

**Konsolidovaná výroční zpráva  
Škoda a.s.  
za rok 2023**

**Sídlo Společnosti:**

**Evropská 2690/17  
160 00 Praha 6  
Česká republika  
IČ: 14070421**

**Obsah**

Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

Skupina Škoda a.s.

Výzkum a vývoj

Pracovněprávní vztahy

Životní prostředí

Události po datu účetní závěrky

Další informace

Zpráva o vztazích

Konsolidovaná účetní závěrka za reportované období

Zpráva nezávislého auditora

## Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

<b>Obchodní firma:</b>	Škoda a.s.
<b>Datum vzniku:</b>	16. prosince 2021
<b>Adresa:</b>	Evropská 2690/17, 160 00 Praha 6
<b>Identifikační číslo:</b>	14070421
<b>Základní kapitál:</b>	2 000 tis. Kč
<b>Auditor pro rok 2023:</b>	KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

### **Představenstvo k 31. prosinci 2023:**

Didier Pflieger - předseda  
Mgr. Karol Marsovszky, LL.M. - člen  
Ing. Petr Novotný – člen

### **Dozorčí rada k 31. prosinci 2023:**

Ing. Jaroslav Zoch - předseda  
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D. - člen  
Ing. Ondřej Chaloupecký - člen

### **Vlastníci společnosti k 31. prosinci 2023:**

PPF Industrial Holding B.V. (85,7 %)  
Taedifer s.r.o. (14,3 %)

### **Změny v obchodním rejstříku v roce 2023:**

- dne 2. ledna 2023 byl odvolán Ing. Martin Oravec z funkce člena představenstva,
- dne 5. září 2023 byl odvolán JUDr. Stanislav Kuba z funkce předsedy dozorčí rady,
- dne 5. září 2023 byl jmenován Ing. Jaroslav Zoch do funkce předsedy dozorčí rady,
- dne 18. října 2023 byla odvolána Ing. Libuša Jurečková, CSc. z funkce člena představenstva,
- dne 19. října 2023 byl jmenován Ing. Petr Novotný do funkce člena představenstva.

## Skupina Škoda a.s.

### Vybrané ukazatele skupiny Škoda a.s.

v mil. Kč	2023
Tržby	27 278
EBITDA*	-364
Čisté peněžní toky z provozních činností	682
Investice do dlouhodobého hmotného majetku	775
Investice do dlouhodobého nehmotného majetku	879
Vlastní kapitál	10 945

\* Ukazatel EBITDA byl stanoven očištěním "Provozního výsledku hospodaření" o "Odpisy a amortizace"

Strategií Skupiny Škoda a.s. (dále „Skupina“ nebo „Skupina Škoda“) je zhodnocování oboru dopravního strojírenství s cílem posilovat klíčové kompetence v tomto oboru.

Jedním z hlavních předpokladů k naplnění této strategie je podpora výzkumu a vývoje. Skupina na něj v roce 2023 vynaložila více než 2 miliardy korun. Prostředky směřují do všech segmentů naší produkce. Od metra přes elektrické i bateriové vlaky až po nízkopodlažní tramvaje a trolejbusy různých typů.

Díky aktivnímu přístupu k inovování našich výrobků a zvyšování jejich přidané hodnoty se nám daří získávat nové zakázky doma i v zahraničí. K největším úspěchům bez pochyby patří zakázka na výrobu až 200 tramvají pro Prahu, kterou jsme uzavřeli koncem roku 2023. Tramvaje budou vybavené pokročilým antikolizním systémem Škoda, oceněným prestižní cenou Česká hlava 2023 v kategorii Industrie. Za zmínku stojí i zaslavnění výroby nočních vlaků pro finského dopravce VR, dodávky metra do bulharské Sofie, či nové tramvaje pro německý Kassel. Významně jsme se zapsali také na italském trhu, kde jsme získali zakázky v hodnotě přesahující 250 milionu eur.

Úspěšně jsme dokončili předání všech elektrických jednotek EMU Moravia Jihomoravskému kraji, metra do Varšavy, představili jsme první tramvaje v Bonnu a dodali nové trolejbusy do řady evropských měst. Zmínit je třeba i zahájení provozu dosud nejdelšího trolejbusu v České republice, Škoda-Solaris 24m, který obsluhuje linku na pražské Letiště Václava Havla. Kromě České republiky si 24 metrů dlouhé trolejbusy našly cestu také do slovenské Bratislavy.

Pokročili jsme i v oblasti digitálních technologií. Poprvé jsme představili koncept Smart Depo, který dopravním podnikům otevírá nové možnosti, jak ještě více zefektivnit provoz vozoven a je to další krok k autonomní dopravě ve městech. Dařilo se i v oblasti výroby komponentů. Budeme se podílet na dodávkách trakčních motorů pro melbournské tramvaje. Kromě toho byly v Tanzanii v průběhu roku 2023 nasazeny nové lokomotivy, jejichž srdcem jsou právě systémy Škoda.

Hospodářský vývoj v roce 2023 stále výrazně ovlivňovaly přetrvávající dopady pandemie nemoci covid-19 a ruské agrese na Ukrajině. Tyto faktory dlouhodobě narušují dynamiku trhu, dodavatelské řetězce i logistiku, a představují výzvu pro ziskovost projektů a provozní efektivitu. Rostoucí míra inflace si navíc vyžádala strategická jednání o úpravách cen u běžících zakázek i opcí s cílem minimalizovat finanční ztráty.

Konsolidované tržby Skupiny v roce 2023 činily 27 278 mil. Kč. Významně se na tom podílely zejména tržby za příměstské jednotky, tramvaje a trolejbusy, ale také tržby za modernizace kolejových vozidel.

Podle sídla konečného odběratele byly tržby do České republiky ve výši 12 498 mil. Kč, do ostatních zemí pak byly realizovány tržby ve výši 14 780 mil. Kč. Tržby realizované v ostatních zemích (podle konečného zákazníka) se týkají zejména zakázek pro klienty z Finska, Lotyšska, Německa, Polska, Slovenska a Litvy.

Provozní výsledek hospodaření činil -1 357 mil. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl výše -1 687 mil. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období celkem dosáhl v roce 2023 výše -1 863 mil. Kč.

### **Konsolidační celek**

Skupina ŠKODA je mezinárodním výrobcem komplexních řešení pro veřejnou dopravu s důrazem na inovace, digitální technologie, ekologii a bezpečnost. Skupina vyvíjí a vyrábí široké portfolio moderních vozidel pro železniční i městskou mobilitu, která splňují nejpřísnější normy a předpisy.

Po více než 165 letech od založení strojírenských závodů hrabětem Valdštejnem v Plzni v roce 1859 je jejich nástupce Skupina ŠKODA významným hráčem v oblasti dopravního strojírenství. Produktové portfolio firmy zahrnuje nízkopodlažní tramvaje, příměstské a regionální jednotky, metro soupravy, elektrobusy, trolejbusy a také vlastní pohonné a řídicí systémy.

Skupina ŠKODA je součástí Skupiny PPF, která podniká ve 25 zemích Evropy, Asie a Severní Ameriky, kde investuje do telekomunikací, médií, finančních služeb, e-commerce, biotechnologií, nemovitostí a strojírenství.

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2023:

Společnost	Země	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2023	31. prosince 2022
Škoda a.s.	Česká republika	mateřská společnost	mateřská společnost
<b>Dceřiné společnosti</b>			
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA CITY SERVICE s. r. o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA DIGITAL s. r. o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA EKOVA a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Austria GmbH	Rakousko	100,00 %	-
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA INVESTMENT a.s.			
ŠKODA PARS a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Trasportation Balkan d. o. o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %
Skoda Transportation USA, LLC.	USA	100,00 %	100,00 %
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TVC s. r. o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TheSignallingCompany SA	Belgie	93,90 %	-
Vagonmash LLC*	Rusko	100,00 %	100,00 %
VÚKV a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
<b>Přidružené společnosti a společné podniky</b>			
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %

\*V důsledku sankcí uvalených Evropskou unií na Ruskou federaci nebylo k 31. prosinci 2022 a k 31. prosinci 2023 možné vykonávat kontrolu nad společností Vagonmaš LLC, která nebyla plně konsolidovaná.

### Popis změn v konsolidačním celku v roce 2023

Dne 3. ledna 2023 Skupina získala 100 % podíl ve společnosti Škoda Group Austria GmbH  
Dne 20. února 2023 Skupina získala 93,9 % akcií ve společnosti TheSignallingCompany SA

## Výzkum a vývoj

Inovace, výzkum a vývoj jsou pro Skupinu klíčovým předpokladem dlouhodobého růstu a konkurenceschopnosti. V roce 2023 jsme tak jen ve ŠKODA TRANSPORTATION do této oblasti investovali 1 584 mil. Kč, další významné částky se investovaly zejména ve společnostech ŠKODA ELECTRIC a ŠKODA DIGITAL.

## Pracovněprávní vztahy

Strategickým cílem Skupiny je přinášet dopravním systémům bezpečná, udržitelná a chytrá řešení, která odpovídají výzvám současného i budoucího světa mobility. K tomu potřebujeme zručné, zkušené a motivované lidi.

Vzhledem k náročnosti nových projektů byla největší pozornost věnována procesu náboru zaměstnanců ze zahraničí, zejména pak Indonésie. Projekt svým rozsahem a zaměřením neměl v ČR obdobu. Za poměrně krátkou dobu se podařilo připravit relokační cca 270 pracovníků z Indonésie, kteří aktuálně pracují na tak exponovaných pozicích ve výrobě jako je svářeč nebo elektromechanik. Na konci roku 2023 byly uzavřeny nové dodatky ke Kolektivním smlouvám jednotlivých společností Skupiny, které garantovaly nárůst mezd zaměstnancům na dělnických pozicích v roce 2024.

## Životní prostředí

Nově pořizované technologie určené pro obrábění, svařování, manipulaci a zkušební procesy jsou vybírány s důrazem na maximální šetrnost k životnímu prostředí. Nemají negativní dopady a zároveň přispívají k vyšší energetické efektivitě výroby. Modernizovaná zařízení navíc představují technologicky pokročilejší řešení oproti původnímu vybavení, což vede ke snížení spotřeby energie a dalším ekologickým přínosům.

K udržitelné budoucnosti přispíváme také prostřednictvím našich vozidel, která dodáváme do mnoha zemí světa. Ať už se jedná o vlaky, tramvaje, metro nebo trolejbusy, všechna jsou konstruována s důrazem na provozní úspornost, dlouhou životnost a nízkou environmentální zátěž. Díky pokročilým technologiím zvyšují kvalitu každodenního života a činí veřejnou dopravu dostupnější, bezpečnější a šetrnější k okolí.

## Budoucnost Skupiny

Dlouhodobý růst a směřování Skupiny potvrzují její pevné postavení na domácím trhu a rostoucí význam na mezinárodní scéně. Skupina nadále dynamicky rozvíjí své exportní aktivity a buduje silnou pozici v oblasti moderní veřejné dopravy.

Klíčem k dlouhodobému úspěchu je pro nás neustálý výzkum, vývoj a inovace, které nám umožňují přinášet zákazníkům moderní dopravní řešení s vysokou přidanou hodnotou. Naším cílem je uvádět na trh nové generace vozidel – například metro, jednopodlažní jednotky či nízkopodlažní tramvaje v různých modifikacích, které svými technickými parametry a užitnými vlastnostmi předčí současný výrobní program.

V budoucích letech plánujeme další růst obrátu a dosažení stabilních kladných hospodářských výsledků, přičemž budeme nadále posilovat svou pozici technologického lídra v oblasti veřejné dopravy.

## Události po datu účetní závěrky

Dne 31.12.2023 nabyl účinnosti zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Společnost očekává, že se ve smyslu § 117 zákona o dorovnávacích daních stane v následujícím zdaňovacím období poplatníkem dorovnávací daně. Předpokládané dopady dorovnávací daně vyplývající z této nové legislativy nejsou významné.

Dne 29. května 2024 došlo ke změně ve vlastnické struktuře společnosti, v rámci které společnost Taedifer s.r.o. nabyla od společnosti PPF Industrial Holding B.V. dalších 5,7 % akcií společnosti a stala se tak 20 % akcionářem společnosti. Společnost PPF Industrial Holding B.V. k datu sestavení konsolidované výroční zprávy drží 80 % akcií společnosti.

Dne 29. května 2024 postoupila společnost Taedifer s.r.o. na společnost PPF Industrial Holding B.V. pohledávky za společností z titulu poskytnutých půjček ve výši 282 802 tis. Kč.

Dne 21. června 2024 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 890 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v Kč, se splatností v roce 2026 a pevným kupónovým výnosem ve výši 7,00 % p.a.

Dne 4. října 2024 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 428 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v Kč, se splatností v roce 2027 a variabilním kupónovým výnosem ve výši 6M PRIBOR + 2,80 % p.a.

Dne 4. října 2024 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 156 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a variabilním kupónovým výnosem ve výši 6M EURIBOR + 2,80 % p.a.

Dne 2. dubna 2025 došlo k dobrovolnému splacení celé jistiny přijatého úvěru od ovládající osoby ve výši 235 862 tis. Kč.

Dne 15. dubna 2025 společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 78 519 tis. Kč. Dluhopisy jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 4,60 % p.a.

Dne 15. dubna 2025 společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 803 580 tis. Kč. Dluhopisy jsou denominované v CZK, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 5,90 % p.a.

### Změny v obchodním rejstříku:

- dne 29. února 2024 byl odvolán Didier Pflieger z funkce předsedy představenstva,
- dne 29. února 2024 byl odvolán Ing. Jaroslav Zoch z funkce předsedy dozorčí rady,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Jaroslav Zoch do funkce člena představenstva,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Petr Novotný do funkce předsedy představenstva,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Ondřej Chaloupecký do funkce předsedy dozorčí rady,
- dne 1. března 2024 byla jmenována Mgr. Jana Volková do funkce člena dozorčí rady společnosti.

### Popis změn v konsolidačním celku v roce 2024

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100 % podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Škoda a.s. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100 % dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. července 2024 byla v Indii založena 100 % dceřiná společnost Rolling Stock Components India Private Limited.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100 % dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

Dne 25. listopadu 2024 byla založena společnost Ostrava Production Facilities s.r.o., prostřednictvím které, dne 19. prosince 2024, Skupina koupila 100%-ní podíl ve společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o.

Vedení Skupiny k datu sestavení konsolidované výroční zprávy nejsou známy žádné další významné následné události, které by měly vliv na výroční zprávu k 31. prosinci 2024.

### Další informace

- Společnost nenabývala v průběhu roku 2023 žádné vlastní akcie ani akcie ovládající osoby.
- Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

V Praze dne 8. září 2025



**Ing. Petr Novotný**  
Předseda představenstva



**Ing. Jaroslav Zoch**  
Člen představenstva

**Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou  
a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou  
za účetní období roku 2023**

Společnost: Škoda a.s., se sídlem v Praze 6 - Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ 160 00, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 26902 (dále jen „**Společnost**“) je povinna za účetní období roku 2023 (dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

**1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

Podle sdělení PPF Industrial Holding B.V., v němž statutární orgán Společnosti dle svého vědomí neshledal žádnou neúplnost, je struktura uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

**2. Úloha Společnosti**

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládaním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

Hlavní aktivitou Společnosti je správa vlastního majetku.

**3. Způsob a prostředky ovládnání**

Ovládající osoby vykonávají ovládnání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládnání Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládnání Společnosti.

**4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění**

Společnost v Rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Společnost však v Rozhodném období učinila níže uvedená jednání mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, u kterých došlo k nakládání s majetkem přesahujícím 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Jedná se tedy o tato jednání:

- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o směnečném programu, hodnota plnění 2 836 996 tis. Kč
  - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru, hodnota plnění 974 859 tis. Kč
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, PSČ: 301 00, IČ: 62623753, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru, hodnota plnění 844 905 tis. Kč.

## 5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, PSČ: 301 00, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
  - Smlouva o úvěru, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Pilsen Energy Solutions s.r.o., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, PSČ: 301 00, IČ: 08845115, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v Praze 5, Radotín, Výpadová 1676/4a, PSČ: 153 00, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
  - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
  - Smlouva o zpracování osobních údajů
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v Praze 6, Evropská 2690/17, PSČ: 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
  - Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, předmět plnění finanční služby
  - Smlouva o směnečném programu
- Se společností PPF Industrial Holding B.V., se sídlem v Nizozemí, Amsterdam, Strawinskylaan 933, 1077XX, IČ: 71500219, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu

- Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu
- Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru
- Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání a splátka části úvěru a úroky k úvěru
- Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání a splátka půjčky a úroky k půjčce
- Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností Public Picture & Marketing a.s., se sídlem v Praze 6, Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ: 160 00, IČ: 25667254, byl/a uzavřen/a:
  - Objednávka služeb travel desk
- Se společností SKODA Transportation Deutschland GmbH, se sídlem v Německu, Mnichov 808 07, Leopoldstrasse 244, IČ: HRB 208 725, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Škoda Transportation Italia S.r.l., se sídlem v Itálii, Via Gino Capponi 26, 50121, Firenze, Itálie, IČ: 07219540486, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, PSČ: 301 00, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o., se sídlem v Ostravě, Hrabůvka, Moravská 797/85, PSČ: 700 30, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a:
  - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v Ostravě, Martinovská 3244/42, PSČ: 723 00, IČ: 28642457, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v Plzni, Doudlevecké, Průmyslová 610/2a, PSČ: 301 00, IČ: 47718579, byl/a uzavřen/a:
  - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Škoda Group Austria GmbH, se sídlem v Rakousku, Schuberting 6, Vídeň, Rakousko, IČ: 29366755, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Tylova 1/57, PSČ: 301 28, IČ: 27994902, byl/a uzavřen/a:
  - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
  - Rámcová smlouva o poskytování služeb, předmět plnění IT služby
  - Smlouva o nájmu movitých věcí, předmět plnění movité věci
  - Smlouva o nájmu výpočetní techniky
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, PSČ: 301 00, IČ: 26502399, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby

- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v Šumperku, Žerotínova 1833/56, PSČ: 787 01, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA POLSKA Sp.z o.o. , se sídlem v Polsku, Varšava, 00-120, Zlota 59, IČ: NIP 7010213385, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA SERVIS s.r.o., se sídlem v Plzni, Tylova 1/57, PSČ: 301 28, IČ: 26351277, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, PSČ: 301 00, IČ: 62623753, byl/a uzavřen/a:
  - Dohoda o zápočtu, předmět plnění finanční transakce
  - Kupní smlouva, předmět plnění prodej a nákup akcií
  - Licenční smlouva, předmět plnění SW licence a podpora
  - Podnájemní smlouva, předmět plnění podnájem, služby a parkovné
  - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
  - Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
  - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY, se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v Plzni – Jižní Předměstí, Tylova 1/57, PSČ: 301 00, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v Ostravě, 1. máje 3176/102, PSČ: 703 00, IČ: 25870637, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností TheSignallingCompany SA, se sídlem v Belgii, Rue des Deux Gares 82, 1070 Anderlecht, IČ: 0724925936, byl/a uzavřen/a:
  - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby.

**Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění**

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5. této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma, a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Praze, dne 28. března 2024



---

Za společnost

Škoda a.s.

Ing. Petr Novotný

předseda představenstva



---

Za společnost

Škoda a.s.

Ing. Jaroslav Zoch

člen představenstva

# **Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou**

## **Příloha č. 1A**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH v likvidaci	HRB 247124	Spolková republika Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Saint Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT S.R.L.	J40/6011/2010	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Spolková republika Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti,
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	417922	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Bestsport SPV s.r.o.	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 27.10.2023	Bestsport, a.s.
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
BLUE SEA HOLDING Sàrl	0771845232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.,
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	8993212384	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Bulgaria EAD	206149191	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN d.o.o. Beograd - Novi Beograd	21594105	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.,
CETIN Hungary Zártkörűen Működő Részvénytársaság	13-10-042052	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TMT Hungary Infra B.V.
CETIN Servis s.r.o.	19548605	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.7.2023	CETIN a.s.
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Bidco B.V.
CME Media Services Limited	6847543	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18.10.2023	CME Media Enterprises B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Culture Trip (Israel) Ltd.	515308609	Izrael	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 2.6.2023	The Culture Trip Ltd
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
De Reling (Dronten) B.V.	58164235	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED	HE 372136	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TELISTAN LIMITED
Dream Charter Limited	8498778	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Dream Yacht Americas, Inc.	D13776851	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc.
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Croatia	080648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Finance France	844801514	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Fleet	844858043	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Finance France
Dream Yacht Grenadines Ltd	No.70 of 2015	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Srl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricijská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Charter Grenada Limited	1120F2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter UK Ltd	7501705	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Charter Limited
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Malaysia	793437U	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream yacht marina (BVI) Limited	2118504	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.02.2023	Dream Yacht Charter
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	000963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Travel	477550313	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.11.2023	Lacani
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Eastern Properties B.V.	58756566	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Easy Sailing j.d.o.o za usluge, turisticka agencija	080883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	004313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Ecos Yachting	080422270	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EmbedInfo Technologies India Private Limited	U72200DL2022FTC392740	Indická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s. Home Credit India B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipínská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	0317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EMPTYCO a.s.	05418046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s. (dříve SCTbio a.s.)	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Filipínská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipínská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
FLOGESCO LIMITED	HE 172588	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.8.2023	PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Fodina B.V.	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
FOR EVENTS s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Forward leasing LLP	190740032911	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 27.4.2023	LLC Forward leasing
FOSOL ENTERPRISES LIMITED	HE 372077	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Ganz-Skoda Electric Zrt.	110045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
HC Asia B.V.	34253829	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HC Consumer Finance Philippines, Inc	CS201301354	Filipínská Republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.6.2023	HC Philippines Holding B.V.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
HCPH Financing I. Inc	CS201727565	Filipínská Republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.6.2023	HC Philippines Holding B.V.
HCPH INSURANCE BROKERAGE, INC.	CS201812176	Filipínská Republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.6.2023	HC Philippines Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit Consumer Finance Co., Ltd	91120116636067462H	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit Group B.V.	69638284	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 29.11.2023	PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910HR1997PTC047448	Indická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FTC070364	Indická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech (dříve Qazbiz partners LLP)	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vsegda Da N.V., Forward leasing LLP (KZ)
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Izotrem Investments Limited	HE 192753	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Joint-Stock Company " Investments trust"	1037739865052	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.2.2023	Trilogy Park Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Kanal A d.o.o.	5402662000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.7.2023	PRO PLUS d.o.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
kbNET s.r.o.	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.11.2023	Nej.cz s.r.o.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
La Voile Bleue SCI	840.844.070	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA
Latesail Limited	3783328	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
LLC Alians R	1086627000635	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18.10.2023	JONSA LIMITED
LLC Almondsey	1127747228190	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LLC Charlie Com	1137746330336	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 3.2.2023	PPF Real Estate s.r.o.
LLC In Vino	1052309138628	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC Oil Investments	1167746861677	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 16.5.2023	PPF Real Estate s.r.o., PALEOS INDUSTRIES B.V.
LLC PPF Life Insurance	1027739031099	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LLC Regional Real Estate	1137746217950	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Limited
LLC ROKO	5107746049329	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18.10.2023	JONSA LIMITED
LLC Stockmann StP Centre	1057811023830	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 16.5.2023	LLC Oil Investments
LLC Street Retail	1207700449880	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 27.10.2023	PPF Real Estate s.r.o., PPF Cyprus RE Management Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
LLC Trilogy	1155027001030	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.2.2023	Trilogy Park Holding B.V.
LLC Trilogy Services	1155027007398	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.2.2023	Trilogy Park Holding B.V.
LLC Vagonmash	1117847029695	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Logistics Project RU, s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge	080861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Mirirical Holding Limited	425998	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
MOBI BANKA AD BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchylein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
MP Holding 2 B.V.	69457018	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
Murcja sp. z o.o.	0000905867	Polská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting AS	990383960	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sárl
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sárl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Ltd under liquidation	EL999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	0835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navtours INC	1148230619	Kanada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.9.2023	Dream Yacht Charter
Navtours USA INC	F20000004093	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navtours INC
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.11.2023	Nej.cz s.r.o.
Nej.cz s.r.o.	03213595	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.11.2023	CETIN a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
O2 Business Services, a.s.	50087487	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Slovakia, s.r.o.
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Networks, s.r.o.	54639425	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Slovakia, s.r.o.	47259116	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.12.2023	PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPR Real Estate s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 26.5.2023	PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		FO Servis s.r.o., Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Planaco S.A	007306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.07.2023	Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	5539859	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, PPF Holdings B.V.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová
PPF IM Ltd. (dříve Acolendo Limited)	HE 434775	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 8.5.2023	PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s.	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Telecom Group B.V.	59009187	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF TMT Bidco 1 N.V. (dříve PPF TMT Bidco 1 B.V.)	70498288	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PRIVILEGE MARINE	752 530 683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 28.09.2023	Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Pro TV S.R.L.	J40/24578/1992	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonéska republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s. Home Credit Indonesia B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PT Home Credit Indonesia	03.193.870.7-021.000	Indonéska republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 2.10.2023	Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group AD
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Real Estate Russia B.V.	63458373	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.8.2023	PPF HOLDINGS B.V.
REDLIONE LTD	HE 178 059	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.3.2023	Home Credit N.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 4.12.2023	PPF Holdings B.V.
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.06.2023	Robertson and Caine Proprietary Limited
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.06.2023	Vox Ventures B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.06.2023	Vox Ventures B.V.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Drem Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTL Hrvatska d.o.o.	07330149920	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint World Limited	1065677	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTO LIMITED	HE 161 006	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
SB JSC Bank Home Credit	513-1900-AO (UI)	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		PPF Financial Holdings a.s.
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
SEPTUS HOLDING LIMITED	HE 316 585	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17.4.2023	Home Credit N.V.
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Shenzhen Home Credit Number One Consulting Co., Ltd.	91440300664174257K	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit Asia Limited
Shenzhen Home Credit Xinchí Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRD 208 725	Spolková republika Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Skoda Transportation GmbH	HRB 191929 B	Spolková republika Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.12.2023	Škoda a.s
SNC T 2008	513120949	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
Sol Immo Marcel	921894812	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.02.2023	Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	EIN 35-2424961	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sotio Medical Research (Beijing) Co. Ltd	110000410283022	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SCTbio a.s.
SOTIO Therapeutics AG	CHE-385.585.958	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 13.3.2023	SCTbio a.s.
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	20213849720	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc., Sunbelt Office International LLC
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Inc.
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	20210215807	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	20210116384	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	20213597548	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	20213597547	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Škoda Transportation Italia S.r.l.	07219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Group Austria GmbH	29366755	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 17.1.2023	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp.z o.o.	NIP 7010213385	Polská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TELISTAN LIMITED	HE 341 864	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., Eastern Properties B.V., Hines HRPF Partners LP
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Spolková republika Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Tesco Mobile Slovakia, s.r.o.	36863521	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Slovakia, s. r. o., Tesco Store SR a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
The Culture Trip (USA) Ltd.	5908200	Spojené státy americké	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 2.6.2023	The Culture Trip Ltd
The Culture Trip Ltd	7539023	Spojené království V. Británie a Severního Irska	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 2.6.2023	VV CL Pro-1 S.a r.l.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TheSignallingCompany NV	0724925936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.02.2023	Škoda a.s.
Tianjin Home Credit E-commerce Co., Ltd.	91120116MA075WF70G	Čínská lidová republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Shenzhen Home Credit Xinch Consulting Co., Ltd.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
TMT Hungary B.V.	75752824	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 1 N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TMT Hungary Holdco B.V.	91863899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 02.11.2023	PPF Group N. V.
TMT Hungary Infra B.V.	81357397	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Trigon II B.V.	56068948	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Trilogy Park Holding B.V.	60006609	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.2.2023	PPF Real Estate Holding B.V.
Trilogy Park Nizhny Novgorod Holding B.V.	67330355	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Spolková republika Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
Vents de Mer	432981934	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.3.2023	Lacani
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
VV CL Pro-1 S.à r.l. (dříve The Culture Trip Sarl)	B220626	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.12.2023	Vox Ventures B.V.
Wagnerford Holdings Limited	HE 210154	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MP Holding 2 B.V.
Wagnerford LLC	5087746372819	Ruská federace	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Wagnerford Holdings Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Izotrem Investments Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Yettel Bulgaria EAD	130460283	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel d.o.o. Beograd	20147229	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel Magyarország Zrt.	13-10-040409	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TMT Hungary B.V.
Yettel Real Estate Hungary Ztr.	13-10-041060	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TMT Hungary B.V.
Ziza d.o.o. za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	060159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

## **Příloha č. 1B**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Chelton Properties Limited
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		ESK Developments Limited
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		SR Development Limited
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		SR Development Limited
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		ESK Developments Limited
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Chelton Properties Limited

## Příloha č. 1C

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

<b>Obchodní firma</b>	<b>Identifikační / registrační číslo</b>	<b>Stát registrace</b>	<b>Způsob a prostředky ovládání</b>	<b>Poznámka</b>	<b>Účast prostřednictvím</b>
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě	od 6.9.2023	Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě	od 6.9.2023	Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová

**Příloha č. 1D**

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Salonica Holding Limited
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
POTLAK LIMITED	HE362788	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Renáta Kellnerová
Raytop Limited	HE415014	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Renata Kellnerová
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Renáta Kellnerová
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě		Renáta Kellnerová

## Příloha č. 1E

Ovládající osoby:

Anna Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě	od 23. listopadu 2023	Anna Kellnerová

## Příloha č. 1F

Ovládající osoby:

Petr Kellner

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím jednání ve shodě	od 20. října 2023	Petr Kellner



**Škoda a.s.**

*Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2023*

## **Obsah**

<b>KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA OBDOBÍ 2023 A 2022 .....</b>	<b>2</b>
<b>KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA OBDOBÍ 2023 A 2022.....</b>	<b>2</b>
<b>KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE .....</b>	<b>3</b>
<b>KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU .....</b>	<b>4</b>
<b>KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH .....</b>	<b>5</b>
<b>PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE.....</b>	<b>6</b>

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období 2023 a 2022

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Pozn.	2023	2022
Tržby za výroby a služby	6	26 823	-
Tržby z prodeje zboží	6	356	-
Ostatní tržby	6	99	-
<b>Tržby celkem</b>		<b>27 278</b>	<b>-</b>
Spotřeba materiálu a služeb	7	- 20 542	-
Náklady na prodané zboží		- 319	-
Osobní náklady	8	- 6 430	-
Odpisy a amortizace	13, 14, 15	- 993	-
Rozpuštění snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		31	-
Rozpuštění snížení hodnoty finančních aktiv		25	-
Ostatní provozní výnosy	10	1 175	-
Ostatní provozní náklady	9	- 1 506	- 2
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>- 28 559</b>	<b>- 2</b>
Ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		- 76	-
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>- 1 357</b>	<b>- 2</b>
Finanční výnosy	11	114	-
Finanční náklady	11	- 970	-
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	526	-
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>- 1 687</b>	<b>- 2</b>
Daň z příjmů	12	- 176	-
<b>Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností</b>		<b>- 1 863</b>	<b>- 2</b>
<b>Výsledek hospodaření za účetní období přiřaditelný</b>			
- vlastníků Společnosti		- 1 852	- 2
- vlastníků nekontrolních podílů		- 11	-
<b>Výsledek hospodaření za účetní období celkem</b>		<b>- 1 863</b>	<b>- 2</b>

## Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za období 2023 a 2022

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>- 1 863</b>	<b>- 2</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>	<b>- 947</b>	<b>-</b>
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)*	- 316	-
Zajištění peněžních toků – reálná hodnota derivátů rozpuštěná do zisku a ztráty (před zdaněním)*	- 740	-
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*	- 38	-
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*	- 66	-
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – zisk z přecenění plánů definovaných požitků	22	-
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku*	191	-
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období</b>	<b>- 2 810</b>	<b>- 2</b>
Přiřaditelný vlastníků Společnosti	- 2 799	- 2
Přiřaditelný vlastníků nekontrolních podílů	- 11	-

\*Položky, které byly nebo budou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

**Konsolidovaný výkaz finanční pozice**

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Pozn.	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
<b>AKTIVA</b>				
Pozemky, budovy a zařízení	14	7 651	7 460	-
Aktiva z práva k užívání	15	397	338	-
Goodwill a ostatní nehmotná aktiva	13	3 421	2 376	-
Investiční nemovitosti		12	12	-
Podíly v přidružených a společných podnicích	16	1 704	1 036	-
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	209	222	-
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	51	125	-
Odložená daňová pohledávka	12	569	485	-
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>14 014</b>	<b>12 054</b>	-
Zásoby	19	7 431	8 270	-
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	4 642	4 124	-
Smluvní aktiva	6	4 522	7 059	-
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17, 26	605	1 403	-
Daň z příjmů		19	15	-
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	3 283	1 782	2
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>20 502</b>	<b>22 653</b>	<b>2</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>34 516</b>	<b>34 707</b>	<b>2</b>
<b>ZÁVAZKY</b>				
Dlouhodobé půjčky a úvěry	21	3 389	2 816	-
Vydané směnky	22	682	1 531	-
Finanční závazky v reálné hodnotě	17	22	-	-
Dlouhodobé závazky z leasingu	15	296	283	-
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	23	38	26	-
Dlouhodobé rezervy	24	355	183	-
Odložený daňový závazek	12	338	409	-
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>5 120</b>	<b>5 248</b>	-
Krátkodobé půjčky a úvěry	21	3 488	1 879	-
Vydané směnky	22	2 155	254	-
Finanční závazky v reálné hodnotě	17	260	17	-
Krátkodobé závazky z leasingu	15	133	79	-
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	23	6 599	5 833	-
Smluvní závazky	6	4 413	6 102	-
Daň z příjmů	12	27	366	-
Krátkodobé rezervy	24	1 376	1 209	-
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>18 451</b>	<b>15 739</b>	-
<b>Závazky celkem</b>		<b>23 571</b>	<b>20 987</b>	-
<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>				
Základní kapitál	25	2	2	2
Kapitálové fondy	25	7 797	7 766	-
Ostatní kapitálové fondy	25	1 946	1 938	-
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	25	86	951	-
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	25	- 191	- 87	-
Nerozdělený výsledek hospodaření	25	1 302	3 150	-
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti		10 942	13 720	2
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů		3	-	-
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>10 945</b>	<b>13 720</b>	<b>2</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>		<b>34 516</b>	<b>34 707</b>	<b>2</b>

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za období 2023 a 2022

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníků Společnosti	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníků nekontrolních podílů	Vlastní kapitál celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2022</b>	2	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Výsledek hospodaření za účetní období 2022</b>	-	-	-	-	-	-2	-2	-	-2
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období 2022</b>	-	-	-	-	-	-2	-2	-	-2
Dopad z fúze se společností Skoda B.V. (viz bod 5)	-	7 766	1 938	951	- 87	3 152	13 720	-	13 720
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	2	7 766	1 938	951	- 87	3 150	13 720	-	13 720
<b>Výsledek hospodaření za účetní období 2023</b>	-	-	-	-	-	- 1 852	- 1 852	- 11	- 1 863
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků	-	-	22	-	- 66	-	- 44	-	- 44
Složky ostatního úplného výsledku	-	-	-	- 865	- 38	-	- 903	-	- 903
<b>Celkový úplný výsledek za účetní období 2023</b>	-	-	22	- 865	- 104	- 1 852	- 2 799	- 11	- 2 810
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	-	31	-	-	-	-	31	-	31
Dopad nabytí podílů v dceřiných společnostech (viz bod 5)	-	-	- 14	-	-	-	- 14	14	-
Ostatní transakce ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	-	4	4	-	4
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	2	7 797	1 946	86	- 191	1 302	10 942	3	10 945

