316
Účty v bankách	1 668 580	2 031 012
Krátkodobé termínované vklady	172 000	--
<b>Celkem</b>	<b>1 841 228</b>	<b>2 035 328</b>

Skupina má vázané peněžní prostředky ve výši 13 588 tis. Kč (2023- 11 382 tis. Kč) stanovené Projektovou smlouvou s bankou ČSOB. Výše vázaných prostředků je pravidelně upravována na základě aktualizovaného finančního modelu definovaného smlouvou.

### Významné investiční a finanční aktivity bez dopadu na peněžní prostředky

V roce 2024 byly výdaje související s investiční činností zvýšeny o 63 593 tis. Kč v souvislosti s uhrazenými závazky z roku 2023.

## 22. Vlastní kapitál

### Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti k 31. prosinci 2024 činí 3 150 000 tis. Kč (2023 – 3 150 000 tis. Kč). Jediný akcionář vlastní 1 kus kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 kus kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč. Na každých 100 tis. Kč jmenovité hodnoty akcií připadá pro hlasování na valné hromadě jeden hlas.

### Kapitálové fondy

#### *Ostatní kapitálové fondy*

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2024 činí 4 703 140 tis. Kč (2023 – 4 703 140 tis. Kč).

V roce 2023 byl od společnosti Škoda a.s. poskytnut příspěvek mimo základní kapitál ve výši 39 181 tis. Kč.

### Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2024 činí -2 348 tis. Kč (2023 – 375 261 tis. Kč).

	31.12.2024	31.12.2023	Meziroční změna 2024/2023
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků (před zdaněním)	-2 972	475 013	-477 985
Odložená daň	624	-99 752	100 376
<b>Celkem</b>	<b>-2 348</b>	<b>375 261</b>	<b>-377 609</b>

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázaná v ostatním úplném výsledku, činil 278 323 tis. Kč do výsledku hospodaření roku 2024.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovacím transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

### Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností vyplývají z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností k 31. prosinci 2024 činil -40 660 tis. Kč (2023 – -16 757 tis. Kč).

### Nerozdělený výsledek hospodaření

Konsolidované nerozdělené zisky Skupiny k 31. prosinci 2024 byly 2 565 283 tis. Kč (2023 – 3 972 238 tis. Kč).

V souladu s českými právními předpisy mohou být dividendy vyplaceny z nekonsolidovaného zisku Společnosti. Nekonsolidovaný nerozdělený výsledek hospodaření k 31. prosinci 2024 činil 5 995 426 tis. Kč (2023 – 7 651 761 tis. Kč).

## 23. Rezervy

	01.01.2023	Akvizice nové dceřiné společnosti	Tvorba	Čerpání	Rozpuštění	Kurzové vlivy	31.12.2023
Rezerva na garance	841 714	--	646 797	-325 184	-15 743	3 188	1 150 772
Rezerva na právní spory	29 656	--	1 311	--	--	--	30 967
Rezerva na ekologické škody	107 150	--	--	--	-45 093	--	62 057
Rezerva na pokuty a penále	151 404	--	30 922	-22 829	-41 968	200	117 729
Rezerva na benefity	63 874	--	11 423	-14 473	--	1	60 825
Rezerva na ztrátové projekty	98 024	--	97 027	-13 925	--	4	181 130
Ostatní rezervy	92 335	--	90 216	-51 539	-10 962	2 462	122 512
<b>Celkem</b>	<b>1 384 157</b>	<b>--</b>	<b>877 696</b>	<b>-427 950</b>	<b>-113 766</b>	<b>5 855</b>	<b>1 725 992</b>
Krátkodobá část rezerv	1 201 900						1 363 925
Dlouhodobá část rezerv	182 257						362 067

	01.01.2024	Akvizice nové dceřiné společnosti	Tvorba	Čerpání	Rozpuštění	Kurzové vlivy	31.12.2024
Rezerva na garance	1 150 772	73	468 312	-343 475	-37 399	2 348	1 240 631
Rezerva na právní spory	30 967	158 910	1 440	-50 000	--	--	141 317
Rezerva na ekologické škody	62 057	--	4 168	--	--	--	66 225
Rezerva na pokuty a penále	117 729	--	9 382	-85 080	-9 771	--	32 260
Rezerva na benefity	60 825	--	1 737	-232	--	42	62 372
Rezerva na ztrátové projekty	181 130	79 130	145 342	-129 187	--	-26	276 389
Ostatní rezervy	122 512	829	170 557	-23 718	-78 215	-526	191 439
<b>Celkem</b>	<b>1 725 992</b>	<b>238 942</b>	<b>800 938</b>	<b>-631 692</b>	<b>-125 385</b>	<b>1 838</b>	<b>2 010 633</b>
Krátkodobá část rezerv	1 363 925						1 756 803
Dlouhodobá část rezerv	362 067						253 830

#### *Rezerva na garance*

Rezerva na garance se týká dodávek zákazníkům uskutečněných k 31. prosinci 2024, resp. 31. prosinci 2023, na které se k uvedeným datům vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známé k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

#### *Rezerva na benefity*

Skupina poskytuje svým zaměstnancům peněžité plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Skupina vytváří rezervu. K 31. prosinci 2024 Skupina vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 6,705 %. Skupina dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny. Převážná část rezerv byla vykázána jako dlouhodobá s ohledem na očekávaný termín čerpání rezervy v souvislosti s vyplacením nároku zaměstnance.

#### *Rezerva na ztrátové projekty*

Skupina vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Skupina na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15. Rezervy jsou vykázány jako krátkodobé vzhledem k tomu, že budou čerpány v rámci běžného produkčního cyklu skupiny.

## 24. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

	31.12.2024	31.12.2023
Závazky z obchodního styku	4 131 841	4 256 151
Přijaté zálohy	148 899	102 765
Závazky vůči zaměstnancům	626 092	613 287
Závazky vůči státu	426 729	368 101
Závazky ze sociálního zabezpečení	166 018	163 506
Výnosy příštích období	274 844	364 549
Dohadné položky pasivní	795 616	598 934
Jiné závazky	198 404	154 647
<b>Celkem</b>	<b>6 768 443</b>	<b>6 621 940</b>

K 31. prosinci 2024 činily závazky po lhůtě splatnosti 567 664 tis. Kč (2023 – 370 097 tis. Kč).

## 25. Půjčky a úvěry

### Stav půjček a úvěrů k 31. prosinci 2023

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
<b>Zůstatek 01.01.2023</b>	<b>1 988 454</b>	<b>1 654 099</b>	--	<b>1 765 441</b>	<b>5 407 994</b>
Nově přijaté úvěry	1 750 000	685 646	6 379	833 000	3 275 025
Splátky jistiny	-862 619	-722 967	-190	-80 000	-1 665 776
<b>Čisté peněžní toky z finančních činností</b>	<b>887 381</b>	<b>-37 321</b>	<b>6 189</b>	<b>753 000</b>	<b>1 609 249</b>
Úroky běžného roku	243 070	254 127	48	124 108	621 353
Splátky úroku	-212 291	-258 264	-48	-12 655	-483 258
<b>Zůstatek 31.12.2023</b>	<b>2 906 614</b>	<b>1 612 641</b>	<b>6 189</b>	<b>2 629 894</b>	<b>7 155 338</b>
Krátkodobá část	2 696 876	1 612 641	1 172	100 000	4 410 689
Dlouhodobá část	209 738	--	5 017	2 529 894	2 744 649
<i>Průměrná úroková míra</i>	<i>8,42%</i>	<i>9,37%</i>	<i>7,55%</i>	<i>9,25%</i>	
<i>Nečerpáno z úvěrového rámce</i>	<i>100 000</i>	<i>4 147 742</i>	<i>--</i>	<i>1 677 000</i>	<i>5 924 742</i>

## Stav půjček a úvěrů k 31. prosinci 2024

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
<b>Zůstatek 01.01.2024</b>	<b>2 906 614</b>	<b>1 612 641</b>	<b>6 189</b>	<b>2 629 894</b>	<b>7 155 338</b>
Akvizice nové dceřiné společnosti*	--	--	--	137 379	137 379
Nově přijaté úvěry	--	5 071	--	1 267 000	1 272 071
Splátky jistiny	-1 563 225	-1 539 397	-1 079	-137 379	-3 241 080
<b>Čisté peněžní toky z finančních činností</b>	<b>-1 563 225</b>	<b>-1 534 326</b>	<b>-1 079</b>	<b>1 129 621</b>	<b>-1 969 009</b>
Úroky běžného roku	256 572	89 835	424	242 203	589 033
Splátky úroku	-288 220	-109 358	-424	-10 380	-408 381
<b>Zůstatek 31.12.2024</b>	<b>1 311 741</b>	<b>58 792</b>	<b>5 110</b>	<b>4 128 717</b>	<b>5 504 360</b>
Krátkodobá část	1 115 927	58 792	1 249	120 000	1 295 968
Dlouhodobá část	195 814	--	3 861	4 008 717	4 208 392
<i>Průměrná úroková míra</i>	<i>5,33%</i>	<i>5,35%</i>	<i>4,51%</i>	<i>7,67%</i>	
<i>Nečerpáno z úvěrového rámce</i>	<i>3 250 000</i>	<i>4 951 404</i>	<i>--</i>	<i>450 000</i>	<i>8 651 404</i>

\*Bez vlivu na Čisté peněžní toky z finančních činností

Nezajištěné nebankovní úvěry zahrnují podřízený úvěr přijatý od mateřské společnosti. Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty.

## 26. Deriváty

K rozvahovému dni měla Skupina otevřeny následující derivátové obchody:

### a) Zajišťovací deriváty

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	186 844	270 183	12 181	-235 764
Forwardy - prodej USD	2 339	--	--	-3 662
<b>Celkem</b>			<b>12 181</b>	<b>-239 426</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,06	24,95		
CZK/USD	22,54	--		

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	79 428	157 786	104 331	-135 875
Forwardy - prodej USD	1 849	--	2 723	--
<b>Celkem</b>			<b>107 054</b>	<b>-135 875</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	26,08	24,5		
CZK/USD	23,84	--		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Swap - prodej EUR	288 772	152 081	66 420	-114 163
Swap - prodej USD	260	--	--	-14
<b>Celkem</b>			<b>66 420</b>	<b>-114 177</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,24	25,31		
CZK/USD	24,10	--		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Úrokové swapy	n/a	n/a	15 247	--
<b>Celkem</b>			<b>15 247</b>	<b>--</b>
Průměrná zajištěná úroková sazba				2,52%

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Swap - prodej EUR	366 960	120 535	414 032	-124 293
Swap - nákup EUR	25 206	--	8 012	--
Swap - prodej PLN	191 029	--	2 204	-2 098
Swap - prodej USD	1 263	--	--	-117
<b>Celkem</b>			<b>424 248</b>	<b>-126 508</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,65	25,13		
CZK/USD	22,33	--		
CZK/PLN	5,7	--		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
			Pohledávka	Závazek
			tis. Kč	tis. Kč
Úrokové swapy	n/a	n/a	13 933	--
<b>Celkem</b>			<b>13 933</b>	<b>--</b>
Průměrná zajištěná úroková sazba				2,52%

#### b) Deriváty k obchodování

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
			tis. Kč	tis. Kč
			původní měna (tis.)	původní měna (tis.)
Swap - prodej EUR	50 319	--	41 420	-3 404
<b>Celkem</b>			<b>41 420</b>	<b>-3 404</b>

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
			Pohledávka	Závazek
			tis. Kč	tis. Kč
			původní měna (tis.)	původní měna (tis.)
Swap - prodej EUR	73 929	38 000	79 693	-19 947
<b>Celkem</b>			<b>79 693</b>	<b>-19 947</b>

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů a derivátů k obchodování ve výši -477 986 tis. Kč (2023 – -1 004 597 tis. Kč) zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Skupina vykazuje k 31. prosinci 2024 závazek z přecenění zajišťovacích derivátů a derivátů k obchodování ve výši 357 007 tis. Kč (2023 – 282 330 tis. Kč) a pohledávku z přecenění zajišťovacích derivátů, derivátů k obchodování a úrokových swapů ve výši 135 268 tis. Kč (2023 – 624 928 tis. Kč), které jsou dle data splatnosti derivátů vykázány následovně: dlouhodobá část závazku ve výši 6 874 tis. Kč (2023 – 22 304 tis. Kč) v pozici Deriváty – dlouhodobá část, krátkodobá část závazku ve výši 350 133 tis. Kč (2023 – 260 026 tis. Kč) v pozici Deriváty – krátkodobá část, dlouhodobá část pohledávky ve výši 12 755 tis. Kč (2023 – 50 830 tis. Kč) v pozici Deriváty – dlouhodobá část, krátkodobá část pohledávky ve výši 122 513 tis. Kč (2023 – 574 098 tis. Kč) v pozici Deriváty – krátkodobá část.

Zisky a ztráty z derivátů vypořádaných v roce 2024 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu – zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 9), Ostatní provozní výnosy (viz bod 10) anebo Čisté finanční výnosy a náklady (viz bod 11).

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2024 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2024 nebo později. Účetní hodnoty uvedených expirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši -47 757 tis. Kč (2023: 297 740 tis. Kč).

Skupina respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazník je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2024 a 2023 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

## 27. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela skupina factoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává skupina po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od factoringové společnosti nejsou splatné v hotovosti, pokud skupina plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 skupina k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 31. prosinci 2024 představuje nesplacený zůstatek ve výši 994 501 tis. Kč finanční prostředky přijaté od factoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2025 po splnění závazků skupiny vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti skupiny při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět factoringové společnosti.

## 28. Finanční nástroje

31.12.2024	Finanční nástroje				Celkem
	v naběhlé hodnotě	v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku		
<b>Finanční aktiva</b>	<b>4 694 424</b>	--	--	<b>4 694 424</b>	
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	2 853 196	--	--	2 853 196	
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 841 228	--	--	1 841 228	
<b>Finanční pasiva</b>	<b>-12 041 324</b>	--	--	<b>-12 041 324</b>	
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-6 144 526	--	--	-6 144 526	
Bankovní úvěry	-1 370 533	--	--	-1 370 533	
Nebankovní úvěry	-4 133 827	--	--	-4 133 827	
Závazky z leasingu	-392 438	--	--	-392 438	
<b>Deriváty (netto)</b>	--	<b>38 016</b>	<b>-259 755</b>	<b>-221 739</b>	
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	38 016	
Zajišťovací deriváty	--	--	-259 755	-259 755	

31.12.2023	Finanční nástroje				Celkem
	v naběhlé hodnotě	v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku		
<b>Finanční aktiva</b>	<b>5 542 396</b>	--	--	<b>5 542 396</b>	
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	3 507 068	--	--	3 507 068	
Peníze a peněžní ekvivalenty	2 035 328	--	--	2 035 328	
<b>Finanční pasiva</b>	<b>-12 588 048</b>	--	--	<b>-12 588 048</b>	
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-5 033 315	--	--	-5 033 315	
Bankovní úvěry	-4 519 255	--	--	-4 519 255	
Nebankovní úvěry	-2 636 083	--	--	-2 636 083	
Závazky z leasingu	-399 395	--	--	-399 395	
<b>Deriváty (netto)</b>	--	<b>59 746</b>	<b>282 852</b>	<b>342 598</b>	
Deriváty k obchodování	--	59 746	--	59 746	
Zajišťovací deriváty	--	--	282 852	282 852	

## **Řízení rizik a finanční nástroje**

Hlavní finanční nástroje Skupiny, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, bankovní úvěry, úvěry mezi spřízněnými osobami a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Skupiny; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Skupina vystavena, patří:

- kreditní riziko,
- tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- a likvidní riziko.

Vedení Skupiny odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Skupiny pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny.

Skupina uzavřela derivátové obchody (měnové forwardy a swapy a úrokové swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Skupiny a jejích finančních zdrojů.

## **Řízení kapitálu**

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Skupina zajistit jednotlivým subjektům ve Skupině předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Společnost a Skupina jsou zavázány plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

## **Riziko koncentrace**

Vzhledem k parametrům trhu pochází podstatná část tržeb Skupiny od omezeného počtu specializovaných zákazníků. Počet takových specializovaných zákazníků vstupujících na relevantní trh se z dlouhodobého hlediska nemění a nelze ani do budoucna předpokládat výraznější otevření trhu novým zákazníků. Ztráta jednoho či více stávajících zákazníků by mohla mít výrazný negativní vliv na hospodářské výsledky Skupiny.

Skupina vyvíjí snahu přizpůsobovat své výrobky požadavkům zákazníků, což přináší riziko v podobě zvyšování nákladů na již osvědčené výrobky. Riziko rovněž spočívá v případné nízké bonitě zákazníků, kteří z důvodu nedostatku prostředků pro koupi výrobků Skupiny zvolí koupi menšího počtu výrobků nebo jejich levnějších variant.

