

Konsolidovaná výroční zpráva
Škoda a.s.
za rok 2024

Sídlo Společnosti:

**Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika
IČ: 14070421**

Obsah

Úvodní slovo

Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

Skupina Škoda a.s.

Výzkum a vývoj

Pracovněprávní vztahy

Životní prostředí

Události po datu účetní závěrky
Další informace

Zpráva o vztazích

Konsolidovaná účetní závěrka za reportované období

Zpráva nezávislého auditora

Úvodní slovo

VÁŽENÉ KOLEGYNĚ, VÁŽENÍ KOLEGOVÉ, VÁŽENÍ OBCHODNÍ PARTNEŘI,

Rok 2024 byl pro naši skupinu rokem stabilizace a růstu. Po letech výzev jsme se důrazně zaměřili na zefektivnění interních procesů, posílení dodavatelského řetězce a odstranění zpoždění ve výrobě. Díky těmto krokům jsme nejen stabilizovali výrobu, ale také vytvořili pevné základy pro další expanzi.

Zároveň to byl rok významných úspěchů. Objem nových zakázek se oproti roku 2023 téměř zdvojnásobil a přinesl klíčové kontrakty, které posílily naši pozici na trhu. Vstoupili jsme na nové trhy, rozšířili strategická partnerství a potvrdili naše postavení mezi lídry v oblasti udržitelné dopravy.

Mezi nejvýznamnější nové zakázky patří výroba elektrických jednotek pro Bulharsko, která navíc představuje signifikantní objem všech zakázek získaných v roce 2024 českými firmami v této zemi. Poprvé jsme uzavřeli smlouvu se soukromým dopravcem RegioJet, což potvrzuje atraktivitu našich elektrických jednotek i pro komerční dopravce. Pokračovali jsme v úspěšné spolupráci v oblasti tramvají – podepsali jsme opční smlouvy na dodávku vozidel do Brna a finského Tampere, kam budeme instalovat 10metrové přídavné moduly pro 19 tramvají. Trolejbusy od Škodovky pak zamíří do Českých Budějovic, Pardubic a Brna.

Významných úspěchů jsme dosáhli také v oblasti komponentů. Naše pokročilé pohonné systémy budou pohánět celkem 140 trolejbusů v italském Janově a polském Tychy a také elektrobusy v Košicích.

V roce 2024 jsme výrazně pokročili v realizaci rozběhlých projektů. Zahájili jsme výrobu nové tramvaje pro Prahu, jejíž první pojízdný prototyp jsme představili začátkem roku 2025. Na vývoji a výrobě těchto tramvají spolupracuje více než 230 dodavatelů, z nichž 76 % pochází z České republiky. Tento projekt tak podporuje domácí průmysl a vytváří pracovní příležitosti v celé zemi. Přináší stabilitu tisícům lidí napříč českým průmyslem a přispívá k růstu národního hospodářství. Navíc jde o naši první tramvaj vybavenou vlastním antikolizním systémem, který z ní vytváří bezpečnější článek městské udržitelné dopravy a již získal řadu ocenění. Zahájili jsme přepravu tramvají do Frankfurtu nad Odrou, Chotěbuzi i Brandenburgu nad Havolou, první 60metrová tramvaj Škoda 38T se objevila v Mannheimu a nová vozidla vstoupila do provozu v Bonnu a Bratislavě. Tramvaj pro Bonn navíc získala prestižní ocenění Red Dot Design Award. Důležitým milníkem bylo také zahájení výroby souprav metra pro Sofii.

Jedním z nejvýznamnějších momentů roku 2024 bylo nasazení prvních českých bateriových vlaků do provozu v Moravskoslezském kraji. Za první dva a půl měsíce provozu ujely tyto vlaky dohromady téměř 150 000 kilometrů a potvrdily svou roli efektivní a spolehlivé



alternativy k diesellovým soupravám na neelektrizovaných tratích. Jen za první rok provozu mají ušetřit minimálně 200 000 litrů nafty a sníží emise CO₂ o 500 tun. V prosinci jsme završili jeden z našich největších železniční projektů, a to dodávku 110 elektrických jednotek RegioPanter druhé generace pro České dráhy.

Do provozu byly uvedeny soupravy ComfortJet, které vyrábíme v konsorciu se Siemens Mobility. Dokončili jsme dodávky elektrických vlaků do Lotyšska a přepravili první vlaky také do Estonska. Naše trolejbusy se objevily v řadě evropských měst – nejdelší český trolejbus Škoda-Solaris 24m začal obsluhovat linku na pražské letiště Václava Havla, probíhala dle plánu dodávka vozidel do litevského Vilnius a dokončili jsme výrobu pro Pardubice a Prešov.

Nezůstali jsme však pouze u výroby nových vozidel. Jsme silní i v oblasti modernizací a servisu. V roce 2024 jsme zahájili modernizaci tramvají pro švédský Göteborg, představovali lehátkové vozy pro rakouského dopravce ÖBB, modernizovali motorové jednotky pro Jihomoravský kraj a dvoupodlažní jednotky pro Litvu.

Stejně jako v předchozích letech jsme i loni dosáhli průlomových momentů v oblasti pokročilých digitálních technologií, které postupně nasazujeme. Příkladem může být náš systém chytrého depa, který umožnil v Tampere první jízdu tramvaje v depu bez přítomnosti řidiče ve vozidle. Inovace se dotýkají i železnice – na lotyšské elektrické jednotky jsme instalovali náš systém ATO, který dokáže snížit spotřebu energie až o 30%, a získali jsme certifikaci nového řešení automatického vlakového zabezpečovače pro belgické železnice. Naše technologie je přitom hardwarově připravena a softwarově rozšířitelná pro systém ETCS.

Škodovka není jen montovna, je to místo, kde se rodí nové technologie. Naše vozidla vytváříme od prvního konceptu až po finální produkt – od první myšlenky až po předání finálního výrobku zákazníkovi a jeho následný servis. Jedná se o proces s vysokou přidanou hodnotou, jak pro naši společnost, tak i pro celou Českou republiku. Nic z toho bychom ale nedokázali bez nasazení, odhodlání našich zaměstnanců a jejich rodin, důvěry našich zákazníků a podpory našich obchodních partnerů. Díky vám všem můžeme neustále posouvat hranice moderní železniční a městské dopravy. Rok 2025 přinese nové výzvy, inovace i projekty, které budou formovat budoucnost mobility v Evropě i ve světě. Těším se na další společnou cestu.

Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

Obchodní firma: Škoda a.s.
Datum vzniku: 16. prosince 2021
Adresa: Evropská 2690/17, 160 00 Praha 6
Identifikační číslo: 14070421
Základní kapitál: 2 000 tis. Kč
Auditor pro rok 2024: KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Představenstvo k 31. prosinci 2024:

Ing. Petr Novotný – předseda
Mgr. Karol Marsovszky, LL.M. – člen
Ing. Jaroslav Zoch – člen

Dozorčí rada k 31. prosinci 2024:

Ing. Ondřej Chaloupecký – předseda
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D. – člen
Mgr. Jana Volková – člen

Vlastníci společnosti k 31. prosinci 2024:

PPF Industrial Holding B.V. (80 %)
Taedifer s.r.o. (20 %)

Změny v obchodním rejstříku v roce 2024:

- dne 29. února 2024 byl odvolán Didier Pflieger z funkce předsedy představenstva,
- dne 29. února 2024 byl odvolán Ing. Jaroslav Zoch z funkce předsedy dozorčí rady,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Jaroslav Zoch do funkce člena představenstva,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Petr Novotný do funkce předsedy představenstva,
- dne 1. března 2024 byl jmenován Ing. Ondřej Chaloupecký do funkce předsedy dozorčí rady,
- dne 1. března 2024 byla jmenována Mgr. Jana Volková do funkce člena dozorčí rady.

Skupina Škoda a.s.

Vybrané ukazatele skupiny Škoda a.s.

v mil. Kč	Změna		
	2024	2023	2024 / 2023 (%)
Tržby	28 095	27 278	3.0%
EBITDA*	612	-364	268.1%
Čisté peněžní toky z provozních činností	2 177	682	319.2%
Investice do dlouhodobého hmotného majetku	549	775	-29.2%
Investice do dlouhodobého nehmotného majetku	852	879	-3.1%
Vlastní kapitál	9 507	10 945	-13.1%

* Ukazatel EBITDA byl stanoven očištěním "Provozního výsledku hospodaření" o "Odpisy a amortizace"

Strategií Skupiny Škoda a.s. (dále „Skupina“ nebo „Skupina Škoda“) je zhodnocování oboru dopravního strojírenství s cílem posilovat klíčové kompetence v tomto oboru.

Jedním z hlavních předpokladů k naplnění této strategie je podpora výzkumu a vývoje. Skupina na něj v roce 2024 vynaložila více než 2 miliardy korun. Prostředky směřují do všech segmentů naší produkce. Od metra přes elektrické i bateriové vlaky až po nízkopodlažní tramvaje a trolejbusy různých typů. Zvláštní postavení má vývoj pokročilých digitálních technologií, které nám loni například umožnily vůbec poprvé vyzkoušet jízdu tramvaje bez řidiče v Tampere, kde rozvíjíme náš systém chytrého depa.

Díky aktivnímu přístupu k inovování našich výrobků a zvyšování jejich přidané hodnoty se nám daří získávat nové zakázky doma i v zahraničí. Například budeme dodávat elektrické vlakové jednotky do Bulharska nebo českému dopravci RegioJet. Vyrábět jsme také začali nové tramvaje pro Prahu osazené námi vyvinutým antikolizním systémem, jehož smyslem je zvýšit bezpečnost městského provozu a cestujících. Zcela zásadní význam pro budoucí směřování udržitelné mobility nejen u nás má provoz prvních akutrolejových vlaků v Moravskoslezském kraji, kde si ověřujeme jejich potenciál pro rychlé zkvalitnění a zrychlení dopravy tam, kde zatím není elektrizovaná infrastruktura.

Ke klíčovým projektům se zásadním pozitivním vlivem na tržby loni patřila dokončená dodávka 110 elektrických jednotek RegioPanter druhé generace pro České dráhy nebo dodávky jednotek ComfortJet pro dálkovou dopravu vyráběné v konsorciu se Siemens Mobility pro stejného dopravce. Naše vlaky nově jezdí v Lotyšsku či Estonsku, tramvaje a trolejbusy v Praze, ve Vilniusu nebo v Prešově.

Konsolidované tržby Skupiny v roce 2024 činily 28 095 mil. Kč, což ve srovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 3,0 %. Významně se na tom podílely zejména tržby za příměstské jednotky, tramvaje a trolejbusy, ale také tržby za modernizace kolejových vozidel. Pokles jsme zaznamenali u tržeb za soupravy metra a opravy vozů.

Podle sídla konečného odběratele byly tržby do České republiky ve výši 14 256 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o 14,1 %, do ostatních zemí pak byly realizovány tržby ve výši 13 839 mil. Kč. Tržby realizované v ostatních zemích (podle konečného zákazníka) se týkají zejména zakázek pro klienty z Finska, Lotyšska, Německa, Polska, Slovenska, Estonska, Litvy, Bulharska, Itálie a USA.

EBITDA dosáhla v roce 2024 hodnoty 612 mil. Kč oproti předchozímu roku, kdy byla hodnota záporná (především vlivem penalizací od zákazníků).

Provozní výsledek hospodaření činil -532 mil. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl výše -1 257 mil. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období celkem dosáhl v roce 2024 výše -1 436 mil. Kč.

Konsolidační celek

Skupina ŠKODA je mezinárodním výrobcem komplexních řešení pro veřejnou dopravu s důrazem na inovace, digitální technologie, ekologii a bezpečnost. Skupina vyvíjí a vyrábí široké portfolio moderních vozidel pro železniční i městskou mobilitu, která splňují nejpřísnější normy a předpisy.

Po více než 165 letech od založení strojírenských závodů hrabětem Valdštejnem v Plzni v roce 1859 je jejich nástupce Skupina ŠKODA významným hráčem v oblasti dopravního strojírenství. Produktové portfolio firmy zahrnuje nízkopodlažní tramvaje, příměstské a regionální jednotky, metro soupravy, elektrobuses, trolejbusy a také vlastní pohonné a řídicí systémy.

Skupina ŠKODA je součástí Skupiny PPF, která podniká ve 25 zemích Evropy, Asie a Severní Ameriky, kde investuje do telekomunikací, médií, finančních služeb, e-commerce, biotechnologií, nemovitostí a strojírenství.

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2024:

Společnost	Země	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2024	31. prosince 2023
Škoda a.s.	Česká republika	mateřská společnost	mateřská společnost
<i>Dceřiné společnosti</i>			
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Electric Components a.s.	Česká republika	100,00 %	-
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-
Ostrava Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-
Pilsen Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Rolling Stock Components s.r.o.	Česká republika	100,00 %	-
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED ⁵	India	100,00 %	-
ŠKODA CITY SERVICE s. r. o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA DIGITAL s. r. o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA EKOVA a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Austria GmbH	Rakousko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA INVESTMENT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PARS a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Trasportation Balkan d. o. o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %
Skoda Transportation USA, LLC.	USA	100,00 %	100,00 %
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TVC s. r. o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TheSignallingCompany SA	Belgie	93,90 %	93,90 %
Vagonmash LLC	Rusko	0,00 %	100,00 %
VÚKV a. s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
<i>Přidružené společnosti a společné podniky</i>			
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %

Popis změn v konsolidačním celku v roce 2024

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100 % podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Škoda a.s. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100 % dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. července 2024 byla v Indii založena 100 % dceřiná společnost Rolling Stock Components India Private Limited.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100 % dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

Dne 25. listopadu 2024 byla založena společnost Ostrava Production Facilities s.r.o., prostřednictvím které, dne 19. prosince 2024, Skupina koupila 100%-ní podíl ve společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o.

Výzkum a vývoj

Inovace, výzkum a vývoj jsou pro Skupinu klíčovým předpokladem dlouhodobého růstu a konkurenceschopnosti. Tak, v roce 2024 jsme jen ve ŠKODA TRANSPORTATION do této oblasti investovali 1 763 883 tis. Kč (2023 – 1 584 692 tis. Kč), další významné částky se investovali zejména ve společnostech ŠKODA ELECTRIC a ŠKODA DIGITAL.

Naše výrobní haly jsou místem, kde vznikají moderní vozidla, která mění podobu veřejné dopravy. Neustále posouváme technologické možnosti a zvláštní důraz klademe na digitalizaci a automatizaci. Například díky našemu systému ATO (Automatic Train Operation), kterým jsou vybaveny elektrické jednotky v Lotyšsku, dokážeme snížit jejich spotřebu energie až o 30 %. Dalším příkladem může být certifikace nového řešení automatického vlakového zabezpečovače pro belgické železnice. Tato naše technologie je přitom hardwarově připravena a softwarově rozšiřitelná pro systém ETCS.

Díky podobným inovacím se nám daří získávat nové zakázky a zároveň přispívat k modernizaci dopravy nejen v České republice, ale také v desítkách zemí po celém světě.

Pracovněprávní vztahy

Strategickým cílem Skupiny je přinášet dopravním systémům bezpečná, udržitelná a chytrá řešení, která odpovídají výzvám současného i budoucího světa mobility. K tomu potřebujeme zručné, zkušené a motivované lidi.

Vzhledem k náročnosti nových výrobních programů jsme v roce 2024 věnovali mimořádnou pozornost procesu náboru zaměstnanců ze zahraničí, zejména z Indonésie. Tento projekt neměl svým rozsahem a zaměřením v České republice obdoby. Během něj se podařilo připravit a zrealizovat relokaci více než 200 pracovníků, kteří budou dva roky působit na klíčových výrobních pozicích v Plzni, jako jsou svářeči nebo elektromechanici. Tento krok nám umožnil pružně reagovat na vysokou poptávku po kapacitách ve výrobě, zároveň ale kladl vysoké nároky na nastavení podpůrných a adaptačních procesů v rámci celé Skupiny. Úspěšný nábor a hladká integrace zahraničních pracovníků potvrzuje, že naše firemní HR dokáže efektivně reagovat na výzvy současného trhu práce.

Významným úspěchem je druhé místo společnosti ŠKODA TRANSPORTATION ve studii TOP zaměstnavatelé 2024 v kategorii Automobilový a strojírenský průmysl. Výsledek je o to cennější, že nám k němu pomohly hlasy středoškoláků a vysokoškoláků, kteří nás vnímají jako perspektivního zaměstnavatele, u něhož mohou utvářet svou profesní budoucnost. Dlouhodobě podporujeme studentské projekty a úzce spolupracujeme se školami, protože si uvědomujeme, že budování vztahů s mladými talenty je klíčem k udržitelnému rozvoji. Jeden z příkladů této spolupráce představuje Cena Emila Škody, kterou společně s Nadací ČVUT Media Lab udělujeme studentům českých a slovenských technických univerzit za nejlepší diplomové práce.