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

## Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za období 2023 a 2022

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií, sestavený za použití nepřímé metody

V milionech Kč

	Pozn.	2023	2022
<b>Peněžní toky z provozních činností</b>			
Výsledek hospodaření před zdaněním		- 1 687	- 2
Úpravy - z toho:			
Odpisy a amortizace	13, 14, 15	993	-
Rozpuštění snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		- 31	-
Snížení hodnoty zásob		114	-
Rozpuštění snížení hodnoty finančních aktiv		- 25	-
Ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		76	-
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	- 526	-
Finanční náklady	11	970	-
Finanční výnosy	11	- 114	-
Dopad z přecenění derivátů		- 796	-
<b>Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu</b>		<b>- 983</b>	<b>- 2</b>
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		- 807	-
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		610	-
Změna stavu zásob		921	-
Změna stavu smluvních aktiv		2 615	-
Změna stavu smluvních závazků		- 1 921	-
Změna stavu rezerv		339	-
<b>Peněžní toky z provozních činností</b>		<b>774</b>	<b>- 2</b>
Zaplacená daň z příjmů		- 499	-
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		22	-
Placené úroky z leasingu		- 26	-
Placené úroky a bankovní poplatky		- 466	-
Vypořádání derivátů		877	-
<b>Čisté peněžní toky z provozních činností</b>		<b>682</b>	<b>- 2</b>
<b>Peněžní toky z investičních činností</b>			
Pořízení hmotného a nehmotného majetku		- 1 718	-
Příjmy z vyřazení hmotného a nehmotného majetku		25	-
Akvizice dceřiných společností, očištěné o peněžní položky (včetně navýšení kapitálu v přidružených a společných podnicích)		- 242	-
Čistý příjem peněžních prostředků při podnikové fúzi	5	-	1 402
<b>Čisté peněžní toky z investičních činností</b>		<b>- 1 935</b>	<b>1 402</b>
<b>Peněžní toky z financování</b>			
Příjmy z příplatků do kapitálových fondů	25	31	-
Půjčky a úvěry - čerpání	21	1 852	380
Půjčky a úvěry - splácení	21	- 65	-
Příjmy z vydání směnec	22	1 128	-
Splacení vydaných směnec	22	- 242	-
Splacení závazků z leasingu	15	- 101	-
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>		<b>2 603</b>	<b>380</b>
<b>Čistý přírůstek peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>1 350</b>	<b>1 780</b>
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období</b>	20	<b>1 782</b>	<b>2</b>
Dopad přepočtu kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		151	-
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	20	<b>3 283</b>	<b>1 782</b>

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

# **PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE**

## ***1. Charakteristika Skupiny***

Škoda a.s. (dále jen „Společnost“) je obchodní společnost se sídlem v České republice, zapsaná do obchodního rejstříku 16. prosince 2021 u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 26902, oddíl B. Identifikační číslo Společnosti je 140 70 421. K 31. prosinci 2023 byl přímým akcionářem Společnosti, držícím 85,7% podíl, PPF Industrial Holding B.V. Koncovou mateřskou společností k 31. prosinci 2023 byla PPF Group N.V. se sídlem v Holandsku.

S rozhodným dnem k 31. prosinci 2022 se Společnost sloučila se svou přímou mateřskou společností Skoda B.V. Na základě projektu přeshraniční fúze ze dne 20. října 2022 došlo ke sloučení Společnosti jako nástupnické společnosti se společností Skoda B.V. se sídlem na adrese Strawinskylaan 933, 1077 XX Amsterdam, Nizozemsko, soukromou společností s ručením omezeným, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném nizozemskou Obchodní komorou pod reg. č. 67420427, jako společností zanikající. Jméni zanikající společnosti Skoda B.V. přešlo na nástupnickou společnost Škoda a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosincem 2023 zahrnuje mateřskou společnost a její dceřiné společnosti (společně dále jako „Skupina“). Seznam entit v rámci Skupiny a informace o změnách ve struktuře Skupiny v letech 2023 a 2022 naleznete v bodu 4 a 5 této konsolidované účetní závěrky.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je strojírenství. Mezi hlavní aktivity Skupiny patří projektování elektrických zařízení, kovoobráběčství, nástrojařství, dále také výroba trolejbusů, tramvají, lokomotiv a příměstských jednotek. Skupina také provádí modernizaci kolejových vozidel a rozvíjí vlastní vývoj.

Registrovaná adresa sídla Společnosti je Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, Česká republika.

K 31. prosinci 2023 byla koncovou ovládající osobou Skupiny paní Renáta Kellnerová.

## ***2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky***

### **Prohlášení o souladu s předpisy**

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU), včetně Mezinárodních účetních standardů (IAS) vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a interpretací vydaných Výborem pro interpretace mezinárodního účetního výkaznictví (IFRIC) při IASB. Představenstvo schválilo tuto konsolidovanou účetní závěrku dne 8. září 2025.

Skupina uplatnila při sestavení konsolidované účetní závěrky standardy povinné pro období začínající 1. ledna 2023. Standardy platné od 1. ledna 2023 neměly významný dopad na Skupinu.

**Základ pro sestavení účetní závěrky**

Toto je první konsolidovaná účetní závěrka společnosti Škoda a.s. vypracovaná v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU). Z tohoto důvodu byl aplikován standard IFRS 1 – První použití Mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Dnem přechodu na IFRS je 1. leden 2022. Skupina při sestavení této konsolidované účetní závěrky uplatnila standard IFRS 1.D16(a), tj. aplikovala stejné účetní postupy, metody oceňování a účetní hodnoty, jaké byly používány jednotlivými společnostmi ve Skupině při přípravě finančních informací zahrnutých do konsolidovaných účetních závěrek koncové mateřské společnosti PPF Group N.V., které byly dlouhodobě pravidelně sestavovány již před datem sestavení této první konsolidované účetní závěrky Skupiny. Protože Skupina nesestavovala konsolidovanou účetní závěrku v souladu s účetními standardy platnými před aplikací IFRS, nejsou v této konsolidované účetní závěrce prezentovány žádné převodové tabulky dle IFRS 1 odst. 24.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), což je prezentační měna Skupiny a funkční měna Společnosti, a to v zaokrouhlení na miliony.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku. Pro sestavení konsolidované účetní závěrky byly použity historické ceny. Výjimku představují pouze finanční deriváty a majetek a závazky pořízené v rámci podnikových kombinací, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

**Období účetní závěrky**

Tato účetní závěrka se vztahuje k roku 2023, který skončil k rozvahovému dni 31. prosince 2023. Jako srovnávací období je v této účetní závěrce prezentován rok 2022 končící 31. prosincem 2022.

**Změny účetních postupů a účetních ustanovení přijatých s platností od 1. ledna 2023**

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2023 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Novela IAS 12 Daně z příjmu: Mezinárodní daňová reforma – pravidla modelu Pilíře 2 (platné od 1. ledna 2023 pro roční účetní závěrky) - tato novela (již přijatá Evropskou unií) byla vydána dne 23. května 2023 s okamžitou účinností, aby objasnila aplikaci IAS 12 Daně z příjmu na daně z příjmu vyplývající z daňových zákonů přijatých nebo v podstatě přijatých za účelem implementace Pilíře 2 iniciativy OECD (Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting). Novela představuje:
  - povinnou dočasnou výjimku z účtování o odložených daních vyplývající z jurisdikce implementace pravidel modelu Pilíře 2,
  - požadavky na zveřejnění pro dotčené účetní jednotky za účelem lepšího porozumění uživatelů účetní závěrky expozici účetní jednotky vůči daním z příjmu Pilíře 2 vyplývajícím z této legislativy, zejména před datem její účinnosti.

Vzhledem k tomu, že Skupina uplatnila povinnou dočasnou výjimku z účtování o odložené dani z budoucích dopadů dorovnávací daně, nebyl za rok končící

31. prosincem 2023 zaúčtován žádný dopad splatné ani odložené daně z tohoto titulu.

Nejen, že samotná Skupina spadala do působnosti legislativy Pilíře 2, ale tato legislativa byla také přijata nebo v podstatě přijata v některých jurisdikcích, ve kterých Skupina působí, zatímco v jiných jurisdikcích je teprve ve fázi vývoje. Skupina si byla vědoma těchto složitostí a probíhajících změn v globálním daňovém prostředí, stejně jako možných změn ve struktuře Skupiny, během přípravy svých důkladných analýz. Výsledkem bylo, že Skupina vyhodnotila dopad legislativy Pilíře dva jako nevýznamný pro rok končící 31. prosincem 2023.

- IFRS 17 a dodatek k IFRS 17 – Pojistné smlouvy
  - Standard a dodatek nemá významný dopad na Skupinu
- Novela IAS 1 a IFRS praktické prohlášení 2 - Zveřejňování účetních pravidel
  - Novelizace nemá významný dopad na Skupinu
- Novela IAS 8 - Definice účetních odhadů
  - Novelizace nemá významný dopad na Skupinu
- Dodatek IAS 12 Odložená daň vztahující se k aktivům a závazkům plynoucím z jediné transakce
  - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu

### **Standards, interpretace a novely vydaných standardů, které nejsou dosud platné, ale jsou relevantní pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny**

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2023, a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
  - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- Dodatek k IAS 1 – Klasifikace závazků na krátkodobé a dlouhodobé
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Novela IFRS 16 - Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu
  - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Dodatek k IAS 7 a IFRS 7 – Ujednání o dodavatelském financování
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7 – Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7 – Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích
  - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
  - Vedení Skupiny očekává, že tyto úpravy nebudou mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- IFRS 18 – Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech
  - Skupina plánuje nový standard aplikovat od 1. ledna 2027. Vedení skupiny očekává, že nový standard bude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny. Skupina v současné době posuzuje potenciální dopad aplikace IFRS 18 na její účetní závěrku.
- IFRS 19 – Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
  - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

### **Zásady konsolidace**

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a peněžními toky mateřské společnosti a jejích dceřiných společností prezentované jako samostatná ekonomická jednotka a je sestavená ke konci stejného účetního období jako nekonsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti za použití jednotných účetních postupů ve vztahu k obdobným transakcím a ostatním událostem za podobných okolností.

#### *Dceřiné společnosti*

Dceřiné společnosti jsou subjekty pod kontrolou Společnosti. Společnost ovládá investici, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má nárok na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad touto jednotkou ovlivňovat.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou.

Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů je uvedený ve výkazu finanční pozice ve vlastním kapitálu odděleně od vlastního kapitálu náležitých akcionářům mateřské společnosti.

*Přidružené a společné podniky*

Přidružený nebo společný podnik je účetní jednotka, v níž má Skupina podstatný vliv. Pomocí ekvivalenční metody se investice do přidružených a společných podniků (investice účtované ekvivalenční metodou) nejprve vykazují v pořizovací ceně, přičemž se jejich účetní hodnota následně zvyšuje/snižuje s cílem zohlednit podíl Skupiny na úplném výsledku daného přidruženého nebo společného podniku. Tento podíl se vykáže v úplném výsledku Skupiny. Investice do přidružených a společných podniků se účtují ekvivalenční metodou od data vzniku podstatného vlivu.

Ekvivalenční metoda je uplatněna s použitím poslední dostupné účetní závěrky daného přidruženého nebo společného podniku.

*Podnikové kombinace*

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do zisku a ztráty.

*Goodwill*

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice. Goodwill je oceněn po počátečním zaúčtování v ceně pořízení snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Goodwill se neodpisuje, ale každoročně je testován na ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota goodwillu vztahující se k přidruženým podnikům a ke společným podnikům je zahrnuta v hodnotě investice do přidruženého podniku.

Pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice převyšuje cenu pořízení, Skupina přehodnotí identifikaci a ocenění identifikovatelných aktiv a závazků a cenu pořízení. Jakýkoli přebytek po přehodnocení (přínos z výhodné koupě) je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém k akvizici došlo.

*Transakce s vlastníky*

V případě podnikové kombinace mezi podniky pod společnou kontrolou je rozdíl mezi pořizovací cenou při pořízení podílu v dceřiném podniku od mateřské společnosti a podílem na čistých aktivech dceřiného podniku zobrazen přímo ve vlastním kapitálu. Pořízená aktiva a závazky jsou vykázaný v účetních hodnotách pořízené společnosti.

**Odhady a předpoklady**

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a úsudky a určuje předpoklady, které k datu sestavení konsolidované účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a závazků a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto úsudky, odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorech, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových

hodnotách aktiv a závazků provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané v konsolidované účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Body 3(e), 3(i) a 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: Způsob a načasování vykázaní tržeb (průběžně nebo jednorázově), identifikace plnění vyplývajících ze smlouvy a vykázaní variabilní protihodnoty.

Informace týkající se klíčových předpokladů a odhadů jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Body 3(e), 3(i) a 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: měření pokroku při plnění závazků vyplývajících ze smluv se zákazníky, odhad výše variabilní protihodnoty.
- Body 3(k) a 12 – Odložená daňová pohledávka: posouzení dostupnosti budoucího zdanitelného zisku, proti kterému lze uplatnit odečitatelné přechodné rozdíly a daňové ztráty převedené do dalších let.
- Body 3(a), 3(b), 13 a 14 – Dlouhodobý hmotný majetek, Dlouhodobý nehmotný majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Bod 3(p) a 17 – Deriváty: oceňování derivátů reálnou hodnotou a posouzení efektivity zajištění vyžaduje, aby vedení Skupiny provedlo určité odhady a předpoklady. Tyto odhady a předpoklady zahrnují mimo jiné pozorovatelná i nepozorovatelná tržní data, jako jsou úrokové sazby, směnné kurzy, ceny komodit, volatilita, úvěrové rizikové rozpětí a očekávané budoucí peněžní toky zajištěných položek.
- Bod 3(e), 18 a 26 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
- Bod 3(d) a 19 – Zásoby: odhady spojené s účetní hodnotou zásob zohledňují současné a očekávané budoucí tržní podmínky, zastarávání, pomalu se pohybující zásoby a další faktory, které mohou ovlivnit realizovatelnost zásob. Vedení Skupiny prověřuje účetní hodnotu zásob ke každému datu účetní závěrky a vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty zásob, pokud je čistá realizovatelná hodnota nižší než pořizovací cena.
- Bod 3(h) a 24 – Rezervy: tvorba a oceňování rezerv a podmíněných závazků – klíčové předpoklady pro stanovení výše výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku.

### 3. Účetní zásady

#### a) Pozemky, budovy a zařízení

##### *Majetek ve vlastnictví Skupiny*

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce, včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a proporcionalní část výrobních režijních nákladů.

##### *Odpisy*

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy	Lineární	10 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	2 až 15 let

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Skupiny. Odpisy se kalkulují za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina metodu a dobu odepisování jednotlivých skupin majetku a činí případné úpravy.

#### b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, s výjimkou goodwillu a ochranných známek, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, jakmile je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Skupiny, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přínejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích.

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 až 5 let
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	3 až 10 let

Goodwill a nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují, jsou ale každoročně testována na snížení hodnoty.

**c) Leasingy***Definice leasingu*

Dle IFRS 16 má smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Skupinu převedeno, pokud má Skupina právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

*Skupina jako nájemce – významné účetní postupy*

Skupina v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu finanční pozice leasingové aktivum „právo k užívání majetku“. Právo k užívání majetku vyjadřuje oprávnění Skupiny užívat pronajaté podkladové aktivum, zatímco leasingový závazek odráží její povinnost hradit veškeré budoucí leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Skupina prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení včetně zohlednění úprav o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odpisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší. Doba odepisování jednotlivých položek aktiv z práva k užívání je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor	Lineární	2 až 15 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu výrobních strojů a zařízení	Lineární	2 až 6 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu osobních automobilů	Lineární	2 až 5 let

Skupina závazek z leasingu prvotně oceňuje současnou hodnotou budoucích leasingových splátek. K diskontování těchto splátek využívá implicitní úrokovou sazbu stanovenou v leasingové smlouvě, pokud je tato sazba známa. Pokud implicitní sazbu nelze snadno zjistit, Skupina používá vlastní přírůstkovou výpůjční sazbu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje Skupina závazky z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované leasingové platby.

Skupina vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Skupina posoudila při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Skupina právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na něž se vztahuje opce na prodloužení leasingu, pokud je

dostatečně jisté, že Skupina tuto opci uplatní a zároveň období, na které se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Skupina jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Skupině za tuto komponentu nebo za obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjistitelná samostatná cena snadno dostupná, Skupina samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjistitelných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Skupina využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a pro leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5 tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum – přibližně 115 tis. Kč). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv s nízkou hodnotou představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16.3(e) a IFRS 16.4 Skupina nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

#### *Skupina jako pronajímatel*

Skupina vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Skupina žádný pronajatý majetek nepronajímá dalším osobám.

#### **d) Zásoby**

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto částek. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu.

Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

**e) Pohledávky a závazky**

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus Skupiny je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

*Smluvní aktiva*

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Skupiny na protihodnotu výměnou za výrobky, zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Skupina převedla na zákazníka a zahrnují:

a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus

b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

A to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Skupiny na úplatu.

*Smluvní závazek*

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázány jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

**f) Peníze a peněžní ekvivalenty**

Peníze či peněžní prostředky zahrnují peněžní hotovost a vklady na požádání.

Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známé částky peněžních prostředků a u nichž riziko změny hodnoty není významné.

