Škoda a.s.

Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka
za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025

Obsah

ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2
ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ .. 2
ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE 3
ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU 4
ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH 5
PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITIMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE 6

Zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz zisku a ztráty

Za období šesti měsíců končící 30. červnem. Sestaveno podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií.

V milionech Kč

	Pozn.	2025	2024
Tržby za výrobky a služby	5	13 511	14 087
Tržby z prodeje zboží	5	198	164
Ostatní tržby	5	8	44
Tržby celkem		**13 717**	**14 295**
Spotřeba materiálu a služeb	6	- 8 763	- 10 535
Náklady na prodané zboží		- 138	- 96
Osobní náklady		- 3 500	- 3 509
Odpisy a amortizace	11, 12	- 701	- 571
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		12	- 1
Tvorba snížení hodnoty finančních aktiv		- 73	- 84
Ostatní provozní výnosy	8	650	540
Ostatní provozní náklady	7	- 711	- 599
Provozní náklady celkem		**- 13 224**	**- 14 855**
Zisk(+) / Ztráta(-) z vyřazení dlouhodobých aktiv		- 6	15
Provozní výsledek hospodaření		**487**	**- 545**
Finanční výnosy	9	22	51
Finanční náklady	9	- 419	- 474
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	13	123	116
Výsledek hospodaření před zdaněním		**213**	**- 852**
Daň z příjmů	10	- 103	- 64
Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností		**110**	**- 916**
Výsledek hospodaření za účetní období přiřaditelný			
- vlastníkům Společnosti		120	- 911
- vlastníkům nekontrolních podílů		- 10	- 5
Výsledek hospodaření za účetní období celkem		**110**	**- 916**

Zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz o úplném výsledku hospodaření

Za období šesti měsíců končící 30. červnem. Sestaveno podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií.

V milionech Kč

	Pozn.	2025	2024
Výsledek hospodaření za účetní období		**110**	**- 916**
Ostatní úplný výsledek		**- 93**	**38**
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)*		502	- 17
Zajištění peněžních toků – reálná hodnota derivátů rozpuštěná zisku a ztráty (před zdaněním)*		-328	- 208
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*		1	- 20
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*		-227	231
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – zisk(+) / ztráta (-) z přecenění plánů definovaných požitků		-5	5
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku*		- 36	47
Celkový úplný výsledek za účetní období		**17**	**- 878**
Přiřaditelný vlastníkům Společnosti		27	- 873
Přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů		- 10	- 5

*Položky, které byly nebo budou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Příloha je nedílnou součástí této zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky.

Zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz finanční pozice

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Pozn.	30. června 2025	31. prosince 2024
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	12	7 740	7 773
Aktiva z práva k užívání		368	352
Goodwill a ostatní nehmotná aktiva	11	4 078	4 115
Investiční nemovitosti		12	12
Podíly v přidružených a společných podnicích	13	2 203	2 315
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	15	214	329
Finanční aktiva v reálné hodnotě	14	60	65
Odložená daňová pohledávka		587	625
Dlouhodobá aktiva celkem		**15 262**	**15 586**
Zásoby	16	6 770	6 611
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	15	5 030	3 896
Smluvní aktiva	5	6 949	5 659
Finanční aktiva v reálné hodnotě	14	233	105
Daň z příjmů		28	25
Peníze a peněžní ekvivalenty	17	1 109	2 041
Oběžná aktiva celkem		**20 119**	**18 337**
Aktiva celkem		**35 381**	**33 923**
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé půjčky a úvěry	18	3 692	3 498
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	19	3 036	2 640
Finanční závazky v reálné hodnotě	14	6	241
Dlouhodobé závazky z leasingu		232	221
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	21	80	80
Dlouhodobé rezervy	22	189	254
Odložený daňový závazek		250	274
Dlouhodobé závazky celkem		**7 485**	**7 208**
Krátkodobé půjčky a úvěry	18	2 731	1 195
Ostatní finanční závazky	20	617	995
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	19	581	89
Finanční závazky v reálné hodnotě	14	112	151
Krátkodobé závazky z leasingu		168	164
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	21	6 375	6 776
Smluvní závazky	5	5 688	5 978
Daň z příjmů		126	97
Krátkodobé rezervy	22	1 974	1 763
Krátkodobé závazky celkem		**18 372**	**17 208**
Závazky celkem		**25 857**	**24 416**
Základní kapitál	23	2	2
Kapitálové fondy	23	7 797	7 797
Ostatní kapitálové fondy	23	1 920	1 925
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	23	- 150	- 288
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	23	- 23	203
Nerozdělený výsledek hospodaření	23	-	- 120
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti		9 546	9 519
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů		- 22	- 12
Vlastní kapitál celkem		**9 524**	**9 507**
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY		**35 381**	**33 923**

Příloha je nedílnou součástí této zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky.

Zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz změn vlastního kapitálu

Za období šesti měsíců končící 30. červnem. Sestaveno podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií.

V milionech Kč

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2025	**2**	**7 797**	**1 925**	**- 288**	**203**	**- 120**	**9 519**	**- 12**	**9 507**
Výsledek hospodaření za účetní období	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**120**	**120**	**- 10**	**110**
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků (viz bod 13)	-	-	- 5	-	- 227	-	- 232	-	- 232
Složky ostatního úplného výsledku	-	-	-	138	1	-	139	-	139
Celkový úplný výsledek za účetní období	**-**	**-**	**- 5**	**138**	**- 226**	**120**	**27**	**- 10**	**17**
Konečný zůstatek k 30. červnu 2025	**2**	**7 797**	**1 920**	**- 150**	**- 23**	**-**	**9 546**	**- 22**	**9 524**

V milionech Kč

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2024	**2**	**7 797**	**1 946**	**86**	**- 191**	**1 302**	**10 942**	**3**	**10 945**
Výsledek hospodaření za účetní období	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 911**	**- 911**	**- 5**	**- 916**
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků (viz bod 13)	-	-	5	-	231	-	236	-	236
Složky ostatního úplného výsledku	-	-	-	- 178	- 20	-	- 198	-	- 198
Celkový úplný výsledek za účetní období	**-**	**-**	**5**	**- 178**	**211**	**- 911**	**- 873**	**- 5**	**- 878**
Ostatní transakce ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	-	- 1	- 1	-	-1
Konečný zůstatek k 30. červnu 2024	**2**	**7 797**	**1 951**	**- 92**	**20**	**390**	**10 068**	**- 2**	**10 066**

Příloha je nedílnou součástí této zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky.

Zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz o peněžních tocích

Za období šesti měsíců končící 30. červnem. Sestaveno podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií, za použití nepřímé metody.

V milionech Kč

	Pozn.	2025	2024
Peněžní toky z provozních činností			
Výsledek hospodaření před zdaněním		213	- 852
Úpravy - z toho:			
Odpisy a amortizace	11, 12	701	571
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		- 12	1
Snížení hodnoty zásob		5	50
Snížení hodnoty finančních aktiv		73	84
Zisk(+) / Ztráta(-) z vyřazení dlouhodobých aktiv		6	- 15
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	13	- 123	- 116
Finanční náklady	9	419	474
Finanční výnosy	9	- 17	- 40
Dopad z přecenění derivátů		- 299	- 204
Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu		**966**	**(47)**
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		- 1 187	870
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		- 653	- 935
Změna stavu zásob		- 107	991
Změna stavu smluvních aktiv		- 1 360	- 2 776
Změna stavu smluvních závazků		- 319	- 973
Změna stavu rezerv		146	- 116
Peněžní toky z provozních činností		**- 2 514**	**- 2 986**
Zaplacená daň z příjmů		- 101	- 103
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		10	24
Placené úroky z leasingu		- 14	- 16
Placené úroky a bankovní poplatky		- 163	- 275
Vypořádání derivátů		111	286
Čisté peněžní toky z provozních činností		**- 2 671**	**- 3 070**
Peněžní toky z investičních činností			
Pořízení hmotného a nehmotného majetku		- 661	- 733
Příjmy z vyřazení hmotného a nehmotného majetku		3	16
Akvizice dceřiných společností, očištěné o peněžní položky	4	-	- 8
Čisté peněžní toky z investičních činností		**- 658**	**- 725**
Peněžní toky z financování			
Půjčky a úvěry – čerpání		2 340	2 761
Půjčky a úvěry – splácení		- 686	- 904
Příjmy z vydání směnek a dluhových cenných papírů		882	1 385
Splacení vydaných směnek a dluhových cenných papírů		- 37	- 1 624
Splacení závazků z leasingu		- 89	- 76
Čisté peněžní toky z financování		**2 410**	**1 542**
Čistý úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		**- 919**	**- 2 253**
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	17	**2 041**	**3 283**
Dopad přepočtu kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		- 13	31
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	17	**1 109**	**1 061**

Příloha je nedílnou součástí této zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky.

PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITIMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1. Charakteristika Skupiny

Škoda a.s. (dále jen „Společnost“) je obchodní společnost se sídlem v České republice, zapsaná do obchodního rejstříku 16. prosince 2021 u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 26902, oddíl B. Identifikační číslo Společnosti je 140 70 421. K 30. červnu 2025 byl přímým akcionářem Společnosti, držícím 80% podíl, PPF Industrial Holding B.V. Koncovou mateřskou společností k 30. červnu 2025 byl AMALAR HOLDING s.r.o. se sídlem v České republice.

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 zahrnuje mateřskou společnost a její dceřiné společnosti (společně dále jako „Skupina”). Seznam entit v rámci Skupiny a informace o změnách ve struktuře Skupiny v letech 2025 a 2024 naleznete v sekci 3 a 4 této konsolidované účetní závěrky.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je strojírenství. Mezi hlavní aktivity Skupiny patří projektování elektrických zařízení, kovoobráběčství, nástrojařství, dále výroba trolejbusů, tramvají, lokomotiv a příměstských jednotek. Skupina také provádí modernizaci kolejových vozidel a rozvíjí vlastní vývoj.

Registrovaná adresa sídla Společnosti je Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, Česká republika.

K 30. červnu 2025 byla koncovou ovládající osobou Skupiny paní Renáta Kellnerová.

2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Prohlášení o souladu s předpisy

Tato zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodním účetním standardem IAS 34 Mezitímní účetní výkaznictví a měla by být interpretována ve spojení s poslední roční konsolidovanou účetní závěrkou Skupiny za rok končící 31. prosincem 2024 („poslední roční účetní závěrka“). Obsahuje vybrané vysvětlující informace k objasnění událostí a transakcí, které jsou důležité pro porozumění změnám ve finanční pozici a výsledku hospodaření Skupiny od poslední roční účetní závěrky. Tato zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka neobsahuje veškeré informace požadované pro úplnou roční účetní závěrku sestavenou v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU). Při přípravě konsolidované mezitímní účetní závěrky byly použity stejné účetní postupy a metody jako v případě poslední roční účetní závěrky. Představenstvo schválilo tuto zkrácenou konsolidovanou mezitímní účetní závěrku dne 24. dubna 2026.

Skupina uplatnila při sestavení zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky standardy povinné pro období začínající 1. ledna 2025. Standardy platné od 1. ledna 2025 neměly významný dopad na Skupinu.

Základ pro sestavení účetní závěrky

Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), což je prezentační měna Skupiny a funkční měna Společnosti, a to v zaokrouhlení na miliony.

Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku. Pro sestavení zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky byly použity historické ceny. Výjimku představují pouze finanční deriváty a majetek a závazky pořízené v rámci podnikových kombinací, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Období účetní závěrky

Tato zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka se vztahuje k období šesti měsíců končící k rozvahovému dni 30. června 2025. Jako srovnávací období je v této zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrce prezentován stav k 31. prosinci 2024, resp. období šesti měsíců končící 30. červnem 2024.

Změny účetních postupů a účetních ustanovení přijatých s platností od 1. ledna 2025

Pro účetní závěrku sestavenou k 30. červnu 2025 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Novela IAS 21 – Dopady změn měnových kurzů: Nedostatečná směnitelnost
  - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu.

Standardy, interpretace a novely vydaných standardů, které nejsou dosud platné, ale jsou relevantní pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro pololetí končící 30. červnem 2025, a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
  - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7 – Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
  - Vedení Skupiny očekává, že tyto úpravy nebudou mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

- IFRS 18 – Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech
  - Skupina plánuje nový standard aplikovat od 1. ledna 2027. Vedení skupiny očekává, že nový standard bude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny. Skupina v současné době posuzuje potenciální dopad aplikace IFRS 18 na její účetní závěrku.
- IFRS 19 – Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
  - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

Zásady konsolidace

Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a peněžními toky mateřské společnosti a jejích dceřiných společností prezentované jako samostatná ekonomická jednotka.

Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty pod kontrolou Společnosti. Společnost ovládá investici, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má nárok na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad touto jednotkou ovlivňovat.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou.

Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů je uvedený ve výkazu finanční pozice ve vlastním kapitálu odděleně od vlastního kapitálu náležícího akcionářům mateřské společnosti.

Přidružené a společné podniky

Přidružený nebo společný podnik je účetní jednotka, v níž má Skupina podstatný vliv. Pomocí ekvivalenční metody se investice do přidružených a společných podniků (investice účtované ekvivalenční metodou) nejprve vykazují v pořizovací ceně, přičemž se jejich účetní hodnota následně zvyšuje/snižuje s cílem zohlednit podíl Skupiny na úplném výsledku daného přidruženého nebo společného podniku. Tento podíl se vykáže v úplném výsledku Skupiny. Investice do přidružených a společných podniků se účtují ekvivalenční metodou od data vzniku podstatného vlivu.

Ekvivalenční metoda je uplatněna s použitím poslední dostupné účetní závěrky daného přidruženého nebo společného podniku.

Podnikové kombinace

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do zisku a ztráty.

Goodwill

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice. Goodwill je oceněn po počátečním zaúčtování v ceně pořízení snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Goodwill se neodpisuje, ale každoročně je testován na ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota goodwillu vztahující se k přidruženým podnikům a ke společným podnikům je zahrnuta v hodnotě investice do přidruženého podniku.

Pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice převyšuje cenu pořízení, Skupina přehodnotí identifikaci a ocenění identifikovatelných aktiv a závazků a cenu pořízení. Jakýkoli přebytek po přehodnocení (přínos z výhodné koupě) je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém k akvizici došlo.

Transakce s vlastníky

V případě podnikové kombinace mezi podniky pod společnou kontrolou je rozdíl mezi pořizovací cenou při pořízení podílu v dceřiném podniku od mateřské společnosti a podílem na čistých aktivech dceřiného podniku zobrazen přímo ve vlastním kapitálu. Pořízená aktiva a závazky jsou vykázány v účetních hodnotách pořízené společnosti.

Odhady a předpoklady

Při přípravě zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a úsudky a určuje předpoklady, které k datu sestavení zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a závazků a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto úsudky, odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a závazků provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Kritické úsudky, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané ve zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujícím odstavci:

- Tržby, Smluvní zůstatky: Způsob a načasování vykázání tržeb (průběžně nebo jednorázově), identifikace plnění vyplývajících ze smlouvy a vykázání variabilní protihodnoty.

Klíčové předpoklady a odhady jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Tržby, Smluvní zůstatky: měření pokroku při plnění závazků vyplývajících ze smluv se zákazníky, odhad výše variabilní protihodnoty.
- Odložená daňová pohledávka: posouzení dostupnosti budoucího zdanitelného zisku, proti kterému lze uplatnit odečitatelné přechodné rozdíly a daňové ztráty převedené do dalších let.
- Dlouhodobý hmotný majetek, Dlouhodobý nehmotný majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Deriváty: oceňování derivátů reálnou hodnotou a posouzení efektivity zajištění vyžaduje, aby vedení Skupiny provedlo určité odhady a předpoklady. Tyto odhady a předpoklady zahrnují mimo jiné pozorovatelná i nepozorovatelná tržní data, jako jsou úrokové sazby, směnné kurzy, ceny komodit, volatilita, úvěrové rizikové rozpětí a očekávané budoucí peněžní toky zajištěných položek.
- Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
- Zásoby: odhady spojené s účetní hodnotou zásob zohledňují současné a očekávané budoucí tržní podmínky, zastarávání, pomalu se pohybující zásoby a další faktory, které mohou ovlivnit realizovatelnost zásob. Vedení Skupiny prověřuje účetní hodnotu zásob ke každému datu účetní závěrky a vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty zásob, pokud je čistá realizovatelná hodnota nižší než pořizovací cena.
- Rezervy: tvorba a oceňování rezerv a podmíněných závazků – klíčové předpoklady pro stanovení výše výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku

3. Konsolidační celek

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024:

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		30. června 2025	31. prosince 2024
Škoda a.s.	Česká republika	mateřská společnost	mateřská společnost
Dceřiné společnosti			
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Electric Components a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Ostrava Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Pilsen Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Rolling Stock Components s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	India	100,00 %	100,00 %
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA EKOVA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Austria GmbH	Rakousko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA GROUP Latvia SIA*	Lotyšsko	100,00 %	-
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA INVESTMENT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PARS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Trasportation Balkan d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %
Skoda Transportation USA, LLC	USA	100,00 %	100,00 %
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TVC s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TheSignallingCompany NV	Belgie	93,90 %	93,90 %
VÚKV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Přidružené společnosti a společné podniky			
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %
Temsa Skoda Ulaşim Araçlari San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %

* Ke dni 31. března 2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP Latvia SIA.

4. Popis změn v konsolidačním celku

Popis změn v konsolidačním celku 2025

Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 nedošlo k žádným významným změnám, které by měly vliv na konsolidační celek.

Popis změn v konsolidačním celku 2024

Akvizice společnosti Electric Components a.s.

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Skupiny. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

V následující tabulce je uvedeno stanovení kupní ceny a dopad akvizice do konsolidovaného výkazu o peněžních tocích:

V milionech Kč

Fixní část kupní ceny (část uhrazená k 31. prosinci 2024)	32
Fixní část kupní ceny (část započtena proti pohledávkám vůči prodávajícímu)	66
Reálná hodnota následných podmíněných výplat k datu akvizice (neuhrazeno k 31. prosinci 2024)	35
Navýšení kupní ceny o vrácené soudní poplatky (neuhrazeno k 31. prosinci 2024)	2
Celková kupní cena	**135**
Uhrazená kupní cena k 31. prosinci 2024	- 32
Peníze a peněžní ekvivalenty nabyté akvizicí	24
Čistý dopad akvizice do konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za období 2024	**- 8**

Reálná hodnota následných podmíněných výplat závisela na výši uhrazených tržeb Electric Components a.s. za rok 2024, avšak v maximální výši 35 milionů Kč. K 31. prosinci 2024 Skupina vyhodnotila reálnou hodnotu podmíněné výplaty na 35 milionů Kč z důvodu dosažení domluvených ukazatelů.