Životní prostředí

Nově pořizované technologie určené pro obrábění, svařování, manipulaci a zkušební procesy jsou vybírány s důrazem na maximální šetrnost k životnímu prostředí. Nemají negativní dopady a zároveň přispívají k vyšší energetické efektivitě výroby. Modernizovaná zařízení navíc představují technologicky pokročilejší řešení oproti původnímu vybavení, což vede ke snížení spotřeby energie a dalším ekologickým přínosům.

K udržitelné budoucnosti přispíváme také prostřednictvím našich vozidel, která dodáváme do mnoha zemí světa. Ať už se jedná o vlaky, tramvaje, metro nebo trolejbusy, všechna jsou konstruována s důrazem na provozní úspornost, dlouhou životnost a nízkou environmentální zátěž. Díky pokročilým technologiím zvyšují kvalitu každodenního života a činí veřejnou dopravu dostupnější, bezpečnější a šetrnější k okolí.

Budoucnost Skupiny

Dlouhodobý růst a směřování Skupiny potvrzují její pevné postavení na domácím trhu a rostoucí význam na mezinárodní scéně. Skupina nadále dynamicky rozvíjí své exportní aktivity a buduje silnou pozici v oblasti moderní veřejné dopravy.

Klíčem k dlouhodobému úspěchu je pro nás neustálý výzkum, vývoj a inovace, které nám umožňují přinášet zákazníkům moderní dopravní řešení s vysokou přidanou hodnotou. Naším cílem je uvádět na trh nové generace vozidel – například metro, jednopodlažní jednotky či nízkopodlažní tramvaje v různých modifikacích, které svými technickými parametry a užitnými vlastnostmi předčí současný výrobní program.

V budoucích letech plánujeme další růst obrátu a dosažení stabilních kladných hospodářských výsledků, přičemž budeme nadále posilovat svou pozici technologického lídra v oblasti veřejné dopravy.

Události po datu účetní závěrky

Dne 2. dubna 2025 došlo k dobrovolnému splacení celé jistiny přijatého úvěru od ovládající osoby ve výši 235 862 tis. Kč.

Dne 15. dubna 2025 společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 78 519 tis. Kč. Dluhopisy jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 4,60 % p.a.

Dne 15. dubna 2025 společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 803 580 tis. Kč. Dluhopisy jsou denominované v CZK, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 5,90 % p.a.

Vedení Skupiny k datu sestavení konsolidované výroční zprávy nejsou známy žádné další významné následné události, které by měly vliv na výroční zprávu k 31. prosinci 2024.

Další informace

- Společnost nenabývala v průběhu roku 2024 žádné vlastní akcie ani akcie ovládající osoby.
- Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

V Praze dne 8. září 2025



Ing. Petr Novotný
Předseda představenstva



Ing. Jaroslav Zoch
Člen představenstva

**Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou
a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
za účetní období roku 2024**

Společnost: Škoda a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6 - Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ 16000, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 26902 (dále jen „**Společnost**“) je povinna za účetní období roku 2024 (dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Podle sdělení PPF Industrial Holding B.V., v němž statutární orgán Společnosti dle svého vědomí neshledal žádnou neúplnost, je struktura uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

2. Úloha Společnosti

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládaním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

Úloha společnosti: správa vlastního majetku

3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoby vykonávají ovládnání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládnání Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládnání Společnosti.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Společnost v Rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

Společnost však v Rozhodném období učinila níže uvedená jednání mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, u kterých došlo k nakládání s majetkem přesahujícím 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Jedná se tedy o tato jednání:

- Se společností PPF banka a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o směnečném programu, hodnota plnění 1 245 452 tis. Kč
 - Smlouva o upsání a koupi dluhopisů, předmět plnění finanční služby, hodnota plnění 891 731 tis. Kč
 - Smlouva o úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poskytnutí a splátka části úvěru a úroky k úvěru, hodnota plnění 898 898 tis. Kč
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň – Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 62623753, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru, hodnota plnění 1 379 002 tis. Kč.

5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění splátka části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem: Maďarsko, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Ostrava Production Facilities s.r.o., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 22292101, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností Pilsen Energy Solutions s.r.o., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 08845115, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem: Česká republika, Výpavová 1676/4a, Radotín, 153 00, Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností PPF a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů

- Se společností PPF banka a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
 - Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o směnečném programu
 - Smlouva o poskytování investičních služeb, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o upsání a koupi dluhopisů, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o upsání a koupi dluhopisů, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi, předmět plnění finanční služby
- Se společností PPF Industrial Holding B.V., se sídlem: Nizozemsko, Amsterdam, Zuidplein 168, 1077XV, IČ: 71500219, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytnutí příplatku do vlastního kapitálu
 - Smlouva o půjčce (Loan Agreement), předmět plnění čerpání a splátka části půjčky a úroky k půjčce
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání a splátka části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání a splátka části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností Public Picture & Marketing a.s., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00, Praha 6, IČ: 25667254, byl/a uzavřen/a:
 - Objednávka služeb travel desk
- Se společností SKODA Transportation Deutschland GmbH, se sídlem: Německo, Mnichov 808 07, Leopoldstrasse 244, IČ: HRD 208 725, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností Škoda Transportation Italia S.r.l., se sídlem: Itálie, Firenze, Via Gino Capponi 26 CAP 50121, Palazzo Capponi, IČ: 7219540486, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o., se sídlem: Česká republika, Na Rovince 874, Hrabová, 720 00 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem: Česká republika, Ostrava, Martinovská 3244/42, 72300, IČ: 28642457, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Průmyslová 610/2a, Doudlevice, 301 00, IČ: 47718579, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby

- Se společností Škoda Group Austria GmbH, se sídlem: Rakousko, Scguberting 6, Vídeň, IČ: FN 593375 k, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Jižní Předměstí, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 27994902, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Rámcová smlouva o poskytování služeb, předmět plnění IT služby
 - Smlouva o nájmu movitých věcí, předmět plnění movité věci
 - Smlouva o nájmu výpočetní techniky
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 26502399, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem: Česká republika, Žerotínova 1833/56, 787 01, Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA POLSKA Sp.z o.o. , se sídlem: Polsko, Varšava, 00-120, Zlota 59, IČ: NIP 7010213385, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA SERVIS s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 26351277, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň – Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 62623753, byl/a uzavřen/a:
 - Licenční smlouva, předmět plnění SW licence a podpora
 - Podnájemní smlouva, předmět plnění podnájem, služby a parkovné
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY, se sídlem: Finsko, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem: Česká republika, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem: Česká republika, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 25870637, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Se společností TheSignallingCompany NV, se sídlem: Belgie, Rue des Deux Gares 82, Anderlecht, PSČ: 1030, IČ: 724925936, byl/a uzavřen/a:

- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- Smlouva o půjčce (Loan Agreement), předmět plnění poskytnutí a splátka části půjčky a úroky k půjčce.

Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma, a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Praze, dne 31. března 2025



Za společnost

Škoda a.s.

Ing. Petr Novotný

předseda představenstva



Za společnost

Škoda a.s.

Ing. Jaroslav Zoch

člen představenstva

Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Příloha č. 1A

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH v likvidaci	HRB 247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritius
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT S.R.L.	J40/6011/2010	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti,
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	771845232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.,
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	8993212384	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.à.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Bulgaria EAD	206149191	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN d.o.o. Beograd - Novi Beograd	21594105	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.,
CETIN Hungary Zártkörűen Működő Részvénytársaság	13-10-042052	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary Infra B.V.
CETIN International N.V.	95116648	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.09.2024 do 24.10.2024	PPF Telecom Group B.V.
CETIN Networks, s.r.o. (dříve O2 Networks, s.r.o.)	54639425	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Comco N.V.
CETIN Servis s.r.o.	19548605	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.06.2024	CETIN a.s.
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Bidco B.V.
CME Media Services Limited	6847543	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 16.02.2024	CME Media Enterprises B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
De Reling (Dronten) B.V.	58164235	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18.06.2024	Seven Assets Holding B.V.
DeCeTel s.r.o. (dříve Nej.cz s.r.o.)	03213595	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.11.2024	CETIN a.s.
DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED	HE 372136	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	TELISTAN LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Mauritus
Dream Yacht Americas, Inc.	D13776851	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Croatia	80648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Finance France	844801514	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Fleet	844858043	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Finance France
Dream Yacht Grenadines Ltd	No.70 of 2015	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	112OF2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Malaysia	793437U	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.09.2024	Dream Yacht Charter
Dream yacht marina (BVI) Limited	2118504	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Travel	477550313	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Eastern Properties B.V.	58756566	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Easy Sailing j.d.o.o za usluge, turisticka agencija	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Ecos Yachting	80422270	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.05.2024	ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedInfo Technologies India Private Limited	U72200DL2022FTC392740	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 05.06.2024	Home Credit International a.s. Home Credit India B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s.
EMPTYCO a.s.	05418046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 23.07.2024	PPF a.s.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s. (dříve SCTbio a.s.)	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
FLOGESCO LIMITED	HE 172588	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
FOSOL ENTERPRISES LIMITED	HE 372077	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	110045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
HC Asia B.V.	34253829	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01.01.2024	Home Credit N.V.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit Consumer Finance Co., Ltd	91120116636067462H	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910HR1997PTC047448	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FTC070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Asia B.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech (dříve Qazbiz partners LLP)	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vsegda Da N.V., Forward leasing LLP (KZ)
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Hotel Stages Operations s.r.o. (dříve Bestsport SPV s.r.o.)	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.12.2024	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Izotrem Investments Limited	HE 192753	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.09.2024	Gilbey Holdings Limited
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
JSC Home Credit Bank	513-1900-AO (UI)	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
La Voile Bleue SCI	840.844.070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
LLC Almondsey	1127747228190	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.11.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Life Insurance	1027739031099	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19.11.2024	PPF Group N.V.
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LLC Regional Real Estate	1137746217950	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2024	PPF Real Estate Limited
LLC Vagonmash	1117847029695	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	do 31.10.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Logistics Project RU, s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Majestic Hospitality s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2024	PPF Real Estate s.r.o.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge	80861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Mirirical Holding Limited	425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchylein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
MP Holding 2 B.V.	69457018	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	DEVEDIACO ENTERPRISES LIMITED
Murcja sp. z o.o.	905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting AS	990383960	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sárl

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting GmbH	DE354034905	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd under liquidation	EL999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yacilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC	F20000004093	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navtours INC
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Nej.cz s.r.o.
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.10.2024	O2 Czech Republic a.s.
NOVÁ OPTIKA s.r.o. (dříve M.NET Studénka s.r.o.)	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 05.01.2024	CETIN a.s.
O2 Business Services, a.s.	50087487	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	O2 Slovakia, s.r.o.
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Slovakia, s.r.o.	47259116	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Comco N.V.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPR Real Estate s.r.o.
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.11.2024	Škoda a.s
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2024	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.10.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A	7306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	5539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF BV	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Group N.V.
PPF Finco RCF BV	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Group N.V.
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 04.12.2024	PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd. (dříve Acolendo Limited)	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Investments Limited	91076	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024 do 05.08.2024	PPF Group N.V.
PPF Management Services B.V. (dříve Fodina B.V.)	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Telecom Group B.V.
PPF Telecom Group B.V.	59009187	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF TMT Bidco 1 N.V. (dříve PPF TMT Bidco 1 B.V.)	70498288	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF Telecom Group B.V.
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 BV	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 01.01.2024	PPF TMT Holdco 3 B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.07.2024	PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Pro TV S.R.L.	J40/24578/1992	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit International a.s. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group AD
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Real Estate Russia B.V.	63458373	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	DELR49894F	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 07.05.2024	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Drem Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 05.08.2024	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Global Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	1239225	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.05.2024	RTGS Group Limited
RTL Hrvatska d.o.o.	7330149920	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint Martin Catamaran 2016 SARL	821355872	Svatý Martin (FR)	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.05.2024 do 19.07.2024	Dream Yacht Saint Martin
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Bio Inc	20241146260	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.09.2024	SCT Cell Manufacturing s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Number One Consulting Co., Ltd.	91440300664174257K	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 08.03.2024	Home Credit Asia Limited
Shenzhen Home Credit Xinchí Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRD 208 725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SNC T 2008	513120949	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	EIN 35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
Sotio Medical Research (Beijing) Co. Ltd	110000410283022	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 09.10.2024	SCTbio a.s.
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	20213849720	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc., Sunbelt Office International LLC
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 25.06.2024	Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	20210215807	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.01.2024	PPF Real Estate I, Inc.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sun Belt Office I, LLC	20210116384	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	20213597548	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	20213597547	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
Škoda Transportation Italia S.r.l.	7219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp.z o.o.	NIP 7010213385	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières
TELISTAN LIMITED	HE 341 864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., Eastern Properties B.V., Hines HRPF Partners LP
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Tesco Mobile Slovakia, s.r.o.	36863521	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	O2 Slovakia, s. r. o., Tesco Store SR a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	724925936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tianjin Home Credit E-commerce Co., Ltd.	91120116MA075WF70G	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.12.2024	Shenzhen Home Credit Xinchu Consulting Co., Ltd.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
TMT Hungary B.V.	75752824	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TMT Hungary Holdco B.V.	91863899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N. V.
TMT Hungary Infra B.V.	81357397	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	CETIN Group N.V., TMT Hungary Holdco B.V.
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Trigon II B.V.	56068948	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.
Trilogy Park Nizhny Novgorod Holding B.V.	67330355	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 28.06.2024	PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Wagnerford Holdings Limited	HE 210154	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	MP Holding 2 B.V.
Wagnerford LLC	5087746372819	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 11.06.2024	Wagnerford Holdings Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Izotrem Investments Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Yettel Bank a.d. Beograd (dříve MOBI BANKA AD BEOGRAD (NOVI BEOGRAD))	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Yettel Bulgaria EAD	130460283	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel d.o.o. Beograd	20147229	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	PPF TMT Bidco 1 N.V.
Yettel Magyarorzág Zrt.	13-10-040409	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary B.V.
Yettel Real Estate Hungary Ztr.	13-10-041060	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.10.2024	TMT Hungary B.V.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

Příloha č. 1B

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

Příloha č. 1C

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

Příloha č. 1D

Ovládající osoby:

Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Renáta Kellnerová
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová

Příloha č. 1E

Ovládající osoby:

Anna Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Anna Kellnerová
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová

Příloha č. 1F

Ovládající osoby:

Petr Kellner

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Petr Kellner

Příloha č. 1G

Ovládající osoby:

Lara Kodl Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 10.07.2024	LKK Holding s.r.o.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Lara Kodl Kellnerová

Příloha č. 1H

Ovládající osoby:

Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 29.05.2024	Marie Isabella Kellnerová



Škoda a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2024

Obsah

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA OBDOBÍ 2024 A 2023	2
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA OBDOBÍ 2024 A 2023	2
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ FINANČNÍ POZICE	3
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU	4
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA OBDOBÍ 2024 A 2023	5
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE.....	6

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Pozn.	2024	2023
Tržby za výrobky a služby	6	27 594	26 823
Tržby z prodeje zboží	6	444	356
Ostatní tržby	6	57	99
Tržby celkem		28 095	27 278
Spotřeba materiálu a služeb	7	- 19 882	- 20 542
Náklady na prodané zboží		- 352	- 319
Osobní náklady	8	- 6 951	- 6 430
Odpisy a amortizace	13, 14, 15	- 1 144	- 993
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		- 13	31
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty finančních aktiv		- 87	25
Ostatní provozní výnosy	10	1 079	1 175
Ostatní provozní náklady	9	- 1 288	- 1 506
Provozní náklady celkem		- 28 638	- 28 559
Zisk(+) / Ztráta(-) z vyřazení dlouhodobých aktiv		11	- 76
Provozní výsledek hospodaření		- 532	- 1 357
Finanční výnosy	11	79	114
Finanční náklady	11	- 974	- 970
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	170	526
Výsledek hospodaření před zdaněním		- 1 257	- 1 687
Daň z příjmů	12	- 179	- 176
Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností		- 1 436	- 1 863
Výsledek hospodaření za účetní období přiřaditelný			
- vlastníků Společnosti		- 1 420	- 1 852
- vlastníků nekontrolních podílů		- 16	- 11
Výsledek hospodaření za účetní období celkem		- 1 436	- 1 863