**g) Zaměstnanecké požitky***Penzijní náklady*

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení zaměstnancům Skupiny. Skupina pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního

rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

#### *Jiné dlouhodobé benefity*

Jiné dlouhodobé benefity představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního jubilea. Tyto benefity jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako průměrný výnos státem emitovaných dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

### **h) Rezervy**

#### *Rezerva na garanční opravy*

Rezerva na garanční opravy je vykázána průběžně u projektů s průběžným vykazováním výnosů a u projektů s jednorázovým vykázáním výnosů v okamžiku, kdy je produkt, popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známe k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

#### *Rezerva na ztrátové zakázky*

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

#### *Rezerva na ekologická rizika*

Rezerva na ekologická rizika se vytváří ve výši očekávaných budoucích nákladů. Rezerva je vykázána v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

#### *Rezerva na soudní spory*

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Skupiny v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

### **i) Vykazování výnosů**

Skupina aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Skupina vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Skupina bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu ve výši vynaložených nákladů a přiměřené marže, následovně:

<b>Typ produktu/služby</b>	<b>Charakter plnění</b>	<b>Vykázání tržeb</b>
<b>Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Trolejbusy, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly</b>	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů.
<b>Elektrická výzbroj, Trakční motory</b>	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu nastavovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupů na základě ocenění vyrobených jednotek (s ohledem na kratší dobu výroby jednotek těchto produktů zajišťuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.
<b>Fullservis a jiné pravidelné služby</b>	Jedná se o pravidelné služby, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservis je vedle fixní složky také variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržovaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.	Tržby jsou vykázány průběžně na základě poskytovaného plnění, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázanych výnosů z Fullservisu je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.
<b>Modernizace kolejových vozidel a komplexní opravy</b>	Jedná se o technické zhodnocení a komplexní opravy aktiva, které je po dobu modernizace/opravy pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného resp. opraveného vozu nebo jeho částí, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu (s ohledem na krátkou dobu potřebnou pro modernizaci jedné jednotky umožňuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.

<b>Náhradní díly</b>	Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.
<b>Opravy, obrábění, servis a jiné jednorázové služby</b>	Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užítky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Skupina výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby příslibené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Skupina tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splněný závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota příslibená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít Skupina nárok výměnou za převod příslibeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy. Variabilní protihodnota je zahrnuta do transakční ceny, když je vysoce pravděpodobné, že v budoucnu nedojde k žádnému významnému zrušení výnosu.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem plnění na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Skupina vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Skupina není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Skupina výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Skupina vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

#### **j) Náklady na výzkum a vývoj**

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu a ztráty v období, ve které byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Skupina disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

#### **k) Daň z příjmů**

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykazaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetního období upraveného o neodčitelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetního období. Splatná daň se počítá na úrovni jednotlivých společností.

Skupina mezi sebou nezapočítává splatné daňové pohledávky se splatnými daňovými závazky, ledaže by měla právně vymahatelný nárok na započtení vykazaných částek nebo pokud nemá v úmyslu je vypořádat v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat i závazek.

Na konci každého účetního období jsou stanoveny odložené daňové pohledávky a závazky, které jsou vypočteny ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a závazků, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložené daňové pohledávky jsou účtovány jen do výše odložených daňových závazků dané společnosti.

O odložené daňové pohledávce/závazku není účtováno v následujících případech:

- pokud se jedná o transakci, která není podnikovou kombinací a která v době vzniku nemá vliv ani na účetní výsledek, ani na daňový zisk či ztrátu;

- pokud se jedná o odloženou daň z titulu investic do dceřiných společností, přidružených podniků a společných podniků, v případě že má skupina možnost ovlivnit načasování rozpuštění odložené daňové pohledávky/závazku a zároveň je pravděpodobné, že k jejich rozpuštění v dohledné době nedojde;
- v případě odložené daňové pohledávky/závazku vzniklé při počátečním zaúčtování goodwillu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení krátkodobých daňových pohledávek a závazků, a pokud se vztahují k daním z příjmů uvaleným stejným daňovým orgánem na stejný daňový subjekt, nebo na různé daňové subjekty, které však mají v úmyslu vypořádat krátkodobé daňové závazky a pohledávky ve stejné výši, nebo budou jejich daňové pohledávky a závazky realizovány současně.

V souladu s daňovou legislativou České republiky daňové pohledávky a závazky jedné společnosti ve Skupině nelze započítat proti daňovým pohledávkám nebo závazkům jiných společností ve Skupině. Daňový základ se určuje samostatně pro každou hlavní činnost Skupiny, a proto daňové ztráty a zdanitelné zisky z různých činností nelze vzájemně započítat.

### **l) Přepočty cizích měn**

#### *Přepočet transakcí v cizích měnách*

Jednotlivé účetní závěrky všech společností ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, ve kterém společnost působí (její funkční měně). Pro účely konsolidované účetní závěrky jsou výsledky a finanční pozice všech společností ve Skupině vyjádřeny v českých korunách, které jsou funkční měnou společnosti a prezentační měnou konsolidované účetní závěrky.

Při přípravě účetní závěrky se transakce v jiných měnách, než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

#### *Účetní závěrky zahraničních společností Skupiny*

Pro účely konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních společností Skupiny vyjadřují v českých korunách s použitím směnných kurzů aktuálních k rozvahovému dni. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají pomocí průměrných kurzů za dané období, pokud se kurzy během daného období výrazně neměnily – v takovém případě se použijí kurzy platné k datu transakce. Případné kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Tyto rozdíly jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém je zahraniční společnost prodána. Funkční měny významných společností Skupiny dle země sídla:

Země	Funkční měna
Česká republika	Kč
Finsko	EUR
Turecko	TRY

### m) Účtování v podmínkách hyperinflace

IAS 29 *Vykazování v hyperinflačních ekonomikách* se vztahuje na účetní závěrky účetních jednotek, včetně dceřiných společností zahrnutých v konsolidované účetní závěrce, jejichž funkční měna je měnou hyperinflační ekonomiky. Pokud je ekonomika vystavena hyperinflaci, IAS 29 požaduje, aby účetní jednotka prezentovala svou účetní závěrku na základě kupní síly dané měny ke konci účetního období.

Pro účely účetnictví v hyperinflačních měnách se provádějí následující úpravy:

- Úprava nepeněžních položek: všechny nepeněžní položky aktiv a závazků, včetně historických údajů, mají být přepočítány pomocí příslušných inflačních indexů, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- Peněžní položky: peněžní aktiva a závazky nejsou upravovány, neboť jsou již vyjádřeny v kupní síle k rozvahovému dni. Mezi peněžní položky patří hotovost a pohledávky či závazky splatné v hotovosti.
- Vlastní kapitál: položky vlastního kapitálu mají být upraveny pomocí inflačních indexů vztahujících se k období, ve kterém byly prostředky vloženy nebo ve kterém položky vznikly, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- Výkaz zisku a ztráty: všechny položky výkazu zisku a ztráty mají být upraveny pomocí inflačních koeficientů platných pro období, kdy byly příslušné transakce původně zaúčtovány, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- Zisk nebo ztráta z čisté peněžní pozice: rozdíl mezi přepočtem nepeněžních aktiv, vlastního kapitálu a upraveného výsledku hospodaření představuje zisk nebo ztrátu z čisté peněžní pozice. Tento výsledek má být vykázán ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančního výsledku.

V souladu s IAS 29 jsou výsledky hospodaření a finanční pozice účetní jednotky s funkční měnou hyperinflační ekonomiky převáděny do prezentační měny následujícím způsobem:

- Veškerá aktiva, závazky, položky vlastního kapitálu, výnosy a náklady jsou přepočítány kurzem platným k rozvahovému dni.
- Pokud se částky převádějí do měny nehyperinflační ekonomiky, srovnatelné údaje se uvádějí ve stejné výši, v jaké byly prezentovány jako běžné období ve výkazech předchozího období (tj. neupravují se zpětně o změny cenové hladiny nebo směnného kurzu).

Od roku 2022 Skupina považuje za hyperinflační ekonomiku Turecko, ve které sídlí společnost Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş. (dále jen „Temsa“). Pro Skupinu jde o společný podnik, který je oceněn ekvivalenční metodou v jejích konsolidovaných výkazech (viz bod 16). Temsa sestavila účetní výkazy ve své funkční měně, kterou je turecká lira, na základě použití požadavků standardu IAS 29. Temsa aplikovala následující koeficienty Indexu spotřebitelských cen vyhlášených Tureckým statistickým úřadem:

<b>Období</b>	<b>Index</b>	<b>Konverzní faktor</b>	<b>Tříletá inflační sazba</b>
31. prosince 2023	1 859,38	1,00000	268 %
31. prosince 2022	1 128,45	1,64773	156 %

Pro přepočítání do prezentační měny konsolidovaných výkazů – české koruny – Skupina použila kurs České národní banky platný k 31. prosinci 2023: 0,757 TRY/Kč (31. prosinci 2022: 1,208 TRY/Kč).

Skupina zpětně neupravila srovnávací období ve svých konsolidovaných výkazech.

#### **n) Snížení hodnoty aktiv**

##### *Nefinanční aktiva*

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Skupina realizovatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky), kromě goodwillu, navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku (s výjimkou goodwillu) je zaúčtováno do výnosů.

#### **o) Finanční nástroje**

##### *Finanční aktiva*

Finanční aktiva jsou klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku a ztráty (FVTPL).

Finanční aktiva jsou obecně klasifikována dle obchodního modelu Skupiny pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

#### *Finanční závazky*

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku a ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo na konci příslušného období odložit splatnost závazku o více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

#### *Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky*

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní

finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé půjčky a úvěry.

#### *Odúčtování finančních nástrojů*

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva nebo rizika a odměny ani nepřevedla, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Skupina vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamená zánik právního nároku, a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Rozpuštění snížení hodnoty finančních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

#### *Započtení finančních nástrojů*

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Skupiny či protistrany.

#### *Znehodnocení finančních aktiv*

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Skupina vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Skupině stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

### **p) Deriváty**

#### *Zajišťovací deriváty*

Skupina se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou Skupinou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %),
- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, závazků nebo právně vynutitelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním úplném výsledku jako Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v reálné hodnotě a k datu sestavení konsolidované účetní závěrky jsou znovu přeceněny na reálnou hodnotu. Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě finančních derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje zisk nebo ztrátu.

Pokud již zajišťovací instrument nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech/Ostatních provozních nákladech.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z financování Skupiny, jsou zahrnuty ve Finančních výnosech/Finančních nákladech.

#### *Deriváty k obchodování*

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní výnosy nebo Ostatní provozní náklady.

#### **q) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### **4. Konsolidační celek**

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2023, 31. prosinci 2022 a 1. ledna 2022:

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech		
		31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Škoda a.s.	Česká republika	mateřská společnost	mateřská společnost	mateřská společnost
<i>Dceřiné společnosti*</i>				
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %	-
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA EKOVA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
Škoda Group Austria GmbH**	Rakousko	100,00 %	-	-
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA INVESTMENT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA PARS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
Škoda Trasportation Balkan d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %	-
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %	-
Skoda Transportation USA, LLC	USA	100,00 %	100,00 %	-
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA TVC s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
TheSignallingCompany SA***	Belgie	93,90 %	-	-
Vagonmash LLC****	Rusko	100,00 %	100,00 %	-
VUKV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %	-
<i>Přidružené společnosti a společné podniky*</i>				
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %	-
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %	-
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %	-
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %	-
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %	-
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %	-
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %	-
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %	-

\* K 31. prosinci 2022 došlo ke sloučení mateřské společnosti (pokračující) se společností Skoda B.V. (zanikající), čímž mateřská společnost získala podíly v dceřiných společnostech, společných podnicích a přidružených společnostech (viz bod 5).

\*\* Dne 3. ledna 2023 Skupina získala 100% podíl ve společnosti Škoda Group Austria GmbH (viz bod 5).

\*\*\* Dne 20. února 2023 Skupina získala 93,9 % akcií ve společnosti TheSignallingCompany SA (viz bod 5).

\*\*\*\* V důsledku sankcí uvalených Evropskou unií na Ruskou federaci nebylo k 31. prosinci 2022 a k 31. prosinci 2023 možné i přes vyšší vlastnického podílu vykonávat kontrolu nad společností Vagonmash LLC.

## **5. Popis změn v konsolidačním celku**

### **Popis změn v konsolidačním celku 2022**

#### *Fúze sloučením se společností Skoda B.V.*

Ke dni 31. prosince 2022 došlo ke sloučení společnosti Skoda B.V., se sídlem Strawinskylaan 933, Amsterdam, Nizozemsko, jako zanikající společnosti, se společností Škoda a.s. jako pokračující společností. Škoda a.s. byla plně vlastněná společností Skoda B.V.

V důsledku této fúze tedy společnost Skoda B.V. zanikla a nástupnickou společností se stala Škoda a.s. Ta převzala veškerý majetek a závazky zanikající společnosti jakožto její právní nástupce. V rámci této fúze došlo rovněž k výměně akcií představujících základní kapitál zanikající společnosti (1 000 ks akcií o jmenovité hodnotě 1 EUR), které byly drženy společnostmi PPF Industrial Holding B.V. (857 ks akcií) a Taedifer s.r.o. (143 ks akcií). Tyto akcie byly vyměněny za akcie společnosti Škoda a.s. v poměru 1:2000. Akcie zanikající společnosti tímto zanikly. Základní kapitál společnosti Škoda a.s. je po fúzi ve stejném poměru vlastněn společnostmi PPF Industrial Holding B.V. a Taedifer s.r.o. (celkem 2 000 000 ks akcií o jmenovité hodnotě 1 Kč).

#### *Dopad podnikové kombinace pod společnou kontrolou*

V souvislosti s výše uvedenou fúzí Skupina získala kontrolu nad společnostmi, které byly dříve kontrolovány jinou společností, avšak se stejnou koncovou ovládající osobou jako v případě Škoda a.s. (dále v tomto bodě označeno jako “Skupina Škoda“). Skupina vyhodnotila tuto transakci jako podnikovou kombinaci pod společnou kontrolou, kdy všechny zúčastněné subjekty byly před i po fúzi kontrolovány stejnou koncovou ovládající osobou a tato kontrola není dočasná. Jelikož podnikové kombinace pod společnou kontrolou nespádají do působnosti standardu *IFRS 3 - Podnikové kombinace*, Skupina o nich účtovala na základě konsolidovaných naběhlých hodnot, kdy převzatá aktiva a převzaté závazky byly oceněny v účetních hodnotách vykázaných v konsolidovaných účetních závěrkách společnosti PPF Group N.V. za stejná období. PPF Group N.V. je koncovou mateřskou společností nabytých společností (viz bod 2) a mateřské společnosti. V důsledku této transakce se aktiva a závazky nepřeceňovaly na reálnou hodnotu a nebyl vykázán žádný dodatečný goodwill.

Převzatá aktiva, závazky a dopad akvizice na vlastní kapitál Skupiny v důsledku této transakce pod společnou kontrolou k 31. prosinci 2022 jsou uvedeny v následující tabulce:

*V milionech Kč*

	Skupina Škoda
<b>AKTIVA</b>	
Pozemky, budovy a zařízení	7 460
Aktiva z práva k užívání	338
Goodwill a ostatní nehmotná aktiva	2 376
Investiční nemovitosti	12
Podíly v přidružených a společných podnicích	1 036
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	222
Finanční aktiva v reálné hodnotě	125
Odložená daňová pohledávka	485
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>	<b>12 054</b>
Zásoby	8 816
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	3 578
Pohledávky za společnostmi ve skupině	380
Smluvní aktiva	7 059
Finanční aktiva v reálné hodnotě	1 403
Daň z příjmů	15
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 402
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>22 653</b>
<b>Aktiva celkem</b>	<b>34 707</b>
<b>ZÁVAZKY</b>	
Dlouhodobé půjčky a úvěry	2 816
Vydané směnky	1 531
Dlouhodobé závazky z leasingu	283
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	26
Dlouhodobé rezervy	183
Odložený daňový závazek	409
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>5 248</b>
Krátkodobé půjčky a úvěry	1 879
Vydané směnky	254
Finanční závazky v reálné hodnotě	17
Krátkodobé závazky z leasingu	79
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	5 833
Smluvní závazky	6 102
Daň z příjmů	366
Krátkodobé rezervy	1 209
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>15 739</b>
<b>Závazky celkem</b>	<b>20 987</b>
<b>HODNOTA PŘEVZATÝCH ČISTÝCH AKTIV</b>	<b>13 720</b>

V souvislosti s podnikovou kombinací Skupina nevyplatila žádné peněžní protiplnění.

Změny ve vlastním kapitálu připadající na vlastníky Společnosti, které vyplývají z fúze se společností Skoda B.V. a související podnikovou kombinací pod společnou kontrolou, zahrnují převod kapitálových fondů ve výši 7 766 milionů Kč, ostatních kapitálových fondů ve výši 1 938 milionů Kč, kumulovaného zisku ze změny reálné hodnoty u zajištění peněžních toků ve výši 951 milionů Kč, kumulované ztráty z kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností ve výši 87 milionů Kč a nerozděleného zisku ve výši 3 152 milionů Kč.

**Popis změn v konsolidačním celku v roce 2023***Akvizice společnosti TheSignallingCompany SA*

Dne 20. února 2023 uzavřela Skupina smlouvu o koupi akcií se společnostmi Lineas a ERTMS Solutions, akcionáři společnosti TheSignallingCompany SA, o nabytí 93,9% podílu na základním kapitálu této společnosti. Společnost TheSignallingCompany, založená v roce 2019, má sídlo v Belgii a zabývá se vývojem palubního bezpečnostního softwaru a zabezpečovacích systémů.

Kupní cena se skládala z počáteční úplaty a následných podmíněných výplat vázaných na budoucí specifické cíle („earn-out“). Počáteční úplata činila 62 milionů Kč a reálná hodnota následných podmíněných výplat činila k datu akvizice 36 milionů Kč.

V souladu s IFRS 3 Skupina provedla alokaci kupní ceny („PPA“) pro určení reálné hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků a aby případně identifikovala a určila reálnou hodnotu všech aktiv a závazků, které nabytá společnost dříve nevykázala. Aktiva a závazky vyjádřené v cizích měnách byly přepočteny kurzem platným k datu akvizice. Následně k 28. únoru 2023 byly nabytá aktiva a převzaté závazky upraveny na jejich příslušné reálné hodnoty (nebyly identifikovány žádné významné změny mezi dnem akvizice a dnem ocenění aktiv). Rozdíl mezi kupní cenou a reálnými hodnotami identifikovaných aktiv a převzatých závazků vedl k vykázání goodwillu ve výši 64 milionů Kč.