## Úvěrové riziko zákazníka

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Skupiny nebo půjčky poskytnuté Skupinou. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodní oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální kreditní riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami nebo bankovními zárukami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek nebo akreditiv.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Skupiny.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány s cílem omezit vystavení Skupiny riziku nedobytných pohledávek. V případě pohledávek po splatnosti se dle potřeby činí příslušná opatření. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Skupinu dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršení komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2024 měla Skupina dva zákazníky, kteří tvořili více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) Skupiny. Výše tržeb vůči jednomu z těchto zákazníků přesáhla v roce 2024 10% celkových tržeb Skupiny. Vedení Skupiny přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

Podstatná část úvěrového rizika je soustředěna v rámci České republiky a Polska, a to převážně v sektoru Výroba, modernizace a servis kolejových vozidel.

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv Skupiny, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci 2024 a

k 31. prosinci 2023 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednána výhradně s peněžními ústavami s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

### Snížení hodnoty

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

31.12.2024		Účetní	Ztráta ze	Účetní
v tis. Kč	Bod	hodnota	snížení	hodnota
		(brutto)	hodnoty	(netto)
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku*	18	2 952	--***	2 952
Pohledávky z obchodního styku**	20	2 313 928	-77 837	2 236 091
Smluvní aktiva	6	5 658 502	--***	5 658 502
Jiná finanční aktiva**	18, 20	614 209	-56	614 153
Deriváty – aktiva	26	135 268	--***	135 268
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	1 841 228	--***	1 841 228
31.12.2023		Účetní	Ztráta ze	Účetní
v tis. Kč	Bod	hodnota	snížení	hodnota
		(brutto)	hodnoty	(netto)
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku*	18	5 312	--***	5 312
Pohledávky z obchodního styku**	20	3 238 802	-82 525	3 156 277
Smluvní aktiva	6	4 521 627	--***	4 521 627
Jiná finanční aktiva**	18, 20	375 829	-30 350	345 479
Deriváty – aktiva	26	624 928	--***	624 928
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	2 035 328	--***	2 035 328

\* Tyto zůstatky jsou vykázány na pozici Jiné dlouhodobé pohledávky.

\*\* Tyto zůstatky jsou vykázány na pozici Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva.

\*\*\* Míra rizika byla Skupinou vyhodnocena jako nízká, kalkulované riziko ztráty je nevýznamné a nebylo tedy vykázáno

Meziroční změnu vykázané výše ztráty ze snížení hodnoty lze analyzovat následovně:

tis. Kč	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	Jiná finanční aktiva
<b>01.01.2024</b>	<b>82 525</b>	<b>30 350</b>
Nově vykázaná finanční aktiva	922	--
Úhrada finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-1 325	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-6 420	-30 296
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	2 135	2
<b>31.12.2024</b>	<b>77 837</b>	<b>56</b>

tis. Kč	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	Jiná finanční aktiva
<b>01.01.2023</b>	<b>159 309</b>	<b>3 919</b>
Nově vykázaná finanční aktiva	965	--
Reklasifikace finančních aktiv	-43 827	43 827
Úhrada finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-45 673	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-125	-17 396
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	11 876	--
<b>31.12.2023</b>	<b>82 525</b>	<b>30 350</b>

Níže uvedené tabulky poskytují informaci o analýze kreditního rizika k 31. prosinci 2024:

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku- účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	2 952	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>2 952</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Míra rizika	Pohledávky z obchodního styku- účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	2 111 948	-2	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	195 736	-71 591	36,58
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	6 244	-6 244	100,00
<b>Celkem</b>	<b>2 313 928</b>	<b>-77 837</b>	

Míra rizika	Smluvní aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	5 658 502	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>5 658 502</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Míra rizika	Jiná finanční aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	614 153	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	56	-56	100,00
<b>Celkem</b>	<b>614 209</b>	<b>-56</b>	<b>--</b>

\*Kalkulované riziko ztráty je nevýznamné a nebylo tedy vykázáno

\*\*Úvěrově znehodnocené finanční aktivum

Níže uvedené tabulky poskytují informaci o analýze kreditního rizika k 31. prosinci 2023:

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku- účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	5 312	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>5 312</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Míra rizika	Pohledávky z obchodního styku- účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	2 975 694	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	256 582	-75 999	29,60
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	6 526	-6 526	100,00
<b>Celkem</b>	<b>3 238 802</b>	<b>-82 525</b>	

Míra rizika	Smluvní aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	4 521 627	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>4 521 627</b>	<b>--</b>	

Míra rizika	Jiná finanční aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	345 479	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	30 350	-30 350	100,00
<b>Celkem</b>	<b>375 829</b>	<b>-30 350</b>	

\*Kalkulované riziko ztráty je nevýznamné a nebylo tedy vykázáno

\*\*Úvěrově znehodnocené finanční aktivum

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o věkové struktuře pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023:

31.12.2024	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Pohledávky ve splatnosti	2 171 510	-64 558	2,97
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	50 517	-79	0,16
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	12 349	--	--
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	5 419	-734	13,54
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	28 535	-6 362	22,30
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	42 996	-3 502	8,14
Pohledávky v konkurzu	2 602	-2 602	100,00
<b>Celkem</b>	<b>2 313 928</b>	<b>-77 837</b>	

31.12.2023	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Pohledávky ve splatnosti	2 794 860	-70 977	2,50
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	179 912	--	--
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	63 631	--	--
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	73 765	-1 042	1,40
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	50 749	-6 538	12,90
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	73 283	-1 366	1,90
Pohledávky v konkurzu	2 602	-2 602	100,00
<b>Celkem</b>	<b>3 238 802</b>	<b>-82 525</b>	

### Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá z kolísání měnových kurzů a změn úrokových sazeb. Skupina zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

### Měnové riziko

Skupina je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodejů nebo nákupů, které Skupina realizuje v měnách jiných, než je její funkční měna. Ve Skupině jsou společnosti, jejichž vykazovací měna je odlišná od funkční měny Skupiny (převážně v EUR). Přibližně 50 % (2023 – 56 %) prodejů Skupiny je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou Skupiny, zatímco více než 49 % (2023 – 50 %) nákladů je denominováno ve funkční měně Skupiny.

Skupina se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 26.

### Zůstatky finančních aktiv a pasiv v měně

31.12.2024 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	1 383 362	1 445 476	11 977	2 385	--	9 996	2 853 196
Peníze a peněžní ekvivalenty	501 147	1 307 476	3 691	3 461	1 926	23 527	1 841 228
<b>Finanční pasiva</b>							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-4 040 829	-2 005 941	-104 866	-8 044	--	15 154	-6 144 526
Bankovní úvěry	-1 319 086	-51 447	--	--	--	--	-1 370 533
Nebankovní úvěry	-4 128 717	-5 110	--	--	--	--	-4 133 827
Závazky z leasingu	-242 053	-150 117	--	--	--	-268	-392 438
<b>Deriváty (netto)</b>							
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	--	--	--	38 016
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	15 247	-271 326	-3 676	--	--	--	-259 755

31.12.2023 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	1 294 384	1 147 090	175 125	833 492	26 397	30 580	3 507 068
Peníze a peněžní ekvivalenty	548 610	1 335 828	1 871	136 931	95	11 993	2 035 328
<b>Finanční pasiva</b>							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-3 737 790	-1 169 707	-62 155	-41 519	--	-22 144	-5 033 315
Bankovní úvěry	-4 519 255	--	--	--	--	--	-4 519 255
Nebankovní úvěry	-2 629 894	-6 189	--	--	--	--	-2 636 083
Závazky z leasingu	-219 170	-179 823	--	--	--	-402	-399 395
<b>Deriváty (netto)</b>							
Deriváty k obchodování	--	59 746	--	--	--	--	59 746
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	13 933	266 207	2 606	106	--	--	282 852

### Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku

K 31. prosinci 2024, resp. 2023, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do výsledku hospodaření ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Skupina omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

Měnový kurz k 31. prosinci 2024		10%	-10%
CZK/EUR	25,185	27,704	22,667
CZK/USD	24,237	26,661	21,813
CZK/PLN	5,890	6,479	5,301

Měnový kurz k 31. prosinci 2023		10%	-10%
CZK/EUR	24,725	27,198	22,253
CZK/USD	22,376	24,614	20,138
CZK/PLN	5,694	6,263	5,125

Výkaz zisku a ztráty		
	Oslabení měny	Posílení měny
	tis. Kč	tis. Kč
<b>31. prosince 2024</b>		
EUR (10 % změna)	57 835	-57 835
USD (10 % změna)	-8 920	8 920
PLN (10 % změna)	-220	220
<b>31. prosince 2023</b>		
EUR (10 % změna)	118 695	-118 695
USD (10 % změna)	11 484	-11 484
PLN (10 % změna)	92 890	-92 890

### Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků snížit riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s přijatými úvěry.

### Analýza citlivosti na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou

sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Skupina předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období u úrokových swapů o +/-10 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Následující tabulka představuje možný dopad do výsledku hospodaření před zdaněním při očekávané změně úrokových sazeb:

Skutečný dopad změn úrokových měr při změně úrokové míry o 10 bazických bodů do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Skupina omezuje úvěrové riziko uzavíráním úrokových swapů (viz bod 26).

Změna úrokové míry	2024		2023	
	Nárůst o 10 baz. bodů	Pokles o 10 baz. bodů	Nárůst o 10 baz. bodů	Pokles o 10 baz. bodů
Dopad změny úrokové míry do výkazu zisku a ztráty	-127	127	-226	226

### Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Skupina k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepřijatelné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Skupina monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních investic i finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek, alokace volných zdrojů do vysoce likvidních bankovních instrumentů (termínované vklady a depozitní směnky) a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

#### *Vystavení riziku likvidity*

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci:

31.12.2024	Smluvní peněžní toky					
	Účetní hodnota	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
<b>Nederivátové finanční závazky</b>						
Závazky z obchodního styku	-4 131 841	-4 131 841	-4 116 900	-10 323	-3 781	-837
Bankovní úvěry	-1 370 533	-1 445 785	-1 183 959	-23 383	-70 484	-167 959
Nebankovní úvěry	-4 133 827	-4 907 896	-121 454	-1 454	-2 666	-4 782 322
Jiné krátkodobé finanční závazky *	-1 988 520	-994 019	-994 019	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-392 438	-436 427	-184 429	-118 081	-122 955	-10 962
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-24 165	-24 165	-1 448	-7 056	-15 661	--
<b>Derivátové finanční pohledávky/závazky (netto)</b>						
Deriváty k obchodování	38 016	42 393	42 393	--	--	--
Přítok	--	1 309 677	1 309 677	--	--	--
Odtok	--	-1 267 284	-1 267 284	--	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	-259 755	22 915 149	3 510 701	3 231 528	8 223 997	7 948 923
Přítok	--	84 234 947	21 477 840	17 906 183	23 529 731	21 321 193
Odtok	--	-61 319 798	-17 967 139	-14 674 655	-15 305 734	-13 372 270
<b>Celkem</b>	<b>-12 263 063</b>	<b>33 974 951</b>	<b>503 979</b>	<b>6 302 759</b>	<b>16 232 447</b>	<b>10 935 766</b>

31.12.2023	Smluvní peněžní toky					
	Účetní hodnota	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
<b>Nederivátové finanční závazky</b>						
Závazky z obchodního styku	-4 256 151	-4 256 151	-4 250 323	-5 300	--	-528
Bankovní úvěry	-4 519 255	-4 605 881	-4 320 864	-24 724	-73 884	-186 409
Nebankovní úvěry	-2 636 083	-3 767 196	-101 428	-1 428	-4 045	-3 660 295
Jiné krátkodobé finanční závazky	-753 580	-753 580	-753 580	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-399 395	-452 904	-147 250	-134 104	-150 629	-20 921
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-23 584	-23 584	-867	--	-22 717	--
<b>Derivátové finanční pohledávky/závazky (netto)</b>						
Deriváty k obchodování	59 746	82 950	35 500	47 450	--	--
Přítok	--	2 850 395	1 863 395	987 000	--	--
Odtok	--	-2 767 445	-1 827 895	-939 550	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	282 852	580 121	500 766	39 150	10 337	29 868
Přítok	--	20 318 314	13 318 817	2 731 383	4 220 716	47 398
Odtok	--	-19 738 193	-12 818 051	-2 692 233	-4 210 379	-17 530
<b>Celkem</b>	<b>-12 245 450</b>	<b>-12 533 154</b>	<b>-8 501 780</b>	<b>7 644</b>	<b>-230 601</b>	<b>-3 808 417</b>

\*Hodnota 994 501 tis. Kč nebude vypořádána peněžními toky, ale plněním smlouvy se zákazníkem (viz bod 27).

Hrubé přírůstky/(úbytky) uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

## Výnosy a náklady, zisky a ztráty ve výkazu zisku nebo ztráty

2024		Finanční nástroje dle kategorie		
(náklady - / výnosy +)	Bod	Pohledávky a závazky v naběhlé hodnotě	Finanční deriváty	Celkem
Úrokové výnosy	11	20 302	--	20 302
Úrokové náklady	11	-767 245	--	-767 245
Náklady z derivátových operací	26	--	-196 486	-196 486
Výnosy z derivátových operací	26	--	462 591	462 591
<b>Celkem</b>		<b>-746 943</b>	<b>266 105</b>	<b>-480 838</b>

2023		Finanční nástroje dle kategorie		
(náklady - / výnosy +)	Bod	Pohledávky a závazky v naběhlé hodnotě	Finanční deriváty	Celkem
Úrokové výnosy	11	16 041	--	16 041
Úrokové náklady	11	-768 150	--	-768 150
Náklady z derivátových operací	26	--	-41 136	-41 136
Výnosy z derivátových operací	26	--	807 144	807 144
<b>Celkem</b>		<b>-752 109</b>	<b>766 008</b>	<b>13 899</b>

### Reálná hodnota

Skupina provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky - Úroveň 1
- vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2
- vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) – Úroveň 3

V účetním období končícím 31. prosince 2024 a 2023 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Reálná hodnota				
31.12.2024	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
<b>Finanční aktiva</b>				
Dlouhodobé pohledávky	319 026	--	--	319 026
Deriváty	135 268	--	135 268	--
<b>Finanční pasiva</b>				
Bankovní úvěry	-1 370 533	--	--	-1 349 346
Nebankovní úvěry	-4 133 827	--	--	-3 778 171
Jiné dlouhodobé závazky	-24 165	--	--	-24 165
Deriváty	-357 007	--	-357 007	--
<b>Celkem</b>	<b>-5 431 238</b>	<b>--</b>	<b>-221 739</b>	<b>-4 832 656</b>

Reálná hodnota				
31.12.2023	Účetní hodnota k 31. prosinci 2023	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
<b>Finanční aktiva</b>				
Dlouhodobé pohledávky	203 440	--	--	203 440
Deriváty	624 928	--	624 928	--
<b>Finanční pasiva</b>				
Bankovní úvěry	-4 519 255	--	--	-4 500 404
Nebankovní úvěry	-2 636 083	--	--	-2 603 216
Jiné dlouhodobé závazky	-23 584	--	--	-23 584
Deriváty	-282 330	--	-282 330	--
<b>Celkem</b>	<b>-6 632 884</b>	<b>--</b>	<b>342 598</b>	<b>-6 923 764</b>

Skupina nevykazuje reálnou hodnotu pro finanční instrumenty vykazované v pozicích krátkodobé pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a krátkodobé závazky z obchodního styku a jiné závazky, jejichž účetní hodnota se blíží reálné hodnotě.

## 29. Transakce se spřízněnými osobami

Spřízněnými osobami jsou mateřská společnost Škoda a.s., PPF Group N.V., dceřiné společnosti PPF Group N.V. a společnosti účtované ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDING s.r.o.

Za spřízněné osoby jsou považováni také členové klíčového vedení. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 8. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon.