Následující tabulka shrnuje vykázané reálné hodnoty aktiv a závazků převzatých při akvizici:

V milionech Kč	
Pozemky, budovy a zařízení	1
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	187
Odložená daňová pohledávka	16
Dlouhodobá aktiva	**204**
Zásoby	97
Smluvní aktiva	68
Daň z příjmů	3
Peníze a peněžní ekvivalenty	24
Oběžná aktiva	**192**
Reálná hodnota nabytých aktiv (vyjma goodwillu)	**396**
Dlouhodobé rezervy	- 159
Dlouhodobé závazky	**- 159**
Krátkodobé půjčky a úvěry	- 137
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 77
Krátkodobé rezervy	- 80
Krátkodobé závazky	**- 294**
Reálná hodnota převzatých závazků	**- 453**
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	**- 57**

Goodwill vyplývající z akvizice byl vykázán následovně:

V milionech Kč	
Efektivní vlastnický podíl	100,00 %
Celková kupní cena [a]	135
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv [b]	- 57
Goodwill [a-b]	**192**

Goodwill lze přičíst především dovednostem a technickému talentu pracovníků nabývané společnosti a očekávaným synergiím, kterých bude dosaženo integrací společnosti do stávajícího podnikání Skupiny.

V období od 14. května 2024 do 31. prosince 2024 přispěla společnost Electric Components a.s. do výnosů Skupiny částkou 24 milionů Kč a do zisku a ztráty Skupiny ztrátou ve výši 8 milionů Kč. V případě, že by k akvizici došlo k 1. lednu 2024, výnosy Skupiny by se zvýšily o 104 milionů Kč a výsledek hospodaření Skupiny by se snížil o 27 milionů Kč. Vedení Skupiny předpokládá, že úpravy reálné hodnoty, které vznikly k datu akvizice, by byly stejné, pokud by k akvizici došlo 1. ledna 2024.

V souvislosti s touto akvizicí vznikly Skupině právní a jiné administrativní náklady ve výši 8 milionů Kč, které byly vykázány na řádku Spotřeba materiálu a služeb – Ostatní služby.

K 30. červnu 2025 uzavřela Skupina dohodu o narovnání s předchozím vlastníkem společnosti Electric Components a.s. Tato dohoda vypořádala nároky Skupiny vůči předchozímu vlastníkovi týkající se poskytnutých záruk a odškodnění podle smlouvy o koupi akcií, stejně jako nároky předchozího vlastníka vůči Skupině vztahující se k úhradě podmíněné výplaty a dalších menších plateb.

Současně Skupina uzavřela ke stejnému datu dohodu o narovnání s významným zákazníkem společnosti Electric Components a.s. za období před akvizicí, která vypořádala historické nároky tohoto zákazníka vůči společnosti Electric Components a.s.

K 30. červnu 2025 Skupina zrušila vykázání příslušné části nároku na odškodnění, závazku z titulu podmíněné výplaty a rezerv, které byly původně vykázány k datu akvizice společnosti Electric Components a.s. a vztahovaly se k právům a závazkům zahrnutým v uvedených dohodách.

Obě dohody byly v červenci 2025 plně vypořádány bankovním převodem.

Akvizice společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o.

Dne 19. prosince 2024 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o., a to prostřednictvím společnosti Ostrava Production Facilities s.r.o. založené dne 22. listopadu 2024. Kupní cena činila 199 milionů Kč a rozvaha společnosti zahrnovala pouze pozemky, budovy a zařízení v celkové výši odpovídající kupní ceně. V důsledku této akvizice tedy nevznikl žádný goodwill ani zisk z výhodné koupě.

Omezení při posouzení kontroly – Vagonmash LLC

K 31. prosinci 2022 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Vagonmash LLC. V důsledku sankcí a dalších restriktivních opatření uvalených Evropskou unií na Ruskou federaci však není možné ke stejnému datu ani k datu účetní závěrky potvrdit nabytí kontroly nad společností Vagonmash LLC. Z tohoto důvodu nebyla tato společnost k 31. prosinci 2023 zahrnuta do konsolidačního celku. K 31. říjnu 2024 došlo k prodeji společnosti. Prodejní cena činila 1,8 milionu Kč.

5. Tržby, smluvní zůstatky

Tržby ze strojírenské činnosti zahrnují tržby z následujících produktů a služeb:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Tramvaje	5 031	3 207
Lokomotivy a příměstské jednotky	3 620	6 889
Trolejbusy	1 211	1 241
Fullservis	1 083	875
Metro	345	43
Modernizace kolejových vozidel	320	453
Komponenty a specifické náhradní díly	210	224
Trakční motory	203	126
Elektrická výzbroj	139	121
Komplexní opravy	133	109
Ostatní pravidelné služby	43	28
Ostatní	23	1
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	**12 361**	**13 317**
Opravy vozů	667	441
Servis	180	149
Náhradní díly	177	131
Zkušebnictví	58	63
Obrábění	36	31
Ostatní	238	163
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	**1 356**	**978**
Tržby celkem	**13 717**	**14 295**

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla zákazníků:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Česká republika	5 219	7 461
Německo	2 416	1 965
Finsko	1 439	1 152
Slovensko	776	452
Polsko	526	23
Litva	258	561
Lotyšsko	40	631
Ostatní EU	1 542	971
Ostatní mimo EU	145	101
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	**12 361**	**13 317**
Česká republika	823	629
Litva	103	46
Slovensko	100	45
Německo	80	18
Ostatní EU	81	193
Ostatní mimo EU	169	47
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	**1 356**	**978**
Tržby celkem	**13 717**	**14 295**

Skupina generuje více než 10 % svých celkových tržeb od jediného zákazníka, zejména v kategoriích Opravy vozů, Lokomotivy a příměstské jednotky a Náhradní díly.

Následující tabulka obsahuje informace o účetních hodnotách smluvních aktiv a smluvních závazků:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Smluvní aktiva (netto)	6 949	5 659
Smluvní závazky	- 5 688	- 5 978
Pohledávky z obchodního styku ze smluv se zákazníky (netto)	3 191	2 495
Zádržné evidované jako pohledávky z obchodního styku	-	3

Hodnota 3 237 milionů Kč (k 31. prosinci 2024: 2 972 milionů Kč), vykázaná v rámci smluvního závazku k 31. prosinci 2024, byla vykázána jako výnos v roce 2025 a hodnota záloh přijatých v roce 2025, u nichž nedošlo k vykázání výnosu v roce 2025, představuje 2 947 milionů Kč (k 31. prosinci 2024: 4 537 milionů Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Skupiny na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024 vyfakturována. Smluvní závazky představují zejména zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů.