Součástí dohody akcionářů je prodejní opce vypsána Skupinou ve prospěch vlastníků nekontrolního podílu ve společnosti TheSignallingCompany SA. Opci lze uplatnit pouze k 30. září 2029 a k 30. září 2032. Kupní cena podílu bude stanovena jako reálná hodnota akcií k datu uplatnění opce, přičemž minimálně činí 2 miliony Kč. V souladu s výkladem požadavků standardu IAS 32 Skupina v této konsolidované účetní závěrce vykázala v souvislosti s existencí této prodejní opce finanční závazek ve výši současné hodnoty výsledného hrubého peněžního výdaje. Až do uplatnění opce přináležejí vlastníků nekontrolního podílu jejich podíl na výsledku hospodaření společnosti TheSignallingCompany SA. Skupina proto aplikuje tzv. metodu „present-access“, kdy účtuje o souvisejícím nekontrolním podílu a o podmíněném závazku z nabytí tohoto nekontrolního podílu, a to proti pozici Ostatní kapitálové fondy s následným přeceňováním přímo do vlastního kapitálu. Hodnota tohoto podmíněného závazku k 31. prosinci 2023 činí 14 milionů Kč.

**Klíčové předpoklady a metodika ocenění**

Během identifikace aktiv a závazků bylo zjištěno nové aktivum, které nabytá společnost dříve nevykazovala – zákaznická smlouva s předchozí vlastnickou společností Lineas s dobou platnosti 10 let. Pro účely ocenění byla aplikována výnosová metoda, konkrétně metoda diskontovaných peněžních toků (DCF). Toto aktivum je v konsolidovaném výkazu finanční pozice prezentováno na řádku Goodwill a ostatní nehmotná aktiva v celkové částce 61 milionů Kč.

Následující tabulka shrnuje vykázané pořizovací hodnoty aktiv a závazků převzatých při akvizici:

*V milionech Kč, k 28. únoru 2023*

Pozemky, budovy a zařízení	3
Aktiva z práva k užívání	23
Nehmotná aktiva	437
<b>Dlouhodobá aktiva</b>	<b>463</b>
Zásoby	33
Peníze a peněžní ekvivalenty	11
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>44</b>
<b>Reálná hodnota nabytých aktiv (vyjma goodwillu)</b>	<b>507</b>
Dlouhodobé půjčky a úvěry	252
Dlouhodobé závazky z leasingu	22
Odložený daňový závazek	18
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>292</b>
Smluvní závazky	139
Krátkodobé závazky z leasingu	2
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	26
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>167</b>
<b>Reálná hodnota převzatých závazků</b>	<b>459</b>
<b>Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv</b>	<b>48</b>

Goodwill vyplývající z akvizice byl vykázán následovně:

*V milionech Kč, k 28. únoru 2023*

Efektivní vlastnický podíl	93,90 %
Celková protihodnota [a]	98
<i>Zaplacená kupní cena</i>	62
<i>Reálná hodnota následných podmíněných výplat k datu akvizice</i>	36
Hodnota nekontrolního podílu [b]	14
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv [c]	48
<b>Goodwill [a+b-c]</b>	<b>64</b>

Goodwill lze přičíst především synergiím s dalšími činnostmi Skupiny.

Během desetiměsíčního období končícího 31. prosincem 2023 nepřispěla získaná společnost k výsledkům Skupiny žádnými tržbami, během tohoto období získaná společnost přispěla do zisku a ztráty Skupiny ztrátou ve výši 91 milionů Kč. Pokud by k akvizici došlo k 1. lednu 2023, konsolidované výnosy by zůstaly beze změny a ztráta by byla vyšší o 7 milionů Kč.

K 31. prosinci 2023 byla reálná hodnota podmíněných výplat přeceněna na nulu z důvodu snížení pravděpodobnosti pro splnění jejich podmínek. Dopad z přecenění je zahrnutý ve výkazu zisku a ztráty k 31. prosinci 2023.

#### *Akvizice společnosti Ea Zweihundertsechte WT Holding GmbH*

Dne 3. ledna 2023 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Ea Zweihundertsechte WT Holding GmbH. Společnost byla následně přejmenována na Škoda Group Austria GmbH. Kupní cena činila 1 milion Kč.

#### *Omezení při posouzení kontroly – Vagonmash LLC*

K 31. prosinci 2022 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Vagonmash LLC. V důsledku sankcí a dalších restriktivních opatření uvalených Evropskou unií na Ruskou federaci však není možné ke stejnému datu ani k datu účetní závěrky potvrdit nabytí kontroly nad společností Vagonmash LLC. Z tohoto důvodu nebyla tato společnost k 31. prosinci 2022 ani k 31. prosinci 2023 zahrnuta do konsolidačního celku.

**6. Tržby, smluvní zůstatky**

Tržby ze strojírenské činnosti zahrnují tržby z následujících produktů a služeb:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Lokomotivy a příměstské jednotky	11 205	-
Tramvaje	4 703	-
Metro	3 022	-
Trolejbusy	2 267	-
Fullservis	1 669	-
Komponenty a specifické náhradní díly	558	-
Trakční motory	455	-
Modernizace kolejových vozidel	401	-
Elektrická výzbroj	384	-
Komplexní opravy	244	-
Ostatní pravidelné služby	43	-
Ostatní	4	-
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně</b>	<b>24 955</b>	<b>-</b>
Opravy vozů	1 298	-
Servis	299	-
Náhradní díly	236	-
Obrábění	45	-
Ostatní	445	-
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově</b>	<b>2 323</b>	<b>-</b>
<b>Tržby celkem</b>	<b>27 278</b>	<b>-</b>

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla zákazníků:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Česká republika	10 709	-
Slovensko	3 690	-
Polsko	3 073	-
Lotyšsko	2 714	-
Německo	1 836	-
Finsko	1 794	-
Ostatní EU	570	-
Ostatní mimo EU	569	-
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně</b>	<b>24 955</b>	<b>-</b>
Česká republika	1 789	-
Slovensko	141	-
Polsko	69	-
Finsko	52	-
Litva	47	-
Německo	40	-
Lotyšsko	29	-
Turecko	8	-
Ostatní EU	108	-
Ostatní mimo EU	40	-
<b>Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově</b>	<b>2 323</b>	<b>-</b>
<b>Tržby celkem</b>	<b>27 278</b>	<b>-</b>

Tržby vůči třem zákazníkům tvoří více než 10 % celkových tržeb Skupiny (zejména v kategorii Fullservis, Opravy vozů, Lokomotivy a příměstské jednotky, Tramvaje a Náhradní díly).

Následující tabulka obsahuje informace o účetních hodnotách smluvních aktiv a smluvních závazků:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Pohledávky z obchodního styku ze smluv se zákazníky (netto)*	3 248	3 204	-
Zádržné evidované jako pohledávky z obchodního styku	6	5	-
Smluvní aktiva (netto)	4 522	7 059	-
Smluvní závazky	- 4 413	- 6 102	-

Splatnost smluvních aktiv je následující:

*V milionech Kč*

Smluvní aktiva	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Do 1 roku	2 141	7 046	-
1 – 2 roky	2 290	13	-
2 – 5 let	91	-	-
Více než 5 let	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>4 522</b>	<b>7 059</b>	-

Očekávaná realizace smluvních závazků je následující:

*V milionech Kč*

Smluvní závazky	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Do 1 roku	- 2 808	- 4 524	-
1 – 2 roky	- 1 246	- 1 571	-
2 – 5 let	- 356	- 3	-
Více než 5 let	- 3	- 4	-
<b>Celkem</b>	<b>- 4 413</b>	<b>- 6 102</b>	-

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 26.

Hodnota 4 432 milionů Kč (2022: nula), vykázaná v rámci smluvního závazku k 31. prosinci 2022, byla vykázána jako výnos v roce 2023 a hodnota záloh přijatých v roce 2023, u nichž nedošlo k vykázání výnosu v roce 2023, představuje 2 604 milionů Kč (2022: nula). V roce 2023 byly smluvní závazky dále navýšeny o 139 milionů Kč v důsledku podnikových kombinací (2022: 6 102 milionů Kč), viz bod 5.

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Skupiny na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31. prosinci vyfakturována. Smluvní závazky představují zejména zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů. Mezi nejvýznamnější částky smluvních aktiv patří zejména pohledávky za tramvaje do Lotyšska a příměstské jednotky do České republiky.

Tabulka níže uvádí tržby, které Skupina předpokládá vykázat v budoucnosti. Tyto tržby se vztahují k nesplněným (nebo částečně nesplněným) povinnostem plnění:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Do 1 roku	22 903	28 858
1 až 2 roky	16 789	17 489
2 až 5 let	15 488	16 384
Více než 5 let	24 328	24 458
<b>Transakční cena na zbývající závazky k plnění*</b>	<b>79 508</b>	<b>87 189</b>

\* Částka zahrnuje hodnotu kontraktů ve výši 33 573 milionů Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývající dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny, představující variabilní protihodnotu, ve výši 12 133 milionů Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 2,1-2,7 % - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 1-2,4 %- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,5-6,9 % - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace (0,6 % - stanoveno interpolací dat z Finského statistického úřadu), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,7-6,8 %- stanoveno interpolací dat z Finského statistického úřadu) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 0,6-0,8 % - stanoveno interpolací dat z Finského statistického úřadu). Zbývající hodnota kontraktů ve výši 45 935 milionů Kč souvisí s výrobou produktů a neobsahuje variabilní protihodnotu.

V souladu s IFRS 15 Skupina nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývající závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

Smlouvy se zákazníky ve Skupině nevedly k vykázání materiálních přírůstkových nákladů na získání smlouvy.

## 7. Spotřeba materiálu a služeb

Spotřeba materiálu a služeb zahrnuje tyto náklady:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Spotřeba materiálu	- 15 376	-
Spotřeba energie	- 363	-
<b>Spotřeba materiálu a energie celkem</b>	<b>- 15 739</b>	<b>-</b>
Nakoupené služby na projekty	- 2 684	-
Externí zaměstnanci	- 829	-
Opravy a údržba	- 351	-
Nájemné a související služby	- 324	-
Odborné služby	- 299	- 2
IT služby	- 88	-
Marketingové služby	- 61	-
Ostatní služby	- 53	-
<b>Nakoupené služby celkem</b>	<b>- 4 689</b>	<b>- 2</b>
<b>Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob</b>	<b>- 114</b>	<b>-</b>
<b>Spotřeba materiálu a služeb celkem</b>	<b>- 20 542</b>	<b>- 2</b>

Ostatní služby zahrnují ostatní služby spojené s provozem.

## 8. Osobní náklady

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Ostatní zaměstnanci	- 6 350	-
Členové klíčového vedení	- 80	-
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>- 6 430</b>	<b>-</b>

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2023 byl 6 985 (2022: 6 076 zaměstnanců).

Členy klíčového vedení představují členové představenstva Společnosti a členové představenstva společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

## 9. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady zahrnují:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Změna stavu rezerv	- 392	-
Daně jiné než daň z příjmů	- 154	-
Cestovní náklady	- 59	-
Pokuty a penále	- 56	-
Náklady na pojištění	- 56	-
Náklady z derivátových operací	- 41	-
Telekomunikace a poštovné	- 22	-
Ostatní	- 726	-
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>- 1 506</b>	<b>- 2</b>

## 10. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy zahrnují:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Výnosy z derivátových operací	794	-
Kurzové zisky z provozní činnosti	58	-
Tržby z prodeje odpadu	28	-
Přijaté dotace	25	-
Smluvní pokuty	5	-
Ostatní	265	-
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>1 175</b>	<b>-</b>

## 11. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy zahrnují:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Výnosy z derivátových operací	43	-
Výnosové úroky	35	-
Ostatní	36	-
<b>Finanční výnosy celkem</b>	<b>114</b>	<b>-</b>

Finanční náklady zahrnují:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Nákladové úroky (mimo leasing)	- 777	-
Prvek financování (IFRS 15) – nákladové úroky	- 93	-
Úrokové náklady na závazek z leasingu	- 26	-
Kurzové ztráty z finančních položek	- 21	-
Ostatní	- 53	-
<b>Finanční náklady celkem</b>	<b>- 970</b>	<b>-</b>

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzovaně.

## 12. Daně ze zisku

### Daň z příjmu

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Daň z příjmu splatná	- 156	-
Daň z příjmu odložená	- 20	-
<b>Daň z příjmu celkem</b>	<b>- 176</b>	<b>-</b>

V následující tabulce jsou uvedeny vlivy s dopadem na výpočet daně z příjmů:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Daňová sazba	19 %	-
Ztráta před zdaněním	- 1 687	-
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	321	-
Dopad přepočtu z daňových sazeb zahraničních společností	- 21	-
Změna odložené daně vlivem změny sazby daně z příjmů	26	-
Nevykázaná odložená daňová pohledávka	- 533	-
Rozpuštění odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	- 57	-
Daňově neuznatelné náklady	- 45	-
Odpočet na vědu a výzkum	35	-
Uplatnění daňové ztráty minulých let	9	-
Ostatní vlivy	89	-
<b>Daň z příjmů</b>	<b>- 176</b>	<b>-</b>

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, a proto je pro výpočet použita daňová sazba 19 % (pro splatnou daň) a 21 % (pro odloženou daň). Dopad přepočtu zahraničních společností, které jsou primárně zdaňovány odlišnou daňovou sazbou, než je daňová sazba České republiky, je uveden v tabulce výše.

**Odložená daň**

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice a z nevyčerpaných investičních pobídek. Odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Skupiny přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2023 použita sazba 21 % (19 % v roce 2022), resp. 20 % (Finsko) a 9 % (Maďarsko).

V následující tabulce je uveden přehled pohybů odložené daně:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023*

	1. ledna		Dopad odložené daně do výkazu zisku a ztráty	Dopad odložené daně do ostatního úplného výsledku	Dopad z podnikových kombinací	Ostatní	31. prosince		
	Odložená daň (netto)						Odložená daň (netto)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Dlouhodobá aktiva (včetně leasingu)	- 433	- 148	-	- 41	-	- 622	48	- 670	
Rezervy	234	146	-	-	-	380	380	-	
Pohledávky z obchodního styku	106	33	-	-	-	139	139	-	
Zásoby	136	23	-	-	-	159	159	-	
Neuplatněné daňové ztráty	315	-	-	23	-	338	338	-	
Smlouvy se zákazníky	10	- 43	-	-	-	- 33	37	- 70	
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	-	6	-	-	-	6	6	-	
Neuhrazené smluvní pokuty	19	- 2	-	-	-	17	17	-	
Zaměstnanecké požitky	12	1	-	-	-	13	13	-	
Deriváty	- 414	- 43	191	-	-	- 266	-	- 266	
Ostatní	91	7	-	-	2	100	108	- 8	
<b>Celkem (pohledávka+ / závazek-)</b>	<b>76</b>	<b>- 20</b>	<b>191</b>	<b>- 18</b>	<b>2</b>	<b>231</b>	<b>1 245</b>	<b>- 1 014</b>	
Zápočet pohledávek a závazků	-	-	-	-	-	-	- 676	676	
<b>Vykázaná pohledávka+ / závazek-</b>	<b>76</b>	<b>- 20</b>	<b>191</b>	<b>- 18</b>	<b>2</b>	<b>231</b>	<b>569</b>	<b>- 338</b>	

**Škoda a.s.***Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosincem 2023**V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2022*

	1. ledna		Dopad odložené daně do ostatního úplného výsledku	Dopad v důsledku fúze	Odložená daň (netto)	31. prosince	
	Odložená daň (netto)	Dopad odložené daně do výkazu zisku a ztráty				Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Dlouhodobá aktiva (včetně leasingu)	-	-	-	- 433	- 433	88	- 521
Rezervy	-	-	-	234	234	234	-
Pohledávky z obchodního styku	-	-	-	106	106	106	-
Zásoby	-	-	-	136	136	136	-
Neuplatněné daňové ztráty	-	-	-	315	315	315	-
Smlouvy se zákazníky	-	-	-	10	10	57	- 47
Neuhrazené smluvní pokuty	-	-	-	19	19	19	-
Zaměstnanecké požitky	-	-	-	12	12	12	-
Deriváty	-	-	-	- 414	- 414	-	- 414
Ostatní	-	-	-	91	91	93	- 2
<b>Celkem (pohledávka+ / závazek-)</b>	-	-	-	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>1 060</b>	<b>- 984</b>
Zápočet pohledávek a závazků	-	-	-	-	-	- 575	575
<b>Vykázaná pohledávka+ / závazek-</b>	-	-	-	<b>76</b>	<b>76</b>	<b>485</b>	<b>- 409</b>

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 1 048 milionů Kč nebyla k 31. prosinci 2023 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že Skupina vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit. Tento odpočet je využitelný do roku 2026.

### Daňové ztráty

K 31. prosinci 2023 Skupina vykázala daňové ztráty z minulých let ve výši 7 336 milionů Kč (2022: 4 565 milionů Kč) určené k převodu a započtení proti budoucímu zdanitelnému příjmu. Pokud se nepovažuje za pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možné nevyužité daňové ztráty uplatnit, odložené daňové pohledávky se nevykazují. Nezaúčtované odložené daňové pohledávky činí 1 266 milionů Kč (2022: 552 milionů Kč). Nevyužité daňové ztráty lze v České republice a v Maďarsku uplatnit v období 2024 až 2028, ve Finsku v období 2024 až 2033, a na dobu neurčitou v Belgii. Možnost uplatnit daňové ztráty vyprší následovně v letech:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
2024	392	83	-
2025	916	1 221	-
2026	2 136	2 108	-
2027	477	458	-
2028	2 321	119	-
2029	63	63	-
2030	-	-	-
2031	78	108	-
2032	335	401	-
2033	432	-	-
Daňové ztráty, které lze převádět neomezeně dlouho	186	4	-
<b>Celkem</b>	<b>7 336</b>	<b>4 565</b>	<b>-</b>

## 13. Goodwill a ostatní nehmotná aktiva

### Goodwill

Goodwill představuje částku, o kterou cena pořízení dceřiné společnosti převyšuje podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti k datu její akvizice.