V poskytnutých zálohách na zásoby, pohledávkách, závazcích, přijatých zálohách a úvěrech a půjčkách popsanych v bodech 18, 19, 20, 24 a 25 jsou obsaženy následující zůstatky pohledávek a závazků týkající se vztahů se spřízněnými osobami:

2024	Pohledávky		Závazky		
	Pohledávky z obchodního styku	Jiné pohledávky	Závazky z obchodního styku	Půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	954	7 435	36 029	4 008 717	--
Přidružené a společné podniky	13 061	--	251	--	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	12 995	10 730	174 911	572 756	2 506
<b>Celkem</b>	<b>27 010</b>	<b>18165</b>	<b>211 191</b>	<b>4 581 473</b>	<b>2 506</b>

2023	Pohledávky		Závazky		
	Pohledávky z obchodního styku	Jiné pohledávky	Závazky z obchodního styku	Půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	1 430	447	37 738	2 529 894	36 469
Přidružené podniky	111	--	--	--	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	9 684	94	149 384	2 100 365	11 947
<b>Celkem</b>	<b>11 225</b>	<b>541</b>	<b>187 122</b>	<b>4 630 259</b>	<b>48 416</b>

Náklady a výnosy realizované se spřízněnými osobami byly následující:

2024	Výnosy					Náklady		
	Tržby za vlastní výroby	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnosové úroky	Ostatní provozní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoupené služby a ostatní provozní náklady	Nákladové úroky
Mateřská společnost	--	2 151	--	--	2 181	12	172 770	231 823
Přidružené a společné podniky	25 834	1 980	280	--	--	7 242	61	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	878	65 452	1 158	4 168	6 577	6 591	357 293*	174 114
<b>Celkem</b>	<b>26 712</b>	<b>69 583</b>	<b>1 438</b>	<b>4 168</b>	<b>8 758</b>	<b>13 845</b>	<b>530 124</b>	<b>405 937</b>

\*Částka nezahrnuje nakoupené služby ve výši 325 960 tis. Kč, které byly dále přefakturovány a nebyly vykázány v nákladech

2023	Výnosy					Náklady		
	Tržby za vlastní výroby	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnosové úroky	Ostatní provozní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoupené služby a ostatní provozní náklady	Nákladové úroky
Mateřská společnost	--	2 681	--	--	2 080	--	133 217	111 453
Přidružené a společné podniky	22 388	652	211	--	--	--	--	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	25	45 871	643	3 121	5 658	42 368	303 321*	373 150
<b>Celkem</b>	<b>22 413</b>	<b>49 204</b>	<b>854</b>	<b>3 121</b>	<b>7 738</b>	<b>42 368</b>	<b>436 538</b>	<b>484 603</b>

\*Částka nezahrnuje nakoupené služby ve výši 292 385 tis. Kč, které byly dále přefakturovány a nebyly vykázány v nákladech.

### 30. Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice

K 31. prosinci 2024 měla Skupina budoucí závazky plynoucí z plánovaných kapitálových výdajů ve výši 431 199 tis. Kč (2023 – 536 814 tis. Kč). Plánované kapitálové výdaje na rekonstrukce budov činily 84 953 tis. Kč (2023– 99 779 tis. Kč), stroje činily 342 129 tis. Kč (2023 – 436 410 tis. Kč) a ostatní plánované kapitálové výdaje byly 4 117 tis. Kč (2023 – 625 tis. Kč).

#### Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami jsou společnosti Skupiny povinny poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, na záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31.12.2024	Celkem k 31.12.2023
Celkem v tis. EUR	311 973	199 233	511 206	542 091
Celkem v tis. CZK	1 679 955	2 469 112	4 149 067	7 998 434
Celkem v tis. PLN	5 000	16 135	21 135	161 353
Celkem v tis. USD	--	--	--	4 000
Celkem v tis. BGN	--	296 915	296 915	47 273

### 31. Soudní spory

Dne 4.12.2023 ČD podaly u Obvodního soudu pro Prahu 1 žalobu vůči Konsorciu Škoda Transportation a Škoda Vagonka ohledně vymáhání smluvní pokuty za prodlení s dodávkou jednotek EMU v projektu EMU160 (15Ev). Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem a znaleckým posudkem, že převážná část prodlení s dodávkou jednotek vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc). Na základě společného návrhu stran ze dne 10.3.2025 došlo k uzavření soudního smíru, který Obvodní soud pro Prahu 1 usnesením ze dne 12.3.2025 schválil. Dle tohoto smíru je Konsorcium Škoda Transportation a Škoda Vagonka povinna uhradit ČD smluvní pokutu ve stanovené výši ve dvou rovnoměrných splátkách splatných do roku 2027 resp. 2028. Soudním smírem bylo řízení pravomocně ukončeno.

Dne 22.11.2023 ČD podaly u Obvodního soudu pro Prahu 1 žalobu vůči Konsorciu Škoda Transportation a Škoda Vagonka ohledně vymáhání smluvní pokuty za prodlení s dodávkou jednotek Push Pull v projektu Push Pull (13Ev). Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem, že převážná část prodlení s dodávkou jednotek vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc). Na základě společného návrhu stran ze dne 10.3.2025 došlo k uzavření soudního smíru, který Obvodní soud pro Prahu 1 usnesením ze dne 19.3.2025 schválil. Dle tohoto smíru je Konsorcium Škoda Transportation a Škoda Vagonka povinna uhradit ČD smluvní pokutu ve stanovené výši se splatností do roku 2026. Soudním smírem bylo řízení pravomocně ukončeno.

Dne 11.12.2023 ČD podaly u Obvodního soudu pro Prahu 1 žalobu vůči Konsorciu Siemens Mobility, Škoda Transportation a Škoda Transtech ohledně vymáhání smluvní pokuty za prodlení s dodávkou 50 osobních vozů v projektu ČD50. Řízení před Obvodním soudem pro Prahu 1 probíhá. Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem, že převážná část prodlení s dodávkou vozů vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc).

Dne 30.12.2024 Konsorcium Škoda Transportation a Škoda Vagonka podalo u Okresního soudu ve Varšavě žalobu vůči Metro Warszawskie, kterou se domáhá úhrady smluvních pokut za prodlení s dodávkou vozidel metra jednostranně započtených ze strany Metro Warszawskie vůči kupní ceně vozidel metra. Řízení před Okresním soudem ve Varšavě bylo teprve zahájeno. Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem, že převážná část prodlení s dodávkou vozidel metra vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc) a uplatnění smluvních pokut ze strany Metro Warszawskie tedy nebylo oprávněné.

## 32. Ekologické závazky

*ŠKODA PARS a.s.*

Cílem společnosti je šetrné chování k životnímu prostředí a omezování případných negativních vlivů. Společnost vytvořila rezervu na ekologická rizika v celkové výši 66 225 tis. Kč (2023 – 62 057 tis. Kč). Rezerva byla tvořena na pokrytí možných budoucích nákladů vyplývajících z provedeného ekologického auditu společnosti. Rezerva představuje nejlepší odhad budoucích nákladů a management společnosti vzal v úvahu všechna možná rizika spojená s ekologií při tvorbě rezervy.

Skupině nejsou známy žádné informace, ze kterých by vyplývaly nekryté závazky Skupiny z titulu ekologických škod, které by měly dodatečný dopad na účetní závěrku Skupiny za rok 2024 a 2023.

### 33. Náklady na vývoj

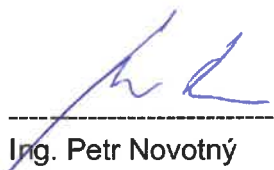
Celkové náklady Skupiny na vývoj činily v roce 2024 celkem 2 181 261 tis. Kč (2023 – 2 053 313 tis. Kč). Nejvýznamnějšími projekty vývoje v roce 2024 byl vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Z výše uvedené částky byly do nehmotného majetku kapitalizovány náklady na vývoj ve výši 484 767 tis. Kč za rok 2024 (2023 – 504 740 tis. Kč) a do hmotného majetku bylo kapitalizováno 0 tis. Kč za rok 2024 (2023 – 0 tis. Kč). Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

### 34. Následné události

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Skupiny známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2024.

Schváleno dne 16. dubna 2025



Ing. Petr Novotný  
*předseda představenstva*



Ing. Tomáš Ignačák, MBA  
*místopředseda představenstva*



## KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

## pro akcionáře společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 a 4 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní



informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatku a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku***

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

#### ***Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů



a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

### **Statutární auditor odpovědný za zakázku**

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 16. dubna 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71

Ing. Martin Kocík  
Partner  
Evidenční číslo 2335

# **ŠKODA TRANSPORTATION a.s.**

**Individuální účetní závěrka za rok 2024**

sestavená dle IFRS účetních standardů

ve znění přijatém Evropskou Unií

## Individuální výkaz zisku a ztráty za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2024 tis. Kč	2023 tis. Kč
<b>I. Pokračující činnosti</b>			
Tržby z prodeje zboží		134 136	22 071
Tržby za výrobky a služby	4	19 327 867	19 201 149
Ostatní provozní tržby	4	79 456	125 882
<b>Tržby celkem</b>		<b>19 541 459</b>	<b>19 349 102</b>
Náklady na prodané zboží		-76 207	-12 117
Změna stavu zásob vlastní výroby (zvýšení - / snížení +)		-348 278	-124 658
Aktivace (zvýšení - / snížení +)		108 096	32 473
Spotřeba materiálu a služeb	5	-17 109 508	-18 036 235
Osobní náklady	6	-2 570 909	-2 488 956
Odpisy a amortizace	13, 14	-445 003	-406 991
Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv (tvorba - / rozpuštění +)	13	1	52 178
Snížení hodnoty pohledávek (tvorba - / rozpuštění +)		36 716	8 386
Ostatní provozní náklady	7	-606 587	-872 718
Ostatní provozní výnosy	8	723 475	1 140 486
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>-20 288 204</b>	<b>-20 708 152</b>
Zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		14 339	-66 139
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>-732 406</b>	<b>-1 425 189</b>
Zisky/ztráty z investic	9	1 002 769	514 654
Finanční výnosy	10	206 312	407 811
Finanční náklady	10, 15	-2 035 775	-794 835
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>-1 559 100</b>	<b>-1 297 559</b>
Daň z příjmů	11	-97 234	-12 935
<b>Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností</b>		<b>-1 656 334</b>	<b>-1 310 494</b>
<b>Výsledek hospodaření za účetní období celkem</b>		<b>-1 656 334</b>	<b>-1 310 494</b>

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

## Individuální výkaz o úplném výsledku za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	tis. Kč	tis. Kč
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>		<b>-1 656 334</b>	<b>-1 310 494</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>		<b>-370 296</b>	<b>-649 158</b>
<i>Položky, které budou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty</i>			
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)		-180 295	-317 062
Zajištění peněžních toků – převod reálné hodnoty do výsledku hospodaření (před zdaněním)		-288 435	-471 276
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku	11	98 433	139 180
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období</b>		<b>-2 026 630</b>	<b>-1 959 652</b>

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

## Individuální výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	31.12.2024 tis. Kč	31.12.2023 tis. Kč
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	14	2 893 570	2 876 988
Aktiva z práva k užívání	15	122 117	147 237
Nehmotná aktiva	13	2 015 145	1 758 722
Podíly v dceřiných podnicích	16	11 092 388	10 110 298
Podíly v přidružených a společných podnicích		16 600	16 600
Odložená daňová pohledávka	11	55 183	53 986
Deriváty	24, 3p)	--	40 979
<i>Dlouhodobá aktiva celkem</i>		<i>16 195 003</i>	<i>15 004 810</i>
<b>Oběžná aktiva</b>			
Zásoby	17	5 597 225	7 637 541
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	5 872 228	7 002 527
Smluvní aktiva	4	2 990 678	2 196 210
Daň z příjmů		15 641	15 641
Deriváty	24, 3p)	116 454	321 261
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	690 338	612 119
<i>Oběžná aktiva celkem</i>		<i>15 282 564</i>	<i>17 785 299</i>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>31 477 567</b>	<b>32 790 109</b>

	Pozn.	31.12.2024 tis. Kč	31.12.2023 tis. Kč
<b>Vlastní kapitál přiřaditelný většinovým vlastníkům</b>			
Základní kapitál		3 150 000	3 150 000
Kapitálové fondy		4 577 607	4 577 607
Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů		48 558	418 854
Nerozdělený výsledek hospodaření		5 995 426	7 651 761
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	<b>20</b>	<b>13 771 591</b>	<b>15 798 222</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Dlouhodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	22	4 008 717	2 529 894
Dlouhodobé závazky z leasingu	15	66 032	102 612
Odložený daňový závazek	11	--	--
Dlouhodobé rezervy	23	30 152	27 803
Jiné dlouhodobé závazky		22 717	22 717
Deriváty	24, 3p)	--	11 171
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>4 127 618</b>	<b>2 694 197</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	21	5 067 249	4 935 548
Smluvní závazky	4	6 022 705	4 840 855
Krátkodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	22	156 521	3 449 810
Krátkodobé závazky z leasingu	15	64 405	50 160
Krátkodobé rezervy	23	947 566	770 634
Deriváty	24, 3p)	325 411	250 683
Ostatní finanční závazky	25	994 501	--
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>13 578 358</b>	<b>14 297 690</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>17 705 976</b>	<b>16 991 887</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>31 477 567</b>	<b>32 790 109</b>

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

## Individuální výkaz o peněžních tocích za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2024 tis. Kč	2023 tis. Kč
<b>I. Peněžní toky z provozních činností</b>			
<i>Výsledek hospodaření před zdaněním</i>		-1 559 100	-1 297 559
Úpravy - z toho:			
- odpisy a amortizace	13, 14	445 003	406 991
- snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	13, 14	1 250 000	-52 178
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		-14 339	66 139
- snížení hodnoty oběžných aktiv		-11 637	36 329
- dividendy		-1 000 913	-514 654
- poplatky z půjček, úrokové náklady a výnosy		408 394	213 019
- ostatní nepeněžní operace		-147 142	306 620
- tvorba a čerpání rezerv		177 029	366 347
<i>Úpravy celkem</i>		1 106 395	828 613
<b><i>Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu</i></b>		<b>-452 705</b>	<b>-468 946</b>
Změna stavu zásob		2 015 237	2 879 000
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		381 972	699 888
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		1 410 794	-1 436 208
<b><i>Peněžní toky z provozních operací</i></b>		<b>3 355 298</b>	<b>1 673 734</b>
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		247 904	311 717
Placené úroky a bankovní poplatky		-376 591	-465 265
Placené úroky z leasingu		-10 395	-7 607
Placená daň z příjmů		--	--
<b><i>Čisté peněžní toky z provozních činností</i></b>		<b>3 216 216</b>	<b>1 512 579</b>
<b>II. Peněžní toky z investičních činností</b>			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-284 156	-314 599
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-433 874	-483 594
Výdaje na pořízení finančních investic		-12	-93 600
Poskytnuté půjčky - čerpání		-2 462 885	-1 575 845
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic		14 925	12 474
Poskytnuté půjčky - splácení		90 000	9 731
Přijaté dividendy		1 000 913	514 654
<b><i>Čisté peněžní toky z investičních činností</i></b>		<b>-2 075 089</b>	<b>-1 930 779</b>

**III. Financování**

Přijaté bankovní i nebankovní úvěry a půjčky – čerpání	22	1 342 000	2 227 505
Splátky závazků z finančního leasingu		-61 632	-33 726
Přijaté bankovní i nebankovní úvěry a půjčky – splácení	22	-3 337 776	-2 060 404
Příjmy z ostatních finančních závazků	25	994 501	--
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>		<b>-1 062 907</b>	<b>133 375</b>
<b>Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>78 219</b>	<b>-284 825</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období</b>		<b>612 119</b>	<b>896 944</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>		<b>690 338</b>	<b>612 119</b>

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

## Individuální výkaz změn vlastního kapitálu za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1.1.2023</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 538 426</b>	<b>1 068 012</b>	<b>8 962 255</b>	<b>17 718 693</b>
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--
Přepočtený zůstatek	3 150 000	4 538 426	1 068 012	8 962 255	17 718 693
Výsledek hospodaření za účetní období 2023	--	--	--	-1 310 494	<b>-1 310 494</b>
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	-649 158	--	<b>-649 158</b>
Celkový úplný výsledek za účetní období 2023	--	--	-649 158	-1 310 494	<b>-1 959 652</b>
Transakce s vlastníky					
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	39 181	--	--	<b>39 181</b>
<b>Konečný zůstatek k 31.12.2023</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 577 607</b>	<b>418 854</b>	<b>7 651 761</b>	<b>15 798 222</b>

## Individuální výkaz změn vlastního kapitálu za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1.1.2024</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 577 607</b>	<b>418 854</b>	<b>7 651 761</b>	<b>15 798 222</b>
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--
Přepočtený zůstatek	3 150 000	4 577 607	418 854	7 651 761	<b>15 798 222</b>
Výsledek hospodaření za účetní období 2024	--	--	--	-1 656 334	<b>-1 656 334</b>
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	-370 296	--	<b>-370 296</b>
Celkový úplný výsledek za účetní období 2024	--	--	-370 296	-1 656 334	<b>-2 026 630</b>
Transakce s vlastníky					
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	--	--	--	--
<b>Konečný zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>3 150 000</b>	<b>4 577 607</b>	<b>48 559</b>	<b>5 995 427</b>	<b>13 771 593</b>

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky

## Obsah přílohy individuální účetní závěrky

1.	Charakteristika a hlavní aktivity .....	10
2.	Základní pravidla pro sestavení individuální účetní závěrky .....	12
3.	Účetní zásady .....	14
4.	Tržby a smluvní zůstatky .....	28
5.	Spotřeba materiálu a služeb .....	30
6.	Osobní náklady .....	30
7.	Ostatní provozní náklady .....	30
8.	Ostatní provozní výnosy .....	31
9.	Zisky / ztráty z investic .....	31
10.	Čisté finanční výnosy a náklady .....	31
11.	Daň z příjmů .....	32
12.	Běžné závazky na dani z příjmů .....	34
13.	Dlouhodobý nehmotný majetek .....	34
14.	Pozemky, budovy a zařízení .....	36
15.	Leasing .....	36
16.	Podíly v dceřiných podnicích .....	39
17.	Zásoby .....	45
18.	Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva .....	45
19.	Peníze a peněžní ekvivalenty .....	46
20.	Vlastní kapitál .....	46
21.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky .....	47
22.	Úvěry, půjčky a cenné papíry .....	48
23.	Rezervy .....	49
24.	Deriváty .....	50
25.	Ostatní finanční závazky .....	53
26.	Finanční nástroje .....	53
27.	Transakce se spřízněnými osobami .....	64
28.	Náklady na vývoj .....	66
29.	Ekologické závazky .....	66
30.	Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice .....	66
31.	Bankovní záruky .....	66
32.	Významné právní spory .....	67
33.	Výroční zpráva .....	68
34.	Následné události .....	68

## 1. Charakteristika a hlavní aktivity

### Vznik a charakteristika Společnosti

ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále jen „Společnost“) byla založena jako společnost s ručením omezeným dne 23. února 1995 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Plzni dne 1. března 1995.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti jsou výroba, vývoj, montáž, rekonstrukce a opravy prostředků dopravní techniky; opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů; provádění zkoušek drážních vozidel drah železničních, drah tramvajových a drah trolejbusových; provádění technických prohlídek a zkoušek určených technických zařízení; obráběčství; zámečnictví a nástrojařství; výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení; opravy silničních vozidel; výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence.