Mezi nejvýznamnější částky smluvních aktiv patří zejména pohledávky za tramvaje do Estonska a České republiky (zejména do Prahy).

6. Spotřeba materiálu a služeb

Spotřeba materiálu a služeb zahrnuje tyto náklady:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Spotřeba materiálu	- 6 688	- 8 428
Spotřeba energie	- 212	- 212
Spotřeba materiálu a energie celkem	**- 6 900**	**- 8 640**
Nakoupené služby na projekty	- 824	- 875
Externí zaměstnanci	- 491	- 472
Nájemné a související služby	- 190	- 149
Opravy a údržba	- 155	- 138
Odborné služby	- 112	- 107
IT služby	- 58	- 41
Marketingové služby	- 23	- 24
Ostatní služby	- 5	- 39
Nakoupené služby celkem	**- 1 858**	**- 1 845**
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob	**- 5**	**- 50**
Spotřeba materiálu a služeb celkem	**- 8 763**	**- 10 535**

Ostatní služby zahrnují ostatní služby spojené s provozem.

7. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady zahrnují:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Změna stavu rezerv	- 114	16
Daně jiné než daň z příjmů	- 80	- 82
Kurzové ztráty z provozní činnosti	- 46	-
Náklady na pojištění	- 37	- 33
Cestovní náklady	- 25	- 5
Telekomunikace a poštovné	- 11	- 12
Náklady z derivátových operací	- 8	- 32
Pokuty a penále	-	- 50
Ostatní	- 390	- 401
Ostatní provozní náklady celkem	**- 711**	**- 599**

8. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy zahrnují:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Výnosy z derivátových operací	302	220
Tržby z prodeje odpadu	25	25
Kurzové zisky z provozní činnosti	-	109
Ostatní	323	186
Ostatní provozní výnosy celkem	**650**	**540**

9. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy zahrnují:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Výnosové úroky	17	30
Výnosy z derivátových operací	5	11
Kurzové zisky z finančních položek	-	2
Ostatní finanční výnosy	-	8
Finanční výnosy celkem	**22**	**51**

Finanční náklady zahrnují:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Nákladové úroky (mimo leasing)	- 290	- 385
Náklady z postoupení pohledávek	- 51	- 8
Prvek financování (IFRS 15) – nákladové úroky	- 41	- 56
Úrokové náklady na závazek z leasingu	- 14	- 16
Kurzové ztráty z finančních položek	- 4	-
Ostatní	- 19	- 9
Finanční náklady celkem	**- 419**	**- 474**

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzovaně.

10. Daně ze zisku

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Daň z příjmu splatná	- 127	- 123
Daň z příjmu odložená	24	59
Daň z příjmu celkem	**- 103**	**- 64**

11. Goodwill a ostatní nehmotná aktiva

Goodwill

Goodwill představuje částku, o kterou cena pořízení dceřiné společnosti převyšuje podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti k datu její akvizice.

Goodwill je alokován takto:

V milionech Kč

Společnost	30. června 2025	31. prosince 2024
Electric Components a. s.	192	192
TheSignallingCompany SA	64	64
Goodwill celkem	**256**	**256**

Goodwill vztahující se k výše uvedeným podílům souvisí s pořízením 100% či nižšího podílu v těchto účetních jednotkách kontrolovaných Skupinou. Tento goodwill je monitorován vedením Skupiny.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty goodwillu je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu. Skupina si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování goodwillu na snížení hodnoty.

Ostatní nehmotná aktiva

Následující tabulka ukazuje přehled ostatních nehmotných aktiv:

V milionech Kč, stav k 30. červnu 2025

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	404	260	3 326	61	424	2 031	6 506
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 293	- 113	- 1 853	- 9	- 413	- 3	- 2 684
Účetní hodnota k 30. červnu 2025	**111**	**147**	**1 473**	**52**	**11**	**2 028**	**3 822**

V milionech Kč, stav k 31. prosinci 2024

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	370	292	2 763	61	424	2 388	6 298
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 243	- 115	- 1 671	- 6	- 401	- 3	- 2 439
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	**127**	**177**	**1 092**	**55**	**23**	**2 385**	**3 859**

12. Pozemky, budovy a zařízení

Následující tabulka ukazuje přehled dlouhodobého hmotného majetku:

V milionech Kč, stav k 30. červnu 2025

	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	6 043	4 733	487	11 263
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 1 065	- 2 458	-	- 3 523
Účetní hodnota k 30. červnu 2025	**4 978**	**2 275**	**487**	**7 740**

V milionech Kč, stav k 31. prosinci 2024

	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	5 995	4 627	390	11 012
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 984	- 2 255	-	- 3 239
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	**5 011**	**2 372**	**390**	**7 773**

S výjimkou případů uvedených v bodě 24 nemá Skupina žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížený zástavním právem.

13. Podíly v přidružených a společných podnicích

V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé společnosti účtované ekvivalenční metodou (včetně přidružených společností a společných podniků):

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Temsa*	2 181	2 299
Ostatní	22	16
Podíly v přidružených a společných podnicích celkem	**2 203**	**2 315**

*společný podnik

V následující tabulce jsou uvedeny podíly na ziscích společností účtovaných ekvivalenční metodou po odečtení daně z příjmů:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Temsa*	114	115
Ostatní	9	1
Podíl na zisku přidružených a společných podniků celkem	**123**	**116**

*společný podnik

Temsa Skoda Ulaşim Araçlari San.ve Tic. A.Ş.

V důsledku fúze ke dni 31. prosince 2022 získala Skupina 50% podíl ve společnosti Temsa Skoda Ulaşim Araçlari San.ve Tic. A.Ş. Temsa je turecký výrobce autobusů s dceřinými společnostmi v Německu, Francii, Egyptě a USA, které jsou zodpovědné za prodejní a marketingové aktivity.

V účetním období končícím 31. prosincem 2022 Turecko splnilo požadavky pro označení za hyperinflační ekonomiku podle IAS 29 - Vykazování v hyperinflačních ekonomikách. Skupina proto použila hyperinflační účetnictví podle IAS 29, neboť funkční měnou společnosti Temsa je turecká lira.