Goodwill k 31. prosinci 2023 ve výši 64 milionů Kč vyplývá z akvizice TheSignallingCompany SA (viz bod 5). K 31. prosinci 2022 Skupina neevidovala žádný goodwill.

V období od akvizice dne 20. února 2023 do 31. prosince 2023 nedošlo k žádným významným změnám v podnikání společnosti TheSignallingCompany SA, které by měly dopad na její budoucí peněžní toky. Na základě provedeného testování k 31. prosinci 2023 nebylo zaúčtováno žádné snížení hodnoty goodwillu.

**Ostatní nehmotná aktiva**

Následující tabulka ukazuje přehled ostatních nehmotných aktiv:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023*

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	258	292	2 277	-	424	896	4 147
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 168	- 36	- 1 208	-	- 299	- 60	- 1 771
<b>Účetní hodnota k 1. lednu 2023</b>	<b>90</b>	<b>256</b>	<b>1 069</b>	<b>-</b>	<b>125</b>	<b>836</b>	<b>2 376</b>
Přírůstky	20	-	91	-	-	768	879
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	-	-	-	61	-	376	437
Úbytky	-	-	- 52	-	-	- 16	- 68
Přeúčtování	7	-	147	-	-	- 154	-
Odpisy za rok	- 32	- 40	- 182	-	- 68	-	- 322
Rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty	-	-	31	-	-	-	31
Kurzové přepočty	-	-	10	-	-	14	24
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>85</b>	<b>216</b>	<b>1 114</b>	<b>61</b>	<b>57</b>	<b>1 824</b>	<b>3 357</b>
Pořizovací hodnota	285	292	2 481	61	424	1 884	5 427
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 200	- 76	- 1 367	-	- 367	- 60	- 2 070

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2022*

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	-	-	-	-	-	-
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-	-	-
<b>Účetní hodnota k 1. lednu 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Přírůstky v důsledku fúze (viz bod 5)	90	256	1 069	125	836	2 376
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2022</b>	<b>90</b>	<b>256</b>	<b>1 069</b>	<b>125</b>	<b>836</b>	<b>2 376</b>
Pořizovací hodnota	258	292	2 277	424	896	4 147
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 168	- 36	- 1 208	- 299	- 60	- 1 771

*Náklady na vývoj*

Nehmotné výsledky vývoje v roce 2023 a 2022 zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku. Z celkových přírůstků v roce 2023 byla část ve výši 292 milionů Kč vytvořená vlastní činností a zbývající část ve výši 213 milionů Kč byla nakoupená od externích subjektů (přírůstky ve výši 414 milionů Kč jsou vykázány v rámci Nedokončeného nehmotného majetku). Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

Mezi nejvýznamnější vývojové projekty patřil v roce 2023 vývoj dvoupodlažních souprav typu push-pull, jednotek EMU, nízkopodlažních tramvají, metra a různých typů trolejbusů. Vývojový projekt push-pull byl v roce 2023 zařazen do užívání.

Vedení Skupiny předpokládá, že vývojové projekty (členěné podle typu produktů) nedokončené k datu účetní závěrky budou úspěšně dokončené a jejich výsledky budou zařazené do užívání v dalších letech následovně:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

Očekávaný rok zařazení	Tramvaje	Vlaky	Ostatní	Zůstatková hodnota
2024	-	-	160	160
2025	368	164	564	1 096
2026 a později	93	282	53	428
<b>Celkem</b>	<b>461</b>	<b>446</b>	<b>777</b>	<b>1 684</b>

Kapitalizované náklady na jednotlivé projekty nedokončené k datu účetní závěrky individuálně nepřesahují 200 milionů Kč.

Vedení Skupiny stanovuje dobu odpisování zařazených nehmotných výsledků vývoje na základě očekávané využitelnosti těchto aktiv v budoucích letech s ohledem na již známé i očekávané projekty pro zákazníky, na kterých budou kapitalizované výsledky vývoje využité. Doba očekávané využitelnosti je každoročně přehodnocována a případně prospektivně upravena tak, aby zohledňovala očekávané využití výsledků vývoje v následujících letech.

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Skupina vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100 % kapitalizovaných nákladů na vývoj.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokován, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

K 31. prosinci 2023 Skupina nezaúčtovala žádnou dodatečnou ztrátu ze snížení hodnoty ke kapitalizovaným výsledkům vývoje.

## **14. Pozemky, budovy a zařízení**

Následující tabulka ukazuje přehled dlouhodobého hmotného majetku:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023*

	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	5 517	3 654	481	9 652
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 641	- 1 551	-	- 2 192
<b>Účetní hodnota k 1. lednu 2023</b>	<b>4 876</b>	<b>2 103</b>	<b>481</b>	<b>7 460</b>
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací	-	3	-	3
Přírůstky	113	325	337	775
Úbytky	- 7	- 26	-	- 33
Přeúčtování	94	257	- 351	-
Odpisy za rok	- 169	- 395	-	- 564
Kurzové přepočty	4	4	2	10
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>4 911</b>	<b>2 271</b>	<b>469</b>	<b>7 651</b>
Pořizovací cena	5 716	4 185	469	10 370
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 805	- 1 914	-	- 2 719

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2022*

	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	-	-	-	-
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-	-	-	-
<b>Účetní hodnota k 1. lednu 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Přírůstky v důsledku fúze (viz bod 5)	4 876	2 103	481	7 460
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2022</b>	<b>4 876</b>	<b>2 103</b>	<b>481</b>	<b>7 460</b>
Pořizovací cena	5 517	3 654	481	9 652
Oprávký a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 641	- 1 551	-	- 2 192

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného majetku v roce 2023 patří výrobní haly včetně přístavků, manipulační technika, svařovací robot, obráběcí stroje, modely, formy, přípravky a investice v oblasti zkušebny, lakovny a montáže.

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného majetku v roce 2022 patří výrobní haly včetně přístavků, posunovací zařízení, laser, obráběcí stroje, modely, formy, přípravky a investice v oblasti zkušebny, lakovny a montáže.

S výjimkou případů uvedených v bodě 28 nemá Skupina žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížený zástavním právem.

### *Testování na snížení hodnoty*

Testování na snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení je prováděno v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiv s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaných pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

#### *Testování na snížení hodnoty k 31. prosinci 2023*

S ohledem na výsledky Skupiny v roce 2023 (generování ztráty) existují indikátory možného snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, byl tedy proveden test na snížení hodnoty.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2024 – 2028. Tyto plány zohledňují očekávaný návrat na normální úroveň ziskovosti obvyklou v sektoru dopravního strojírenství v období 2024 – 2028. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 3 %, která byla stanovena na základě odhadu vedení Skupiny a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,58 %.

## **15. Leasing**

Skupina si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly), výrobní stroje a zařízení a osobní automobily.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

### **Aktiva z práva užívání**

V následující tabulce je uveden přehled pohybů aktiv z práva k užívání:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023*

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Účetní hodnota k 1. lednu 2023	334	4	338
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	-	23	23
Přírůstky	104	38	142
Odpisy za rok	- 95	- 12	- 107
Kurzové přepočty	-	1	1
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>343</b>	<b>54</b>	<b>397</b>

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2022*

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Účetní hodnota k 1. lednu 2022	-	-	-
Přírůstky v důsledku fúze (viz bod 5)	334	4	338
<b>Účetní hodnota k 31. prosinci 2022</b>	<b>334</b>	<b>4</b>	<b>338</b>

**Současná hodnota závazku z leasingu***V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Zůstatek k 1. lednu	- 362	-
Nově vykázaný závazek z leasingu	- 142	-
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	- 26	-
Leasingové platby – splátky jistiny	101	-
Leasingové platby – zaplacené úroky	26	-
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	- 24	-
Přírůstky v důsledku fúze (viz bod 5)	-	- 362
Kurzové přepočty	- 2	-
<b>Zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>- 429</b>	<b>- 362</b>
Závazek splatný		
Do 1 roku	- 133	- 79
1 - 5 let	- 268	- 213
Za více než za 5 let	- 28	- 70

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 153 milionů Kč (2022: 80 milionů Kč). Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 8 milionů Kč (2022: 9 milionů Kč). Celkový peněžní tok vztahující se k leasingům v roce 2023 činil 288 milionů Kč (2022: nula Kč).

Skupina není vystavena významným budoucím peněžním výdajům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2023.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 26.

**16. Podíly v přidružených a společných podnicích**

V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé společnosti účtované ekvivalenční metodou (včetně přidružených společností a společných podniků):

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Temsa*	1 690	1 023	-
Ostatní	14	13	-
<b>Podíly v přidružených a společných podnicích celkem</b>	<b>1 704</b>	<b>1 036</b>	<b>-</b>

\*společný podnik

V následující tabulce jsou uvedeny podíly na ziscích společností účtovaných ekvivalenční metodou po odečtení daně z příjmů:

## Škoda a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosincem 2023

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2023	2022
Temsa*	521	-
Ostatní	5	-
<b>Podíl na zisku přidružených a společných podniků celkem</b>	<b>526</b>	<b>-</b>

\*společný podnik

### Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.

V důsledku fúze ke dni 31. prosince 2022 získala Skupina 50% podíl ve společnosti Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş. Temsa je turecký výrobce autobusů s dceřinými společnostmi v Německu, Francii, Egyptě a USA, které jsou zodpovědné za prodejní a marketingové aktivity.

V účetním období končícím 31. prosincem 2022 Turecko splnilo požadavky pro označení za hyperinflační ekonomiku podle IAS 29 - Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (viz bod 3). Skupina proto použila hyperinflační účetnictví podle IAS 29, neboť funkční měnou společnosti Temsa je turecká lira.

V následující tabulce jsou uvedeny konsolidovaná aktiva, závazky a výsledky společnosti Temsa a jejích dceřiných společností:

V milionech Kč

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Dlouhodobá aktiva	2 551	2 505
Krátkodobá aktiva	5 117	3 401
Dlouhodobé závazky	- 1 255	- 1 628
Krátkodobé závazky	- 3 033	- 2 231
Čistá aktiva (100 %)	3 380	2 046
<b>Účetní hodnota účasti ve společném podniku (50 %)</b>	<b>1 690</b>	<b>1 023</b>
Výnosy celkem	8 577	-
Čistý zisk za účetní období celkem (100 %)	1 042	-
<b>Podíl Skupiny na zisku (50 %)</b>	<b>521</b>	<b>-</b>
Ostatní úplný výsledek hospodaření za účetní období (100 %)	- 88	-
<b>Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku hospodaření (50 %)</b>	<b>- 44</b>	<b>-</b>

## 17. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě

Finanční aktiva v reálné hodnotě zahrnují:

V milionech Kč

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Zajišťovací deriváty	576	1 487	-
Deriváty k obchodování	80	41	-
<b>Finanční aktiva v reálné hodnotě celkem</b>	<b>656</b>	<b>1 528</b>	<b>-</b>
Dlouhodobá část	51	125	-
Krátkodobá část	605	1 403	-

Finanční závazky v reálné hodnotě zahrnují:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Zajišťovací deriváty	- 262	- 17	-
Deriváty k obchodování	- 20	-	-
<b>Finanční závazky v reálné hodnotě celkem</b>	<b>- 282</b>	<b>- 17</b>	-
Dlouhodobá část	- 22	-	-
Krátkodobá část	- 260	- 17	-

Podrobnosti o derivátových kontraktech jsou uvedeny v následujících tabulkách:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Měnové swapy	2 850	80	- 20
<b>Deriváty k obchodování celkem</b>	<b>2 850</b>	<b>80</b>	<b>- 20</b>
Měnové forwardy	5 983	107	- 136
Měnové swapy	14 207	424	- 126
Úrokové swapy	902	45	-
<b>Zajišťovací deriváty celkem</b>	<b>21 092</b>	<b>576</b>	<b>- 262</b>

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Měnové swapy	1 655	41	-
<b>Deriváty k obchodování celkem</b>	<b>1 655</b>	<b>41</b>	-
Měnové forwardy	4 328	358	-
Měnové swapy	16 547	1 011	- 17
Úrokové swapy	955	118	-
<b>Zajišťovací deriváty celkem</b>	<b>21 830</b>	<b>1 487</b>	<b>- 17</b>

**a) Zajišťovací deriváty**

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	Pohledávka mil. CZK	Závazek mil. CZK
Forwardy – prodej EUR	79	158	104	- 136
Forwardy – prodej USD	2	-	3	-
<b>Celkem</b>	-	-	<b>107</b>	<b>- 136</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	26,08	24,50	-	-
CZK/USD	23,84	-	-	-

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2023	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2022	
			Pohledávka	Závazek
			mil. CZK	mil. CZK
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)		
Forwardy – prodej EUR	115	10	260	-
Forwardy – prodej PLN	138	-	91	-
Forwardy – prodej USD	6	2	7	-
<b>Celkem</b>	-	-	<b>358</b>	-
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	26,69	26,88	-	-
CZK/PLN	5,80	-	-	-
CZK/USD	23,84	23,84	-	-

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
			Pohledávka	Závazek
			mil. CZK	mil. CZK
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)		
Swap – prodej EUR	367	121	414	- 124
Swap – prodej PLN	191	-	2	- 2
Swap – nákup EUR	25	-	8	-
<b>Celkem</b>	-	-	<b>424</b>	<b>- 126</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,66	25,13	-	-
CZK/PLN	5,70	-	-	-

Swapy	Realizace obchodu v roce 2023	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2022	
			Pohledávka	Závazek
			mil. CZK	mil. CZK
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)		
Swap – prodej EUR	182	304	736	-
Swap – prodej PLN	515	140	275	- 17
Swap – nákup EUR	1	-	-	-
<b>Celkem</b>	-	-	<b>1 011</b>	<b>- 17</b>
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	26,00	26,86	-	-
CZK/PLN	5,48	5,71	-	-

Swapy	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023		Reálná hodnota k 31. prosinci 2022	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
	mil. CZK	mil. CZK	mil. CZK	mil. CZK
Úrokové swapy	45	-	118	-
<b>Celkem</b>	<b>45</b>	-	<b>118</b>	-
Průměrná zajištěná úroková sazba	2,58 %	-	2,57 %	-

**b) Deriváty k obchodování**

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	74	38	80	- 20
<b>Celkem</b>	-	-	<b>80</b>	<b>- 20</b>

Swapy	Realizace obchodu v roce 2023	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2022	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	67	-	41	-
<b>Celkem</b>	-	-	<b>41</b>	-

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů ve výši 1 056 milionů Kč (2022: nula), zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Zisky a ztráty z derivátů vypořádaných v roce 2023 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu – zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 9), Ostatní provozní výnosy (viz bod 10) anebo Finanční výnosy a finanční náklady (viz bod 11).

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2023 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2024 nebo později. Účetní hodnoty uvedených expirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši 298 milionů Kč (2022: 995 milionů Kč).

Skupina respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazník je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2023 a 2022 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

## **18. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva**

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva zahrnují:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Pohledávky z obchodního styku	209	222	-
<b>Hrubá hodnota celkem (brutto) – dlouhodobé</b>	<b>209</b>	<b>222</b>	-
Individuální opravná položka	-	-	-
<b>Čistá hodnota celkem (netto) – dlouhodobé</b>	<b>209</b>	<b>222</b>	-
Pohledávky z obchodního styku	3 845	3 327	-
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období	723	844	-
Ostatní daňové pohledávky	136	81	-
Příjmy příštích období	28	15	-
Poskytnuté úvěry	16	-	-
Ostatní aktiva	7	6	-
<b>Hrubá hodnota celkem (brutto) – krátkodobé</b>	<b>4 755</b>	<b>4 273</b>	-
Individuální opravná položka	- 113	- 149	-
<b>Čistá hodnota celkem (netto) - krátkodobé</b>	<b>4 642</b>	<b>4 124</b>	-
<b>Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva</b>	<b>4 851</b>	<b>4 346</b>	-

Věková struktura dlouhodobých pohledávek z obchodního styku je následující:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Dlouhodobé pohledávky splatné do 2 let	29	21
Dlouhodobé pohledávky splatné od 2 let do 5 let	70	74
Dlouhodobé pohledávky splatné ve lhůtě delší než 5 let	110	127
<b>Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku celkem (brutto)</b>	<b>209</b>	<b>222</b>
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-
<b>Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku celkem (netto)</b>	<b>209</b>	<b>222</b>

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 26.

## 19. Zásoby

Zásoby zahrnují následující položky:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Materiál	6 536	7 454	-
Nedokončená výroba	777	772	-
Hotové výrobky	96	31	-
Zboží určené k prodeji	22	13	-
<b>Zásoby celkem</b>	<b>7 431</b>	<b>8 270</b>	-
<i>Z toho kumulované snížení hodnoty zásob:</i>			
Materiál	- 432	- 361	-
Nedokončená výroba	- 132	- 124	-
Hotové výrobky	- 25	- 19	-
Zboží určené k prodeji	- 4	- 8	-
<b>Snížení hodnoty zásob celkem</b>	<b>- 593</b>	<b>- 512</b>	-

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob snížila Skupina k 31. prosinci 2023 hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu zaúčtováním kumulované ztráty ze snížení hodnoty zásob v celkové výši 593 milionů Kč (31. prosince 2022: 512 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula).

Ztráta ze snížení hodnoty zásob je součástí pozice Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7). V roce 2023 zaúčtovala Skupina do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty snížení hodnoty zásob ve výši 114 milionů Kč (2022: nula).

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7).