### Vlastníci Společnosti

Jediným akcionářem Společnosti je k 31. prosinci 2024 společnost Škoda a.s. Jediný akcionář vlastní 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč.

Koncovou ovládající osobou Společnosti k 31. prosinci 2024 je paní Renáta Kellnerová.

### Sídlo Společnosti

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.  
Emila Škody 2922/1  
301 00 Plzeň, Jižní Předměstí  
Česká republika

Identifikační číslo Společnosti je 626 23 753.

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2024

#### *Členové představenstva*

Ing. Petr Novotný (předseda)  
Ing. Tomáš Ignačák, MBA  
Ing. Zdeněk Sváta

#### *Členové dozorčí rady*

Ing. Jaroslav Zoch  
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.  
Ing. Jan Zapletal

### Změny v obchodním rejstříku

V roce 2024 byly provedeny následující změny:

V obchodním rejstříku byly do data sestavení individuální účetní závěrky provedeny následující změny:

- K datu 31. ledna 2024 byl z funkce předsedy představenstva odvolán Didier Pflieger. Tato změna byla dne 2. února 2024 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 31. ledna 2024 byl z funkce člena představenstva odvolán Ing. Petr Novotný. Tato změna byla dne 2. února 2024 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 1. února 2024 byl do funkce předsedy představenstva zvolen Ing. Petr Novotný. Tato změna byla dne 2. února 2024 zapsána do obchodního rejstříku.

### Organizační struktura

Společnost se dělí na následující organizační úseky:

CZ/SK – East Europe, WEST – North – RoW, CEO Department, COO Sourcing and Operations, Finance, Human Resources, Corporate Affairs, Rolling Stock and Service, Communication and Legal.

## 2. Základní pravidla pro sestavení individuální účetní závěrky

### Prohlášení o shodě

Tato individuální účetní závěrka (dále také „účetní závěrka“ nebo „individuální účetní závěrka“) byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU) a poskytuje věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2024, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024. Individuální účetní závěrka byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti.

Finanční výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na aktuální bázi účetnictví.

Tato individuální účetní závěrka byla představenstvem Společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. schválena ke zveřejnění dne 16. dubna 2025.

Jedná se o individuální účetní závěrku Společnosti, která má účast v dceřiné společnosti, tedy o tzv. “separate financial statements” ve smyslu IAS 27. Konsolidovaná účetní závěrka sestavená dle IFRS je sestavena na úrovni ŠKODA TRANSPORTATION a.s. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Společnost použila při sestavení individuální účetní závěrky nové či změněné standardy a výklady, které mají být povinně uplatněny pro účetní období začínající 1. ledna 2024. Standardy platné od 1. ledna 2024 neměly významný dopad na Společnost.

### Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024 Společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 1 – Klasifikace závazků na krátkodobé a dlouhodobé
  - Dodatek nemá významný dopad na Společnost
- Novela IFRS 16 - Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu
  - Novelizace nemá významný dopad na Společnost
- Dodatek k IAS 7 a IFRS 7 – Ujednání o dodavatelském financování
  - Dodatek nemá významný dopad na Společnost

### Neaplikované nové standardy a interpretace

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2024, a nebyly použity při přípravě této individuální účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
  - Vedení Společnosti očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na individuální účetní závěrku Společnosti vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost
  - Vedení Společnosti očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.
- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7– Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
  - Vedení Společnosti očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
  - Vedení Společnosti očekává, že tyto úpravy nebudou mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.
- IFRS 18– Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech
  - Vedení Společnosti očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.
- IFRS 19– Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
  - Vedení Společnosti očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.

## **Zásady oceňování**

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Výjimku představují pouze finanční deriváty, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Individuální účetní závěrka je sestavena v českých korunách a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

## **Odhady a předpoklady**

Při přípravě individuální účetní závěrky provádí vedení Společnosti odhady a určuje předpoklady, které k datu sestavení individuální účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a pasiv a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány

za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a pasiv provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se oblastí významné nejistoty při odhadech a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejméně ovlivňují částky vykázané v individuální účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Bod 4 – Tržby a smluvní zůstatky
- Bod 11 – Odložená daň
- Bod 13 – Dlouhodobý nehmotný majetek
- Bod 14 – Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek
- Bod 16 – Podíly v dceřiných podnicích
- Bod 17 – Zásoby
- Bod 18 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva
- Bod 23 – Rezervy
- Bod 24 – Deriváty

Testování na snížení hodnoty týkající se účtů uvedených v bodech 13, 14, 16 a 18 je závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek (včetně zpětného získání nákladů na vývoj).

### **3. Účetní zásady**

#### **a) Pozemky, budovy a zařízení**

##### *Majetek ve vlastnictví Společnosti*

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávkami a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce, včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a porcionální část výrobních režijních nákladů.

##### *Odpisy*

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy a stavby	Lineární	20 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	4 až 15 let
Dopravní prostředky	Lineární	4 až 10 let
Drobný dlouhodobý majetek	Lineární	2-3 roky

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Společnosti. Odpisy se provádějí za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Společnost metodu a délku odepisování jednotlivých skupin majetku a činní případné úpravy.

### **b) Dlouhodobý nehmotný majetek**

Nehmotný majetek, s výjimkou ochranné známky, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, od následujícího měsíce, kdy je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Společnosti, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Společnosti se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přínejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích. Doba odpisování jednotlivých položek dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 roky
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	4 až 10 let

### **c) Leasingy**

Majetek, který je užíván na základě leasingové smlouvy (nájmu), Společnost vykazuje v souladu s IFRS 16.

#### **Definice leasingu**

Dle IFRS 16 má smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Společnost převedeno, pokud má Společnost právo získat

v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

### **Společnost jako nájemce – významné účetní postupy**

Společnost v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu o finanční situaci leasingové aktivum „právo k užívání majetku“, které představuje její právo užívat pronajaté podkladové aktivum, a leasingový závazek představující jeho závazek uhradit leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Společnost prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení a upravenými o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší.

Závazek z leasingu Společnost prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k datu počátku leasingu uhrazeny. Leasingové platby jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud lze tuto míru pro konkrétní leasingovou smlouvu snadno určit. Pokud tuto míru nelze snadno určit, použije Společnost přírůstkovou výpůjční úrokovou míru.

Po dni zahájení oceňuje Společnost závazky z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované v podstatě pevné leasingové platby.

Společnost vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Společnost použila úsudek při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Společnost právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na které se vztahuje opce na prodloužení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Společnost tuto opci uplatní a zároveň období, na které se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Společnost tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Společnost jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Společnost protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Společnosti za tuto komponentu nebo za

obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjistitelná samostatná cena snadno dostupná, Společnost samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjistitelných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Společnost využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv nízké hodnoty představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16 Společnost nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

### **Společnost jako pronajímatel**

Společnost není v pozici pronajímatele u nájmu, které splňují definici Leasingu.

Společnost vykazuje leasingové platby z Operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Společnost žádný pronajatý majetek nepodnajíá dalším osobám.

### **d) Dlouhodobý finanční majetek**

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové účasti a je účtován v pořizovací ceně. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady související s pořízením jako poplatky a provize makléřům, poradcům, burzám. V případě snížení realizovatelné hodnoty majetkové účasti jsou tvořeny ztráty ze snížení hodnoty.

### **e) Zásoby**

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto cen. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

### **f) Pohledávky a závazky**

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu společnosti, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus společnosti je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

#### *Smluvní aktiva*

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Společnosti na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Společnost převedla na zákazníka a zahrnují:

- a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus
- b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

a to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Společnosti na úplatu.

#### *Smluvní závazek*

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázány jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

#### **g) Peníze a peněžní ekvivalenty**

Peněžní ekvivalenty jsou vysoce likvidní finanční investice, které mohou být okamžitě přeměněny ve známé částky hotovosti a které mají pouze nevýznamné riziko změny hodnoty.

#### **h) Zaměstnanecké požitky**

##### *Penzijní náklady*

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení pracovníků Společnosti. Společnost pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

##### *Jiné dlouhodobé požitky*

Jiné dlouhodobé požitky představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního jubilea. Tyto požitky jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako výnos ze státem emitovaných

dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

### **i) Rezervy**

#### *Rezerva na garanční opravy*

Rezerva na garanční opravy je vykázána v okamžiku, kdy je produkt, popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známy k datu sestavení individuální účetní závěrky.

#### *Rezerva na ztrátové zakázky*

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

#### *Rezerva na soudní spory*

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Společnosti v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

### **j) Vykazování výnosů**

Společnost aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Společnost předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Společnost vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Společnost bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu, následovně:

Typ produktu/služby	Charakter plnění	Vykázání tržeb
<b>Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly</b>	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů.

<b>Fullservice a jiné pravidelné služby</b>	<p>v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.</p> <p>Jedná se o pravidelnou službu, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservice je variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržovaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.</p>	<p>Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázanych výnosů je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.</p>
<b>Modernizace kolejových vozidel</b>	<p>Jedná se o technické zhodnocení aktiva, které je po dobu modernizace pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného vozu nebo jeho části, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.</p>	<p>Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupu, která lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů. Ve specifických případech, kdy metoda vstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda výstupů.</p>
<b>Náhradní díly</b>	<p>Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.</p>	<p>Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.</p>
<b>Opravy, obrábění, servis a jiné jednorázové služby</b>	<p>Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užítky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.</p>	<p>Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.</p>

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Společnost výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby přislíbené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Společnost tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splněný závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota přislíbená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít Společnost nárok výměnou za převod přislíbeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále

vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem produktu na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Společnost vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Společnost není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Společnost výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Společnost vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

#### **k) Náklady na výzkum a vývoj**

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Společnost disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

#### **l) Daň z příjmů**

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetní období upraveného o neodčitatelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetního období.

Na konci každého účetního období je stanovena odložená daňová pohledávka nebo závazek, která je vypočtena ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložená daňová pohledávka je účtována jen do výše odloženého daňového závazku.

### **m) Přepočty cizích měn**

#### *Přepočet transakcí v cizích měnách*

Při přípravě individuální účetní závěrky se transakce v jiných měnách než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

### **n) Snížení hodnoty aktiv**

#### *Nefinanční aktiva*

K datu sestavení individuální účetní závěrky prověřuje Společnost účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Společnost realizovatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku je zaúčtováno do výnosů.

## **o) Finanční nástroje**

### *Finanční aktiva*

Finanční aktiva jsou dle IFRS 9 klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL).

V souladu s IFRS 9 jsou finanční aktiva obecně klasifikována dle obchodního modelu Společnosti pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Společnost může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

### *Finanční závazky*

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výsledku hospodaření, s výjimkou změn v reálné hodnotě z důvodu změny kreditního rizika Společnosti, které jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Společnost nemá bezpodmínečné právo splatit je za více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

### *Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky*

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé bankovní úvěry a půjčky.

### *Odúčtování finančních nástrojů*

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Společnost převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva a nebo rizika a odměny ani nepřevodila, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Společnost jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Společnost vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamená zánik právního nároku a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Snížení hodnoty finančních a smluvních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

#### *Započtení finančních nástrojů*

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Společnosti či protistrany.

#### *Znehodnocení finančních aktiv*

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Společnost vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, pokud se za dobu od prvotního zaúčtování významně zvýšilo úvěrové riziko související s tímto finančním nástrojem. Významné zvýšení úvěrového rizika je posuzováno na individuálním základě s ohledem na změnu rizika selhání finančního aktiva.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Společnosti stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

### **p) Deriváty**

#### *Zajišťovací deriváty*

Společnost se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80% do 125%),
- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, pasiv nebo právně vynutitelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním

úplném výsledku jako Fond z přecenění. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v pořizovacích cenách a následně jsou přeceněny k datu sestavení individuální účetní závěrky na reálnou hodnotu. Společnost používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě zajišťovacích derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje výsledek hospodaření.

Pokud již zajišťovací instrument nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výsledku hospodaření.

#### *Deriváty k obchodování*

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty.

#### **q) Reálná hodnota**

Pro odhad reálné hodnoty jednotlivých tříd finančních nástrojů se používají následující metody a předpoklady:

##### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, krátkodobé investice*

Účetní hodnota peněžních prostředků a ostatních krátkodobých finančních aktiv se přibližuje reálné hodnotě, jelikož tyto finanční nástroje mají relativně krátkodobou splatnost.

##### *Pohledávky a závazky*

Účetní hodnota krátkodobých pohledávek a závazků se přibližuje reálné hodnotě, jelikož tyto finanční nástroje mají krátkodobou splatnost.

##### *Bankovní úvěry s fixní úrokovou sazbou*

Reálná hodnota je stanovena jako současná hodnota budoucí splátek úvěru včetně úroků.

##### *Hierarchie reálných hodnot*

Aktiva a závazky vykázané v reálné hodnotě ve výkazu finanční pozice nebo ty, které nejsou vykázané v reálné hodnotě, ale informace o nich jsou zveřejněny, klasifikuje Společnost dle hierarchie reálných hodnot do tří úrovní vstupních dat na základě posouzení jejich dostupnosti:

- vstupy na úrovni 1 jsou kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro identická aktiva nebo závazky, ke kterým má účetní jednotka přístup ke dni ocenění

- vstupy na úrovni 2 jsou jiné vstupy než kótované ceny zahrnuté do úrovně 1, které jsou přímo nebo nepřímo pozorovatelné pro aktivum nebo závazek;
- vstupy na úrovni 3 jsou nepozorovatelné vstupní veličiny pro aktivum nebo závazek.

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

#### **r) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení individuální účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení individuální účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze individuální účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 4. Tržby a smluvní zůstatky

### Tržby ze smluv se zákazníky

	2024	2023
Tramvaje	6 072 930	3 683 555
Lokomotivy a příměstské jednotky	9 791 348	9 774 397
Metro	292 266	3 513 361
Komponenty a specifické náhradní díly	447 491	199 137
Fullservis	1 185 055	1 187 462
Modernizace kolejových vozidel	1 174 203	345 655
Ostatní pravidelné služby	50 690	82 971
Komplexní opravy	218 557	237 977
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně</b>	<b>19 232 540</b>	<b>19 024 515</b>
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově</b>	<b>229 463</b>	<b>198 705</b>
<b>Celkem</b>	<b>19 462 003</b>	<b>19 223 220</b>

V roce 2023 a 2024 nebyly vykázány výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v předchozích obdobích.

### Rozdělení výnosů podle sídla zákazníků

Země	2024	2023
Česká republika	11 705 505	10 314 566
Finsko	447 491	199 168
Estonsko	893 883	221 011
Německo	4 589 447	1 607 021
Polsko	--	3 461 952
Bulharsko	320 860	51 409
Slovensko	1 070 307	3 132 354
Ostatní	205 047	37 034
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně</b>	<b>19 232 540</b>	<b>19 024 515</b>
Česká republika	143 750	148 693
Polsko	1 598	24 068
Lotyšsko	55 829	11 535
Německo	12 785	4 493
Ostatní	15 501	9 916
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově</b>	<b>229 463</b>	<b>198 705</b>
<b>Celkem</b>	<b>19 462 003</b>	<b>19 223 220</b>

Tržby vůči dvěma zákazníkům tvoří více než 10% celkových tržeb Společnosti (zejména v kategorii Lokomotivy a příměstské jednotky).