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

Výsledek hospodaření za účetní období	- 1 436	- 1 863
Ostatní úplný výsledek	41	- 947
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)*	- 178	- 316
Zajištění peněžních toků – reálná hodnota derivátů rozpuštěná zisku a ztráty (před zdaněním)*	- 296	- 740
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*	- 27	- 38
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*	421	- 66
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – zisk z přecenění plánů definovaných požitků	21	22
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku*	100	191
Celkový úplný výsledek za účetní období	- 1 395	- 2 810
Přiřaditelný vlastníků Společnosti	- 1 380	- 2 799
Přiřaditelný vlastníků nekontrolních podílů	- 15	- 11

*Položky, které byly nebo budou převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz finanční pozice

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Pozn.	31. prosince 2024	31. prosince 2023
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	14	7 773	7 651
Aktiva z práva k užívání	15	352	397
Goodwill a ostatní nehmotná aktiva	13	4 115	3 421
Investiční nemovitosti		12	12
Podíly v přidružených a společných podnicích	16	2 315	1 704
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	329	209
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	65	51
Odložená daňová pohledávka	12	625	569
Dlouhodobá aktiva celkem		15 586	14 014
Zásoby	19	6 611	7 431
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	3 896	4 642
Smluvní aktiva	6	5 659	4 522
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17, 27	105	605
Daň z příjmů		25	19
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	2 041	3 283
Oběžná aktiva celkem		18 337	20 502
Aktiva celkem		33 923	34 516
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé půjčky a úvěry	21	3 498	3 389
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	22	2 640	682
Finanční závazky v reálné hodnotě	17	241	22
Dlouhodobé závazky z leasingu	15	221	296
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	24	80	38
Dlouhodobé rezervy	25	254	355
Odložený daňový závazek	12	274	338
Dlouhodobé závazky celkem		7 208	5 120
Krátkodobé půjčky a úvěry	21	1 195	3 488
Ostatní finanční závazky	23	995	-
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	22	89	2 155
Finanční závazky v reálné hodnotě	17	151	260
Krátkodobé závazky z leasingu	15	164	133
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	24	6 776	6 599
Smluvní závazky	6	5 978	4 413
Daň z příjmů	12	97	27
Krátkodobé rezervy	25	1 763	1 376
Krátkodobé závazky celkem		17 208	18 451
Závazky celkem		24 416	23 571
Základní kapitál	26	2	2
Kapitálové fondy	26	7 797	7 797
Ostatní kapitálové fondy	26	1 925	1 946
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	26	- 288	86
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	26	203	- 191
Nerozdělený výsledek hospodaření / Neuhrazená ztráta	26	- 120	1 302
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti		9 519	10 942
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů		- 12	3
Vlastní kapitál celkem		9 507	10 945
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY		33 923	34 516

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za období 2023 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

V milionech Kč

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	Nerozdělený výsledek hospodaření / Neuhrazená ztráta	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníků Společnosti	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníků nekontrolních podílů	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2023	2	7 766	1 938	951	- 87	3 150	13 720	-	13 720
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	- 1 852	- 1 852	- 11	- 1 863
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků	-	-	22	-	- 66	-	- 44	-	- 44
Složky ostatního úplného výsledku	-	-	-	- 865	- 38	-	- 903	-	- 903
Celkový úplný výsledek za účetní období	-	-	22	- 865	- 104	- 1 852	- 2 799	- 11	- 2 810
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	-	31	-	-	-	-	31	-	31
Dopad nabytí podílů v dceřiných společnostech (viz bod 5)	-	-	- 14	-	-	-	- 14	14	-
Ostatní transakce ve vlastním kapitálu	-	-	-	-	-	4	4	-	4
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2023	2	7 797	1 946	86	- 191	1 302	10 942	3	10 945
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	- 1 421	- 1 421	- 15	- 1 436
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků	-	-	21	-	421	-	442	-	442
Složky ostatního úplného výsledku	-	-	-	- 374	- 27	-	- 401	-	- 401
Celkový úplný výsledek za účetní období	-	-	21	- 374	394	- 1 421	- 1 380	- 15	- 1 395
Ostatní transakce ve vlastním kapitálu	-	-	- 42	-	-	- 1	- 43	-	- 43
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2024	2	7 797	1 925	- 288	203	- 120	9 519	- 12	9 507

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za období 2024 a 2023

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií, sestavený za použití nepřímé metody

V milionech Kč

	Pozn.	2024	2023
Peněžní toky z provozních činností			
Výsledek hospodaření před zdaněním		- 1 257	- 1 687
Úpravy - z toho:			
Odpisy a amortizace	13, 14, 15	1 144	993
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		14	- 31
Snížení hodnoty zásob		153	114
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty finančních aktiv		87	- 25
Zisk(+) / Ztráta(-) z vyřazení dlouhodobých aktiv		- 11	76
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	- 170	- 526
Finanční náklady	11	974	970
Finanční výnosy	11	- 54	- 114
Dopad z přecenění derivátů		- 284	- 796
Ostatní nepeněžní operace		- 3	-
Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu		593	- 983
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		542	- 807
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		40	610
Změna stavu zásob		863	921
Změna stavu smluvních aktiv		- 1 015	2 615
Změna stavu smluvních závazků		1 391	- 1 921
Změna stavu rezerv		48	339
Peněžní toky z provozních činností		2 462	774
Zaplacená daň z příjmů		- 115	- 499
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		39	22
Placené úroky z leasingu		- 33	- 26
Placené úroky a bankovní poplatky		- 546	- 466
Vypořádání derivátů		370	877
Čisté peněžní toky z provozních činností		2 177	682
Peněžní toky z investičních činností			
Pořízení hmotného a nehmotného majetku		- 1 465	- 1 718
Příjmy z vyřazení hmotného a nehmotného majetku		22	25
Akvizice dceřiných společností, očištěné o peněžní položky (včetně navýšení kapitálu v přidružených a společných podnicích)	5	- 173	- 242
Přijaté dividendy		2	-
Čisté peněžní toky z investičních činností		- 1 614	- 1 935
Peněžní toky z financování			
Půjčky a úvěry – čerpání	21	90	1 852
Půjčky a úvěry – splácení	21	- 2 499	- 65
Příjmy z ostatních finančních závazků	23	1 085	-
Příjmy z příplatků do kapitálových fondů	26	-	31
Příjmy z vydání směn a dluhových cenných papírů	22	1 969	1 128
Splacení vydaných směn a dluhových cenných papírů	22	- 2 241	- 242
Splacení závazků z leasingu	15	- 163	- 101
Čisté peněžní toky z financování		- 1 849	2 603
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		- 1 286	1 350
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	20	3 283	1 782
Dopad přepočtu kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		44	151
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	20	2 041	3 283

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1. Charakteristika Skupiny

Škoda a.s. (dále jen „Společnost“) je obchodní společnost se sídlem v České republice, zapsaná do obchodního rejstříku 16. prosince 2021 u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 26902, oddíl B. Identifikační číslo Společnosti je 140 70 421. K 31. prosinci 2024 je přímým akcionářem Společnosti, držícím 80% podíl, PPF Industrial Holding B.V. Koncovou mateřskou společností k 31. prosinci 2024 byl AMALAR HOLDING s.r.o. se sídlem v České republice.

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosincem 2024 zahrnuje mateřskou společnost a její dceřiné společnosti (společně dále jako „Skupina“). Seznam entit v rámci Skupiny a informace o změnách ve struktuře Skupiny v letech 2024 a 2023 naleznete v sekci 4 a 5 této konsolidované účetní závěrky.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je strojírenství. Mezi hlavní aktivity Skupiny patří projektování elektrických zařízení, kovoobráběčství, nástrojařství, dále výroba trolejbusů, tramvají, lokomotiv a příměstských jednotek. Skupina také provádí modernizaci kolejových vozidel a rozvíjí vlastní vývoj.

Registrovaná adresa sídla Společnosti je Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, Česká republika.

K 31. prosinci 2024 byla koncovou ovládající osobou Skupiny paní Renáta Kellnerová.

2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Prohlášení o souladu s předpisy

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU), včetně Mezinárodních účetních standardů (IAS) vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a interpretací vydaných Výborem pro interpretace mezinárodního účetního výkaznictví (IFRIC) při IASB. Představenstvo schválilo tuto konsolidovanou účetní závěrku dne 8. září 2025.

Skupina uplatnila při sestavení konsolidované účetní závěrky standardy povinné pro období začínající 1. ledna 2024. Standardy platné od 1. ledna 2024 neměly významný dopad na Skupinu.

Základ pro sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), což je prezentační měna Skupiny a funkční měna Společnosti, a to v zaokrouhlení na miliony.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku. Pro sestavení konsolidované účetní závěrky byly použity historické ceny. Výjimku představují pouze finanční deriváty a majetek a závazky pořízené v rámci podnikových kombinací, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Období účetní závěrky

Tato účetní závěrka se vztahuje k roku 2024, který skončil k rozvahovému dni 31. prosinci 2024. Jako srovnávací období je v této účetní závěrce prezentován rok 2023 končící 31. prosincem 2023.

Změny účetních postupů a účetních ustanovení přijatých s platností od 1. ledna 2024

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2024 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatek k IAS 1 – Klasifikace závazků na krátkodobé a dlouhodobé
 - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu
- Novela IFRS 16 - Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu
 - Novelizace nemá významný dopad na Skupinu
- Dodatek k IAS 7 a IFRS 7 – Ujednání o dodavatelském financování
 - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu

Standardy, interpretace a novely vydaných standardů, které nejsou dosud platné, ale jsou relevantní pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2024, a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
 - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- Dodatek k IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost
 - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7 – Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
 - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
 - Vedení Skupiny očekává, že tyto úpravy nebudou mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- IFRS 18 – Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech

- Skupina plánuje nový standard aplikovat od 1. ledna 2027. Vedení skupiny očekává, že nový standard bude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny. Skupina v současné době posuzuje potenciální dopad aplikace IFRS 18 na její účetní závěrku.
- IFRS 19 – Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
 - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

Zásady konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a peněžními toky mateřské společnosti a jejích dceřiných společností prezentované jako samostatná ekonomická jednotka a je sestavená ke konci stejného účetního období jako nekonsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti za použití jednotných účetních postupů ve vztahu k obdobným transakcím a ostatním událostem za podobných okolností.

Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty pod kontrolou Společnosti. Společnost ovládá investici, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má nárok na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad touto jednotkou ovlivňovat.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou.

Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů je uvedený ve výkazu finanční pozice ve vlastním kapitálu odděleně od vlastního kapitálu náležitých akcionářům mateřské společnosti.

Přidružené a společné podniky

Přidružený nebo společný podnik je účetní jednotka, v níž má Skupina podstatný vliv. Pomocí ekvivalenční metody se investice do přidružených a společných podniků (investice účtované ekvivalenční metodou) nejprve vykazují v pořizovací ceně, přičemž se jejich účetní hodnota následně zvyšuje/snižuje s cílem zohlednit podíl Skupiny na úplném výsledku daného přidruženého nebo společného podniku. Tento podíl se vykáže v úplném výsledku Skupiny. Investice do přidružených a společných podniků se účtují ekvivalenční metodou od data vzniku podstatného vlivu.

Ekvivalenční metoda je uplatněna s použitím poslední dostupné účetní závěrky daného přidruženého nebo společného podniku.

Podnikové kombinace

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do zisku a ztráty.

Goodwill

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice. Goodwill je oceněn po počátečním zaúčtování v ceně pořízení snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Goodwill se neodpisuje, ale každoročně je testován na ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota goodwillu vztahující se k přidruženým podnikům a ke společným podnikům je zahrnuta v hodnotě investice do přidruženého podniku.

Pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice převyšuje cenu pořízení, Skupina přehodnotí identifikaci a ocenění identifikovatelných aktiv a závazků a cenu pořízení. Jakýkoli přebytek po přehodnocení (přínos z výhodné koupě) je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém k akvizici došlo.

Transakce s vlastníky

V případě podnikové kombinace mezi podniky pod společnou kontrolou je rozdíl mezi pořizovací cenou při pořízení podílu v dceřiném podniku od mateřské společnosti a podílem na čistých aktivech dceřiného podniku zobrazen přímo ve vlastním kapitálu. Pořízená aktiva a závazky jsou vykázány v účetních hodnotách pořízené společnosti.

Odhady a předpoklady

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a úsudky a určuje předpoklady, které k datu sestavení konsolidované účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a závazků a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto úsudky, odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a závazků provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané v konsolidované účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Body 3(e), 3(i) a 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: Způsob a načasování vykázání tržeb (průběžně nebo jednorázově), identifikace plnění vyplývajících ze smlouvy a vykázání variabilní protihodnoty.

Informace týkající se klíčových předpokladů a odhadů jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Body 3(e), 3(i) a 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: měření pokroku při plnění závazků vyplývajících ze smluv se zákazníky, odhad výše variabilní protihodnoty.
- Body 3(k) a 12 – Odložená daňová pohledávka: posouzení dostupnosti budoucího zdanitelného zisku, proti kterému lze uplatnit odečitatelné přechodné rozdíly a daňové ztráty převedené do dalších let.
- Body 3(a), 3(b), 13 a 14 – Dlouhodobý hmotný majetek, Dlouhodobý nehmotný majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Bod 3(p) a 17 – Deriváty: oceňování derivátů reálnou hodnotou a posouzení efektivity zajištění vyžaduje, aby vedení Skupiny provedlo určité odhady a předpoklady. Tyto odhady a předpoklady zahrnují mimo jiné pozorovatelná i nepozorovatelná tržní data, jako jsou úrokové sazby, směnné kurzy, ceny komodit, volatilita, úvěrové rizikové rozpětí a očekávané budoucí peněžní toky zajištěných položek.
- Bod 3(e), 18 a 27 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
Bod 3(d) a 19 – Zásoby: odhady spojené s účetní hodnotou zásob zohledňují současné a očekávané budoucí tržní podmínky, zastarávání, pomalu se pohybující zásoby a další faktory, které mohou ovlivnit realizovatelnost zásob. Vedení Skupiny prověřuje účetní hodnotu zásob ke každému datu účetní závěrky a vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty zásob, pokud je čistá realizovatelná hodnota nižší než pořizovací cena.
- Bod 3(h) a 25 – Rezervy: tvorba a oceňování rezerv a podmíněných závazků – klíčové předpoklady pro stanovení výše výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku

3. Účetní zásady

a) Pozemky, budovy a zařízení

Majetek ve vlastnictví Skupiny

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce, včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a proporcionalní část výrobních režijních nákladů.

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy	Lineární	10 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	2 až 15 let

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Skupiny. Odpisy se kalkulují za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina metodu a dobu odepisování jednotlivých skupin majetku a činí případné úpravy.

b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, s výjimkou goodwillu a ochranných známek, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, jakmile je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Skupiny, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přínejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích.

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 až 5 let
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	3 až 10 let

Goodwill a nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují, jsou ale každoročně testována na snížení hodnoty.

c) Leasingy*Definice leasingu*

Dle IFRS 16 má smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Skupinu převedeno, pokud má Skupina právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

Skupina jako nájemce – významné účetní postupy

Skupina v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu finanční pozice leasingové aktivum „právo k užívání majetku“. Právo k užívání majetku vyjadřuje oprávnění Skupiny užívat pronajaté podkladové aktivum, zatímco leasingový závazek odráží její povinnost hradit veškeré budoucí leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Skupina prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení včetně zohlednění úprav o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odpisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší. Doba odepisování jednotlivých položek aktiv z práva k užívání je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor	Lineární	2 až 15 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu výrobních strojů a zařízení	Lineární	2 až 6 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu osobních automobilů	Lineární	2 až 5 let

Skupina závazek z leasingu prvotně oceňuje současnou hodnotou budoucích leasingových splátek. K diskontování těchto splátek využívá implicitní úrokovou sazbu stanovenou v leasingové smlouvě, pokud je tato sazba známa. Pokud implicitní sazbu nelze snadno zjistit, Skupina používá vlastní přírůstkovou výpůjční sazbu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje Skupina závazky z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované leasingové platby.

Skupina vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Skupina posoudila při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Skupina právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na něž se vztahuje opce na prodloužení leasingu,

pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci uplatní a zároveň období, na něž se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Skupina jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Skupině za tuto komponentu nebo za obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjistitelná samostatná cena snadno dostupná, Skupina samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjistitelných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Skupina využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a pro leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5 tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum – přibližně 115 tis. Kč). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv s nízkou hodnotou představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16.3(e) a IFRS 16.4 Skupina nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

Skupina jako pronajímatel

Skupina vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Skupina žádný pronajatý majetek nepronajímá dalším osobám.

d) Zásoby

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto částek. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snížená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu.

Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

e) Pohledávky a závazky

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus Skupiny je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

Smluvní aktiva

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Skupiny na protihodnotu výměnou za výrobky, zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Skupina převedla na zákazníka a zahrnují:

a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus

b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

a to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Skupiny na úplatu.

Smluvní závazek

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázané jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze či peněžní prostředky zahrnují peněžní hotovost a vklady na požádání.

Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známé částky peněžních prostředků a u nichž riziko změny hodnoty není významné.

g) Zaměstnanecké požitky*Penzijní náklady*

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení zaměstnancům Skupiny. Skupina pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního

rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

Jiné dlouhodobé benefity

Jiné dlouhodobé benefity představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního jubilea. Tyto benefity jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako průměrný výnos státem emitovaných dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

h) Rezervy

Rezerva na garanční opravy

Rezerva na garanční opravy je vykázána průběžně u projektů s průběžným vykazováním výnosů a u projektů s jednorázovým vykázáním výnosů v okamžiku, kdy je produkt, popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známé k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové zakázky

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

Rezerva na ekologická rizika

Rezerva na ekologická rizika se vytváří ve výši očekávaných budoucích nákladů. Rezerva je vykázána v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

Rezerva na soudní spory

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Skupiny v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

i) Vykazování výnosů

Skupina aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Skupina vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Skupina bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu, následovně:

Typ produktu/služby	Charakter plnění	Vykázání tržeb
Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Trolejbusy, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů.
Elektrická výzbroj, Trakční motory	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu nastavovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupů na základě ocenění vyrobených jednotek (s ohledem na kratší dobu výroby jednotek těchto produktů zajišťuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.
Fullservis a jiné pravidelné služby	Jedná se o pravidelné služby, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservis je vedle fixní složky také variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržovaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.	Tržby jsou vykázány průběžně na základě poskytovaného plnění, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázáných výnosů z Fullservisu je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.
Modernizace kolejových vozidel a komplexní opravy	Jedná se o technické zhodnocení a komplexní opravy aktiva, které je po dobu modernizace/opravy pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného resp. opraveného vozu nebo jeho částí, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu (s ohledem na krátkou dobu potřebnou pro modernizaci jedné jednotky umožňuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.

Náhradní díly	Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.
Opravy, obrábění, servis a jiné jednorázové služby	Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užítky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Skupina výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby příslibené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Skupina tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splněný závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota příslibená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít Skupina nárok výměnou za převod příslibeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy. Variabilní protihodnota je zahrnuta do transakční ceny, když je vysoce pravděpodobné, že v budoucnu nedojde k žádnému významnému zrušení výnosu.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem plnění na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Skupina vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Skupina není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Skupina výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Skupina vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

j) Náklady na výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu a ztráty v období, ve které byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Skupina disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionalní část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

k) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykazaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetní období upraveného o neodčitelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetní období. Splatná daň se počítá na úrovni jednotlivých společností.

Skupina mezi sebou nezapočítává splatné daňové pohledávky se splatnými daňovými závazky, ledaže by měla právně vymahatelný nárok na započtení vykazaných částek nebo pokud nemá v úmyslu je vypořádat v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat i závazek.

Na konci každého účetního období jsou stanoveny odložené daňové pohledávky a závazky, které jsou vypočteny ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a závazků, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložené daňové pohledávky jsou účtovány jen do výše odložených daňových závazků dané společnosti.

O odložené daňové pohledávce/závazku není účtováno v následujících případech:

- pokud se jedná o transakci, která není podnikovou kombinací a která v době vzniku nemá vliv ani na účetní výsledek, ani na daňový zisk či ztrátu;

- pokud se jedná o odloženou daň z titulu investic do dceřiných společností, přidružených podniků a společných podniků, v případě že má skupina možnost ovlivnit načasování rozpuštění odložené daňové pohledávky/závazku a zároveň je pravděpodobné, že k jejich rozpuštění v dohledné době nedojde;
- v případě odložené daňové pohledávky/závazku vzniklé při počátečním zaúčtování goodwillu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení krátkodobých daňových pohledávek a závazků, a pokud se vztahují k daním z příjmů uvaleným stejným daňovým orgánem na stejný daňový subjekt, nebo na různé daňové subjekty, které však mají v úmyslu vypořádat krátkodobé daňové závazky a pohledávky ve stejné výši, nebo budou jejich daňové pohledávky a závazky realizovány současně.

V souladu s daňovou legislativou České republiky daňové pohledávky a závazky jedné společnosti ve Skupině nelze započítat proti daňovým pohledávkám nebo závazkům jiných společností ve Skupině. Daňový základ se určuje samostatně pro každou hlavní činnost Skupiny, a proto daňové ztráty a zdanitelné zisky z různých činností nelze vzájemně započítat.

l) Přepočty cizích měn

Přepočet transakcí v cizích měnách

Jednotlivé účetní závěrky všech společností ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, ve kterém společnost působí (její funkční měně). Pro účely konsolidované účetní závěrky jsou výsledky a finanční pozice všech společností ve Skupině vyjádřeny v českých korunách, které jsou funkční měnou společnosti a prezenční měnou konsolidované účetní závěrky.

Při přípravě účetní závěrky se transakce v jiných měnách, než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

Účetní závěrky zahraničních společností Skupiny

Pro účely konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních společností Skupiny vyjadřují v českých korunách s použitím směnných kurzů aktuálních k rozvahovému dni. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají pomocí průměrných kurzů za dané období, pokud se kurzy během daného období výrazně neměnily – v takovém případě se použijí kurzy platné k datu transakce. Případné kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Tyto rozdíly jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém je zahraniční společnost prodána.

Funkční měny významných společností Skupiny dle země sídla:

Země	Funkční měna
Česká republika	Kč
Finsko	EUR
Turecko	TRY

m) Účtování v podmínkách hyperinflace

IAS 29 *Vykazování v hyperinflačních ekonomikách* se vztahuje na účetní závěrky účetních jednotek, včetně dceřiných společností zahrnutých v konsolidované účetní závěrce, jejichž funkční měna je měnou hyperinflační ekonomiky. Pokud je ekonomika vystavena hyperinflaci, IAS 29 požaduje, aby účetní jednotka prezentovala svou účetní závěrku na základě kupní síly dané měny ke konci účetního období.

Pro účely účetnictví v hyperinflačních měnách se provádějí následující úpravy:

- Úprava nepeněžních položek: všechny nepeněžní položky aktiv a závazků, včetně historických údajů, mají být přepočítány pomocí příslušných inflačních indexů, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- Peněžní položky: peněžní aktiva a závazky nejsou upravovány, neboť jsou již vyjádřeny v kupní síle k rozvahovému dni. Mezi peněžní položky patří hotovost a pohledávky či závazky splatné v hotovosti.
- Vlastní kapitál: položky vlastního kapitálu mají být upraveny pomocí inflačních indexů vztahujících se k období, ve kterém byly prostředky vloženy nebo ve kterém položky vznikly, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- Výkaz zisku a ztráty: všechny položky výkazu zisku a ztráty mají být upraveny pomocí inflačních koeficientů platných pro období, kdy byly příslušné transakce původně zaúčtovány, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- Zisk nebo ztráta z čisté peněžní pozice: rozdíl mezi přepočtem nepeněžních aktiv, vlastního kapitálu a upraveného výsledku hospodaření představuje zisk nebo ztrátu z čisté peněžní pozice. Tento výsledek má být vykázán ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančního výsledku.

V souladu s IAS 29 jsou výsledky hospodaření a finanční pozice účetní jednotky s funkční měnou hyperinflační ekonomiky převáděny do prezentační měny následujícím způsobem:

- Veškerá aktiva, závazky, položky vlastního kapitálu, výnosy a náklady jsou přepočítány kurzem platným k rozvahovému dni.
- Pokud se částky převádějí do měny nehyperinflační ekonomiky, srovnatelné údaje se uvádějí ve stejné výši, v jaké byly prezentovány jako běžné období ve výkazech předchozího období (tj. neupravují se zpětně o změny cenové hladiny nebo směnného kurzu).

Od roku 2022 Skupina považuje za hyperinflační ekonomiku Turecko, ve které sídlí společnost Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş. (dále jen „Temsa“). Pro Skupinu jde o společný podnik, který je oceněn ekvivalenční metodou v jejích konsolidovaných výkazech (viz bod 16). Temsa sestavila účetní výkazy ve své funkční měně, kterou je turecká lira, na základě

použití požadavků standardu IAS 29. Temsa aplikovala následující koeficienty Indexu spotřebitelských cen vyhlášených Tureckým statistickým úřadem:

Období	Index	Konverzní faktor	Tří letá inflační sazba
31. prosince 2024	2 684,55	1,00000	291 %
31. prosince 2023	1 859,38	1,44379	268 %

Pro přepočet do prezentační měny konsolidovaných výkazů – české koruny – Skupina použila kurs České národní banky platný k 31. prosinci 2024: 0,685 TRY/Kč (31. prosinci 2023: 0,757 TRY/Kč).

Skupina zpětně neupravila srovnávací období ve svých konsolidovaných výkazech.

n) Snížení hodnoty aktiv

Nefinanční aktiva

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Skupina realizovatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky), kromě goodwillu, navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku (s výjimkou goodwillu) je zaúčtováno do výnosů.

o) Finanční nástroje

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku a ztráty (FVTPL).

Finanční aktiva jsou obecně klasifikována dle obchodního modelu Skupiny pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku a ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo na konci příslušného období odložit splatnost závazku o více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní

finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé půjčky a úvěry.

Odúčtování finančních nástrojů

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva nebo rizika a odměny ani nepřevedla, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Skupina vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamená zánik právního nároku, a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Rozpuštění snížení hodnoty finančních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Skupiny či protistrany.

Znehodnocení finančních aktiv

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Skupina vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Skupině stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

p) Deriváty

Zajišťovací deriváty

Skupina se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou Skupinou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %),
- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, závazků nebo právně vynutitelných smluvních vztahů

nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním úplném výsledku jako Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v reálné hodnotě a k datu sestavení konsolidované účetní závěrky jsou znovu přeceněny na reálnou hodnotu. Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě finančních derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje zisk nebo ztrátu.

Pokud již zajišťovací instrument nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech/Ostatních provozních nákladech.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z financování Skupiny, jsou zahrnuty ve Finančních výnosech/Finančních nákladech.

Deriváty k obchodování

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní výnosy nebo Ostatní provozní náklady.

q) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou

důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Konsolidační celek

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023:

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2024	31. prosince 2023
Škoda a.s.	Česká republika	mateřská společnost	mateřská společnost
<i>Dceřiné společnosti</i>			
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Electric Components a.s. ¹	Česká republika	100,00 %	-
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %
Ostravská výrobní hala, s.r.o. ²	Česká republika	100,00 %	-
Ostrava Production Facilities s.r.o. ²	Česká republika	100,00 %	-
Pilsen Production Facilities s.r.o. ³	Česká republika	100,00 %	-
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Rolling Stock Components s.r.o. ⁴	Česká republika	100,00 %	-
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED ⁵	India	100,00 %	-
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA EKOVA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Austria GmbH	Rakousko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA INVESTMENT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PARS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %
Skoda Transportation USA, LLC	USA	100,00 %	100,00 %
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TVC s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TheSignallingCompany SA	Belgie	93,90 %	93,90 %
Vagonmash LLC ⁶	Rusko	-	100,00 %
VÚKV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
<i>Přidružené společnosti a společné podniky</i>			
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %

¹ Ke dni 14. května 2024 Skupina koupila 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která ke stejnému dni byla přejmenována na Electric Components a.s.

² Dne 25. listopadu 2024 byla založena společnost Ostrava Production Facilities s.r.o., prostřednictvím které, dne 19. prosince 2024, Skupina koupila 100% podíl ve společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o.

³ Ke dni 23. října 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

⁴ Ke dni 7. května 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

⁵ Ke dni 23. července 2024 byla v Indii založena 100% dceřiná společnost ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED.

⁶ V důsledku sankcí uvalených Evropskou unií na Ruskou federaci nebylo k 31. prosinci 2023 a v roce 2024 možné i přes výši vlastnického podílu vykonávat kontrolu nad společností Vagonmash LLC. K 31. říjnu 2024 byla společnost prodána.

5. Popis změn v konsolidačním celku

Popis změn v konsolidačním celku 2024

Akvizice společnosti Electric Components a.s.

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Skupiny. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

V následující tabulce je uvedeno stanovení kupní ceny a dopad akvizice do konsolidovaného výkazu o peněžních tocích:

V milionech Kč

Fixní část kupní ceny (část uhrazená k 31. prosinci 2024)	32
Fixní část kupní ceny (část započtena proti pohledávkám vůči prodávajícímu)	66
Reálná hodnota následných podmíněných výplat k datu akvizice (neuhrazeno k 31. prosinci 2024)	35
Navýšení kupní ceny o vrácené soudní poplatky (neuhrazeno k 31. prosinci 2024)	2
Celková kupní cena	135
Uhrazená kupní cena k 31. prosinci 2024	- 32
Peníze a peněžní ekvivalenty nabyté akvizicí	24
Čistý dopad akvizice do konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za období 2024	- 8

Reálná hodnota následných podmíněných výplat závisí na výši uhrazených tržeb Electric Components a.s. za rok 2024, avšak v maximální výši 35 milionů Kč.

Reálnou hodnotu podmíněné protihodnoty uvažujeme k 31. prosinci 2024 ve výši 35 milionů Kč z důvodu dosažení domluvených ukazatelů.

Následující tabulka shrnuje vykázané reálné hodnoty aktiv a závazků převzatých při akvizici:

Pozemky, budovy a zařízení	1
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	187
Odložená daňová pohledávka	16
Dlouhodobá aktiva	204
Zásoby	97
Smluvní aktiva	68
Daň z příjmů	3
Peníze a peněžní ekvivalenty	24
Oběžná aktiva	192
Reálná hodnota nabytých aktiv (vyjma goodwillu)	396
Dlouhodobé rezervy	- 159
Dlouhodobé závazky	- 159
Krátkodobé půjčky a úvěry	- 137
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 77
Krátkodobé rezervy	- 80
Krátkodobé závazky	- 294
Reálná hodnota převzatých závazků	- 453
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	- 57

Goodwill vyplývající z akvizice byl vykázán následovně:

V milionech Kč

Efektivní vlastnický podíl	100,00 %
Celková kupní cena [a]	135
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv [b]	- 57
Goodwill [a-b]	192

Goodwill lze přičíst především dovednostem a technickému talentu pracovníků nabývané společnosti a očekávaným synergiím, kterých bude dosaženo integrací společnosti do stávajícího podnikání Skupiny.

V období od 14. května 2024 do 31. prosince 2024 přispěla společnost Electric Components a.s. do výnosů Skupiny částkou 24 milionů Kč a do zisku a ztráty Skupiny ztrátou ve výši 8 milionů Kč. V případě, že by k akvizici došlo k 1. lednu 2024, výnosy Skupiny by se zvýšily o 104 milionů Kč a výsledek hospodaření Skupiny by se snížil o 27 milionů Kč. Vedení Skupiny předpokládá, že úpravy reálné hodnoty, které vznikly k datu akvizice, by byly stejné, pokud by k akvizici došlo 1. ledna 2024.

V souvislosti s touto akvizicí vznikly Skupině právní a jiné administrativní náklady ve výši 8 milionů Kč, které byly vykázány na řádku Spotřeba materiálu a služeb – Ostatní služby.

Akvizice společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o.

Dne 19. prosince 2024 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o., a to prostřednictvím společnosti Ostrava Production Facilities s.r.o., založené dne 22. listopadu 2024. Kupní cena činila 199 milionů Kč a rozvaha společnosti zahrnovala pouze pozemky, budovy a zařízení v celkové výši odpovídající kupní ceně. V důsledku této akvizice tedy nevznikl žádný goodwill ani zisk z výhodné koupě.

Omezení při posouzení kontroly – Vagonmash LLC

K 31. prosinci 2022 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Vagonmash LLC. V důsledku sankcí a dalších restriktivních opatření uvalených Evropskou unií na Ruskou federaci však není možné ke stejnému datu ani k datu účetní závěrky potvrdit nabytí kontroly nad společností Vagonmash LLC. Z tohoto důvodu nebyla tato společnost k 31. prosinci 2023 zahrnuta do konsolidačního celku. K 31. říjnu 2024 došlo k prodeji společnosti. Prodejní cena činila 1,8 milionu Kč.