V následující tabulce jsou uvedeny konsolidovaná aktiva, závazky a výsledky společnosti Temsa a jejích dceřiných společností:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobá aktiva	3 138	3 406
Krátkodobá aktiva	5 227	5 815
Dlouhodobé závazky	- 707	- 1 256
Krátkodobé závazky	- 3 296	- 3 367
Čistá aktiva (100 %)	4 362	4 598
Účetní hodnota účasti ve společném podniku (50 %)	**2 181**	**2 299**

	30. června 2025	30. června 2024
Výnosy celkem	5 037	5 431
Čistý zisk za účetní období celkem (100 %)	228	230
Podíl Skupiny na zisku (50 %)	**114**	**115**
Ostatní úplný výsledek hospodaření za účetní období (100 %)	- 464	472
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku hospodaření (50 %)	**- 232**	**236**

14. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě

Finanční aktiva v reálné hodnotě zahrnují:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Zajišťovací deriváty	283	129
Deriváty k obchodování	10	41
Finanční aktiva v reálné hodnotě celkem	**293**	**170**
Dlouhodobá část	60	65
Krátkodobá část	233	105

Finanční závazky v reálné hodnotě zahrnují:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Zajišťovací deriváty	- 118	- 354
Závazky z titulu akvizice dceřiných společností	-	- 35
Deriváty k obchodování	-	- 3
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	**- 118**	**- 392**
Dlouhodobá část	- 6	- 241
Krátkodobá část	- 112	- 151

15. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva zahrnují:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku	214	329
Hrubá hodnota celkem (brutto) – dlouhodobé	**214**	**329**
Individuální opravná položka	-	-
Čistá hodnota celkem (netto) – dlouhodobé	**214**	**329**
Pohledávky z obchodního styku	4 040	2 944
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období	749	778
Náklady na získaní smlouvy (IFRS15)	206	186
Ostatní daňové pohledávky	167	47
Příjmy příštích období	12	24
Ostatní aktiva	9	2
Hrubá hodnota celkem (brutto) – krátkodobé	**5 183**	**3 981**
Individuální opravná položka	- 153	- 85
Čistá hodnota celkem (netto) - krátkodobé	**5 030**	**3 896**
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	**5 244**	**4 225**

16. Zásoby

Zásoby zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Materiál	5 469	5 520
Nedokončená výroba	1 112	971
Hotové výrobky	57	45
Zboží určené k prodeji	132	75
Zásoby celkem	**6 770**	**6 611**
Z toho kumulované snížení hodnoty zásob:		
Materiál	- 554	- 550
Nedokončená výroba	- 120	- 122
Hotové výrobky	- 19	- 27
Zboží určené k prodeji	- 6	- 5
Snížení hodnoty zásob celkem	**- 699**	**- 704**

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob snížila Skupina k 30. červnu 2025 hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu zaúčtováním kumulované ztráty ze snížení hodnoty zásob v celkové výši 699 milionů Kč (31. prosinci 2024: 704 milionů Kč).

Ztráta ze snížení hodnoty zásob je součástí pozice Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 6). Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 zaúčtovala Skupina do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty snížení hodnoty zásob ve výši 5 milionů Kč (30. června 2024: 50 milionů Kč).

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 6).

17. Peníze a peněžní ekvivalenty

K 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024 položka Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnuje:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Účty v bankách	946	2 040
Vklady u finančních institucí splatné do 3 měsíců	162	-
Peníze	1	1
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	**1 109**	**2 041**

Skupina má vázané peněžní prostředky ve výši 16 milionů Kč (31. prosince 2024: 14 milionů Kč) stanovené Projektovou smlouvou s bankou ČSOB. Výše vázaných prostředků je pravidelně upravována na základě aktualizovaného finančního modelu definovaného smlouvou.

18. Půjčky a úvěry

Půjčky a úvěry zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Nebankovní úvěry	2 511	2 666
Bankovní úvěry	1 181	832
Dlouhodobé půjčky a úvěry	**3 692**	**3 498**
Nebankovní úvěry	2	7
Bankovní úvěry	2 729	1 188
Krátkodobé půjčky a úvěry	**2 731**	**1 195**
Půjčky a úvěry celkem	**6 423**	**4 693**

Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 Skupina načerpala nové bankovní úvěry na základě stávajících úvěrových rámců. Zejména se jednalo o dodatečné čerpání krátkodobého EGAP úvěru ve výši 795 milionů Kč a revolvingového úvěru od České exportní banky ve výši 510 milionů Kč.

19. Vydané směnky a dluhové cenné papíry

Vydané směnky zahrnují následující:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Vydané směnky	685	1 167
Vydané dluhopisy	2 351	1 473
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem - dlouhodobé	**3 036**	**2 640**
Vydané směnky	560	78
Vydané dluhopisy	21	11
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem - krátkodobé	**581**	**89**
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem	**3 617**	**2 729**

Skupina emitovala směnky v průběhu roků 2024 a 2023 s maximální splatností do 3 let. Zůstatek emitovaných směnek k 30. červnu 2025 tvoří emisní kurz směnek (jistinu) ve výši 1 119 milionů Kč (31. prosince 2024: 1 158 milionů Kč) a hodnotu naběhlých časově rozlišených úroků ze směnek ve výši 126 milionů Kč (31. prosince 2024: 87 milionů Kč). Úrokové sazby u emitovaných směnek evidovaných k 30. červnu 2025 jsou fixní a pohybují se v rozmezí od 5,8786 % p.a. do 8,2034 % p.a. (31. prosince 2024: od 5,8786 % p.a. do 8,2034 % p.a.). Směnky jsou emitované v Kč i v EUR.

Dne 15. dubna 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 79 milionů Kč, které jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 4,60 % p.a. Zároveň ke stejnému dni Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 804 milionů Kč, které jsou denominované v CZK, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 5,90 % p.a.

Skupina v roce 2024 emitovala celkem tři tranše seniorních nezajištěných dluhopisů. První tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2026 má pevný kupónový výnos ve výši 7,00 % p.a. Druhá tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2027 má variabilní kupónový výnos ve výši 6M PRIBOR + 2,80 % p.a. Třetí tranše denominována v EUR a se splatností v roce 2027 má variabilní kupónový výnos ve výši 6M EURIBOR + 2,80 % p.a.

Na pozici vydané směnky a dluhové cenné papíry Skupina eviduje zůstatek emitovaných dluhopisů k 30. červnu 2025 v celkové výši 2 372 milionů Kč (31. prosince 2024: 1 484 milionů Kč), který je tvořen z emisního kurzu dluhopisů (jistiny) ve výši 2 351 milionů Kč (31. prosince 2024: 1 473 milionů Kč) a hodnoty naběhlých časově rozlišených úroků z dluhopisů ve výši 21 milionů Kč (31. prosince 2024: 11 milionů Kč).

20. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela Skupina faktoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává Skupina po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od faktoringové společnosti nejsou splatné, pokud Skupina plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 Skupina k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 30. červnu 2025 představuje nesplacený zůstatek ve výši 617 milionů Kč (31. prosince 2024: 995 milionů Kč) finanční prostředky přijaté od faktoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2025 po splnění závazků Skupiny vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti Skupiny při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět faktoringové společnosti.

21. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Ostatní závazky	80	80
Dlouhodobé	**80**	**80**
Závazky z obchodního styku	2 932	4 027
Dohadné položky	1 521	817
Závazky za zaměstnanci	665	714
Ostatní daňové závazky	426	438
Přijaté zálohy	214	150
Výnosy příštích období	206	282
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	187	186
Ostatní závazky	224	162
Krátkodobé	**6 375**	**6 776**
Závazky z obchodního styku a jiné závazky celkem	**6 455**	**6 856**

22. Rezervy

Rezervy zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	**1 241**	**277**	**32**	**62**	**66**	**141**	**198**	**2 017**
Rezervy vytvořené v průběhu roku	404	73	-	-	-	16	107	600
Rezervy čerpané v průběhu roku	- 273	- 76	- 1	-	-	- 73	- 14	- 437
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	-	-	- 3	-	-	-	- 12	- 15
Kurzové vlivy	-2	-	-	-	-	-	-	- 2
Zůstatek k 30. červnu 2025	**1 370**	**274**	**28**	**62**	**66**	**84**	**279**	**2 163**
Krátkodobá část rezerv	1 370	274	28	3	-	48	251	1 974
Dlouhodobá část rezerv	-	-	-	59	66	36	28	189

V milionech Kč

	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	1 150	181	118	61	62	31	128	1 731
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 4)	-	79	-	-	-	159	1	239
Rezervy vytvořené v průběhu roku	469	146	9	1	4	1	173	803
Rezervy čerpané v průběhu roku	- 343	- 129	- 85	-	-	- 50	- 26	- 633
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	- 37	-	- 10	-	-	-	- 78	- 125
Kurzové vlivy	2	-	-	-	-	-	-	2
Zůstatek k 31. prosinci 2024	**1 241**	**277**	**32**	**62**	**66**	**141**	**198**	**2 017**
Krátkodobá část rezerv	1 241	277	32	3	-	32	178	1 763
Dlouhodobá část rezerv	-	-	-	59	66	109	20	254

Rezerva na garance

Rezerva na garance se týká smluv se zákazníky, u kterých došlo k 30. červnu 2025, resp. 31. prosinci 2024, k uznání výnosu, a na které se vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známé k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové projekty

Skupina vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Skupina na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

Rezerva na benefity

Skupina poskytuje svým zaměstnancům peněžité plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Skupina vytváří rezervu. K 30. červnu 2025 Skupina vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 6,705 %. Skupina dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny. Převážná část rezerv byla vykázána jako dlouhodobá s ohledem na očekávaný termín čerpání rezervy v souvislosti s vyplacením nároku zaměstnance.

Rezerva na právní spory

Vedení Skupiny neočekává významný negativní dopad na Skupinu v souvislosti s právními spory.

Rezerva na ekologické škody

Skupina usiluje o ekologicky odpovědný přístup a omezování případných negativních dopadů své činnosti na životní prostředí. Za tímto účelem vytvořila rezervu na ekologické škody ve výši 66 milionů Kč (31. prosince 2024: 66 milionů Kč). Rezerva je určena k pokrytí možných budoucích nákladů, které byly identifikovány na základě environmentálního auditu provedeného ve Skupině. Její výši stanovilo vedení Skupiny na základě odhadu budoucích výdajů s ohledem na všechna možná rizika.

Skupina si není vědoma žádných skutečností, které by poukazovaly na existenci nezajištěných environmentálních závazků s možným dalším dopadem na její zkrácenou konsolidovanou mezitímní účetní závěrku za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025.

23. Vlastní kapitál

Základní kapitál

Základní kapitál představuje hodnotu, na kterou je omezena výše ručení akcionářů za závazky daného subjektu. Výše ručení je omezena na nominální hodnotu základního kapitálu podle rozhodnutí akcionářů.

	30. června 2025	31. prosince 2024
Počet schválených akcií	2 000 000	2 000 000
Počet emitovaných a plně splacených akcií	2 000 000	2 000 000
Nominální hodnota jedné akcie	1 Kč	1 Kč

V roce 2025 ani 2024 Společnost nevyplatila žádné dividendy.

Kapitálové fondy

Kapitálové fondy k 30. červnu 2025 činí 7 797 milionů Kč (31. prosince 2024: 7 797 milionů Kč) a jsou tvořeny příplatky mimo základní kapitál poskytnuté od akcionářů Společnosti. Kapitálové fondy lze rozdělit mezi akcionáře.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy k 30. červnu 2025 činí 1 920 milionů Kč (31. prosince 2024: 1 925 milionů Kč). Ostatní kapitálové fondy představují především účetní dopad z historických transakcí společnosti Skoda B.V. s bývalými minoritními akcionáři z doby před fúzí se Společností. Ostatní kapitálové fondy nejsou určeny k distribuci akcionářům.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 30. červnu 2025 představovala kumulovanou ztrátu 150 milionů Kč (31. prosince 2024: kumulovaná ztráta ve výši 288 milionů Kč). Tato položka není určena k rozdělení mezi akcionáře.

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázaná v ostatním úplném výsledku, činil 328 milionů Kč do zisku a ztráty k 30. červnu 2025 (30. června 2024: 208 milionů Kč).

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovaným transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností vyplývají z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností k 30. červnu 2025 představoval kumulovanou ztrátu ve výši 23 milionů Kč (31. prosince 2024: kumulovaný zisk ve výši 203 milionů Kč). Kurzové rozdíly z přepočtu nepodléhají rozdělení mezi akcionáře.

Nerozdělený výsledek hospodaření

K 30. červnu 2025 Skupina neevidovala žádný kumulovaný nerozdělený výsledek hospodaření (31. prosince 2024: kumulované neuhrazené ztráty ve výši 120 milionů Kč; 30. června 2021: kumulované nerozdělené zisky ve výši 390 milionů Kč).