### Smluvní zůstatky

	31.12.2024	31.12.2023
Pohledávky z obchodního styku (brutto) *	1 284 381	2 756 770
Pohledávky z obchodního styku - ztráty ze snížení hodnoty	-64 556	-70 976
<b>Pohledávky z obchodního styku (netto)</b>	<b>1 219 825</b>	<b>2 685 794</b>
Smluvní aktiva (brutto)	2 990 678	2 196 210
<b>Smluvní aktiva (netto)</b>	<b>2 990 678</b>	<b>2 196 210</b>
<b>Smluvní závazky</b>	<b>6 022 705</b>	<b>4 840 855</b>

\*Pohledávky ze smluv související se zákazníky mimo zádržné

## Očekávaná splatnost smluvních aktiv

31.12.2024	Očekávaná splatnost smluvních aktiv				
	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Smluvní aktiva	2 990 678	798 529	2 192 149	--	--

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 26.

Hodnota -1 527 272 tis. Kč (2023 – 3 534 759 tis. Kč) vykázaná v rámci smluvního závazku k 31.12.2023, byla vykázána jako výnos v roce 2024 a hodnota záloh přijatých v roce 2024, u nichž nedošlo k vykázání výnosu v roce 2024 představuje 2 709 122 tis. Kč (2023 – 1 705 172 tis. Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Společnosti na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31. prosinci 2024 vyfakturována. Smluvní závazky představují zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů.

### Očekávání vykázání výnosu ze zbývajících závazků k plnění

31.12.2024	Celkem*	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	71 084 351	26 763 515	18 866 980	25 453 856	--

\*Částka zahrnuje očekávanou variabilní protihodnotu ve výši 22 241 045 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny ve výši 7 425 886tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,7-2,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,3-1,8%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,3-6,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB).

31.12.2023	Celkem*	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	63 648 304	19 222 256	14 188 781	14 002 119	16 235 148

\* Částka zahrnuje očekávanou variabilní protihodnotu ve výši 23 738 228 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny ve výši 8 943 646tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 2,1-2,7% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 1-2,4%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,5-6,9% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB).

V souladu s IFRS 15 Společnost nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývajících závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

## Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy

	Celkem
01.01.2024	--
Nově kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	190 253
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy za rok	-10 329
<b>31.12.2024</b>	<b>179 924</b>

## 5. Spotřeba materiálu a služeb

	2024	2023
Spotřeba materiálu	-13 325 752	-14 148 539
Spotřeba energie	-172 420	-166 927
<b>Spotřeba materiálu a energie celkem</b>	<b>-13 498 172</b>	<b>-14 315 466</b>
Opravy a údržba	-174 548	-167 159
Marketingové služby	-37 241	-34 987
Nakoupené služby na projekty	-2 476 767	-2 496 639
Nájemné a související služby	-219 137	-226 126
Externí zaměstnanci	-262 024	-319 890
Odborné služby	-136 979	-192 115
Ostatní služby	-192 534	-177 862
IT služby	-112 106	-105 991
<b>Nakoupené služby celkem</b>	<b>-3 611 336</b>	<b>-3 720 769</b>
<b>Celkem</b>	<b>-17 109 508</b>	<b>-18 036 235</b>

Ostatní služby zahrnují ostatní služby spojené s provozem.

## 6. Osobní náklady

	2024	2023
Členové klíčového vedení	-48 022	-69 991
Ostatní zaměstnanci	-2 522 887	-2 418 965
<b>Celkem</b>	<b>-2 570 909</b>	<b>-2 488 956</b>

Členové klíčového vedení zahrnují členy představenstva Společnosti. Společnost se neúčastní žádných důchodových plánů.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2024 byl 2 852 (2023 – 2 737).

## 7. Ostatní provozní náklady

	2024	2023
Opravné položky k zásobám (- náklady / + výnos)	-25 079	-44 715
Změna stavu rezerv (- náklad / + výnos)	-29 754	-366 347
Prodaný materiál	-13 471	-38 960
Daně a poplatky	-101 359	-115 533
Pokuty a penále	-239	-36 804
Náklady na pojištění	-37 334	-32 788
Ztráty z derivátových operací	-196 486	-41 136
Ostatní provozní náklady	-202 865	-196 435
<b>Celkem</b>	<b>-606 587</b>	<b>-872 718</b>

Náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních nákladech.

## 8. Ostatní provozní výnosy

	2024	2023
Zisky z derivátových operací	472 704	568 474
Kurzové zisky z provozní činnosti	25 474	375 680
Ostatní provozní výnosy	225 297	196 332
<b>Celkem</b>	<b>723 475</b>	<b>1 140 486</b>

Společnost vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzované.

Ostatní provozní výnosy zahrnují zejména poplatky za užívání ochranné známky a penále účtované dodavatelům.

Výnosy z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech.

Kurzové zisky týkající se pohledávek a závazků z projektů jsou vykázány v Ostatních provozních výnosech.

## 9. Zisky / ztráty z investic

V roce 2024 byly zisky a ztráty z investic tvořeny především dividendami od dceřiných společností, přidružených a společných podniků ve výši 1 000 913 tis. Kč. V roce 2023 byly zisky z investic tvořeny dividendami od dceřiných společností a přidružených podniků ve výši 514 654 tis. Kč.

## 10. Čisté finanční výnosy a náklady

	2024	2023
Výnosové úroky	159 902	407 811
Kurzové zisky z finančních položek	46 410	--
<b>Finanční výnosy</b>	<b>206 312</b>	<b>407 811</b>
Ztráta ze snížení hodnoty finančního majetku	-1 250 000	--
Nákladové úroky (mimo leasing)	-557 901	-613 223
Úrokové náklady na závazek z leasingu	-10 395	-7 607
Prvek financování (IFRS 15) – nákladové úroky	-114 870	-92 678
Kurzové ztráty z finančních položek	-59 907	-24 251
Ostatní finanční náklady	-42 702	-57 076
<b>Finanční náklady</b>	<b>-2 035 775</b>	<b>-794 835</b>
<b>Čisté finanční výnosy / náklady</b>	<b>-1 829 463</b>	<b>-387 024</b>

Nákladové úroky ve výši -557 901 tis. Kč (2023 – -613 223 tis. Kč) zahrnují zejména úroky z přijatých úvěrů od mateřské společnosti Škoda a.s. a úroky z přijatých bankovních úvěrů.

V roce 2024 ani 2023 nebyly aktivovány žádné nákladové úroky.

## 11. Daň z příjmů

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

	2024	2023
Odložená daň	-97 234	-12 935
<b>Celkem (výnos + / náklad -)</b>	<b>-97 234</b>	<b>-12 935</b>

Společnost v roce 2024 uplatnila odpočet daňových ztrát z minulých let a v roce 2023 realizovala daňovou ztrátu, tudíž o dani z příjmů splatné neúčtovala.

Část změny v odložené dani ve výši -97 234 tis. Kč (2023 – 12 935 tis. Kč) byla zaúčtována do výkazu zisku a ztráty, zbývající část změny odložené daně ve výši 98 433 tis. Kč (2023 – 139 180 tis. Kč) vztahující se k položkám přeceňovaným proti ostatnímu úplnému výsledku hospodaření byla zaúčtována přímo do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Efektivní daňová sazba				
	2024	%	2023	%
Zisk/ztráta před zdaněním	-1 559 100		-1 297 559	
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	327 411	21%	246 536	19%
Změna OD vlivem změny sazby daně z příjmů	--		18 395	
Odpočet na vědu a výzkum	--		--	
Nezdanitelné příjmy (zejména přijaté dividendy)	210 192		97 779	
Rozpuštění odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	--		-144 063	
Uplatněné daňové ztráty nevykázané v minulých letech	40 111		--	
Nevykázaná odložená daňová pohledávka z daňových ztrát běžného období	--		-202 831	
Nevykázaná odložená daňová pohledávka z ostatních položek	-327 028		--	
Ztráta ze snížení z finančního majetku	-262 500		--	
Ostatní daňově neuznatelné náklady	-83 283		-28 854	
Ostatní vlivy	-2 137		103	
<b>Daň z příjmů</b>	<b>-97 234</b>	<b>-6%</b>	<b>-12 935</b>	<b>-1%</b>

### Odložený daňový závazek a odložená daňová pohledávka

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 3 (I) byly pro výpočet odložené daně použity očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny.

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice. Případná odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Společnosti přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2024 použita sazba 21 % (2023 - 21 %).

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávací daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

Hodnota odložené daně z příjmů vykázaná v individuální účetní závěrce se týká následujících položek:

	31.12.2024	31.12.2023	Meziroční změna 2024/2023
Dlouhodobá aktiva	--	-135 785	135 785
Pohledávky	--	20 448	-20 448
Smlouvy o zhotovení	--	-5 148	5 148
Zásoby	--	53 611	-53 611
Rezervy	5 126	211 027	-205 901
Neuplatněné daňové ztráty	--	69 386	-69 386
Neuhrazené smluvní pokuty	--	3 768	-3 768
Aktiva z práva k užívání	-24 255	-29 281	5 025
Závazky z leasingu	25 841	30 249	-4 408
Ostatní	61 380	-52 947	114 327
<b>Celkem (pohledávka+ / závazek-)</b>	<b>68 091</b>	<b>165 328</b>	<b>-97 237</b>
Odložená daň z přecenění derivátů účtovaná do ostatního úplného výsledku	-12 908	-111 342	98 434
<b>Celkem (pohledávka+ / závazek-)</b>	<b>55 183</b>	<b>53 986</b>	<b>1 197</b>

Položka Ostatní představuje zejména odloženou daň z limitace výpůjčních nákladů a rozpuštění derivátů.

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 1 666 405 tis. Kč nebyla k 31. prosinci 2024 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Společnosti nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit.

K daňovým ztrátám v celkové výši 1 664 858 tis. Kč nebyla k 31. prosinci 2024 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Společnosti nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto daňové ztráty využity. Rok expirace těchto daňových ztrát je uveden v tabulce níže.

Rok vzniku daňové ztráty	Rok expirace daňové ztráty	Výše daňové ztráty
2020	2025	287 191
2021	2026	374 287
2023	2028	1 003 380

Společnost dále k 31. prosinci 2024 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z ostatních položek (kromě odpočtu na vědu a výzkum a odpočtu z daňových ztrát) ve výši 357 991 tis. Kč, neboť vedení Společnosti nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto odložené daňové pohledávky uplatněny.

## 12. Běžné závazky na dani z příjmů

Rozvahová položka daň z příjmů (závazek) je za rok 2024 nulová (2023 - 0 tis. Kč).

## 13. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>01.01.2023</b>	<b>69 803</b>	<b>230 510</b>	<b>449 403</b>	<b>646 895</b>	<b>82 036</b>	<b>1 478 647</b>
Přirůstky	9 558	--	6 028	449 137	--	464 723
Úbytky	--	--	-52 178	-15 862	--	-68 040
Přeúčtování	822	--	96 330	-97 152	--	--
Odpisy za rok	-19 960	-35 014	-61 757	--	-52 055	-168 786
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--	52 178	--	--	52 178
<b>31.12.2023</b>	<b>60 223</b>	<b>195 496</b>	<b>490 004</b>	<b>983 018</b>	<b>29 981</b>	<b>1 758 722</b>
Pořizovací hodnota	211 170	286 789	1 881 033	1 040 030	345 661	3 764 683
Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty	-150 947	-91 293	-1 391 029	-57 012	-315 680	-2 005 961

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>						
<b>01.01.2024</b>	<b>60 223</b>	<b>195 496</b>	<b>490 004</b>	<b>983 018</b>	<b>29 981</b>	<b>1 758 722</b>
Přirůstky	21 384	--	--	407 241	--	428 625
Přeúčtování	4 702	--	--	-4 702	--	--
Odpisy za rok	-21 282	-35 014	-90 293	--	-25 617	-172 206
Kurzové přepočty	1	--	2	--	--	3
<b>31.12.2024</b>	<b>65 028</b>	<b>160 482</b>	<b>399 713</b>	<b>1 385 558</b>	<b>4 364</b>	<b>2 015 144</b>
Pořizovací hodnota	237 257	286 789	1 938 047	1 385 558	345 661	4 193 311
Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty	-172 229	-126 307	-1 538 334	--	-341 297	-2 178 167

### Odpisy

Odpisy patentů a nákladů na vývoj jsou alokovány k nákladům na zásoby a vykazovány ve spotřebě materiálu a služeb v okamžiku prodeje zásob; odpisy vztahů se zákazníky jsou zahrnovány do spotřeby materiálu a služeb.

## Nehmotné výsledky vývoje

Nehmotné výsledky vývoje k 31. prosinci 2024 v zůstatkové hodnotě 399 713 tis. Kč (2023 - 490 004 tis. Kč) zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku.

Z celkových přírůstků nedokončeného nehmotného majetku v roce 2024 byla část nehmotného výsledku vývoje ve výši 184 626 tis. Kč vytvořená vlastní činností a zbývající část ve výši 166 885 tis. Kč byla nakoupená od externích subjektů. Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

## Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti. Společnost si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti na snížení hodnoty.

Během čtvrtého čtvrtletí hospodářského roku 2024 byl proveden test na snížení hodnoty nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti za použití modelu diskontovaných peněžních toků. Společnost neidentifikovala žádné snížení hodnoty.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky v hospodářském roce 2024 činila 8,05 % (2023 - 8,58 %).

Pro projekci budoucích peněžních toků byl použit aktuální platný Business plán společností pro následujících 5 let (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023), přičemž byla použita růstová sazba 3 % pro následující období.

### *Nehmotné výsledky vývoje (včetně části vykázané jako Nedokončený nehmotný majetek)-testování na snížení hodnoty*

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Společnost vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100% kapitalizovaných nákladů na vývoj.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokován, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již

kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

Společnost na základě provedení testu neidentifikovala žádné snížení hodnoty.

## 14. Pozemky, budovy a zařízení

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>					
<b>01.01.2023</b>	<b>251 708</b>	<b>1 823 008</b>	<b>615 672</b>	<b>149 978</b>	<b>2 840 366</b>
Přírůstky	--	57 181	179 229	16 937	253 347
Úbytky	-1 232	-2 413	-6 928	--	-10 573
Přeúčtování	--	63 355	72 284	-135 639	--
Odpisy za rok	--	-58 501	-147 651	--	-206 152
<b>31.12.2023</b>	<b>250 476</b>	<b>1 882 630</b>	<b>712 606</b>	<b>31 276</b>	<b>2 876 988</b>
Pořizovací hodnota	250 476	2 503 354	2 483 040	31 276	5 268 146
Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty	--	-620 724	-1 770 434	--	-2 391 158

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>					
<b>01.01.2024</b>	<b>250 476</b>	<b>1 882 630</b>	<b>712 606</b>	<b>31 276</b>	<b>2 876 988</b>
Přírůstky	--	37 874	169 381	18 294	225 549
Úbytky	-6	--	-581	--	-587
Přeúčtování	--	2 282	25 327	-27 609	--
Odpisy za rok	--	-59 255	-149 125	--	-208 380
<b>31.12.2024</b>	<b>250 470</b>	<b>1 863 531</b>	<b>757 608</b>	<b>21 961</b>	<b>2 893 570</b>
Pořizovací hodnota	250 470	2 543 510	2 608 129	21 961	5 424 070
Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty	--	-679 979	-1 850 521	--	-2 530 500

Zápisem do rejstříku zástav byla zastavena část obchodního závodu Společnosti.

## 15. Leasing

Společnost si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly).

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor se odepisují po dobu 2 až 8 let.

Pronajatý majetek není předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů.

## Aktiva z práva k užívání

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>			
<b>01.01.2023</b>	<b>125 743</b>	<b>--</b>	<b>125 743</b>
Přírůstky	7 807	24 604	32 411
Odpisy za rok	-28 187	-3 866	-32 053
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	21 136	--	21 136
Kurzové přepočty	--	--	--
<b>31.12.2023</b>	<b>126 499</b>	<b>20 738</b>	<b>147 237</b>
Pořizovací hodnota	237 214	24 604	261 818
Oprávký	-110 715	-3 866	-114 581

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
<b>Zůstatková hodnota</b>			
<b>01.01.2024</b>	<b>126 499</b>	<b>20 738</b>	<b>147 237</b>
Přírůstky	20 174	19 848	40 022
Odpisy za rok	-47 996	-16 421	-64 417
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	577	-1 302	-725
Kurzové přepočty	--	--	--
<b>31.12.2024</b>	<b>99 254</b>	<b>22 863</b>	<b>122 117</b>
Pořizovací hodnota	223 061	43 150	266 211
Oprávký	-123 807	-20 287	-144 094

## Současná hodnota závazku z leasingu

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
<b>01.01.2023</b>	<b>132 951</b>	<b>--</b>	<b>132 951</b>
Nově vykázaný závazek z leasingu	7 807	24 604	32 411
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	6 854	753	7 607
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-30 444	-3 282	-33 726
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-6 854	-753	-7 607
Přecenění závazku z leasingu	21 136	--	21 136
<b>31.12.2023</b>	<b>131 450</b>	<b>21 322</b>	<b>152 772</b>
Závazek splatný			
do 1 roku	40 127	10 033	50 160
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	81 993	11 289	93 282
za více než za 5 let	9 330	--	9 330

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
<b>01.01.2024</b>	<b>131 450</b>	<b>21 322</b>	<b>152 772</b>
Nově vykázaný závazek z leasingu	20 174	19 848	40 022
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	8 297	2 098	10 395
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-45 062	-16 570	-61 632
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-8 297	-2 098	-10 395
Přecenění závazku z leasingu	577	-1 302	-725
<b>31.12.2024</b>	<b>107 139</b>	<b>23 298</b>	<b>130 437</b>
Závazek splatný			
do 1 roku	47 503	16 902	64 405
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	52 700	6 396	59 096
za více než za 5 let	6 936	--	6 936

Společnost není vystavena významným budoucím peněžním odtokům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2024.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 26.