## 20. Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2023 a 2022 položka Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnuje:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Účty v bankách	2 210	1 777	2
Vklady u finančních institucí splatné do 3 měsíců	1 069	-	-
Peníze	4	6	-
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>3 283</b>	<b>1 783</b>	<b>2</b>

K 31. prosinci 2023 má skupina vázané peněžní prostředky ve výši 11 milionů Kč (31. prosince 2022: 13 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula) stanovené Projektovou smlouvou s bankou ČSOB. Výše vázaných prostředků je pravidelně upravována na základě aktualizovaného finančního modelu definovaného smlouvou.

K 31. prosinci 2023, 31. prosinci 2022 a 1. lednu 2022 Skupina držela peníze a peněžní ekvivalenty u bank s minimálním ratingem BBB+ podle agentury Fitch. Skupina rovněž držela peníze a peněžní ekvivalenty u sesterské společnosti (banky) ze skupiny PPF, která nemá stanovený vlastní úvěrový rating od externích agentur. Ztráty ze snížení hodnoty u peněz a peněžních ekvivalentů jsou nevýznamné.

**21. Půjčky a úvěry**

Půjčky a úvěry zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Nebankovní úvěry	2 479	1 831	-
Bankovní úvěry	910	985	-
<b>Dlouhodobé půjčky a úvěry</b>	<b>3 389</b>	<b>2 816</b>	-
Nebankovní úvěry	1	-	-
Bankovní úvěry	3 487	1 879	-
<b>Krátkodobé půjčky a úvěry</b>	<b>3 488</b>	<b>1 879</b>	-
<b>Půjčky a úvěry celkem</b>	<b>6 877</b>	<b>4 695</b>	-

Následující tabulka uvádí pohyb závazků vůči nebankovním subjektům:

V milionech Kč

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2023</b>	-	<b>1 831</b>	<b>1 831</b>
Nově čerpané úvěry	6	278	284
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti celkem</i>	6	278	284
Nově převzaté úvěry v rámci podnikové kombinace (viz bod 5)	-	252	252
Úroky běžného roku	-	240	240
Splátky úroku	-	- 127	- 127
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>6</b>	<b>2 474</b>	<b>2 480</b>
Krátkodobá část	1	-	1
Dlouhodobá část	5	2 474	2 479
Průměrná roční úroková míra	7,55 %	9,06 %	-
Nečerpáno z úvěrového rámce	-	-	-

V milionech Kč

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	-	-	-
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	-	-	-
Nově převzaté úvěry v rámci fúze (viz bod 5)	-	1 831	1 831
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	-	<b>1 831</b>	<b>1 831</b>
Dlouhodobá část	-	1 831	1 831
Průměrná roční úroková míra	-	9,68 %	9,68 %
Nečerpáno z úvěrového rámce	-	-	-

Nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům představují zejména úvěry od společností PPF Industrial Holding B.V. a Taedifer s.r.o., akcionářů mateřské společnosti (viz bod 27).

Následující tabulka uvádí pohyb závazků vůči bankám:

*V milionech Kč*

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2023</b>	<b>2 818</b>	<b>46</b>	<b>2 864</b>
Nově čerpané úvěry	885	683	1 568
Splátky jistiny	- 65	-	- 65
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	<i>820</i>	<i>683</i>	<i>1 503</i>
Úroky běžného roku	335	3	338
Splátky úroku	- 305	- 3	- 308
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>3 668</b>	<b>729</b>	<b>4 397</b>
Krátkodobá část	2 758	729	3 487
Dlouhodobá část	910	-	910
Průměrná roční úroková míra	7,67 %	8,87 %	-
Nečerpano z úvěrového rámce	100	13	113

*V milionech Kč*

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	-	-	-
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Nově převzaté úvěry v rámci fúze (viz bod 5)	2 818	46	2 864
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>2 818</b>	<b>46</b>	<b>2 864</b>
Krátkodobá část	1 833	46	1 879
Dlouhodobá část	985	-	985
Průměrná roční úroková míra	7,24 %	7,47 %	-
Nečerpano z úvěrového rámce	1 470	4	1 474

Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty (viz bod 28).

## 22. Vydané směnky

Vydané směnky zahrnují následující:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Vydané směnky – dlouhodobé	682	1 531	-
Vydané směnky – krátkodobé	2 155	254	-
<b>Vydané směnky celkem</b>	<b>2 837</b>	<b>1 785</b>	-

Následující tabulka uvádí pohyb vydaných směnek:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
<b>Zůstatek k 1. lednu</b>	<b>1 785</b>	-
Příjmy z vydaných směnek	1 128	-
Splacení směnek	- 242	-
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	<i>886</i>	<i>-</i>
Nově převzaté směnky v rámci fúze (viz bod 5)	-	1 785
Úroky běžného roku	154	-
Splátky úroku	- 14	-
Kurzové rozdíly	26	-
<b>Zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>2 837</b>	<b>1 785</b>

Skupina emitovala směnky v průběhu roků 2023 a 2022 s maximální splatností do 3 let. Zůstatek emitovaných směnek k 31. prosinci 2023 tvoří emisní kurz směnek (jistinu) ve výši 2 677 milionů Kč (2022: 1 765 milionů Kč) a hodnotu naběhlých časově rozlišených úroků ze směnek ve výši 160 milionů Kč (2022: 20 milionů Kč). Úrokové sazby u emitovaných směnek evidovaných k 31. prosinci 2023 jsou fixní a pohybují se v rozmezí od 4,7500 % p.a. do 9,1258 % p.a. (2022: od 4,7500 % p.a. do 9,1258 % p.a.). Směnky jsou emitované v Kč i v EUR.

Analýza měnového rizika a rizika likvidity je popsána v bodě 26.

### **23. Závazky z obchodního styku a jiné závazky**

Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Ostatní závazky	38	26	-
<b>Dlouhodobé</b>	<b>38</b>	<b>26</b>	-
Závazky z obchodního styku	4 117	3 630	-
Závazky za zaměstnanci	687	501	-
Dohadné položky	614	844	-
Ostatní daňové závazky	385	208	-
Výnosy příštích období	376	368	-
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	174	266	-
Přijaté zálohy	98	7	-
Ostatní závazky	148	9	-
<b>Krátkodobé</b>	<b>6 599</b>	<b>5 833</b>	-
<b>Závazky z obchodního styku a jiné závazky celkem</b>	<b>6 637</b>	<b>5 859</b>	-

K 31. prosinci 2023 činily závazky po lhůtě splatnosti 370 milionů Kč (31. prosince 2022: 352 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula).

### **24. Rezervy**

Rezervy zahrnují následující položky:

*V milionech Kč*

	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	842	98	152	64	107	30	99	1 392
Rezervy vytvořené v průběhu roku	647	97	31	11	-	1	93	880
Rezervy čerpané v průběhu roku	- 325	- 14	- 23	- 14	-	-	- 54	- 430
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	- 16	-	- 42	-	- 45	-	- 13	- 116
Kurzové vlivy	2	-	-	-	-	-	3	5
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>1 150</b>	<b>181</b>	<b>118</b>	<b>61</b>	<b>62</b>	<b>31</b>	<b>128</b>	<b>1 731</b>
Krátkodobá část rezerv	921	181	118	11	-	31	114	1 376
Dlouhodobá část rezerv	229	-	-	50	62	-	14	355

*V milionech Kč*

	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2022	-	-	-	-	-	-	-	-
Přírůstky v důsledku fúze (viz bod 5)	842	98	151	64	107	30	100	1 392
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>842</b>	<b>98</b>	<b>151</b>	<b>64</b>	<b>107</b>	<b>30</b>	<b>100</b>	<b>1 392</b>
Krátkodobá část rezerv	842	98	151	6	-	30	82	1 209
Dlouhodobá část rezerv	-	-	-	58	107	-	18	183

*Rezerva na garance*

Rezerva na garance se týká smluv se zákazníky, u kterých došlo k 31. prosinci 2023, resp. 31. prosinci 2022, k uznání výnosu, a na které se vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známé k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

*Rezerva na ztrátové projekty*

Skupina vytvořila rezervu ke ztrátovým projektům, u kterých Skupina na základě aktuálních výhledů dle odhadu zrealizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

*Rezerva na benefity*

Skupina poskytuje svým zaměstnancům peněžité plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Skupina vytváří rezervu. K 31. prosinci 2023 Skupina vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 7,17 %. Skupina dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny. Převážná část rezerv byla vykázána jako dlouhodobá s ohledem na očekávaný termín čerpání rezervy v souvislosti s vyplacením nároku zaměstnance.

*Rezerva na právní spory*

Vedení Skupiny neočekává v souvislosti s právními spory významný negativní dopad na Skupinu.

*Rezerva na ekologické škody*

Skupina usiluje o ekologicky odpovědný přístup a omezování případných negativních dopadů své činnosti na životní prostředí. Za tímto účelem vytvořila rezervu na ekologické škody ve výši 62 milionů Kč (2022: 107 milionů Kč). Rezerva je určena k pokrytí možných budoucích nákladů, které byly identifikovány na základě environmentálního auditu provedeného ve Skupině. Její výši stanovilo vedení Skupiny na základě odhadu budoucích výdajů s ohledem na všechna možná rizika.

Skupina si není vědoma žádných skutečností, které by poukazovaly na existenci nezajištěných environmentálních závazků s možným dalším dopadem na její konsolidovanou účetní závěrku za roky 2023 a 2022.

## **25. Vlastní kapitál**

### **Základní kapitál**

Základní kapitál představuje hodnotu, na kterou je omezena výše ručení akcionářů za závazky daného subjektu. Výše ručení je omezena na nominální hodnotu základního kapitálu podle rozhodnutí akcionářů.

	31. prosince 2023	31. prosince 2022	1. ledna 2022
Počet schválených akcií	2 000 000	2 000 000	1 000
Počet emitovaných a plně splacených akcií	2 000 000	2 000 000	1 000
Nominální hodnota jedné akcie	1 Kč	1 Kč	2 000 Kč

Ke změně ve struktuře akcií Společnosti došlo k 31. prosinci 2022 v důsledku fúze se společností Skoda B.V., viz bod 5.

V roce 2023 ani 2022 Společnost nevyplatila žádné dividendy.

### **Kapitálové fondy**

Kapitálové fondy k 31. prosinci 2023 činí 7 797 milionů Kč (31. prosince 2022: 7 766 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula) a jsou tvořeny příplatky mimo základní kapitál poskytnuté od akcionářů Společnosti. Kapitálové fondy lze rozdělit mezi akcionáře.

V roce 2023 byl společností PPF Industrial Holding B.V. poskytnut příplatek mimo základní kapitál ve výši 31 milionů Kč.

### **Ostatní kapitálové fondy**

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2023 činí 1 946 milionů Kč (31. prosince 2022: 1 938 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula). Ostatní kapitálové fondy představují především účetní dopad z historických transakcí společnosti Skoda B.V. s bývalými minoritními akcionáři z doby před fúzí se Společností. Ostatní kapitálové fondy nejsou určeny k distribuci akcionářům.

### **Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků**

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2023 činí 86 milionů Kč (31. prosince 2022: 951 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula). Tato položka není určena k rozdělení mezi akcionáře.

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázána ve vlastním kapitálu, činil 701 milionů Kč do zisku a ztráty roku 2023.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovaným transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

**Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností**

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností vyplývají z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností k 31. prosinci 2023 představoval kumulovanou ztrátu ve výši 191 milionů Kč (31. prosince 2022: kumulovaná ztráta ve výši 87 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula). Kurzové rozdíly z přepočtu nepodléhají rozdělení mezi akcionáře.

**Nerozdělený výsledek hospodaření**

Konsolidované nerozdělené zisky Skupiny k 31. prosinci 2023 byly 1 302 milionů Kč (k 31. prosinci 2022: 3 150 milionů Kč, k 1. lednu 2022: nula).

**26. Finanční nástroje****Řízení rizik a finanční nástroje**

Hlavní finanční nástroje Skupiny, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, úvěry, vydané směnky, a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Skupiny; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Skupina vystavena, patří:

- kreditní riziko,
- tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- a likvidní riziko.

Vedení Skupiny odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Skupiny pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny.

Skupina uzavřela derivátové obchody (měnové forwardy a swapy a úrokové swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Skupiny a jejich finančních zdrojů.

**Řízení kapitálu**

Kapitál Skupiny zahrnuje základní kapitál, kapitálové fondy a všechny ostatní složky vlastního kapitálu připadající na akcionáře mateřské společnosti.

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Skupina zajistit jednotlivým subjektům ve Skupině předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Skupina je zavázána plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů.

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby mimo jiné splňovala finanční závazky spojené s úročenými úvěry a půjčkami. Porušení finančních závazků by umožnilo věřitelům žádat splacení úvěrů a půjček v případě, kdy by Skupina nebyla schopna napravit porušení těchto závazků. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

**Úvěrové riziko zákazníka**

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Skupiny nebo půjčky poskytnuté Skupinou. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodního oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální úvěrové riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek, bankovních záruk nebo akreditiv, ale jejich dopad k 31. prosinci 2022 i 31. prosinci 2023 je nevýznamný.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Skupiny.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány, a tudíž vystavení Skupiny nedobytným pohledávkám není významné. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Skupinu dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršení komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2023 měla Skupina dva zákazníky, kteří tvořili více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) Skupiny. Výše tržeb vůči každému z těchto zákazníků přesáhla v roce 2023 podíl 10 % celkových tržeb společnosti. Vedení Skupiny přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

Podstatná část úvěrového rizika je soustředěna v České republice a Lotyšsku, a to především v odvětví výroby, modernizace a servisu kolejových vozidel.

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv Skupiny, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednána výhradně s peněžními ústavy s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

K 1. lednu 2022 byla účetní hodnota (brutto) finančních aktiv (kromě peněz a peněžních ekvivalentů) nulová a není zohledněná v tabulkách níže.

*Snížení hodnoty*

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

	<b>Bod</b>	<b>Účetní hodnota (brutto)</b>	<b>Ztráta ze snížení hodnoty</b>	<b>Účetní hodnota (netto)</b>
Smluvní aktiva	6	4 522	-	4 522
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	18	3 845	- 113	3 732
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	656	-	656
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	18	209	-	209
Jiná finanční aktiva*	18	44	-	44
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	3 283	-	3 283

\*Zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry (viz bod 18.)

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

	<b>Bod</b>	<b>Účetní hodnota (brutto)</b>	<b>Ztráta ze snížení hodnoty</b>	<b>Účetní hodnota (netto)</b>
Smluvní aktiva	6	7 059	-	7 059
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	18	3 327	- 149	3 178
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	1 528	-	1 528
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	18	222	-	222
Jiná finanční aktiva*	18	15	-	15
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	1 782	-	1 782

\*Zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry (viz bod 18.)

Následující tabulka uvádí pohyb opravných položek k pohledávkám z obchodního styku. Skupina během roku 2023 ani 2022 neúčtovala o opravné položce k smluvním aktivům od jednotlivých zákazníků ani o opravné položce k ostatním finančním aktivům.

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Zůstatek k 1. lednu	- 149	-
Úhrada pohledávek z obchodních styku	32	-
Odpis pohledávek z obchodního styku	17	-
Zvýšení kreditního rizika pohledávek z obchodního styku vykázaných na začátku období	- 13	-
Přírůstky v důsledku říze (viz bod 5)	-	- 149
Zůstatek k 31. prosinci	- 113	- 149

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u finančních aktiv (mimo finančních aktiv v reálné hodnotě a peněz a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2023:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

<b>Míra rizika</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)</b>	<b>Krátkodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)</b>	<b>Smluvní aktiva (brutto)</b>	<b>Jiná finanční aktiva (brutto)*</b>	<b>Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty</b>	<b>Vážená průměrná míra ztráty</b>
Stupeň 1 Nízké riziko	209	3 553	4 522	44	- 2	-
Stupeň 2 Střední riziko	-	257	-	-	- 76	30 %
Stupeň 3 Vysoké riziko**	-	35	-	-	- 35	100 %
<b>Celkem</b>	<b>209</b>	<b>3 845</b>	<b>4 522</b>	<b>44</b>	<b>- 113</b>	<b>-</b>

\*Jiná finanční aktiva zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry.

\*\*Úvěrově znehodnocené finanční aktivum.

Rozdělení finančních aktiv do rizikových kategorií je stanoveno následovně:

Stupeň 1 Nízké riziko – veřejný sektor; spolehlivá, stabilní, velká soukromá společnost; pohledávka uznaná zákazníkem, bezproblémová; minimální pravděpodobnost, že pohledávka nebude inkasována (do 1 %).

Stupeň 2 Střední riziko – začínající problémy v komunikaci se zákazníkem; pohledávky po splatnosti do 12 měsíců; existují indikace, že část pohledávky nebude inkasována.

Stupeň 3 Vysoké riziko – problematický zákazník nebo pohledávka, pohledávky výrazně po splatnosti (nad 12 měsíců), výrazné zhoršení komunikace se zákazníkem, porušení smlouvy ze strany zákazníka, finanční problémy zákazníka; vysoká pravděpodobnost (nad 75 %), že pohledávka nebude inkasována. Selhání dlužníka – konkurz, insolvence, bankrot.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u finančních aktiv (mimo finančních aktiv v reálné hodnotě a peněz a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2022:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Smluvní aktiva (brutto)	Jiná finanční aktiva (brutto)*	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
Stupeň 1 Nízké riziko	222	2 968	7 049	15	- 3	-
Stupeň 2 Střední riziko	-	301	10	-	- 110	35 %
Stupeň 3 Vysoké riziko**	-	58	-	-	- 36	62 %
<b>Celkem</b>	<b>222</b>	<b>3 327</b>	<b>7 059</b>	<b>15</b>	<b>- 149</b>	<b>-</b>

\*Jiná finanční aktiva zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry.

\*\*Úvěrově znehodnocené finanční aktivum.