Popis změn v konsolidačním celku v roce 2023*Akvizice společnosti TheSignallingCompany SA*

Dne 20. února 2023 uzavřela Skupina smlouvu o koupi akcií se společnostmi Lineas a ERTMS Solutions, akcionáři společnosti TheSignallingCompany SA, o nabytí 93,9% podílu na základním kapitálu této společnosti. Společnost TheSignallingCompany, založená v roce 2019, má sídlo v Belgii a zabývá se vývojem palubního bezpečnostního softwaru a zabezpečovacích systémů.

Kupní cena se skládala z počáteční úplaty a následných podmíněných výplat vázaných na budoucí specifické cíle („earn-out“). Počáteční úplata činila 62 milionů Kč a reálná hodnota následných podmíněných výplat činila k datu akvizice 36 milionů Kč.

V souladu s IFRS 3 Skupina provedla alokaci kupní ceny („PPA“) pro určení reálné hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků a aby případně identifikovala a určila reálnou hodnotu všech aktiv a závazků, které nabytá společnost dříve nevykázala. Aktiva a závazky vyjádřené v cizích měnách byly přepočteny kurzem platným k datu akvizice. Následně k 28. únoru 2023 byly nabytá aktiva a převzaté závazky upraveny na jejich příslušné reálné hodnoty (nebyly identifikovány žádné významné změny mezi dnem akvizice a dnem ocenění aktiv). Rozdíl mezi kupní cenou (zaplaceným protiplněním) a reálnými hodnotami identifikovaných aktiv a závazků vedl k vykázání goodwillu ve výši 64 milionů Kč.

Součástí dohody akcionářů je prodejní opce vypsána Skupinou ve prospěch vlastníků nekontrolního podílu ve společnosti TheSignallingCompany SA. Opci lze uplatnit pouze k 30. září 2029 a k 30. září 2032. Kupní cena podílu bude stanovena jako reálná hodnota akcií k datu uplatnění opce, přičemž minimálně činí 2 miliony Kč. V souladu s výkladem požadavků standardu IAS 32 Skupina v této konsolidované účetní závěrce vykázala v souvislosti s existencí této prodejní opce finanční závazek ve výši současné hodnoty výsledného hrubého peněžního výdaje. Až do uplatnění opce přináležejí vlastníků nekontrolního podílu jejich podíl na výsledku hospodaření společnosti TheSignallingCompany SA. Skupina proto aplikuje tzv. metodu „present-access“, kdy účtuje o souvisejícím nekontrolním podílu a o podmíněném závazku z nabytí tohoto nekontrolního podílu, a to proti pozici Ostatní kapitálové fondy s následným přečtením přímo do vlastního kapitálu. Hodnota tohoto podmíněného závazku k 31. prosinci 2024 činí 56 milionů Kč (2023: 14 milionů Kč).

Klíčové předpoklady a metodika ocenění

Během identifikace aktiv a závazků bylo zjištěno nové aktivum, které nabytá společnost dříve nevykazovala – zákaznická smlouva s předchozí vlastnickou společností Lineas s dobou platnosti 10 let. Pro účely ocenění byla aplikována výnosová metoda, konkrétně metoda diskontovaných peněžních toků (DCF). Toto aktivum je v konsolidovaném výkazu finanční

pozice prezentováno na řádku Goodwill a ostatní nehmotná aktiva v celkové částce 61 milionů Kč.

Následující tabulka shrnuje vykázané pořizovací hodnoty aktiv a závazků převzatých při akvizici:

V milionech Kč, k 28. únoru 2023

Pozemky, budovy a zařízení	3
Aktiva z práva k užívání	23
Nehmotná aktiva	437
Dlouhodobá aktiva	463
Zásoby	33
Peníze a peněžní ekvivalenty	11
Oběžná aktiva	44
Reálná hodnota nabytých aktiv (vyjma goodwillu)	507
Dlouhodobé závazky z leasingu	22
Dlouhodobé půjčky a úvěry	252
Odložený daňový závazek	18
Dlouhodobé závazky	292
Smluvní závazky	139
Krátkodobé závazky z leasingu	2
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	26
Krátkodobé závazky	167
Reálná hodnota převzatých závazků	459
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	48

Goodwill vyplývající z akvizice byl vykázan následovně:

V milionech Kč

Efektivní vlastnický podíl	93,90 %
Celková protihodnota [a]	98
<i>Zaplacená kupní cena</i>	62
<i>Reálná hodnota následných podmíněných výplat k datu akvizice</i>	36
Hodnota nekontrolního podílu [b]	14
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv [c]	48
Goodwill [a+b-c]	64

Goodwill lze přičíst především synergiím s dalšími činnostmi Skupiny.

Během desetiměsíčního období končícího 31. prosincem 2023 nepřispěla získaná společnost k výsledkům Skupiny žádnými tržbami, během tohoto období získaná společnost přispěla do zisku a ztráty Skupiny ztrátou ve výši 91 milionů Kč. Pokud by k akvizici došlo k 1. lednu 2023, konsolidované výnosy by zůstaly beze změny a ztráta by byla vyšší o 7 milionů Kč.

K 31. prosinci 2023 byla reálná hodnota podmíněných výplat přeceněna na nulu z důvodu snížení pravděpodobnosti pro splnění jejich podmínek. Dopad z přecenění je zahrnutý ve výkazu zisku a ztráty k 31. prosinci 2023.

Akvizice společnosti Ea Zweihundertsechte WT Holding GmbH

Dne 3. ledna 2023 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Ea Zweihundertsechte WT Holding GmbH. Společnost byla následně přejmenována na Škoda Group Austria GmbH. Kupní cena činila 1 milion Kč.

6. Tržby, smluvní zůstatky

Tržby ze strojírenské činnosti zahrnují tržby z následujících produktů a služeb:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Lokomotivy a příměstské jednotky	11 437	11 205
Tramvaje	7 291	4 703
Trolejbusy	2 560	2 267
Fullservis	1 934	1 669
Modernizace kolejových vozidel	1 060	401
Komponenty a specifické náhradní díly	514	558
Trakční motory	316	455
Metro	282	3 022
Komplexní opravy	219	244
Elektrická výzbroj	200	384
Ostatní pravidelné služby	67	43
Ostatní	6	4
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	25 886	24 955
Opravy vozů	1 177	1 298
Servis	309	299
Náhradní díly	260	236
Zkušebnictví	100	-
Obrábění	69	45
Ostatní	294	445
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	2 209	2 323
Tržby celkem	28 095	27 278

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla zákazníků:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Česká republika	12 835	10 709
Německo	4 563	1 836
Finsko	2 400	1 794
Slovensko	1 083	3 690
Lotyšsko	798	2 714
Polsko	479	3 073
Ostatní EU	3 533	570
Ostatní mimo EU	195	569
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	25 886	24 955
Česká republika	1 421	1 789
Slovensko	228	141
Litva	86	47
Lotyšsko	61	29
Finsko	57	52
Polsko	43	69
Německo	35	40
Turecko	2	8
Ostatní EU	90	108
Ostatní mimo EU	186	40
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	2 209	2 323
Tržby celkem	28 095	27 278

Tržby vůči jednomu zákazníkovi tvoří více než 10 % celkových tržeb Skupiny (zejména v kategorii Opravy vozů, Lokomotivy a příměstské jednotky a Náhradní díly).

Následující tabulka obsahuje informace o účetních hodnotách smluvních aktiv a smluvních závazků:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku ze smluv se zákazníky (netto)*	2 495	3 248
Zádržné evidované jako pohledávky z obchodního styku	3	6
Smluvní aktiva (netto)	5 659	4 522
Smluvní závazky	- 5 978	- 4 413

Splatnost smluvních aktiv je následující:

V milionech Kč

Smluvní aktiva	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do 1 roku	1 789	2 141
1 – 2 roky	3 483	2 290
2 – 5 let	387	91
Více než 5 let	-	-
Celkem	5 659	4 522

Očekávaná realizace smluvních závazků je následující:

V milionech Kč

Smluvní závazky	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do 1 roku	- 3 931	- 2 808
1 – 2 roky	- 1 985	- 1 246
2 – 5 let	- 60	- 356
Více než 5 let	- 2	- 3
Celkem	- 5 978	- 4 413

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 27.

Hodnota 2 972 milionů Kč (2023: 4 432 milionů Kč), vykázaná v rámci smluvního závazku k 31. prosinci 2023, byla vykázána jako výnos v roce 2024 a hodnota záloh přijatých v roce 2024, u nichž nedošlo k vykázání výnosu v roce 2024, představuje 4 537 milionů Kč (2023: 2 604 milionů Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Skupiny na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31. prosinci vyfakturována. Smluvní závazky představují zejména zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů. Mezi nejvýznamnější částky smluvních aktiv patří zejména pohledávky za tramvaje do Estonska a příměstské jednotky do České republiky.

Tabulka níže uvádí tržby, které Skupina předpokládá vykázat v budoucnosti. Tyto tržby se vztahují k nesplněným (nebo částečně nesplněným) povinnostem plnění:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Do 1 roku	30 034	22 903
1 až 2 roky	20 464	16 789
2 až 5 let	16 110	15 488
Více než 5 let	21 130	24 328
Transakční cena na zbývající závazky k plnění*	87 738	79 508

* Částka zahrnuje hodnotu kontraktů ve výši 32 710 milionů Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývající dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny, představující variabilní protihodnotu, ve výši 10 830 milionů Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,7-2,2 % - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,3-1,8 % - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,3-6,2 % - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace, indexu cen průmyslových výrobců a vývoje nominálních mezd. Tyto ukazatele stanovuje Finský statistický úřad. Variabilní protihodnota vztahující se k Fullservis kontraktům ve Finsku je nevýznamná. Zbývající hodnota kontraktů ve výši 55 028 milionů Kč souvisí s výrobou produktů a neobsahuje variabilní protihodnotu.

V souladu s IFRS 15 Skupina nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývající závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

Smlouvy se zákazníky ve Skupině nevedly k vykázání materiálních přírůstkových nákladů na získání smlouvy.

7. Spotřeba materiálu a služeb

Spotřeba materiálu a služeb zahrnuje tyto náklady:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Spotřeba materiálu	- 15 299	- 15 376
Spotřeba energie	- 387	- 363
Spotřeba materiálu a energie celkem	- 15 686	- 15 739
Nakoupené služby na projekty	- 1 931	- 2 684
Externí zaměstnanci	- 1 022	- 829
Opravy a údržba	- 329	- 351
Nájemné a související služby	- 307	- 324
Odborné služby	- 265	- 299
IT služby	- 90	- 88
Marketingové služby	- 57	- 61
Ostatní služby	- 42	- 53
Nakoupené služby celkem	- 4 043	- 4 689
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob	- 153	- 114
Spotřeba materiálu a služeb celkem	- 19 882	- 20 542

Ostatní služby zahrnují ostatní služby spojené s provozem.

8. Osobní náklady

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Ostatní zaměstnanci	- 6 884	- 6 350
Členové klíčového vedení	- 67	- 80
Osobní náklady celkem	- 6 951	- 6 430

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2024 byl 7 138 zaměstnanců (2023: 6 985 zaměstnanců).

Členy klíčového vedení představují členové představenstva Společnosti a členové představenstva společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

9. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady zahrnují:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Daně jiné než daň z příjmů	- 214	- 154
Náklady z derivátových operací	- 196	- 41
Změna stavu rezerv	111	- 392
Pokuty a penále	- 80	- 56
Náklady na pojištění	- 69	- 56
Cestovní náklady	- 37	- 59
Telekomunikace a poštovné	- 24	- 22
Ostatní	- 779	- 726
Ostatní provozní náklady celkem	- 1 288	- 1 506

10. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy zahrnují:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Výnosy z derivátových operací	455	794
Kurzové zisky z provozní činnosti	108	58
Smluvní pokuty	64	5
Tržby z prodeje odpadu	45	28
Ostatní	407	265
Přijaté dotace	-	25
Ostatní provozní výnosy celkem	1 079	1 175

11. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy zahrnují:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Výnosové úroky	54	35
Výnosy z derivátových operací	25	43
Ostatní	-	36
Finanční výnosy celkem	79	114

Finanční náklady zahrnují:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Nákladové úroky (mimo leasing)	- 788	- 777
Prvek financování (IFRS 15) – nákladové úroky	- 113	- 93
Úrokové náklady na závazek z leasingu	- 33	- 26
Kurzové ztráty z finančních položek	- 14	- 21
Ostatní	- 26	- 53
Finanční náklady celkem	- 974	- 970

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzovaně.

12. Daně ze zisku

Daň z příjmu

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Daň z příjmu splatná	- 182	- 156
Daň z příjmu odložená	3	- 20
Daň z příjmu celkem	- 179	- 176

V následující tabulce jsou uvedeny vlivy s dopadem na výpočet daně z příjmů:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Daňová sazba	21 %	19 %
Ztráta před zdaněním	- 1 257	- 1 687
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	264	321
Nevykázaná odložená daňová pohledávka	- 450	- 533
Rozpuštění odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	- 117	- 57
Daňově neuznatelné náklady	- 126	- 45
Uplatnění daňové ztráty minulých let	74	9
Úprava daně z příjmů minulých let	50	-
Odpočet na vědu a výzkum	45	35
Ostatní vlivy	81	89
Změna odložené daně vlivem změny sazby daně z příjmů	-	26
Dopad přepočtu z daňových sazeb zahraničních společností	-	- 21
Daň z příjmů	- 179	- 176

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, a proto je pro výpočet použita daňová sazba 21 % (pro splatnou i odloženou daň). Dopad přepočtu zahraničních společností, které jsou primárně zdaňovány odlišnou daňovou sazbou, než je daňová sazba České republiky, je uveden v tabulce výše.

Skupina se od 1. ledna 2024 stala předmětem globální minimální daně podle legislativy Pilíře dva (dorovnávací daň). Příslušná legislativa již byla přijata nebo v podstatě přijata v některých jurisdikcích, ve kterých Skupina působí, zatímco v jiných jurisdikcích je teprve ve fázi vývoje. Skupina si byla vědoma těchto složitostí a probíhajících změn v globálním daňovém prostředí, stejně jako možných změn ve struktuře Skupiny během přípravy svých důkladných analýz. Výsledkem bylo, že Skupina vyhodnotila dopad legislativy Pilíře dva jako

nevýznamný pro rok končící 31. prosincem 2024, a proto nebyla v její konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2024 vykázána žádná daň z příjmů související s dorovnávací daní.

Odložená daň

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice a z nevyčerpaných investičních pobídek. Odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Skupiny přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2024 použita sazba 21 %, resp. 20 % (Finsko) a 9 % (Maďarsko).

V následující tabulce je uveden přehled pohybů odložené daně:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2024

	1. ledna							31. prosince		
	Odložená daň (netto)	Dopad odložené daně do výkazu zisku a ztráty	Dopad odložené daně do ostatního úplného výsledku	Dopad z podnikových kombinací	Ostatní	Odložená daň (netto)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek		
Dlouhodobá aktiva (včetně leasingu)	- 558	219	-	-	-	- 339	166	- 505		
Rezervy	380	- 197	-	9	-	192	192	-		
Pohledávky z obchodního styku	139	- 15	-	7	-	131	131	-		
Zásoby	159	- 39	-	1	-	121	121	-		
Neuplatněné daňové ztráty	274	- 221	-	-	-	53	53	-		
Smlouvy se zákazníky	- 33	82	-	-	-	49	50	- 1		
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	6	11	-	-	-	17	17	-		
Neuhrazené smluvní pokuty	17	- 5	-	-	-	12	13	- 1		
Zaměstnanecké požitky	13	- 1	-	-	-	12	12	-		
Deriváty	- 266	161	100	-	-	- 5	7	- 12		
Ostatní	100	8	-	- 1	1	108	116	- 8		
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	231	3	100	16	1	351	878	- 527		
Zápočet pohledávek a závazků	-	-	-	-	-	-	- 253	253		
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	231	3	100	16	1	351	625	- 274		

Škoda a.s.*Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosincem 2024**V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023*

	1. ledna		Dopad odložené daně do výkazu zisku a ztráty	Dopad odložené daně do ostatního úplného výsledku	Dopad z podnikových kombinací	Ostatní	31. prosince		
	Odložená daň (netto)						Odložená daň (netto)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Dlouhodobá aktiva (včetně leasingu)	- 433	- 148	-	-	- 41	-	- 622	48	- 670
Rezervy	234	146	-	-	-	-	380	380	-
Pohledávky z obchodního styku	106	33	-	-	-	-	139	139	-
Zásoby	136	23	-	-	-	-	159	159	-
Neuplatněné daňové ztráty	315	-	-	-	23	-	338	338	-
Smlouvy se zákazníky	10	- 43	-	-	-	-	- 33	37	- 70
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	-	6	-	-	-	-	6	6	-
Neuhrazené smluvní pokuty	19	- 2	-	-	-	-	17	17	-
Zaměstnanecké požitky	12	1	-	-	-	-	13	13	-
Deriváty	- 414	- 43	-	191	-	-	- 266	-	- 266
Ostatní	91	7	-	-	-	2	100	108	- 8
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	76	- 20	191	- 18	2	231	1 245	- 1 014	
Zápočet pohledávek a závazků	-	-	-	-	-	-	-	- 676	676
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	76	- 20	191	- 18	2	231	569	- 338	

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 1 666 milionů Kč (2023: 1 048 milionů Kč) nebyla k 31. prosinci 2024 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že Skupina vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit. Tento odpočet je využitelný do roku 2026 (842 milionů Kč) a 2027 (824 milionů Kč).