## 16. Podíly v dceřiných podnicích

2024	Vlastnický podíl	Pořizovací cena	Opravná položka	Zůstatková hodnota
ŠKODA ELECTRIC a.s.	100%	2 478 986	--	2 478 986
ŠKODA VAGONKA a.s.	100%	8 808 000	-3 933 221	4 874 779
ŠKODA PARS a.s.	100%	1 761 270	--	1 761 270
Ganz-Skoda Electric Ltd.	100%	140 030	-76 149	63 881
ŠKODA TVC s.r.o.	100%	100 000	--	100 000
POLL, s.r.o.	100%	32 138	--	32 138
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	100%	83 250	--	83 250
Škoda Transtech Oy	100%	2 342 099	-1 250 000	1 092 099
SKODA TRANSPORTATION Deutschland GmbH	100%	682	--	682
Škoda Digital s.r.o.	100%	63 940	--	63 940
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	100%	7 555	--	7 555
Škoda Transportation USA, LLC	100%	1 119	--	1 119
SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	100%	4 366	--	4 366
ŠKODA POLSKA, Sp.z.o.o.	100%	32	--	32
ŠKODA EKOVA a.s.	100%	314 024	--	314 024
OOO Vagonmaš	0%	--	--	--
SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	100%	623	--	623
Rolling Stock Components	100%	12	--	12
Pilsen Production Facilities s.r.o.	100%	160 332	--	160 332
ŠKODA GROUP AUSTRIA	100%	53 300	--	53 300
<b>Celkem</b>		<b>16 351 758</b>	<b>-5 259 370</b>	<b>11 092 388</b>

Obchodní podíl společníka ŠKODA TRANSPORTATION a.s. ve společnosti ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. je zastaven ve prospěch společnosti Československá obchodní banka, a.s. za účelem zajištění pohledávek společnosti Československá obchodní banka, a.s. ze Smlouvy o úvěru, a z dalších Finančních dokumentů definovaných v citované Smlouvě o úvěru, uzavřené dne 11. října 2013 mezi společnostmi Československá obchodní banka, a.s., Bammer trade a.s. a ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.

### Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty podílu v dceřiných podnicích je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty podílu v dceřiných podnicích. Společnost si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování na snížení hodnoty.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiva s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaných pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

**ŠKODA ELECTRIC a.s**

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,05% (2023 – 8,58%).

V rámci analýzy sensitivity testu snížení hodnoty pro majetkovou účast ve společnosti ŠKODA ELECTRIC a.s. by zpětně ziskatelná hodnota byla rovná účetní hodnotě, v případě nárůstu diskontní sazby o 12,49 p.b. nebo poklesu EBIT o 50,4 p.b. nebo poklesu růstového faktoru o 26,7 p.b..

**ŠKODA VAGONKA a.s.**

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,05% (2023 – 8,58%).

Na základě sensitivity testu snížení hodnoty pro majetkovou účast ve společnosti ŠKODA VAGONKA a.s. by došlo k dalšímu snížení hodnoty podílu v případě nárůstu diskontní sazby o 0,25 p.b. nebo poklesu EBIT o 5,1 p.b. nebo poklesu růstového faktoru o 0,34 p.b.

**ŠKODA PARS a.s.**

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,05% (2023 – 8,58%).

V rámci analýzy sensitivity testu snížení hodnoty pro majetkovou účast ve společnosti ŠKODA PARS a.s. by zpětně získatelná hodnota byla rovná účetní hodnotě, v případě nárůstu diskontní sazby o 8,63 p.b. nebo poklesu EBIT o 33,15 p.b. nebo poklesu růstového faktoru o 18,18 p.b.

#### *ŠKODA TRANSTECH Oy*

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 7,01% (2023 – 7,58%).

V roce 2024 byla na základě testu na snížení hodnoty vytvořena opravná položka ke společnosti ŠKODA TRANSTECH Oy ve výši 1 250 000 tis. Kč

#### *Ostatní společnosti*

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila u českých společností 9,19% (2023 – 9,74%) (vyšší riziko z titulu menší společnosti), u společnosti Ganz-Skoda Electric Ltd. 11,33% (2023 – 13,36%).

V případě ostatních majetkových účastí Společnost neidentifikovala důvody pro snížení hodnoty.

#### *Změny v podílech v dceřiných podnicích v roce 2024*

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

Ke dni 31.10.2024 byla prodána dceřiná společnost Vagonmash.

Ke dni 20. prosince 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Transtech Oy ve výši 1 901 367 tis. Kč.

Ke dni 19. prosince 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Electric ve výši 120 000 tis. Kč.

Ke dni 28. června 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Digital ve výši 60 000 tis. Kč.

Ke dni 31. prosince 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Transportation Italia ve výši 378 tis. Kč.

#### *Změny v podílech v dceřiných podnicích v roce 2023*

Ke dni 6. ledna 2023 Společnost odkoupila od Škoda a.s. 20% podíl ve společnosti ŠKODA Transtech Oy.

Ke dni 3. ledna 2023 se Společnost stala jediným akcionářem společnosti Ea Zweihundertsechte WT Holding GmbH. Společnost byla přejmenována na Škoda Group Austria GmbH.

Ke dni 22. prosince 2023 byl do společnosti ŠKODA VAGONKA a.s. poskytnut příspěvek mimo základní kapitál ve výši 1 200 000 tis. Kč.

2023	Vlastnický podíl	Pořizovací cena	Opravná položka	Zůstatková hodnota
ŠKODA ELECTRIC a.s.	100%	2 358 986	--	2 358 986
ŠKODA VAGONKA a.s.	100%	8 808 000	-3 933 221	4 874 779
ŠKODA PARS a.s.	100%	1 761 270	--	1 761 270
Ganz-Skoda Electric Ltd.	100%	140 030	-76 149	63 881
ŠKODA TVC s.r.o.	100%	100 000	--	100 000
POLL, s.r.o.	100%	32 138	--	32 138
ŠKODA POLSKA Sp.z o.o.	100%	32	--	32
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	100%	93 250	--	93 250
ŠKODA TRANSTECH Oy	100%	440 732	--	440 732
SKODA TRANSPORTATION Deutschland GmbH	100%	682	--	682
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	100%	3 940	--	3 940
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	100%	7 555	--	7 555
Škoda Transportation USA, LLC	100%	1 119	--	1 119
SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	100%	245	--	245
OOO Vagonmaš	100%	63 044	-63 044	--
SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	100%	4 366	--	4 366
ŠKODA GROUP AUSTRIA	100%	53 299	--	53 299
ŠKODA EKOVA a.s.	100%	314 024	--	314 024
<b>Celkem</b>		<b>14 182 712</b>	<b>-4 072 414</b>	<b>10 110 298</b>

Sídla výše uvedených společností jsou následující:

ŠKODA ELECTRIC a.s.  
Průmyslová 610/2a  
301 00 Plzeň  
Česká republika

ŠKODA VAGONKA a.s.  
1. máje 3176/102  
703 00 Ostrava  
Česká republika

ŠKODA PARS a.s.  
Žerotínova 1833/56  
787 01 Šumperk  
Česká republika

ŠKODA TVC s.r.o.  
Tylova 1/57  
301 28 Plzeň  
Česká republika

ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.  
Emila Škody 2922/1  
301 00 Plzeň  
Česká republika

Ganz-Skoda Electric Ltd.  
Horváth utca 12-26  
H-1027 Budapest  
Maďarsko

ŠKODA POLSKA Sp. z. o. o.  
Złota 59  
00-120 Warszawa  
Polsko

ŠKODA DIGITAL s.r.o.  
Moravská 797/85  
700 30 Ostrava, Hrabůvka  
Česká republika

SKODA TRANSPORTATION Deutschland GmbH  
Leopoldstrasse 244  
80807 Mníchov

POLL, s.r.o.  
Výpadová 1676/4a  
153 00 Praha 5, Radotín

Německo

Skoda Transportation USA, LLC  
Orange Street, 1209  
19801 Wilmington  
USA

SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.  
Via Gino Capponi 26  
50121 Florencie  
Itálie

Škoda Transportation Balkan d.o.o.  
34325 Lužnice  
Kragujevac  
Srbsko

ООО Вагонмаш  
Leninskij prospekt 160  
196 247 Sankt-Peterburg  
Ruská federace

Rolling Stock Components s.r.o.  
Emila Škody 2922/1  
301 00, Plzeň, Jižní Předměstí

Česká republika

ŠKODA TRANSTECH Oy  
Elektroniikkatie 2  
905 90 Oulu  
Finsko

SKODA TRANSPORTATION  
UKRAINE LCC Naberezna St 26B  
490 00 Dnipro  
Ukraina

ŠKODA EKOVA a.s.  
Martinovská 3244/42  
723 00 Ostrava, Martinov  
Česká republika

Škoda Group Austria GmbH  
Schubertring 6  
1010 Wien  
Rakousko

Pilsen Production Facilities s.r.o.  
Emila Škody 2922/1  
301 00, Plzeň, Jižní Předměstí

## 17. Zásoby

	31.12.2024	31.12.2023
Materiál	3 504 604	4 625 039
Nedokončená výroba	169 707	155 187
Polotovary	53 046	49 543
Hotové výrobky	4 393	4 422
Zboží	65 700	14 369
Poskytnuté zálohy na pořízení zásob	2 023 131	2 987 258
<b>Zásoby celkem brutto</b>	<b>5 820 581</b>	<b>7 835 818</b>
Materiál	-223 356	-198 277
<b>Opravné položky</b>	<b>-223 356</b>	<b>-198 277</b>
Materiál	3 281 248	4 426 762
Nedokončená výroba	169 707	155 187
Polotovary	53 046	49 543
Hotové výrobky	4 393	4 422
Zboží	65 700	14 369
Poskytnuté zálohy na pořízení zásob	2 023 131	2 987 258
<b>Zásoby celkem netto</b>	<b>5 597 225</b>	<b>7 637 541</b>

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob k 31. prosinci 2024 snížila Společnost hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu vytvořením opravné položky ve výši -223 356 tis. Kč (2023 – -198 277 tis. Kč).

Změna stavu opravné položky k zásobám je součástí pozice ostatní provozní náklady.

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (bod 5).

## 18. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

	31.12.2024	31.12.2023
Pohledávky z obchodního styku	1 284 381	2 756 770
Dohadné položky aktivní	92 088	156 943
Poskytnuté provozní zálohy	80 958	130 112
Pohledávky vůči státu	13 912	15 498
Náklady příštích období	184 804	124 711
Náklady na získání smlouvy (IFRS 15)	179 924	--
Jiné pohledávky	4 100 717	3 919 765
<b>Celkem (brutto)</b>	<b>5 936 784</b>	<b>7 103 799</b>
Ztráty ze snížení hodnoty	-64 556	-101 272
<b>Celkem (netto)</b>	<b>5 872 228</b>	<b>7 002 527</b>

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 26.

Jiné pohledávky představují především zůstatky půjček poskytnutých dceřiným společnostem.

## 19. Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost nemá žádné vázané peněžní prostředky.

	31.12.2024	31.12.2023
Hotovost	117	101
Účty v bankách	690 221	612 018
<b>Celkem</b>	<b>690 338</b>	<b>612 119</b>

### Významné investiční a finanční aktivity bez dopadu na peněžní prostředky

V souvislosti s neuhrazenými závazky z roku 2024 byly výdaje související s investiční činností sníženy o 80 775 tis. Kč.

## 20. Vlastní kapitál

### Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti k 31. prosinci 2024 činí 3 150 000 tis. Kč (2023 - 3 150 000 tis. Kč). Jediný akcionář vlastní 1 kus kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 kus kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč. Na každých 100 tis. Kč jmenovité hodnoty akcií připadá pro hlasování na valné hromadě jeden hlas.

### Kapitálové fondy

#### *Ostatní kapitálové fondy*

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2024 činí 4 577 607 tis. Kč (2023 - 4 577 607 tis. Kč).

### Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2024 činí 48 558 tis. Kč (2023 - 418 854 tis. Kč) a je výsledkem změny reálné hodnoty derivátů splňujících požadavky zajišťovacího účetnictví.

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázána v ostatním úplném výsledku, činil 322 426 tis. Kč do výsledku hospodaření roku 2024.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovacím transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

### Nerozdělený výsledek hospodaření

Nerozdělený výsledek hospodaření k 31. prosinci 2024 činí 5 995 426 tis. Kč (2023 - 7 651 761 tis. Kč).

## 21. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

	31.12.2024	31.12.2023
Závazky z obchodního styku	2 793 948	3 348 818
Přijaté zálohy	10 359	--
Závazky vůči zaměstnancům	269 050	289 723
Závazky vůči státu	161 320	254 758
Závazky ze sociálního zabezpečení	68 718	68 332
Výnosy příštích období	250 547	346 525
Dohadné účty pasivní	533 628	497 511
Jiné závazky	979 679	129 881
<b>Celkem</b>	<b>5 067 249</b>	<b>4 935 548</b>

### Věková struktura závazků z obchodního styku

	31.12.2024	31.12.2023
Závazky ve splatnosti	2 312 215	3 048 090
Po splatnosti do 6 měsíců	459 518	280 850
Po splatnosti do 12 měsíců	3 164	1 438
Po splatnosti do 36 měsíců	7 756	16 878
Po splatnosti více než 36 měsíců	11 295	1 562
<b>Závazky z obchodního styku</b>	<b>2 793 948</b>	<b>3 348 818</b>

## 22. Úvěry, půjčky a cenné papíry

Stav půjček, úvěrů k 31. prosinci 2024

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
<b>Zůstatek 1.1.2024</b>	<b>2 280 794</b>	<b>884 719</b>	--	<b>2 814 191</b>	<b>5 979 704</b>
Nově přijaté úvěry	--	--	--	1 342 000	1 342 000
Splátky jistiny	-2 250 000	-813 553	--	-274 223	-3 337 776
<b>Čisté peněžní toky z finančních činností</b>	<b>-2 250 000</b>	<b>-813 553</b>	<b>--</b>	<b>1 067 777</b>	<b>-1 995 776</b>
Úroky běžného roku	191 348	88 703	--	235 043	515 093
Splátky úroku	-222 141	-108 422	--	-3 220	-333 783
<b>Zůstatek 31.12.2024</b>	<b>--</b>	<b>51 447</b>	<b>--</b>	<b>4 113 791</b>	<b>4 165 238</b>
Krátkodobá část	--	51 447	--	105 074	156 521
Dlouhodobá část	--	--	--	4 008 717	4 008 717
<i>Průměrná úroková míra</i>	<i>N/A</i>	<i>5,61%</i>	--	<i>7,65%</i>	--
<i>Nečerpáno z úvěrového rámce</i>	<i>3 250 000</i>	<i>4 948 748</i>	--	<i>5 466 036</i>	<i>13 664 784</i>

Stav půjček, úvěrů k 31. prosinci 2023

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
<b>Zůstatek 1.1.2023</b>	<b>902 080</b>	<b>1 608 343</b>	--	<b>3 154 222</b>	<b>5 664 645</b>
Nově přijaté úvěry	1 350 000	--	--	877 505	2 227 505
Splátky jistiny	--	-719 487	--	-1 328 989	-2 048 476
<b>Čisté peněžní toky z finančních činností</b>	<b>1 350 000</b>	<b>-719 487</b>	<b>--</b>	<b>-451 484</b>	<b>179 029</b>
Úroky běžného roku	177 307	252 082	--	179 307	608 696
Splátky úroku	-148 594	-256 219	--	-67 854	-472 667
<b>Zůstatek 31.12.2023</b>	<b>2 280 794</b>	<b>884 719</b>	<b>--</b>	<b>2 814 191</b>	<b>5 979 704</b>
Krátkodobá část	2 280 794	884 719	--	284 297	3 449 810
Dlouhodobá část	--	--	--	2 529 894	2 529 894
<i>Průměrná úroková míra</i>	<i>8,80%</i>	<i>9,79%</i>	--	<i>9,17%</i>	--
<i>Nečerpáno z úvěrového rámce</i>	<i>100 000</i>	<i>4 135 000</i>	--	<i>6 419 790</i>	<i>10 654 790</i>

Nezajištěné nebankovní úvěry zahrnují podřízený úvěr přijatý od mateřské společnosti.

Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty.