24. Finanční nástroje

Řízení kapitálu

Kapitál Skupiny zahrnuje základní kapitál, kapitálové fondy a všechny ostatní složky vlastního kapitálu připadající na akcionáře mateřské společnosti.

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Skupina zajistit jednotlivým subjektům ve Skupině předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Skupina je zavázána plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů.

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby mimo jiné splňovala finanční závazky spojené s úročenými úvěry a půjčkami. Porušení finančních závazků by umožnilo věřitelům žádat splacení úvěrů a půjček v případě, kdy by Skupina nebyla schopna napravit porušení těchto závazků. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Reálná hodnota

Skupina provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

a) kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky – Úroveň 1

b) vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2

c) vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) – Úroveň 3

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

V účetním období končícím 30. června 2025 a 31. prosince 2024 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je stanovena aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou k 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024 tvořeny zejména pohledávkami z obchodního styku a jinými aktivy, smluvními aktivy, ostatními finančními závazky, závazky z leasingů a závazky z obchodního styku a jinými závazky.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do Úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Rozdíly mezi účetní a reálnou hodnotou a rozdělení rizikových úrovní k 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024 u vydaných směnek a dluhových cenných papírů a půjček a úvěrů jsou uvedeny v následující tabulce:

V milionech Kč, stav k 30. červnu 2025

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	- 7 040	- 6 990	-	-	- 6 990
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 3 617	- 3 632	-	- 2 387	- 1 245

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	- 5 688	- 5 620	-	-	- 5 620
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 2 729	- 2 736	-	- 1 491	- 1 245

Reálná hodnota finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou je stanovena následovně: na základě kótované tržní ceny (Úroveň 1), za použití oceňovacích technik, u nichž jsou veškeré vstupní parametry získatelné z trhu (Úroveň 2), nebo za použití oceňovacích technik, u nichž významné vstupní parametry nejsou získatelné z trhu (Úroveň 3).

Zajišťovací deriváty a deriváty k obchodování, vykázané v pozici finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě, spadají do Úrovně 2. Závazky z titulu akvizice dceřiných společností, vykázané v pozici finanční závazky v reálné hodnotě, spadají do Úrovně 3.

25. Transakce se spřízněnými osobami

Skupina je propojena se společnostmi PPF Industrial Holding B.V., PPF Group N.V. a AMALAR HOLDING s.r.o. jako svou přímou a nepřímými mateřskými společnostmi, společností Taedifer s.r.o. jako menšinovým vlastníkem, se svými přidruženými podniky a společnými podniky a dceřinými společnostmi mateřské společnosti skupiny Škoda a.s.

Významné vztahy jsou uvedeny níže.

Transakce s mateřskou společností

K 30. červnu 2025 držela Skupina úvěry od PPF Industrial Holding B.V. ve výši 2 469 milionů Kč (31. prosince 2024: 2 638 milionů Kč). Úvěry jsou vykázané v pozici půjčky a úvěry, jako úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 18).

Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 85 milionů Kč (30. června 2024: 98 milionů Kč).

Transakce s menšinovým vlastníkem

Úvěr od společnosti Taedifer s.r.o. byl v roce 2024 postoupen na přímou mateřskou společnost a k 30. červnu 2025 ani k 31. prosinci 2024 Skupina nevykazovala žádný úvěr od menšinového vlastníka.

Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2024 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 8 milionů Kč.

Transakce s přidruženými a společnými podniky

K 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024 vykazovala Skupina následující významné zůstatky s přidruženými a společnými podniky:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	14
Aktiva celkem	**18**	**14**
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	- 1
Závazky celkem	**-**	**- 1**

Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 a 2024 vykazovala Skupina následující významné transakce s přidruženými a společnými podniky:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Tržby za výrobky a služby	32	9
Ostatní provozní náklady	- 6	- 11

Transakce se sesterskými společnostmi

K 30. červnu 2025 a 31. prosinci 2024 vykazovala Skupina následující významné zůstatky se sesterskými společnostmi:

V milionech Kč

	30. června 2025	31. prosince 2024
Peníze a peněžní ekvivalenty	482	440
Finanční aktiva v reálné hodnotě	104	88
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	11	11
Aktiva celkem	**597**	**539**
Půjčky a úvěry	- 1 367	- 401
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 1 178	- 1 180
Finanční závazky v reálné hodnotě	- 65	- 203
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 19	- 18
Závazky celkem	**- 2 629**	**- 1 802**

Za období šesti měsíců končící 30. červnem 2025 a 2024 vykazovala Skupina následující významné transakce se sesterskými společnostmi:

V milionech Kč, za období šesti měsíců končící 30. červnem

	2025	2024
Ostatní provozní výnosy	128	149
Ostatní provozní náklady	- 60	- 59
Finanční výnosy	2	16
Finanční náklady	- 78	- 140

26. Podmíněné závazky a přísliby

Přísliby a podmíněné závazky

K 30. červnu 2025 měla Skupina budoucí závazky plynoucí z plánovaných kapitálových výdajů pro pozemky, budovy a zařízení ve výši 43 milionů Kč (31. prosinci 2024: 431 milionů Kč).

Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami jsou společnosti Skupiny povinny poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, na záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

V milionech měny

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 30. červnu 2025	Celkem k 31. prosinci 2024
Celkem v EUR	1 802	1 270	3 072	511
Celkem v CZK	291	131	422	4 148
Celkem v BGN	-	348	348	297
Celkem v PLN	1	16	17	22

Zastavená aktiva

V následující tabulce jsou uvedena aktiva, jež byla zastavena za účelem poskytnutí zajištění:

	30. června 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a smluvní aktiva	2 113	1 541
Pozemky, budovy a zařízení	149	134
Majetek, na který se vztahuje zástavní právo, celkem	**2 262**	**1 675**

27. Následné události

Dne 11. září 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 283 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v Kč, se splatností v roce 2028 a pevným kupónovým výnosem ve výši 6,00 % p.a.

Dne 19. prosince 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 377 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v Kč, se splatností v roce 2028 a pevným kupónovým výnosem ve výši 6,15 % p.a.

K datu sestavení zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrky nejsou vedení Skupiny známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 30. červnu 2025.

Schváleno dne 24. dubna 2026

Ing. Petr Novotný
Předseda představenstva

Ing. Jaroslav Zoch
Člen představenstva