Daňové ztráty

K 31. prosinci 2024 Skupina vykázala daňové ztráty z minulých let ve výši 7 250 milionů Kč (2023: 7 336 milionů Kč) určené k převodu a započtení proti budoucímu zdanitelnému příjmu. Pokud se nepovažuje za pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možné nevyužité daňové ztráty uplatnit, odložené daňové pohledávky se nevykazují. Nezaúčtované odložené daňové pohledávky činí 1 469 milionů Kč (2023: 1 266 milionů Kč). Nevyužité daňové ztráty lze v České republice a v Maďarsku uplatnit v období 2025 až 2029, ve Finsku v období 2025 až 2034, a na dobu neurčitou v Belgii.

Možnost uplatnit daňové ztráty vyprší následovně v letech:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
2024	-	392
2025	734	916
2026	2 119	2 136
2027	477	477
2028	2 281	2 321
2029	74	63
2030	-	-
2031	80	78
2032	341	335
2033	450	432
2034	380	-
Daňové ztráty, které lze převádět neomezeně dlouho	314	186
Celkem	7 250	7 336

Skupina dále k 31. prosinci 2024 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z ostatních položek (kromě odpočtu na vědu a výzkum a odpočtu z daňových ztrát) ve výši 358 milionů Kč, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že společnosti vygenerují v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto odložené daňové pohledávky uplatněny.

13. Goodwill a ostatní nehmotná aktiva

Goodwill

Goodwill představuje částku, o kterou cena pořízení dceřiné společnosti převyšuje podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti k datu její akvizice.

Goodwill je alokován takto:

V milionech Kč

Společnost	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Electric Components a. s. (viz bod 5)	192	-
TheSignallingCompany SA (viz bod 5)	64	64
Goodwill celkem	256	64

Goodwill vztahující se k výše uvedeným podílům souvisí s pořízením 100% či částečného podílu v těchto účetních jednotkách ze strany Skupiny. Tento goodwill je monitorován vedením Skupiny.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty goodwillu je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu. Skupina si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování goodwillu na snížení hodnoty.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiva s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaných pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029. Tyto plány zohledňují očekávaný růst výše uvedených společností a jejich ziskovosti. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 2 % (TheSignallingCompany SA) a 3 % (Electric Components a. s.), která byla stanovena na základě odhadu vedení Skupiny a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

V případě goodwillu vedení Skupiny neidentifikovalo, že by rozumně možná změna klíčového předpokladu vedla k vykázání snížení hodnoty.

Ostatní nehmotná aktiva

Následující tabulka ukazuje přehled ostatních nehmotných aktiv:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2024

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	285	292	2 481	61	424	1 884	5 427
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 200	- 76	- 1 367	-	- 367	- 60	- 2 070
Účetní hodnota k 1. lednu 2024	85	216	1 114	61	57	1 824	3 357
Přírůstky	46	-	217	-	-	589	852
Přeúčtování	36	-	-	-	-	- 36	-
Odpisy za rok	- 40	- 39	- 250	- 6	- 34	-	- 369
Rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty	-	-	2	-	-	-	2
Kurzové přepočty	-	-	9	-	-	8	17
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	127	177	1 092	55	23	2 385	3 859
Pořizovací hodnota	370	292	2 763	61	424	2 388	6 298
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 243	- 115	- 1 671	- 6	- 401	- 3	- 2 439

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	258	292	2 277	-	424	896	4 147
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 168	- 36	- 1 208	-	- 299	- 60	- 1 771
Účetní hodnota k 1. lednu 2023	90	256	1 069	-	125	836	2 376
Přírůstky	20	-	91	-	-	768	879
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	-	-	-	61	-	376	437
Úbytky	-	-	- 52	-	-	- 16	- 68
Přeúčtování	7	-	147	-	-	- 154	-
Odpisy za rok	- 32	- 40	- 182	-	- 68	-	- 322
Rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty	-	-	31	-	-	-	31
Kurzové přepočty	-	-	10	-	-	14	24
Účetní hodnota k 31. prosinci 2023	85	216	1 114	61	57	1 824	3 357
Pořizovací hodnota	285	292	2 481	61	424	1 884	5 427
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 200	- 76	- 1 367	-	- 367	- 60	- 2 070

Odpisy

Odpisy patentů a nákladů na vývoj jsou alokovány k nákladům na zásoby a vykazovány ve spotřebě materiálu a služeb v okamžiku prodeje zásob.

Náklady na vývoj

Nehmotné výsledky vývoje v roce 2023 a 2024 zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku. Z celkových přírůstků v roce 2024 byla část ve výši 283 milionů Kč vytvořená vlastní činností a zbývající část ve výši 202 milionů Kč byla nakoupená od externích subjektů (přírůstky ve výši 268 milionů Kč jsou vykázány v rámci Nedokončeného nehmotného majetku). Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

Mezi nejvýznamnější vývojové projekty patřil v roce 2024 vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Vedení Skupiny předpokládá, že vývojové projekty (členěné podle typu produktů) nedokončené k datu účetní závěrky budou úspěšně dokončené a jejich výsledky budou zařazené do užívání v dalších letech následovně:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

Očekávaný rok zařazení	Tramvaje	Vlaky	Ostatní	Zůstatková hodnota
2025	422	187	815	1 424
2026	164	290	157	611
2027 a později	55	127	10	192
Celkem	641	604	982	2 227

Kapitalizované náklady na jednotlivé projekty nedokončené k datu účetní závěrky individuálně nepřesahují 200 milionů Kč.

Vedení Skupiny stanovuje dobu odpisování zařazených nehmotných výsledků vývoje na základě očekávané využitelnosti těchto aktiv v budoucích letech s ohledem na již známé i očekávané projekty pro zákazníky, na kterých budou kapitalizované výsledky vývoje využité. Doba očekávané využitelnosti je každoročně přehodnocována a případně prospektivně upravena tak, aby zohledňovala očekávané využití výsledků vývoje v následujících letech.

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Skupina vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100 % kapitalizovaných nákladů na vývoj.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokovan, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

K 31. prosinci 2024 Skupina nezaúčtovala žádnou dodatečnou ztrátu ze snížení hodnoty ke kapitalizovaným výsledkům vývoje.

14. Pozemky, budovy a zařízení

Následující tabulka ukazuje přehled dlouhodobého hmotného majetku:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2024

	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	5 716	4 185	469	10 370
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 805	- 1 914	-	- 2 719
Účetní hodnota k 1. lednu 2024	4 911	2 271	469	7 651
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	198	1	-	199
Přírůstky	70	368	111	549
Úbytky	- 2	- 3	- 7	- 12
Přeúčtování	9	176	- 185	-
Odpisy za rok	- 173	- 435	-	- 608
Ztráta ze snížení hodnoty	- 6	- 10	-	- 16
Kurzové přepočty	4	4	2	10
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	5 011	2 372	390	7 773
Pořizovací cena	5 995	4 627	390	11 012
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 984	- 2 255	-	- 3 239

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023

	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	5 517	3 654	481	9 652
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 641	- 1 551	-	- 2 192
Účetní hodnota k 1. lednu 2023	4 876	2 103	481	7 460
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací	-	3	-	3
Přírůstky	113	325	337	775
Úbytky	- 7	- 26	-	- 33
Přeúčtování	94	257	- 351	-
Odpisy za rok	- 169	- 395	-	- 564
Kurzové přepočty	4	4	2	10
Účetní hodnota k 31. prosinci 2023	4 911	2 271	469	7 651
Pořizovací cena	5 716	4 185	469	10 370
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	- 805	- 1 914	-	- 2 719

S výjimkou případů uvedených v bodě 29 nemá Skupina žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížený zástavním právem.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení je prováděno v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiv s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaných pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

Testování na snížení hodnoty k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023

S ohledem na výsledky Skupiny v letech 2023 a 2024 (generování ztráty) existují indikátory možné snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, byl tedy proveden test na snížení hodnoty.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2025 – 2029 (resp. pro roky 2024 – 2028 v roce 2023). Tyto plány zohledňují očekávaný návrat na normální úroveň ziskovosti obvyklou v sektoru dopravního strojírenství v období 2025 - 2029. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 3 %, která byla stanovena na základě odhadu vedení Skupiny a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,05 % (2023 – 8,58 %).

15. Leasing

Skupina si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly), výrobní stroje a zařízení a osobní automobily.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

Aktiva z práva užívání

V následující tabulce je uveden přehled pohybů aktiv z práva k užívání:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2024

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Účetní hodnota k 1. lednu 2024	343	54	397
Přírůstky	97	58	155
Vyřazení	- 33	-	- 33
Odpisy za rok	- 131	- 36	- 167
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	276	76	352

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2023

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Účetní hodnota k 1. lednu 2023	334	4	338
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	-	23	23
Přírůstky	104	38	142
Odpisy za rok	- 95	- 12	- 107
Kurzové přepočty	-	1	1
Účetní hodnota k 31. prosinci 2023	343	54	397

Současná hodnota závazku z leasingu*V milionech Kč, za rok končící 31. prosince*

	2024	2023
Zůstatek k 1. lednu	- 429	- 362
Nově vykázáný závazek z leasingu	- 119	- 142
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	- 33	- 26
Leasingové platby – splátky jistiny	163	101
Leasingové platby – zaplacené úroky	33	26
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací	-	- 24
Kurzové přepočty	-	- 2
Zůstatek k 31. prosinci	- 385	- 429
Závazek splatný		
Do 1 roku	- 164	- 133
1 - 5 let	- 205	- 268
Za více než za 5 let	- 16	- 28

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 105 milionů Kč (2023: 153 milionů Kč). Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 7 milionů Kč (2023: 8 milionů Kč). Celkový peněžní tok vztahující se k leasingům v roce 2024 činil 308 milionů Kč (2023: 288 milionů Kč).

Skupina není vystavena významným budoucím peněžním výdajům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2024.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 27.

16. Podíly v přidružených a společných podnicích

V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé společnosti účtované ekvivalenční metodou (včetně přidružených společností a společných podniků):

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Temsa*	2 299	1 690
Ostatní	16	14
Podíly v přidružených a společných podnicích celkem	2 315	1 704

*společný podnik

Škoda a.s.

Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. prosincem 2024

V následující tabulce jsou uvedeny podíly na ziscích společností účtovaných ekvivalenční metodou po odečtení daně z příjmů:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Temsa*	167	521
Ostatní	3	5
Podíl na zisku přidružených a společných podniků celkem	170	526

*společný podnik

Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.

V důsledku fúze ke dni 31. prosince 2022 získala Skupina 50% podíl ve společnosti Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş. Temsa je turecký výrobce autobusů s dceřinými společnostmi v Německu, Francii, Egyptě a USA, které jsou zodpovědné za prodejní a marketingové aktivity.

V účetním období končícím 31. prosincem 2022 Turecko splnilo požadavky pro označení za hyperinflační ekonomiku podle IAS 29 - Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (viz bod 3.m). Skupina proto použila hyperinflační účetnictví podle IAS 29, neboť funkční měnou společností Temsa je turecká lira.

V následující tabulce jsou uvedeny konsolidovaná aktiva, závazky a výsledky společnosti Temsa a jejích dceřiných společností:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobá aktiva	3 406	2 551
Krátkodobá aktiva	5 815	5 117
Dlouhodobé závazky	- 1 256	- 1 255
Krátkodobé závazky	- 3 367	- 3 033
Čistá aktiva (100 %)	4 598	3 380
Účetní hodnota účasti ve společném podniku (50 %)	2 299	1 690
Výnosy celkem	12 095	8 577
Čistý zisk za účetní období celkem (100 %)	334	1 042
Podíl Skupiny na zisku (50 %)	167	521
Ostatní úplný výsledek hospodaření za účetní období (100 %)	884	- 88
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku hospodaření (50 %)	442	- 44

17. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě

Finanční aktiva v reálné hodnotě zahrnují:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Zajišťovací deriváty	129	576
Deriváty k obchodování	41	80
Finanční aktiva v reálné hodnotě celkem	170	656
Dlouhodobá část	65	51
Krátkodobá část	105	605

Finanční závazky v reálné hodnotě zahrnují:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Zajišťovací deriváty	- 354	- 262
Deriváty k obchodování	- 3	- 20
Závazky z titulu akvizice dceřiných společností	- 35	-
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	- 392	- 282
Dlouhodobá část	- 241	- 22
Krátkodobá část	- 151	- 260

Podrobnosti o derivátových kontraktech jsou uvedeny v následujících tabulkách:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Měnové swapové kontrakty	1 310	41	- 3
Deriváty k obchodování celkem	1 310	41	- 3
Měnové forwardové kontrakty	11 477	12	- 240
Měnové swapové kontrakty	11 143	67	- 114
Úrokové swapové kontrakty	855	50	-
Zajišťovací deriváty celkem	23 475	129	- 354

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Měnové swapové kontrakty	2 850	80	- 20
Deriváty k obchodování celkem	2 850	80	- 20
Měnové forwardové kontrakty	5 983	107	- 136
Měnové swapové kontrakty	14 207	424	- 126
Úrokové swapové kontrakty	902	45	-
Zajišťovací deriváty celkem	21 092	576	- 262

a) Zajišťovací deriváty

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Forwardy – prodej EUR	187	270	12	- 236
Forwardy – prodej USD	2	-	-	- 4
Celkem	-	-	12	- 240
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,06	24,95	-	-
CZK/USD	22,54	-	-	-

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
			Pohledávka	Závazek
			mil. CZK	mil. CZK
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)		
Forwardy – prodej EUR	79	158	104	- 136
Forwardy – prodej USD	2	-	3	-
Celkem	-	-	107	- 136
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	26,08	24,50	-	-
CZK/USD	23,84	-	-	-

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
			Pohledávka	Závazek
			mil. CZK	mil. CZK
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)		
Swap – prodej EUR	289	152	67	- 114
Celkem			67	- 114
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,24	25,31		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
			Pohledávka	Závazek
			mil. CZK	mil. CZK
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)		
Swap – prodej EUR	367	121	414	- 124
Swap – prodej PLN	191	-	2	- 2
Swap – nákup EUR	25	-	8	-
Celkem	-	-	424	- 126
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,66	25,13	-	-
CZK/PLN	5,70	-	-	-

Swapy	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024		Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
	mil. CZK	mil. CZK	mil. CZK	mil. CZK
Úrokové swapy	50	-	45	-
Celkem	50	-	45	-
Průměrná zajištěná úroková sazba	2,57 %	-	2,58 %	-

b) Deriváty k obchodování

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	50	-	41	- 3
Celkem	-	-	41	- 3

Swapy	Realizace obchodu v roce 2024	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2023	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	74	38	80	- 20
Celkem	-	-	80	- 20

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů ve výši 474 milionů Kč (2023: 1 056), zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Zisky a ztráty z derivátů vypořádaných v roce 2024 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu – zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 9), Ostatní provozní výnosy (viz bod 10) anebo Finanční výnosy a finanční náklady (viz bod 11)

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2024 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2025 nebo později. Účetní hodnoty uvedených exspirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši CZK - 48 milionů Kč (2023: CZK 298 milionů).

Skupina respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazník je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2024 a 2023 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

18. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva zahrnují:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku	329	209
Hrubá hodnota celkem (brutto) – dlouhodobé	329	209
Individuální opravná položka	-	-
Čistá hodnota celkem (netto) – dlouhodobé	329	209
Pohledávky z obchodního styku	2 944	3 845
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období	778	723
Náklady na získání smlouvy (IFRS15)	186	-
Ostatní daňové pohledávky	47	136
Příjmy příštích období	24	28
Poskytnuté úvěry	-	16
Ostatní aktiva	2	7
Hrubá hodnota celkem (brutto) – krátkodobé	3 981	4 755
Individuální opravná položka	- 85	- 113
Čistá hodnota celkem (netto) - krátkodobé	3 896	4 642
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	4 225	4 851

Věková struktura dlouhodobých pohledávek z obchodního styku je následující:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobé pohledávky splatné do 2 let	160	29
Dlouhodobé pohledávky splatné od 2 let do 5 let	68	70
Dlouhodobé pohledávky splatné ve lhůtě delší než 5 let	101	110
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku celkem (brutto)	329	209
Ztráty ze snížení hodnoty	-	-
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku celkem (netto)	329	209

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 27.