## Ostatní ručení v rámci skupiny na základě ručitelského prohlášení

Ve prospěch/subjekt	Výše záruky	Druh ručení	Účel ručení	Platnost záruky
UAB LTG Link	90 T EUR	posk. limitů pro BZ	DAKO - Litva - opr. celků brzd	19.11.2025
Vilniaus Viešasis Transp.	5 232 TEUR	posk. limitů pro BZ	Trolejbusy Vilnius	30.11.2025
Vilniaus Viešasis Transp.	3 102 TEUR	posk. limitů pro BZ	Trolejbusy Vilnius	30.11.2025
Mind Real Estate	3 TEUR	posk. limitů pro BZ	MIND REAL ESTATE	16.05.2027
UAB LTG Link	179 TEUR	posk. limitů pro BZ	opravy vlaků Škoda EJ57	31.12.2026
UAB LTG Link	137 TEUR	posk. limitů pro BZ	opravy vlaků Škoda EJ575	31.12.2026
UAB LTG Link	105 TEUR	posk. limitů pro BZ	opravy vlaků Škoda EJ575 ER3	31.12.2026
CTPark Ostrava, s.r.o.	1 194 TEUR	posk. limitů pro BZ	Záruka za nájemné CTP - II.	15.08.2025

## 23. Rezervy

	1.1.2024	Tvorba	Čerpání proti nákladům	Rozpuštění	31.12.2024
Rezerva na garance	479 445	228 219	171 605	--	536 059
Rezerva na právní spory	30 967	1 309	--	--	32 276
Rezerva na pokuty a penále	838	--	--	--	838
Rezerva na benefity	28 909	2 349	97	--	31 161
Rezerva na ztrátové projekty	182 784	47 324	--	--	230 108
Ostatní rezervy	75 494	147 276	--	75 494	147 276
<b>Celkem</b>	<b>798 437</b>	<b>426 477</b>	<b>171 702</b>	<b>75 494</b>	<b>977 718</b>
Krátkodobá část rezerv	770 634	424 128	171 702	75 494	947 566
Dlouhodobá část rezerv	27 803	2 349	--	--	30 152
<b>Celkem</b>	<b>798 437</b>	<b>426 477</b>	<b>171 702</b>	<b>75 494</b>	<b>977 718</b>

	1.1.2023	Tvorba	Čerpání proti nákladům	Rozpuštění	31.12.2023
Rezerva na garance	260 523	363 631	144 709	--	479 445
Rezerva na právní spory	29 656	1 311	--	--	30 967
Rezerva na pokuty a penále	838	--	--	--	838
Rezerva na benefity	35 627	181	6 899	--	28 909
Rezerva na ztrátové projekty	100 741	82 043	--	--	182 784
Ostatní rezervy	11 423	64 817	--	746	75 494
<b>Celkem</b>	<b>438 808</b>	<b>511 983</b>	<b>151 608</b>	<b>746</b>	<b>798 437</b>
Krátkodobá část rezerv	404 106	--	--	--	770 634
Dlouhodobá část rezerv	34 702	--	--	--	27 803
<b>Celkem</b>	<b>438 808</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>798 437</b>

### Rezerva na garance

Rezerva na garance se týká dodávek zákazníkům uskutečněných k 31. prosinci 2024, resp. 31. prosinci 2023, na které se k uvedeným datům vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známé k datu sestavení individuální účetní závěrky.

### Rezerva na benefity

Společnost poskytuje svým zaměstnancům peněžité plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Společnost vytváří rezervu. K 31. prosinci 2024 Společnost vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 6,705 %. Společnost dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny.

### Rezerva na ztrátové projekty

Společnost vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Společnost na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

### Ostatní rezervy

Ostatní rezervy mimo jiné zahrnují i rezervy na odměny zaměstnancům a vedení Společnosti.

## 24. Deriváty

K rozvahovému dni měla Společnost otevřeny následující derivátové obchody:

### a) Zajišťovací deriváty

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	131 806	260 809	9 138	-210 414
<b>Celkem</b>	<b>131 806</b>	<b>260 809</b>	<b>9 138</b>	<b>-210 414</b>
Průměrný zajištěný kurz CZK/EUR	25,1	24,95	--	--

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	54 585	135 860	84 351	-115 516
<b>Celkem</b>	<b>54 585</b>	<b>135 860</b>	<b>84 351</b>	<b>-115 516</b>
Průměrný zajištěný kurz CZK/EUR	26,44	24,46	--	--

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Swap - prodej EUR	250 690	152 081	65 896	-111 593
<b>Celkem</b>	<b>250 690</b>	<b>152 081</b>	<b>65 896</b>	<b>-111 593</b>
Průměrný zajištěný kurz CZK/EUR	25,25	25,31	--	--

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Swap - prodej EUR	242 770	120 535	187 979	-124 293
Swap - prodej PLN	191 029	--	2 204	-2 098
Swap – nákup EUR	25 206	--	8 012	--
<b>Celkem</b>	<b>459 005</b>	<b>120 535</b>	<b>198 195</b>	<b>-126 391</b>
Průměrný zajištěný kurz CZK/EUR	25,13	25,14	--	--
CZK/PLN	5,7	--	--	--

## b) Deriváty k obchodování

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Swap - prodej EUR	50 319	--	41 420	-3 404
<b>Celkem</b>	<b>50 319</b>	<b>--</b>	<b>41 420</b>	<b>-3 404</b>

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2023	
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	Pohledávka tis. Kč	Závazek tis. Kč
Swap - prodej EUR	73 929	38 000	79 693	-19 947
<b>Celkem</b>	<b>73 929</b>	<b>38 000</b>	<b>79 693</b>	<b>-19 947</b>

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů ve výši 468 729 tis. Kč (2023 – 788 338 tis. Kč) zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Společnost vykazuje k 31. prosinci 2024 závazek z přecenění zajišťovacích derivátů a derivátů k obchodování ve výši 325 411 tis. Kč (2023 - 261 854 tis. Kč) a pohledávku z přecenění zajišťovacích derivátů a derivátů k obchodování ve výši 116 454 tis. Kč (2023 - 362 240 tis. Kč), které jsou dle data splatnosti derivátů vykázány následovně: dlouhodobá část závazku ve výši 0 tis. Kč (2023 – 11 171 tis. Kč) v pozici Deriváty – dlouhodobá část, krátkodobá část závazku ve výši 325 411 tis. Kč (2023 – 250 683 tis. Kč) v pozici Deriváty – krátkodobá část, dlouhodobá část pohledávky ve výši 0 tis. Kč (2023 – 40 979 tis. Kč) v pozici Deriváty – dlouhodobá část, a krátkodobá část pohledávky ve výši 116 454 tis. Kč (2023 – 321 261 tis. Kč) v pozici Deriváty – krátkodobá část.

Zisky a ztráty derivátů vypořádaných v roce 2024 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu - zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 7), Ostatní provozní výnosy (viz bod 8), Finanční výnosy (viz bod 10) anebo Finanční náklady (viz bod 10).

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2024 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2025 nebo později. Účetní hodnoty uvedených expirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši 45 697 tis. Kč (2023 - 71 804 tis. Kč).

Společnost respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazníky je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2024 a 2023 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Společnosti, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

## 25. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela společnost factoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává společnost po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od factoringové společnosti nejsou splatné v hotovosti, pokud společnost plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 společnost k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 31. prosinci 2024 představuje nesplacený zůstatek ve výši 994 501 tis. Kč finanční prostředky přijaté od factoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2025 po splnění závazků společnosti vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti skupiny při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět factoringové společnosti.

## 26. Finanční nástroje

31.12.2024 v tis.	Finanční nástroje			Celkem
	v naběhlé hodnotě	v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku	
<b>Finanční aktiva</b>				
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	5 412 630	--	--	5 412 630
Peníze a peněžní ekvivalenty	690 338	--	--	690 338
<b>Finanční pasiva</b>				
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-5 301 756	--	--	-5 301 756
Bankovní úvěry	-51 447	--	--	-51 447
Nebankovní úvěry	-4 113 791	--	--	-4 113 791
Závazky z leasingu	-130 437	--	--	-130 437
<b>Deriváty (netto)</b>	--	<b>38 016</b>	<b>-246 973</b>	<b>-208 957</b>
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	38 016
Zajišťovací deriváty	--	--	-246 973	-246 973

Finanční nástroje				
31.12.2023		v reálné hodnotě	v reálné hodnotě	
v tis.	v naběhlé hodnotě	s dopadem do výkazu zisku a ztráty	s dopadem do ostatního úplného výsledku	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>				
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	6 732 206	--	--	6 732 206
Peníze a peněžní ekvivalenty	612 119	--	--	612 119
<b>Finanční pasiva</b>				
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-3 976 210	--	--	-3 976 210
Bankovní úvěry	-3 165 513	--	--	-3 165 513
Nebankovní úvěry	-2 814 191	--	--	-2 814 191
Závazky z leasingu	-152 772	--	--	-152 772
<b>Deriváty (netto)</b>	--	<b>59 746</b>	<b>40 640</b>	<b>100 386</b>
Deriváty k obchodování	--	59 746	--	59 746
Zajišťovací deriváty	--	--	40 640	40 640

## Řízení rizik a finanční nástroje

Hlavní finanční nástroje Společnosti, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, bankovní úvěry, úvěry mezi spřízněnými osobami a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Společnosti; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Společnost vystavena, patří:

- kreditní riziko,
- tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- a likvidní riziko.

Vedení Společnosti odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Společnosti pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Společnosti.

Společnost uzavřela derivátové obchody (forwardy a swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Společnosti a jejích finančních zdrojů.

## Řízení kapitálu

Snahou Společnosti je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Společnost zajistit předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Společnost je zavázána plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

## Riziko koncentrace

Vzhledem k parametrům trhu vozidel pro městskou a železniční dopravu pochází podstatná část tržeb Společnosti od omezeného počtu specializovaných zákazníků. Počet takových specializovaných zákazníků vstupujících na relevantní trh se z dlouhodobého hlediska nemění a nelze ani do budoucna předpokládat výraznější otevření trhu novým zákazníků. Ztráta jednoho či více stávajících zákazníků by mohla mít výrazný negativní vliv na hospodářské výsledky Společnosti.

Společnost vyvíjí snahu přizpůsobovat své výrobky požadavkům zákazníků, což přináší riziko v podobě zvyšování nákladů na již osvědčené výrobky. Riziko rovněž spočívá v případné nízké bonitě zákazníků, kteří z důvodu nedostatku prostředků pro koupi výrobků Společnosti zvolí koupi menšího počtu výrobků nebo jejich levnějších variant.

## Úvěrové riziko zákazníka

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Společnosti nebo půjčky poskytnuté Společností. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodního oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální úvěrové riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami nebo bankovními zárukami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek nebo akreditiv.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Společnosti.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány, a tudíž vystavení Společnosti nedobytným pohledávkám není významné. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Společnost dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršením komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2024 měla Společnost dva zákazníky (viz přehled níže), kteří tvořili více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) Společnosti. Výše tržeb vůči každému z těchto zákazníků nepřesáhla v roce 2024 10 % celkových tržeb společnosti. Vedení Společnosti přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika

vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

31. 12. 2024 v tis. Kč	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)	Výnosy za rok
Zákazník A	1 258 770	--	1 258 770	448 704
Zákazník B	1 595 285	--	1 595 285	469 260

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv Společnosti, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednána výhradně s peněžními ústavy s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

### Snížení hodnoty

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

31.12.2024 v tis. Kč	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky z obchodního styku*	18	1 284 381	-64 556	1 219 825
Smlouvy se zákazníky – smluvní aktivum	4	2 990 678	--	2 990 678
Jiná finanční aktiva	18	4 192 805	--	4 192 805
Zajišťovací deriváty – aktiva	24	116 454	--	116 454
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	690 338	--	690 338
<b>Celkem</b>		<b>9 274 656</b>	<b>-64 556</b>	<b>9 210 100</b>

31.12.2023 v tis. Kč	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky z obchodního styku*	18	2 756 770	-70 976	2 685 794
Smlouvy se zákazníky – smluvní aktivum	4	2 196 210	--	2 196 210
Jiná finanční aktiva	18	4 076 708	-30 296	4 046 412
Zajišťovací deriváty – aktiva	24	362 240	--	362 240
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	612 119	--	612 119
<b>Celkem</b>		<b>10 004 047</b>	<b>-101 272</b>	<b>9 902 775</b>

\* Tyto zůstatky jsou vykázané na pozici Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva.

Meziroční změnu vykázané výše ztráty ze snížení hodnoty lze analyzovat následovně:

31.12 2024 v tis. Kč	Dlouhod. pohledávky z obch. styku	Krátkodobé pohledávky z obch. styku	Jiná finanční aktiva	Smluvní aktivum
<b>01.01.2024</b>	--	<b>70 976</b>	<b>30 296</b>	--
Reklasifikace finančních aktiv				
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	--	-6 420	-30 296	--
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	--	--	--	--
<b>31.12.2024</b>	--	<b>64 556</b>	--	--

31.12 2023 v tis. Kč	Dlouhod. pohledávky z obch. styku	Krátkodobé pohledávky z obch. styku	Jiná finanční aktiva	Smluvní aktivum
<b>01.01.2023</b>	--	<b>105 760</b>	<b>3 898</b>	--
Reklasifikace finančních aktiv	--	-43 827	43 827	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	--	--	-17 429	--
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	--	9 043	--	--
<b>31.12.2023</b>	--	<b>70 976</b>	<b>30 296</b>	--

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u Pohledávek z obchodního styku k 31.12.2024:

Míra rizika	Pohledávky z obch. styku - účetní hodnota (brutto) tis. Kč	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty tis. Kč	Vážená průměrná míra ztráty %
Stupeň 1 Nízké riziko	1 096 414	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	187 967	-64 556	-34
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>1 284 381</b>	<b>-64 556</b>	--

Míra rizika	Smluvní aktivum - účetní hodnota (brutto) tis. Kč	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty tis. Kč	Vážená průměrná míra ztráty %
Stupeň 1 Nízké riziko	2 990 678	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>2 990 678</b>	--	--

Míra rizika	Jiná finanční aktiva - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	4 192 805	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>4 192 805</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

\*\*Úvěrově znehodnocené finanční aktívum

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u Pohledávek z obchodního styku k 31.12.2023:

Míra rizika	Pohledávky z obch. styku - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	2 572 218	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	184 543	-70 967	38
Stupeň 3 Vysoké riziko**	9	-9	--
<b>Celkem</b>	<b>2 756 770</b>	<b>-70 976</b>	<b>--</b>

Míra rizika	Smluvní aktívum - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	2 196 210	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
<b>Celkem</b>	<b>2 196 210</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Míra rizika	Jiná finanční aktiva - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	4 046 412	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	30 296	-30 296	--
<b>Celkem</b>	<b>4 076 708</b>	<b>-30 296</b>	<b>--</b>

\*\*Úvěrově znehodnocené finanční aktívum

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o věkové struktuře pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023:

31.12.2024	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Pohledávky ve splatnosti	1 188 226	-64 556	-5
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	23 500	--	--
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	3 661	--	--
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	6 616	--	--
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	6 763	--	--
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	55 615	--	--
<b>Celkem</b>	<b>1 284 381</b>	<b>-64 556</b>	<b>--</b>

31.12.2023	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Pohledávky ve splatnosti	2 216 811	-70 976	3
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	374 571	--	--
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	42 884	--	--
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	71 854	--	--
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	44 178	--	--
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	6 472	--	--
<b>Celkem</b>	<b>2 756 770</b>	<b>-70 976</b>	<b>--</b>

## Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá z možných změn v hodnotě aktiv a pasiv v důsledku kolísání měnových kurzů. Společnost zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

### *Měnové riziko*

Společnost je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodejů nebo nákupů, které Společnost realizuje v měnách jiných, než je její funkční měna. Přibližně 41 % (2023 46 %) prodejů Společnosti je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou Společnosti, zatímco 68 % (2023 66 %) nákladů je denominováno ve funkční měně Společnosti.

Společnost se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 24.