Níže uvedené tabulky poskytují informaci o věkové struktuře krátkodobých pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

	Vážená průměrná míra ztráty	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky ve splatnosti	2,90 %	3 360	- 99	3 261
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	0,70 %	187	- 1	186
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	- %	94	-	94
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	1,30 %	76	- 1	75
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	12,20 %	50	- 6	44
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	1,80 %	73	- 1	72
Pohledávky v konkurzu	100,00 %	5	- 5	-
<b>Celkem</b>		<b>3 845</b>	<b>- 113</b>	<b>3 732</b>

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

	<b>Vážená průměrná míra ztráty</b>	<b>Účetní hodnota (brutto)</b>	<b>Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty</b>	<b>Účetní hodnota (netto)</b>
Pohledávky ve splatnosti	3,50 %	2 996	- 106	2 890
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	0,40 %	147	- 1	146
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	- %	78	-	78
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	29,20 %	18	- 5	13
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	46,30 %	51	- 24	27
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	22,30 %	31	- 7	24
Pohledávky v konkurzu	100,00 %	6	- 6	-
<b>Celkem</b>		<b>3 327</b>	<b>- 149</b>	<b>3 178</b>

K 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022 Skupina neeviduje dlouhodobé pohledávky z obchodního styku nebo smluvní aktiva po splatnosti. Ztráta ze snížení hodnoty těchto aktiv je nevýznamná.

### **Tržní riziko**

Tržní riziko vyplývá z kolísání měnových kurzů a změn úrokových sazeb. Skupina zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

#### *Měnové riziko*

Skupina je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodejů nebo nákupů, které Skupina realizuje v měnách jiných, než jsou funkční měny společností ve Skupině. Ve Skupině jsou společnosti, jejichž funkční měna (převážně v EUR) je odlišná od vykazovací měny Skupiny. Přibližně 55 % prodejů Skupiny je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou společností ve Skupině, zatímco více než 50 % nákladů je denominováno ve funkčních měnách společností ve Skupině.

Skupina se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 17.

Zůstatky finančních aktiv a závazků v jednotlivých měnách jsou následující:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

	EUR	CZK	USD	PLN	Ostatní	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>	<b>5 574</b>	<b>4 594</b>	<b>217</b>	<b>1 334</b>	<b>71</b>	<b>11 790</b>
Smluvní aktiva	1 967	2 151	40	363	1	4 522
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva*	1 190	1 728	175	834	58	3 985
Peníze a peněžní ekvivalenty	2 417	715	2	137	12	3 283
<b>Finanční závazky</b>	<b>- 3 093</b>	<b>- 11 840</b>	<b>- 62</b>	<b>- 42</b>	<b>- 23</b>	<b>- 15 060</b>
Půjčky a úvěry	- 539	- 6 338	-	-	-	- 6 877
Závazky z obchodního styku a jiné závazky** a závazky z leasingu	- 1 496	- 3 723	- 62	- 42	- 23	- 5 346
Vydané směnky	- 1 058	- 1 779	-	-	-	- 2 837
<b>Vliv měnových derivátů***</b>	<b>- 20 646</b>	<b>21 807</b>	<b>- 73</b>	<b>- 1 088</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Měnová pozice celkem</b>	<b>- 18 165</b>	<b>14 561</b>	<b>82</b>	<b>204</b>	<b>48</b>	<b>- 3 270</b>

\*Vyjma poskytnutých záloh a nákladů příštích období, ostatních daňových pohledávek a ostatních aktiv (viz bod 18.).

\*\*Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 23.).

\*\*\*Měnové deriváty, vykázané v nominální hodnotě jednotlivých nohou po přepočtení do Kč, jsou jinak ve své reálné hodnotě součástí pozic finanční aktiva v reálné hodnotě a finanční závazky v reálné hodnotě.

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

	EUR	CZK	USD	PLN	Ostatní	Celkem
<b>Finanční aktiva</b>	<b>4 227</b>	<b>6 485</b>	<b>29</b>	<b>1 006</b>	<b>509</b>	<b>12 256</b>
Smluvní aktiva	2 140	3 921	-	998	-	7 059
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva*	1 127	1 771	25	-	492	3 415
Peníze a peněžní ekvivalenty	960	793	4	8	17	1 782
<b>Finanční závazky</b>	<b>- 2 353</b>	<b>- 8 970</b>	<b>- 21</b>	<b>- 3</b>	<b>- 4</b>	<b>- 11 351</b>
Půjčky a úvěry	-	- 4 695	-	-	-	- 4 695
Závazky z obchodního styku a jiné závazky** a závazky z leasingu	- 1 763	- 3 080	- 21	- 3	- 4	- 4 871
Vydané směnky	- 590	- 1 195	-	-	-	- 1 785
<b>Vliv měnových derivátů***</b>	<b>- 17 861</b>	<b>22 468</b>	<b>- 196</b>	<b>- 4 411</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Měnová pozice celkem</b>	<b>- 15 987</b>	<b>19 983</b>	<b>- 188</b>	<b>- 3 408</b>	<b>505</b>	<b>905</b>

\*Vyjma poskytnutých záloh a nákladů příštích období, ostatních daňových pohledávek a ostatních aktiv (viz bod 18.).

\*\*Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 23.).

\*\*\* Měnové deriváty, vykázané v nominální hodnotě jednotlivých nohou po přepočtení do Kč, jsou jinak ve své reálné hodnotě součástí pozic finanční aktiva v reálné hodnotě a finanční závazky v reálné hodnotě.

K 1. lednu 2022 byly zůstatky finančních aktiv a finančních závazků nulové.

#### *Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku*

K 31. prosinci 2023, resp. 2022, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do zisku a ztráty a do vlastního kapitálu ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Následující tabulka představuje možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním při očekávané změně kurzů:

*V milionech Kč*

	EUR	USD	PLN
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	- 251	- 16	- 130
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	251	16	130
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2022	- 192	- 1	- 99
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2022	192	1	99

Následující tabulka představuje možný dopad do vlastního kapitálu při očekávané změně kurzů:

*V milionech Kč*

	EUR	USD	PLN
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	1 798	7	109
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	- 1 798	- 7	- 109
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2022	1 434	18	398
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2022	- 1 434	- 18	- 398

Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Skupina omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

### *Úrokové riziko*

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků snížit riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s dluhovými nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou.

### *Analýza citlivosti na změny úrokové sazby*

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Skupina předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období u úrokových swapů o +/-10 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním a do vlastního kapitálu při očekávané změně úrokových sazeb by byl nevýznamný.

## **Riziko likvidity**

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Skupina k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepřijatelné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Skupina monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

### *Vystavení riziku likvidity*

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci.

*V milionech Kč, k 31. prosincem 2023*

	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Půjčky a úvěry	6 877	3 504	187	2 415	949	1 207	8 262
Závazky z obchodního styku a jiné závazky*	4 917	4 168	706	5	23	15	4 917
Vydané směnky	2 837	555	1 815	52	781	-	3 203
Závazky z leasingu	429	39	115	140	157	32	483
<b>Celkem</b>	<b>15 060</b>	<b>8 266</b>	<b>2 823</b>	<b>2 612</b>	<b>1 910</b>	<b>1 254</b>	<b>16 865</b>

\* Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 23.).

*V milionech Kč, k 31. prosincem 2022*

	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Půjčky a úvěry	4 695	946	1 096	244	2 009	1 509	5 804
Závazky z obchodního styku*	4 509	3 669	813	1	26	-	4 509
Vydané směnky	1 785	42	340	1 590	-	-	1 972
Závazky z leasingu	362	25	71	91	157	82	426
<b>Celkem</b>	<b>11 351</b>	<b>4 682</b>	<b>2 320</b>	<b>1 926</b>	<b>2 192</b>	<b>1 591</b>	<b>12 711</b>

\* Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 23.).

K 1. lednu 2022 byly zůstatky finančních závazků nulové.

Očekávané peněžní výdaje a příjmy související s obchodními a zajišťovacími deriváty jsou uvedeny v následující tabulce:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
<i>Výdaje</i>						
Měnové deriváty k obchodování	- 1 798	- 30	- 940	-	-	- 2 768
Zajišťovací deriváty	- 6 422	- 6 413	- 2 708	- 4 249	- 65	- 19 857
<i>Příjmy</i>						
Měnové deriváty k obchodování	1 834	30	987	-	-	2 851
Zajišťovací deriváty	6 685	6 678	2 773	4 322	170	20 628
<b>Čistá pozice 2023</b>	<b>299</b>	<b>265</b>	<b>112</b>	<b>73</b>	<b>105</b>	<b>854</b>

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
<i>Výdaje</i>						
Měnové deriváty k obchodování	- 1 577	- 29	-	-	-	- 1 606
Zajišťovací deriváty	- 4 388	- 6 329	- 7 379	- 1 040	- 81	- 19 217
<i>Příjmy</i>						
Měnové deriváty k obchodování	1 622	33	-	-	-	1 655
Zajišťovací deriváty	4 433	6 592	7 941	1 257	222	20 445
<b>Čistá pozice 2022</b>	<b>90</b>	<b>267</b>	<b>562</b>	<b>217</b>	<b>141</b>	<b>1 277</b>

Hrubé přírůstky/-úbytky uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu

a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

### **Reálná hodnota**

Skupina provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- a) kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky – Úroveň 1
- b) vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2
- c) vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) – Úroveň 3

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

V účetním období končícím 31. prosince 2023 a 2022 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou hodnot k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 tvořeny zejména pohledávkami z obchodního styku a jinými aktivy, smluvními aktivy, vydanými směnkami, závazky z leasingů a závazky z obchodního styku a jinými závazky.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Rozdíly mezi účetní a reálnou hodnotou a rozdělení rizikových úrovní k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 u půjček a úvěrů jsou uvedeny v následující tabulce:

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2023*

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry	- 6 877	- 6 817	-	-	- 6 817

*V milionech Kč, k 31. prosinci 2022*

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry	- 4 695	- 4 585	-	-	- 4 585

Reálná hodnota finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou je stanovena následovně: na základě kótované tržní ceny (úroveň 1), za použití oceňovacích technik, u nichž jsou veškeré vstupní parametry získatelné z trhu (úroveň 2), nebo za použití oceňovacích technik, u nichž významné vstupní parametry nejsou získatelné z trhu (úroveň 3).

Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě spadají do Úrovně 2 k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022.

Finanční aktiva a závazky byly k 1. lednu 2022 nulové.

## **27. Transakce se spřízněnými osobami**

Skupina je propojena se společnostmi PPF Industrial Holding B.V. a PPF Group N.V. jako svou přímou a nepřímou mateřskou společností, společností Taedifer s.r.o. jako s menšinovým vlastníkem, se svými přidruženými a společnými podniky a dceřinými společnostmi mateřské společnosti.

Významné transakce se spřízněnými osobami za roky končící 31. prosincem 2023 a 31. prosincem 2022 jsou popsány níže, zůstatky k 1. lednu 2022 jsou nulové.

### **Transakce s mateřskou společností**

K 31. prosinci 2023 přijala Skupina úvěry od přímé mateřské společnosti ve výši 2 166 milionů Kč (2022: 1 569 milionů Kč). Úvěry jsou vykázány v pozici půjčky a úvěry, jako nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 21).

Za rok 2023 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 220 milionů Kč (2022: nula).

### **Transakce s menšinovým vlastníkem**

K 31. prosinci 2023 přijala Skupina úvěry od společnosti Taedifer s.r.o. ve výši 278 milionů Kč (2022: 262 milionů Kč). Úvěry jsou vykázány v pozici půjčky a úvěry, jako nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 21).

Za rok 2023 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry od menšinového vlastníka vykázala nákladové úroky ve výši 20 milionů Kč (2022: nula).

**Transakce s přidruženými a společnými podniky**

K 31. prosinci 2023 a 2022 vykazovala Skupina následující významné zůstatky s přidruženými a společnými podniky:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	1	13
Zásoby	-	3
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1</b>	<b>16</b>
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 5	- 47
<b>Závazky celkem</b>	<b>- 5</b>	<b>- 47</b>

Za rok 2023 a 2022 vykazovala Skupina následující významné transakce s přidruženými a společnými podniky:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Tržby za výrobky a služby	23	-
Ostatní provozní náklady	- 43	-

**Transakce se sesterskými společnostmi**

K 31. prosinci 2023 a 2022 vykazovala Skupina následující významné zůstatky se sesterskými společnostmi:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 294	438
Finanční aktiva v reálné hodnotě	404	639
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	4	-
<b>Aktiva celkem</b>	<b>1 702</b>	<b>1 077</b>
Vydané směnky	- 2 773	- 1 652
Půjčky a úvěry	- 1 116	- 851
Finanční závazky v reálné hodnotě	- 180	-
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 20	- 18
<b>Závazky celkem</b>	<b>- 4 089</b>	<b>- 2 521</b>

Za rok 2023 a 2022 vykazovala Skupina následující významné transakce se sesterskými společnostmi:

*V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem*

	2023	2022
Spotřeba materiálu a služeb	- 5	-
Ostatní provozní výnosy	385	-
Ostatní provozní náklady	- 105	-
Finanční výnosy	9	-
Finanční náklady	- 264	-

**Transakce s klíčovými osobami vedení**

Klíčové vedení Skupiny zahrnuje členy představenstva Společnosti a členy představenstva společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 8. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon. K 31. prosinci 2023 Skupina měla závazek za klíčovými osobami vedení ve výši 24 milionů Kč (2022: 20 milionů Kč), který byl vykázán v pozici krátkodobých Závazků z obchodního styku a jiných závazků.

**28. Podmíněné závazky a přísliby****Přísliby a podmíněné závazky**

K 31. prosinci 2023 měla Skupina budoucí závazky plynoucí z plánovaných kapitálových výdajů pro pozemky, budovy a zařízení ve výši 537 milionů Kč (31. prosince 2022: 523 milionů Kč, 1. ledna 2022: nula).

**Bankovní záruky**

V souladu se smluvními podmínkami jsou společnosti Skupiny povinny poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, na záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

*V milionech Kč*

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31. prosinci 2023	Celkem k 31. prosinci 2022	Celkem k 1. lednu 2022
Celkem v CZK	3 959	4 039	7 998	11 533	-
Celkem v EUR	304	238	542	400	-
Celkem v PLN	107	53	160	159	-
Celkem v BGN	-	48	48	-	-
Celkem v USD	4	-	4	-	-

**Zastavená aktiva**

V následující tabulce jsou uvedena aktiva, jež byla zastavena za účelem poskytnutí zajištění:

*V milionech Kč*

	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a smluvní aktiva	2 473	1 830
Pozemky, budovy a zařízení	139	142
<b>Majetek, na který se vztahuje zástavní právo, celkem</b>	<b>2 612</b>	<b>1 972</b>

**29. Náklady na vývoj**

V roce 2023 vynaložila Skupina náklady související s vývojem nových produktů ve výši 2 053 milionů Kč. Mezi hlavní vývojové projekty v roce 2023 patřil vývoj dvoupodlažních souprav typu push-pull, jednotek EMU, nízkopodlažních tramvají, metra a různých typů trolejbusů.

Za rok končící 31. prosince 2023 byla částka 505 milionů Kč z těchto nákladů aktivována jako nehmotný majetek. Ostatní náklady související s vývojem jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

### **30. Následné události**

V roce 2024 byly v obchodním rejstříku zapsány následující změny:

- dne 29. února 2024 byl odvolán Didier Pflieger z funkce předsedy představenstva Společnosti,
- dne 29. února 2024 byl odvolán Ing. Jaroslav Zoch z funkce předsedy dozorčí rady Společnosti,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Jaroslav Zoch do funkce člena představenstva Společnosti,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Petr Novotný do funkce předsedy představenstva Společnosti,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Ondřej Chaloupecký do funkce předsedy dozorčí rady Společnosti,
- dne 1. března 2024 byla jmenována Mgr. Jana Volková do funkce člena dozorčí rady Společnosti.

Dne 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se ke stejnému datu přejmenovala na Electric Components a.s. Celková kupní cena představovala 135 milionů Kč a goodwill, který vyplývá z akvizice, dosáhl výše 192 milionů Kč.

Dne 29. května 2024 došlo ke změně ve vlastnické struktuře Společnosti, v rámci které společnost Taedifer s.r.o. nabyla od společnosti PPF Industrial Holding B. V. dalších 5,7 % akcií Společnosti a stala se tak 20% akcionářem Společnosti. Společnost PPF Industrial Holding B. V. k datu sestavení účetní závěrky drží 80 % akcií Společnosti.

Dne 29. května 2024 postoupila společnost Taedifer s.r.o. na společnost PPF Industrial Holding B. V. pohledávky za společnostmi z titulu poskytnutých půjček ve výši 283 milionů Kč.

Dne 21. června 2024 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 890 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v Kč, se splatností v roce 2026 a pevným kupónovým výnosem ve výši 7,00 % p.a.

Dne 4. října 2024 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 428 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v Kč, se splatností v roce 2027 a variabilním kupónovým výnosem ve výši 6M PRIBOR + 2,80 % p.a.

Dne 4. října 2024 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 156 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a variabilním kupónovým výnosem ve výši 6M EURIBOR + 2,80 % p.a.

Dne 2. dubna 2025 došlo k dobrovolnému splacení celé jistiny přijatého úvěru od ovládající osoby ve výši 236 milionů Kč.

## **Škoda a.s.**

### *Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosincem 2023*


---

Dne 15. dubna 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 79 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 4,60 % p.a.

Dne 15. dubna 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 804 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v CZK, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 5,90 % p.a.

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Skupiny známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

Schváleno dne 8. září 2025



*Ing. Petr Novotný*  
předseda představenstva



*Ing. Jaroslav Zoch*  
člen představenstva



**KPMG Česká republika Audit, s.r.o.**

Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

## pro akcionáře společnosti Škoda a.s.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Škoda a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2023, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2023 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 a 4 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2023 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2023 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní



informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku***

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

#### ***Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů



- a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
  - Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
  - Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních jednotek nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny s cílem vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení, dohled a provedení skupinového auditu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

#### **Statutární auditor odpovědný za zakázku**

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Škoda a.s. k 31. prosinci 2023, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 8. září 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71

Ing. Martin Kocík  
Partner  
Evidenční číslo 2335