V následující tabulce je uveden přehled pohybů kapitalizovaných nákladů na získání smlouvy (IFRS15):

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Zůstatek k 1. lednu	-	-
Nově kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	197	-
Odpisy	- 11	-
Zůstatek k 31. prosinci	186	-

19. Zásoby

Zásoby zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Materiál	5 520	6 536
Nedokončená výroba	971	777
Hotové výrobky	45	96
Zboží určené k prodeji	75	22
Zásoby celkem	6 611	7 431
<i>Z toho kumulované snížení hodnoty zásob:</i>		
Materiál	- 550	- 432
Nedokončená výroba	- 122	- 132
Hotové výrobky	- 27	- 25
Zboží určené k prodeji	- 5	- 4
Snížení hodnoty zásob celkem	- 704	- 593

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob snížila Skupina k 31. prosinci 2024 hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu zaúčtováním kumulované ztráty ze snížení hodnoty zásob v celkové výši 704 milionů Kč (2023: 593 milionů Kč).

Ztráta ze snížení hodnoty zásob je součástí pozice Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7). V roce 2024 zaúčtovala Skupina do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty snížení hodnoty zásob ve výši 153 milionů Kč (2023: 114 milionů Kč).

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7).

20. Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2024 a 2023 položka Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnuje:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Účty v bankách	2 040	2 210
Vklady u finančních institucí splatné do 3 měsíců	-	1 069
Peníze	1	4
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	2 041	3 283

Skupina má vázané peněžní prostředky ve výši 14 milionů Kč (2023: 11 milionů Kč) stanovené Projektovou smlouvou s bankou ČSOB. Výše vázaných prostředků je pravidelně upravována na základě aktualizovaného finančního modelu definovaného smlouvou.

K 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 Skupina držela peníze a peněžní ekvivalenty u bank s minimálním ratingem BBB+ podle agentury Fitch. Skupina rovněž držela peníze a peněžní ekvivalenty u sesterské společnosti (banky) ze skupiny PPF, která nemá stanovený vlastní úvěrový rating od externích agentur. Ztráty ze snížení hodnoty u peněz a peněžních ekvivalentů jsou nevýznamné.

21. Půjčky a úvěry

Půjčky a úvěry zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Nebankovní úvěry	2 666	2 479
Bankovní úvěry	832	910
Dlouhodobé půjčky a úvěry	3 498	3 389
Nebankovní úvěry	7	1
Bankovní úvěry	1 188	3 487
Krátkodobé půjčky a úvěry	1 195	3 488
Půjčky a úvěry celkem	4 693	6 877

Následující tabulka uvádí pohyb závazků vůči nebankovním subjektům:

V milionech Kč

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	6	2 474	2 480
Nově čerpané úvěry	-	90	90
Splátky jistiny	- 1	- 148	- 149
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti celkem</i>	<i>- 1</i>	<i>- 58</i>	<i>- 59</i>
Nově převzaté úvěry v rámci podnikové kombinace (viz bod 5)	-	137	137
Úroky běžného roku	-	230	230
Splátky úroku	-	- 115	- 115
Zůstatek k 31. prosinci 2024	5	2 668	2 673
Krátkodobá část	1	6	7
Dlouhodobá část	4	2 662	2 666
Průměrná roční úroková míra	4,51 %	7,00 %	-
Nečerpaný úvěrový rámec	-	-	-

V milionech Kč

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	-	1 831	1 831
Nově čerpané úvěry	6	278	284
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti celkem</i>	<i>6</i>	<i>278</i>	<i>284</i>
Nově převzaté úvěry v rámci podnikové kombinace (viz bod 5)	-	252	252
Úroky běžného roku	-	240	240
Splátky úroku	-	- 127	- 127
Zůstatek k 31. prosinci 2023	6	2 474	2 480
Krátkodobá část	1	-	1
Dlouhodobá část	5	2 474	2 475
Průměrná roční úroková míra	7,55 %	9,06 %	-
Nečerpaný úvěrový rámec	-	-	-

Nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům představují zejména úvěry od společností PPF Industrial Holding B.V. a Taedifer s.r.o., akcionářů mateřské společnosti (viz bod 28).

Následující tabulka uvádí pohyb závazků vůči bankám:

V milionech Kč

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	3 668	729	4 397
Nově čerpané úvěry	-	-	-
Splátky jistiny	- 1 624	- 726	- 2 350
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	<i>- 1 624</i>	<i>- 726</i>	<i>- 2 350</i>
Úroky běžného roku	311	6	317
Splátky úroku	- 342	- 2	- 344
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2 013	7	2 020
Krátkodobá část	1 181	7	1 188
Dlouhodobá část	832	-	832
Průměrná roční úroková míra	5,10 %	3,54 %	-
Nečerpano z úvěrového rámce	3 250	3	3 253

V milionech Kč

	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	2 818	46	2 864
Nově čerpané úvěry	885	683	1 568
Splátky jistiny	- 65	-	- 65
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	<i>820</i>	<i>683</i>	<i>1 503</i>
Úroky běžného roku	335	3	338
Splátky úroku	- 305	- 3	- 308
Zůstatek k 31. prosinci 2023	3 668	729	4 397
Krátkodobá část	2 758	729	3 487
Dlouhodobá část	910	-	910
Průměrná roční úroková míra	7,67 %	8,87 %	-
Nečerpano z úvěrového rámce	100	13	113

Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty (viz bod 29).

22. Vydané směnky a dluhové cenné papíry

Vydané směnky zahrnují následující:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Vydané směnky	1 167	682
Vydané dluhopisy	1 473	-
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem - dlouhodobé	2 640	682
Vydané směnky	78	2 155
Vydané dluhopisy	11	-
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem - krátkodobé	89	2 155
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem	2 729	2 837

Následující tabulka uvádí pohyb vydaných směnek a dluhových cenných papírů:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Zůstatek k 1. lednu	2 837	1 785
Příjmy z vydaných směnek	1 969	1 128
Splacení směnek	- 2 241	- 242
<i>Změny v peněžních tocích z finanční činnosti</i>	<i>- 272</i>	<i>886</i>
Úroky běžného roku	188	154
Splátky úroku	- 32	- 14
Kurzové rozdíly	8	26
Zůstatek k 31. prosinci	2 729	2 837

Skupina emitovala směnky v průběhu roků 2024, 2023 a 2022 s maximální splatností do 3 let. Zůstatek emitovaných směnek k 31. prosinci 2024 tvoří emisní kurz směnek (jistinu) ve výši 1 158 milionů Kč (2023: 2 677 milionů Kč) a hodnotu naběhlých časově rozlišených úroků ze směnek ve výši 87 milionů Kč (2023: 160 milionů Kč). Úrokové sazby u emitovaných směnek evidovaných k 31. prosinci 2024 jsou fixní a pohybují se v rozmezí od 5,8786 % p.a. do 8,2034 % p.a. (2023: od 4,7500 % p.a. do 9,1258 % p.a.). Směnky jsou emitované v Kč i v EUR.

Skupina v roce 2024 emitovala celkem tři tranše seniorních nezajištěných dluhopisů. První tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2026 má pevný kupónový výnos ve výši 7,00 % p.a. Druhá tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2027 má variabilní kupónový výnos ve výši 6M PRIBOR + 2,80 % p.a. Třetí tranše denominována v EUR a se splatností v roce 2027 má variabilní kupónový výnos ve výši 6M EURIBOR + 2,80 % p.a.

Na pozici vydané směnky a dluhové cenné papíry Skupina eviduje zůstatek emitovaných dluhopisů k 31. prosinci 2024 v celkové výši 1 484 milionů Kč, který je tvořen z emisního kurzu dluhopisů (jistiny) ve výši 1 473 milionů Kč a hodnoty naběhlých časově rozlišených úroků z dluhopisů ve výši 11 milionů Kč.

Analýza měnového rizika a rizika likvidity je popsána v bodě 27.

23. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela Skupina faktoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává Skupina po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od faktoringové společnosti nejsou splatné v hotovosti, pokud Skupina plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 Skupina k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 31. prosinci 2024 představuje nesplacený zůstatek ve výši 995 milionů Kč finanční prostředky přijaté od faktoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2025 po splnění závazků Skupiny vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti Skupiny při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět faktoringové společnosti.

24. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Ostatní závazky	80	38
Dlouhodobé	80	38
Závazky z obchodního styku	4 027	4 117
Dohadné položky	817	614
Závazky za zaměstnanci	714	687
Ostatní daňové závazky	438	385
Výnosy příštích období	282	376
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	186	174
Přijaté zálohy	150	98
Ostatní závazky	162	148
Krátkodobé	6 776	6 599
Závazky z obchodního styku a jiné závazky celkem	6 856	6 637

K 31. prosinci 2024 činily závazky po lhůtě splatnosti 568 milionů Kč (2023: 370 milionů Kč).

25. Rezervy

Rezervy zahrnují následující položky:

V milionech Kč

	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	1 150	181	118	61	62	31	128	1 731
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	-	79	-	-	-	159	1	239
Rezervy vytvořené v průběhu roku	469	146	9	1	4	1	173	803
Rezervy čerpané v průběhu roku	- 343	- 129	- 85	-	-	- 50	- 26	- 633
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	- 37	-	- 10	-	-	-	- 78	- 125
Kurzové vlivy	2	-	-	-	-	-	-	2
Zůstatek k 31. prosinci 2024	1 241	277	32	62	66	141	198	2 017
Krátkodobá část rezerv	1 241	277	32	3	-	32	178	1 763
Dlouhodobá část rezerv	-	-	-	59	66	109	20	254

V milionech Kč

	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	842	98	152	64	107	30	99	1 392
Rezervy vytvořené v průběhu roku	647	97	31	11	-	1	93	880
Rezervy čerpané v průběhu roku	- 325	- 14	- 23	- 14	-	-	- 54	- 430
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	- 16	-	- 42	-	- 45	-	- 13	- 116
Kurzové vlivy	2	-	-	-	-	-	3	5
Zůstatek k 31. prosinci 2023	1 150	181	118	61	62	31	128	1 731
Krátkodobá část rezerv	921	181	118	11	-	31	114	1 376
Dlouhodobá část rezerv	229	-	-	50	62	-	14	355

Rezerva na garance

Rezerva na garance se týká smluv se zákazníky, u kterých došlo k 31. prosinci 2024, resp. 31. prosinci 2023, k uznání výnosu, a na které se vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známé k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové projekty

Skupina vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Skupina na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

Rezerva na benefity

Skupina poskytuje svým zaměstnancům peněžité plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Skupina vytváří rezervu. K 31. prosinci 2024 Skupina vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 6,705 %. Skupina dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny. Převážná část rezerv byla vykázána jako dlouhodobá s ohledem na očekávaný termín čerpání rezervy v souvislosti s vyplacením nároku zaměstnance.

Rezerva na právní spory

Vedení Skupiny neočekává významný negativní dopad na Skupinu v souvislosti s právními spory.

Rezerva na ekologické škody

Skupina usiluje o ekologicky odpovědný přístup a omezování případných negativních dopadů své činnosti na životní prostředí. Za tímto účelem vytvořila rezervu na ekologické škody ve výši 66 milionů Kč (2023: 62 milionů Kč). Rezerva je určena k pokrytí možných budoucích nákladů, které byly identifikovány na základě environmentálního auditu provedeného ve Skupině. Její výši stanovilo vedení Skupiny na základě odhadu budoucích výdajů s ohledem na všechna možná rizika.

Skupina si není vědoma žádných skutečností, které by poukazovaly na existenci nezajištěných environmentálních závazků s možným dalším dopadem na její konsolidovanou účetní závěrku za roky 2024 a 2023.

26. Vlastní kapitál

Základní kapitál

Základní kapitál představuje hodnotu, na kterou je omezena výše ručení akcionářů za závazky daného subjektu. Výše ručení je omezena na nominální hodnotu základního kapitálu podle rozhodnutí akcionářů.

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Počet schválených akcií	2 000 000	2 000 000
Počet emitovaných a plně splacených akcií	2 000 000	2 000 000
Nominální hodnota jedné akcie	1 Kč	1 Kč

V roce 2024 ani 2023 Společnost nevyplatila žádné dividendy.

Kapitálové fondy

Kapitálové fondy k 31. prosinci 2024 činí 7 797 milionů Kč (2023: 7 797 milionů Kč) a jsou tvořeny příplatky mimo základní kapitál poskytnuté od akcionářů Společnosti. Kapitálové fondy lze rozdělit mezi akcionáře.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2024 činí 1 925 milionů Kč (2023: 1 946 milionů Kč). Ostatní kapitálové fondy představují především účetní dopad z historických transakcí společnosti Skoda B.V. s bývalými minoritními akcionáři z doby před fúzí se Společností. Ostatní kapitálové fondy nejsou určeny k distribuci akcionářům.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2024 činí 374 milionů Kč (2023: 86 milionů Kč). Tato položka není určena k rozdělení mezi akcionáře.

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázaná v ostatním úplném výsledku, činil 278 milionů Kč do zisku a ztráty roku 2024 (2023: 701 milionů Kč).

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovaným transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností vyplývají z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností k 31. prosinci 2024 představoval kumulovaný zisk ve výši 203 milionů Kč (2023: kumulovaná ztráta ve výši 191 milionů Kč). Kurzové rozdíly z přepočtu nepodléhají rozdělení mezi akcionáře.

Nerozdělený výsledek hospodaření / Neuhrazená ztráta

Konsolidované neuhrazené ztráty Skupiny k 31. prosinci 2024 byly 120 milionů Kč (k 31. prosinci 2023: nerozdělené zisky ve výši 1 302 milionů Kč).

27. Finanční nástroje

Řízení rizik a finanční nástroje

Hlavní finanční nástroje Skupiny, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, bankovní úvěry, vydané směnky a dluhopisy, úvěry mezi spřízněnými osobami a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Skupiny; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Skupina vystavena, patří:

- kreditní riziko,
- tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- a likvidní riziko.

Vedení Skupiny odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Skupiny pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny.

Skupina uzavřela derivátové obchody (měnové forwardy a swapy a úrokové swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Skupiny a jejich finančních zdrojů.

Řízení kapitálu

Kapitál Skupiny zahrnuje základní kapitál, kapitálové fondy a všechny ostatní složky vlastního kapitálu připadající na akcionáře mateřské společnosti.

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Skupina zajistit jednotlivým subjektům ve Skupině předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Skupina je zavázána plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů.

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby mimo jiné splňovala finanční závazky spojené s úročenými úvěry a půjčkami. Porušení finančních závazků by umožnilo věřitelům žádat splacení úvěrů a půjček v případě, kdy by Skupina nebyla schopna napravit porušení těchto závazků. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Úvěrové riziko zákazníka

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Skupiny nebo půjčky poskytnuté Skupinou. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodního oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální úvěrové riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek, bankovních záruk nebo akreditiv, ale jejich dopad k 31. prosinci 2024 i 31. prosinci 2023 je nevýznamný.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Skupiny.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány, a tudíž vystavení Skupiny nedobytným pohledávkám není významné. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Skupinu dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršení komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2024 měla Skupina dva zákazníky, kteří tvořili více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) skupiny. Výše tržeb vůči každému z těchto zákazníků přesáhla v roce 2024 podíl 10 % celkových tržeb skupiny. Vedení Skupiny přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

Podstatná část úvěrového rizika je soustředěna v České republice a Estonsku, a to především v odvětví výroby, modernizace a servisu kolejových vozidel.

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv skupiny, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci

2024 a k 31. prosinci 2023 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednána výhradně s peněžními ústavami s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

Snížení hodnoty

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Smluvní aktiva	6	5 659	-	5 659
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	18	2 944	- 85	2 859
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	18	329	-	329
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	170	-	170
Jiná finanční aktiva*	18	24	-	24
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	2 041	-	2 041

*Zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry (viz bod 18.)

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Smluvní aktiva	6	4 522	-	4 522
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	18	3 845	- 113	3 732
Finanční aktiva v reálné hodnotě	18	656	-	656
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	20	209	-	209
Jiná finanční aktiva*	6	44	-	44
Peníze a peněžní ekvivalenty	17	3 283	-	3 283

*Zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry (viz bod 18.)

Následující tabulka uvádí pohyb opravných položek k pohledávkám z obchodního styku. Skupina během roku 2024 ani 2023 neúčtovala o opravné položce k smluvním aktivům od jednotlivých zákazníků ani o opravné položce k ostatním finančním aktivům.