### *Zůstatky finančních aktiv a pasiv v měně*

31.12.2024 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	2 087 807	3 322 519	3	2 298	--	3	5 412 630
Peníze a peněžní ekvivalenty	210 818	475 998	266	772	1 926	558	690 338
<b>Finanční pasiva</b>							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-4 242 428	-1 049 817	-2 779	-24 055	--	17 323	-5 301 756
Bankovní úvěry	--	-51 447	--	--	--	--	-51 447
Nebankovní úvěry	-4 103 717	-10 074	--	--	--	--	-4 113 791
Závazky z leasingu	-106 755	-23 682	--	--	--	--	-130 437
<b>Deriváty</b>							
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	--	--	--	38 016
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	--	-246 973	--	--	--	--	-246 973

31.12.2023 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	2 757 979	3 086 269	14	833 465	26 397	28 082	6 732 206
Peníze a peněžní ekvivalenty	335 116	149 390	819	126 608	95	91	612 119
<b>Finanční pasiva</b>							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-2 986 804	-917 073	-2 018	-51 481	--	-18 834	-3 976 210
Bankovní úvěry	-3 165 513	--	--	--	--	--	-3 165 513
Nebankovní úvěry	-2 559 894	-254 297	--	--	--	--	-2 814 191
Závazky z leasingu	-118 079	-34 693	--	--	--	--	-152 772
<b>Deriváty</b>							
Deriváty k obchodování	--	59 746	--	--	--	--	59 746
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	--	40 534	--	106	--	--	40 640

#### Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku

K 31. prosinci 2024, resp. 2023, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do výsledku hospodaření ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Společnost omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

	Měnový kurz k 31. prosinci 2024	10%	-10%
CZK/EUR	25,185	27,704	22,667
CZK/PLN	5,89	6,479	5,301

	Měnový kurz k 31. prosinci 2023	10%	-10%
CZK/EUR	24,725	27,198	22,253
CZK/PLN	5,694	6,263	5,125

	Výkaz zisku a ztráty	
	Oslabení měny tis. Kč	Posílení měny tis. Kč
<b>31. prosince 2024</b>		
EUR (10 % změna)	266 350	-266 350
PLN (10 % změna)	-2 098	2 098
<b>31. prosince 2023</b>		
EUR (10 % změna)	202 960	-202 960
PLN (10 % změna)	90 859	-90 859

## Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s bankovními úvěry.

### *Analýza citlivosti na změny úrokové sazby*

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Společnost předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období o +/-10 bazických bodů. Společnost je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Následující tabulka představuje možný dopad do výsledku hospodaření před zdaněním při očekávané změně úrokových sazeb.

Změna úrokové sazby	2024		2023	
	Nárůst o 10 baz. bodů	Pokles o 10 baz. bodů	Nárůst o 10 baz. bodů	Pokles o 10 baz. bodů
Dopad změny úrokové sazby do výkazu zisku a ztráty	-2	2	-171	171

## Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Společnost bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Společnost k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepřijatelné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Společnost monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních investic i finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek, alokace volných zdrojů do vysoce likvidních bankovních instrumentů (termínované vklady a depozitní směnky), a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

## Vystavení riziku likvidity

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci:

31.12.2024	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky				
		Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
<b>Nederivátové finanční závazky</b>						
Závazky z obchodního styku	-2 793 948	-2 793 948	-2 793 948	--	--	--
Bankovní úvěry	-51 447	-51 447	-51 447	--	--	--
Nebankovní úvěry	-4 113 791	-4 887 396	-105 074	--	--	-4 782 322
Jiné krátkodobé finanční závazky *	-1 974 180	-979 679	-979 679	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-130 437	-143 531	-70 929	-44 934	-20 210	-7 458
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-22 717	-22 717	--	-7 056	-15 661	--
<b>Derivátové finanční závazky (termínové obchody sloužící k zajištění) – netto</b>						
Deriváty k obchodování	38 016	42 393	42 393	--	--	--
Přítok	--	1 309 678	1 309 678	--	--	--
Odtok	--	-1 267 285	-1 267 285	--	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	-246 973	-37 215	6 025	-43 004	-236	--
Přítok	--	19 994 582	9 639 187	8 910 868	1 444 527	--
Odtok	--	-20 031 797	-9 633 162	-8 953 872	-1 444 763	--
<b>Celkem</b>	<b>-9 295 477</b>	<b>-8 873 540</b>	<b>-3 952 659</b>	<b>-94 994</b>	<b>-36 107</b>	<b>-4 789 780</b>

31.12.2023	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky				
		Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
<b>Nederivátové finanční závazky</b>						
Závazky z obchodního styku	-3 348 818	-3 348 818	-3 345 203	-3 615	--	--
Bankovní úvěry	-3 165 513	-3 165 513	-3 165 513	--	--	--
Nebankovní úvěry	-2 814 191	-3 944 591	-284 296	--	--	-3 660 295
Jiné krátkodobé finanční závazky	-129 881	-129 881	-129 881	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-152 772	-171 642	-58 437	-54 286	-48 509	-10 410
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-22 717	-22 717	--	--	-22 717	--
<b>Derivátové finanční závazky (termínové obchody sloužící k zajištění) – netto</b>						
Deriváty k obchodování	59 746	82 951	35 501	47 450	--	--
Přítok	--	2 850 396	1 863 396	987 000	--	--
Odtok	--	-2 767 445	-1 827 895	-939 550	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	40 640	231 283	219 211	27 963	-15 891	--
Přítok	--	15 626 845	9 275 406	2 229 848	4 121 591	--
Odtok	--	-15 395 562	-9 056 195	-2 201 885	-4 137 482	--
<b>Celkem</b>	<b>-9 533 506</b>	<b>-10 468 928</b>	<b>-6 728 618</b>	<b>17 512</b>	<b>-87 117</b>	<b>-3 670 705</b>

\*Hodnota 994 501 tis. Kč nebude vypořádána peněžními toky, ale plněním smlouvy se zákazníkem (viz bod 25).

Hrubé přírůstky/(úbytky) uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

### Výnosy a náklady, zisky a ztráty ve výkazu zisku nebo ztráty

Finanční nástroje dle kategorie				
2024 (náklady-/výnosy+)	Bod	Pohledávky a závazky v naběhlé	Finanční deriváty	Celkem
Úrokové výnosy	10	-159 902	--	-159 902
Úrokové náklady	10	683 166	--	683 166
Ztráty z derivátových operací	7	--	196 486	196 486
Zisky z derivátových operací	8	--	-472 704	-472 704
		<b>523 264</b>	<b>-276 218</b>	<b>247 046</b>

Finanční nástroje dle kategorie				
2023 (náklady-/výnosy+)	Bod	Pohledávky a závazky v naběhlé	Finanční deriváty	Celkem
Úrokové výnosy	10	-407 811	--	-407 811
Úrokové náklady	10	713 508	--	713 508
Ztráty z derivátových operací	7	--	41 136	41 136
Zisky z derivátových operací	8	--	-568 474	-568 474
		<b>305 697</b>	<b>-527 338</b>	<b>-221 641</b>

### Reálná hodnota

Společnost provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky - Úroveň 1
- vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2
- vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) - Úroveň 3

V účetním období končícím 31. prosince 2024 a 2023 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

31.12.2024	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	Reálná hodnota		
		Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
<b>Finanční aktiva</b>				
Deriváty	116 454	--	116 454	--
<b>Finanční pasiva</b>				
Bankovní úvěry	-51 447	--	--	-51 447
Nebankovní úvěry	-4 113 791	--	--	-4 113 791
Jiné dlouhodobé závazky	-22 717	--	--	-22 717
Deriváty	-325 411	--	-325 411	--
<b>Celkem</b>	<b>-4 396 912</b>	<b>--</b>	<b>-208 957</b>	<b>-4 187 955</b>

31.12.2023	Účetní hodnota k 31. prosinci 2023	Reálná hodnota		
		Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
<b>Finanční aktiva</b>				
Deriváty	362 240	--	362 240	--
<b>Finanční pasiva</b>				
Bankovní úvěry	-3 165 513	--	--	-3 165 513
Nebankovní úvěry	-2 814 191	--	--	-2 781 324
Jiné dlouhodobé závazky	-22 717	--	--	-22 717
Deriváty	-261 854	--	-261 854	--
<b>Celkem</b>	<b>-5 902 035</b>	<b>--</b>	<b>100 386</b>	<b>-5 969 554</b>

Společnost nevykazuje reálnou hodnotu pro finanční instrumenty vykazované v pozicích krátkodobé pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a krátkodobé závazky z obchodního styku a jiné závazky, jejichž účetní hodnota se blíží reálné hodnotě.

## 27. Transakce se spřízněnými osobami

Spřízněnými osobami jsou mateřská společnost Škoda a.s., PPF Group N.V., dceřiné společnosti PPF Group N.V. a společnosti účtované ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDING s.r.o.

Za spřízněné osoby jsou považováni také členové klíčového vedení. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 6. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon.

V poskytnutých zálohách na zásoby, pohledávkách, závazcích, přijatých zálohách a úvěrech a půjčkách popsanych v bodech 17, 18, 21 a 22 jsou obsaženy následující zůstatky

pohledávek a závazků týkající se vztahů k podnikům ve skupině a dále náklady a výnosy realizované s podniky ve skupině v roce 2024 a 2023

Transakce se spřízněnými osobami zahrnují především přijaté či poskytované služby v rámci projektů a přijaté či poskytované financování.

2024	Pohledávky		Závazky		
	Pohledávky z obch. styku	Jiné pohledávky	Závazky z obch. styku	Dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	1 801	132	8 181	4 008 717	-3 624
Dceřiné společnosti	304 500	4 149 108	909 362	955 393	35 688
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	--
Ostatní společnosti skupiny PPF	2 129	9 880	37 914	51 447	731
<b>Celkem</b>	<b>308 430</b>	<b>4 159 120</b>	<b>955 457</b>	<b>5 015 557</b>	<b>32 796</b>

2023	Pohledávky		Závazky		
	Pohledávky z obch. styku	Jiné pohledávky	Závazky z obch. styku	Dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	1 193	447	15 375	2 529 894	34 174
Dceřiné společnosti	674 955	3 997 754	684 650	284 297	162 246
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	--
Ostatní společnosti skupiny PPF	1 830	94	31 717	1 597 670	4 501
<b>Celkem</b>	<b>677 978</b>	<b>3 998 295</b>	<b>731 742</b>	<b>4 411 861</b>	<b>200 921</b>

Náklady a výnosy realizované se spřízněnými osobami byly následující:

2024	Výnosy					Náklady			
	Tržby za vlastní výrobky	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnos. úroky	Ostatní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoup. služby	Nákl. úroky	Ostatní náklady
Mateřská spol.	--	2 027	--	--	3 031	-12	-409	-231 823	-74 066
Dceřiné spol.	1 292 611	77 949	21 278	149 271	1 159 448	-974 319	-1 386 740	-29 839	-1 196
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	1 760	--	--	--	-25 672
Ostatní spol. skupiny PPF	--	613	--	2 768	5 323	4 896	-178 915	-136 025	-2 629
<b>Celkem</b>	<b>1 292 611</b>	<b>80 590</b>	<b>21 278</b>	<b>152 039</b>	<b>1 169 562</b>	<b>-969 435</b>	<b>-1 566 064</b>	<b>-397 686</b>	<b>-103 563</b>

2023	Výnosy					Náklady			
	Tržby za vlastní výroby	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnos. úroky	Ostatní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoup. služby	Nákl. úroky	Ostatní náklady
Mateřská spol.	--	2 681	--	--	1 873	--	--	-111 453	-79 876
Dceřiné spol.	1 364 353	91 632	6 421	397 858	651 345	-187 990	-763 411	-67 854	-21 597
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	1 344	35	-2 640	--	-2 195
Ostatní spol. skupiny PPF	--	575	--	2 328	5 206	-3 808	-166 252	-303 335	-21 160
<b>Celkem</b>	<b>1 364 353</b>	<b>94 888</b>	<b>6 421</b>	<b>400 186</b>	<b>659 768</b>	<b>-191 763</b>	<b>-932 303</b>	<b>-482 642</b>	<b>-124 828</b>

## 28. Náklady na vývoj

V roce 2023 Společnost vynaložila náklady na vývoj ve výši 1 763 883 tis. Kč (2023 – 1 584 692 tis. Kč), z čehož 351 511 tis. Kč (2023 – 329 786 tis. Kč.) bylo kapitalizováno do nehmotného majetku, viz bod 13 této přílohy.

## 29. Ekologické závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných aktuálních ekologických rizik, vyplývajících z její činnosti. Vzhledem k této skutečnosti Společnost nevytvořila rezervu na případná ekologická rizika.

## 30. Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice

Společnost se dne 31. března 2025 písemně zavázala poskytovat nutnou finanční podporu na činnosti dceřiné společnosti Škoda Transtech OY a nebude vyžadovat splacení poskytnutého akcionářského úvěru alespoň po dobu následujících 12 měsíců od data podpisu písemného potvrzení.

## 31. Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami je Společnost povinna poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

Společnost využívá následující bankovní záruky:

- BB (Bid Bond) – záruka za nabídku
- APG (Advance payment guarantee) – záruka za zálohovou platbu
- PB (Performance bond) – záruka za řádné provedení kontraktu

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31.12.2024	Celkem k 31.12.2023
Celkem v tis. EUR	142 575	156 945	299 520	248 485
Celkem v tis. PLN	5 000	16 135	21 135	161 352
Celkem v tis. CZK	1 623 827	2 435 935	4 059 762	7 560 156
Celkem v tis. USD	--	--	--	4 000
Celkem v tis. BGN	--	296 915	296 915	46 900

## 32. Významné právní spory

Dne 4.12.2023 ČD podaly u Obvodního soudu pro Prahu 1 žalobu vůči Konsorciu Škoda Transportation a Škoda Vagonka ohledně vymáhání smluvní pokuty za prodlení s dodávkou jednotek EMU v projektu EMU160 (15Ev). Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem a znaleckým posudkem, že převážná část prodlení s dodávkou jednotek vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc). Na základě společného návrhu stran ze dne 10.3.2025 došlo k uzavření soudního smíru, který Obvodní soud pro Prahu 1 usnesením ze dne 12.3.2025 schválil. Dle tohoto smíru je Konsorcium Škoda Transportation a Škoda Vagonka povinna uhradit ČD smluvní pokutu ve stanovené výši ve dvou rovnoměrných splátkách splatných do roku 2027 resp. 2028. Soudním smírem bylo řízení pravomocně ukončeno.

Dne 22.11.2023 ČD podaly u Obvodního soudu pro Prahu 1 žalobu vůči Konsorciu Škoda Transportation a Škoda Vagonka ohledně vymáhání smluvní pokuty za prodlení s dodávkou jednotek Push Pull v projektu Push Pull (13Ev). Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem, že převážná část prodlení s dodávkou jednotek vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc). Na základě společného návrhu stran ze dne 10.3.2025 došlo k uzavření soudního smíru, který Obvodní soud pro Prahu 1 usnesením ze dne 19.3.2025 schválil. Dle tohoto smíru je Konsorcium Škoda Transportation a Škoda Vagonka povinna uhradit ČD smluvní pokutu ve stanovené výši se splatností do roku 2026. Soudním smírem bylo řízení pravomocně ukončeno.

Dne 11.12.2023 ČD podaly u Obvodního soudu pro Prahu 1 žalobu vůči Konsorciu Siemens Mobility, Škoda Transportation a Škoda Transtech ohledně vymáhání smluvní pokuty za prodlení s dodávkou 50 osobních vozů v projektu ČD50. Řízení před Obvodním soudem pro Prahu 1 probíhá. Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem, že převážná část prodlení s dodávkou vozů v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc).

Dne 30.12.2024 Konsorcium Škoda Transportation a Škoda Vagonka podalo u Okresního soudu ve Varšavě žalobu vůči Metro Warszawskie, kterou se domáhá úhrady smluvních pokut za prodlení s dodávkou vozidel metra jednostranně započtených ze strany Metro Warszawskie vůči kupní ceně vozidel metra. Řízení před Okresním soudem ve Varšavě bylo teprve zahájeno. Konsorcium má argumenty podpořené odborným stanoviskem, že převážná část prodlení s dodávkou vozidel metra vznikla v důsledku okolností vylučujících odpovědnost (vyšší moc) a uplatnění smluvních pokut ze strany Metro Warszawskie tedy nebylo oprávněné.


### 33. Výroční zpráva

Společnost k 31. prosinci 2024 nesestavuje výroční zprávu, protože jsou příslušné informace zahrnuté do konsolidované výroční zprávy.

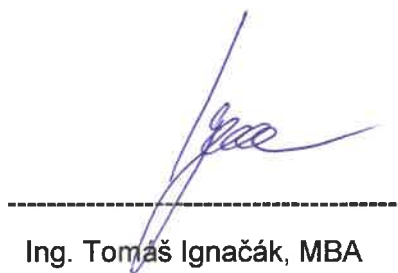
### 34. Následné události

K datu sestavení individuální účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2024.

Schváleno dne 16. dubna 2025



Ing. Petr Novotný  
*předseda představenstva*



Ing. Tomáš Ignačák, MBA  
*místopředseda představenstva*



## KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

## pro akcionáře společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2024, individuálního výkazu zisku a ztráty, individuálního výkazu o úplném výsledku, individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok 2024 končící 31. prosincem 2024 a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2024 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo individuální účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Jak je uvedeno v bodě 33. přílohy individuální účetní závěrky, společnost ŠKODA TRANSPORTATION a.s. k 31. prosinci 2024 nesestavuje výroční zprávu, protože jsou příslušné informace zahrnuty do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy.



### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za individuální účetní závěrku***

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování individuální účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze individuální účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### ***Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v individuální účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé individuální účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti individuální účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze individuální účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze individuální účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah individuální účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda individuální účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede



k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

### **Statutární auditor odpovědný za zakázku**

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit individuální účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 16. dubna 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Kocik'.

Ing. Martin Kocík  
Partner  
Evidenční číslo 2335