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Zůstatek k 1. lednu	- 113	- 149
Odpis pohledávek z obchodního styku	33	17
Úhrada pohledávek z obchodního styku	1	32
Zvýšení kreditního rizika pohledávek z obchodního styku vykázaných na začátku období	- 6	- 13
Zůstatek k 31. prosinci	- 85	- 113

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u finančních aktiv (mimo finančních aktiv v reálné hodnotě a peněz a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2024:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Smluvní aktiva (brutto)	Jiná finanční aktiva (brutto)*	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
Stupeň 1 Nízké riziko	329	2 733	5 659	24	- 1	-
Stupeň 2 Střední riziko	-	197	-	-	- 71	36 %
Stupeň 3 Vysoké riziko**	-	14	-	-	- 13	93 %
Celkem	329	2 944	5 659	24	- 85	-

*Jiná finanční aktiva zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry.

**Úvěrově znehodnocené finanční aktivum.

Rozdělení finančních aktiv do rizikových kategorií je stanoveno následovně:

Stupeň 1 Nízké riziko – veřejný sektor; spolehlivá, stabilní, velká soukromá společnost; pohledávka uznaná zákazníkem, bezproblémová; minimální pravděpodobnost, že pohledávka nebude inkasována (do 1 %).

Stupeň 2 Střední riziko – začínající problémy v komunikaci se zákazníkem; pohledávky po splatnosti do 12 měsíců; existují indikace, že část pohledávky nebude inkasována.

Stupeň 3 Vysoké riziko – problematický zákazník nebo pohledávka, pohledávky výrazně po splatnosti (nad 12 měsíců), výrazné zhoršení komunikace se zákazníkem, porušení smlouvy ze strany zákazníka, finanční problémy zákazníka; vysoká pravděpodobnost (nad 75 %), že pohledávka nebude inkasována. Selhání dlužníka – konkurz, insolvence, bankrot.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u finančních aktiv (mimo finančních aktiv v reálné hodnotě a peněz a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2023:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Smluvní aktiva (brutto)	Jiná finanční aktiva (brutto)*	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
Stupeň 1 Nízké riziko	209	3 553	4 522	44	- 2	-
Stupeň 2 Střední riziko	-	257	-	-	- 76	30 %
Stupeň 3 Vysoké riziko**	-	35	-	-	- 35	100 %
Celkem	209	3 845	4 522	44	- 113	-

*Jiná finanční aktiva zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry.

**Úvěrově znehodnocené finanční aktivum.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o věkové struktuře krátkodobých pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Vážená průměrná míra ztráty	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky ve splatnosti	2,30 %	2 783	- 65	2 718
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	0,20 %	61	-	61
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	- %	13	-	13
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	13,50 %	5	- 1	4
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	22,30 %	29	- 6	23
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	17,00 %	48	- 8	40
Pohledávky v konkurzu	100,00 %	5	- 5	-
Celkem		2 944	- 85	2 859

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	Vážená průměrná míra ztráty	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky ve splatnosti	2,90 %	3 360	- 99	3 261
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	0,70 %	187	- 1	186
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	- %	94	-	94
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	1,30 %	76	- 1	75
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	12,20 %	50	- 6	44
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	1,80 %	73	- 1	72
Pohledávky v konkurzu	100,00 %	5	- 5	-
Celkem		3 845	- 113	3 732

K 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022 Skupina neeviduje dlouhodobé pohledávky z obchodního styku nebo smluvní aktiva po splatnosti. Ztráta ze snížení hodnoty těchto aktiv je nevýznamná.

Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá z kolísání měnových kurzů a změn úrokových sazeb. Skupina zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

Měnové riziko

Skupina je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodejů nebo nákupů, které Skupina realizuje v měnách jiných, než jsou funkční měny společností ve Skupině. Ve Skupině jsou společnosti, jejichž funkční měna (převážně v EUR) je odlišná od vykazovací měny Skupiny. Přibližně 49 % (2023: 55 %) prodejů Skupiny je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou společností ve Skupině, zatímco více než 49 % (2023: 50 %) nákupů je denominováno ve funkčních měnách společností ve Skupině.

Skupina se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 17.

Zůstatky finančních aktiv a závazků v jednotlivých měnách jsou následující:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	EUR	CZK	USD	PLN	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	6 621	4 203	42	6	35	10 907
Smluvní aktiva	3 820	1 813	26	-	-	5 659
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva*	1 462	1 721	12	2	10	3 207
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 339	669	4	4	25	2 041
Finanční závazky	- 3 569	- 10 256	- 105	- 8	14	- 13 924
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	- 957	- 4 731	-	-	-	- 5 688
Závazky z obchodního styku a jiné závazky** a závazky z leasingu	- 2 300	- 3 073	- 105	- 8	14	- 5 472
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 312	- 2 417	-	-	-	- 2 729
Finanční závazky v reálné hodnotě***	-	-35	-	-	-	- 35
Vliv měnových derivátů****	- 23 871	23 930	- 59	-	-	-
Měnová pozice celkem	- 20 819	17 877	- 122	- 2	49	- 3 017

*Vyjma poskytnutých záloh a nákladů příštích období, ostatních daňových pohledávek a ostatních aktiv (viz bod 18.).

**Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).

***Vyjma derivátových instrumentů.

**** Měnové deriváty, vykázané v nominální hodnotě jednotlivých nohou po přepočtení do Kč, jsou jinak ve své reálné hodnotě součástí pozic finanční aktiva v reálné hodnotě a finanční závazky v reálné hodnotě.

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	EUR	CZK	USD	PLN	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	5 574	4 594	217	1 334	71	11 790
Smluvní aktiva	1 967	2 151	40	363	1	4 522
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva*	1 190	1 728	175	834	58	3 985
Peníze a peněžní ekvivalenty	2 417	715	2	137	12	3 283
Finanční závazky	- 3 093	- 11 840	- 62	- 42	- 23	- 15 060
Půjčky a úvěry	- 539	- 6 338	-	-	-	- 6 877
Závazky z obchodního styku a jiné závazky** a závazky z leasingu	- 1 496	- 3 723	- 62	- 42	- 23	- 5 346
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 1 058	- 1 779	-	-	-	- 2 837
Vliv měnových derivátů***	- 20 646	21 807	- 73	- 1 088	-	-
Měnová pozice celkem	- 18 165	14 561	82	204	48	- 3 270

*Vyjma poskytnutých záloh a nákladů příštích období, ostatních daňových pohledávek a ostatních aktiv (viz bod 18.).

**Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).

*** Měnové deriváty, vykázané v nominální hodnotě jednotlivých nohou po přepočtení do Kč, jsou jinak ve své reálné hodnotě součástí pozic finanční aktiva v reálné hodnotě a finanční závazky v reálné hodnotě.

Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku

K 31. prosinci 2024, resp. 2023, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních

nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do zisku a ztráty a do vlastního kapitálu ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Následující tabulka představuje možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním při očekávané změně kurzů:

V milionech Kč

	EUR	USD	PLN
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	- 315	6	1
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	315	- 6	- 1
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	- 251	- 16	- 130
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	251	16	130

Následující tabulka představuje možný dopad do vlastního kapitálu při očekávané změně kurzů:

V milionech Kč

	EUR	USD	PLN
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	2 217	6	-
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	- 2 217	- 6	-
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	1 798	7	109
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2023	- 1 798	- 7	- 109

Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Skupina omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků snížit riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s dluhovými nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Skupina předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období u úrokových swapů o +/-10 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním a do vlastního kapitálu při očekávané změně úrokových sazeb by byl nevýznamný.

Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Skupina k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepřijatelné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Skupina monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

Vystavení riziku likvidity

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci.

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	5 688	1 437	818	162	1 066	3 420	6 903
Závazky z obchodního styku a jiné závazky*	5 087	4 143	850	17	19	57	5 086
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	2 729	16	171	2 355	611	-	3 153
Závazky z leasingu	385	47	137	113	112	18	427
Finanční závazky v reálné hodnotě**	35	-	35	-	-	-	35
Celkem	13 923	5 643	2 011	2 647	1 808	3 495	15 604

* Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).

**Vyjma derivátových instrumentů.

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Půjčky a úvěry	6 877	3 504	187	2 415	949	1 207	8 262
Závazky z obchodního styku a jiné závazky*	4 917	4 168	706	5	23	15	4 917
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	2 837	555	1 815	52	781	-	3 203
Závazky z leasingu	429	39	115	140	157	32	483
Celkem	15 060	8 266	2 823	2 612	1 910	1 254	16 865

* Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).

Očekávané peněžní výdaje a příjmy související s obchodními a zajišťovacími deriváty jsou uvedeny v následující tabulce:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
<i>Výdaje</i>						
Měnové deriváty k obchodování	- 31	- 1 237	-	-	-	- 1 268
Zajišťovací deriváty	- 5 704	- 6 359	- 9 185	- 1 519	- 50	- 22 817
<i>Příjmy</i>						
Měnové deriváty k obchodování	31	1 279	-	-	-	1 310
Zajišťovací deriváty	5 716	6 347	9 152	1 546	77	22 838
Čistá pozice 2024	12	30	- 33	27	27	63

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
<i>Výdaje</i>						
Měnové deriváty k obchodování	- 1 798	- 30	- 940	-	-	- 2 768
Zajišťovací deriváty	- 6 422	- 6 413	- 2 708	- 4 249	- 65	- 19 857
<i>Príjmy</i>						
Měnové deriváty k obchodování	1 834	30	987	-	-	2 851
Zajišťovací deriváty	6 685	6 678	2 773	4 322	170	20 628
Čistá pozice 2023	299	265	112	73	105	854

Hrubé přírůstky/(úbytky) uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

Reálná hodnota

Skupina provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- a) kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky – Úroveň 1
- b) vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2
- c) vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) – Úroveň 3

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

V účetním období končícím 31. prosince 2024 a 2023 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou hodnot k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 tvořeny zejména pohledávkami z obchodního styku a jinými aktivy, smluvními aktivy, ostatními finančními závazky, závazky z leasingů a závazky z obchodního styku a jinými závazky.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Rozdíly mezi účetní a reálnou hodnotou a rozdělení rizikových úrovní k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 u vydaných směnky a dluhových cenných papírů a půjček a úvěrů jsou uvedeny v následující tabulce:

V milionech Kč, k 31. prosinci 2024

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry	- 5 688	- 5 620	-	-	- 5 620
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 2 729	- 2 736	-	- 1 491	- 1 245

V milionech Kč, k 31. prosinci 2023

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry	- 6 877	- 6 817	-	-	- 6 817
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 2 837	- 2 837	-	-	- 2 837

Reálná hodnota finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou je stanovena následovně: na základě kótované tržní ceny (úroveň 1), za použití oceňovacích technik, u nichž jsou veškeré vstupní parametry získatelné z trhu (úroveň 2), nebo za použití oceňovacích technik, u nichž významné vstupní parametry nejsou získatelné z trhu (úroveň 3).

Zajišťovací deriváty a deriváty k obchodování, vykázané v pozici finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě, spadají do Úrovně 2 k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023. Závazky z titulu akvizice dceřiných společností, vykázané v pozici finanční závazky v reálné hodnotě, spadají do Úrovně 3 k 31. prosinci 2024.

28. Transakce se spřízněnými osobami

Skupina je propojena se společnostmi PPF Industrial Holding B.V., PPF Group N.V. a AMALAR HOLDING s.r.o. jako svou přímou a nepřímými mateřskými společnostmi, společností Taedifer s.r.o. jako s menšinovým vlastníkem, se svými přidruženými podniky a společnými podniky a dceřinými společnostmi mateřské společnosti.

Významné vztahy jsou uvedeny níže.

Transakce s mateřskou společností

K 31. prosinci 2024 přijala Skupina úvěry od přímé mateřské společnosti ve výši 2 638 milionů Kč (2023: 2 166 milionů Kč). Úvěry jsou vykázané v pozici půjčky a úvěry, jako nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 21).

Za rok 2024 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 222 milionů Kč (2023: 220 milionů Kč).

Transakce s menšinovým vlastníkem

Úvěr od společnosti Taedifer s.r.o. byl v roce 2024 postoupen na přímou mateřskou společnost (2023: 278 milionů Kč). Úvěr byl vykázán v pozici půjčky a úvěry, jako nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 21).

Za rok 2024 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 8 milionů Kč (2023: 20 milionů Kč).

Transakce s přidruženými a společnými podniky

K 31. prosinci 2024 a 2023 vykazovala Skupina následující významné zůstatky s přidruženými a společnými podniky:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	14	1
Aktiva celkem	14	1
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 1	- 5
Závazky celkem	- 1	- 5

Za rok 2024 a 2023 vykazovala Skupina následující významné transakce s přidruženými a společnými podniky:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Tržby za výrobky a služby	29	23
Ostatní provozní náklady	- 24	- 43

Transakce se sesterskými společnostmi

K 31. prosinci 2024 a 2023 vykazovala Skupina následující významné zůstatky se sesterskými společnostmi:

V milionech Kč

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Peníze a peněžní ekvivalenty	440	1 294
Finanční aktiva v reálné hodnotě	88	404
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	11	4
Aktiva celkem	539	1 702
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	- 1 180	- 2 773
Půjčky a úvěry	- 401	- 1 116
Finanční závazky v reálné hodnotě	- 203	- 180
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	- 18	- 20
Závazky celkem	- 1 802	- 4 089

Za rok 2024 a 2023 vykazovala Skupina následující významné transakce se sesterskými společnostmi:

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem

	2024	2023
Spotřeba materiálu a služeb	- 1	- 5
Ostatní provozní výnosy	177	385
Ostatní provozní náklady	- 134	- 105
Finanční výnosy	22	9
Finanční náklady	- 220	- 264

Transakce s klíčovými osobami vedení

Klíčové vedení Skupiny zahrnuje členy představenstva Společnosti a členy představenstva společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 8. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon. K 31. prosinci 2024, Skupina měla závazek za klíčovými osobami vedení ve výši 22 milionů Kč (2023: 24 milionů Kč), který byl vykázán v pozici krátkodobých Závazků z obchodního styku a jiných závazků.

29. Podmíněné závazky a přísliby

Přísliby a podmíněné závazky

K 31. prosinci 2024 měla Skupina budoucí závazky plynoucí z plánovaných kapitálových výdajů pro pozemky, budovy a zařízení ve výši 431 milionů Kč (2022: 537 milionů Kč).

Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami jsou společnosti Skupiny povinny poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, na záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

V milionech Kč

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31. prosinci 2024	Celkem k 31. prosinci 2023
Celkem v CZK	1 679	2 469	4 148	7 998
Celkem v EUR	312	199	511	542
Celkem v BGN	-	297	297	48
Celkem v PLN	5	17	22	160
Celkem v USD	-	-	-	4

Zastavená aktiva

V následující tabulce jsou uvedena aktiva, jež byla zastavena za účelem poskytnutí zajištění:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a smluvní aktiva	1 541	2 473
Pozemky, budovy a zařízení	134	139
Majetek, na který se vztahuje zástavní právo, celkem	1 675	2 612

30. Náklady na vývoj

V roce 2024 vynaložila Skupina náklady související s vývojem nových produktů ve výši 2 181 milionů Kč (2023: 2 053 milionů Kč). Nejvýznamnějšími projekty vývoje v roce 2024 byl vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Z výše uvedené částky byly do nehmotného majetku kapitalizovány náklady na vývoj ve výši 485 milionů Kč za rok 2024 (2023: 505 milionů Kč). Ostatní náklady související s vývojem jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

31. Následné události

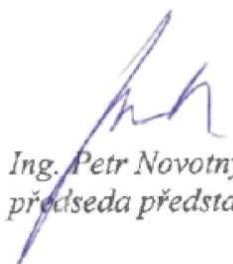
Dne 2. dubna 2025 došlo k dobrovolnému splacení celé jistiny přijatého úvěru od ovládající osoby ve výši 236 milionů Kč.

Dne 15. dubna 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 79 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v EUR, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 4,60 % p.a.

Dne 15. dubna 2025 Společnost emitovala seniorní nezajištěné dluhopisy ve výši 804 milionů Kč. Dluhopisy jsou denominované v CZK, se splatností v roce 2027 a pevným kupónovým výnosem ve výši 5,90 % p.a.

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Skupiny známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2024.

Schváleno dne 8. září 2025


Ing. Petr Novotný
předseda představenstva


Ing. Jaroslav Zoch
člen představenstva



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Škoda a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Škoda a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 a 4 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní



informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů



a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Škoda a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 8. září 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Martin Kocík
Partner
Evidenční číslo 2335