

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025



ŠKODA

| Škoda Group

Sídlo Společnosti:

Emila Škody 2922/1
301 00 Plzeň, Jižní Předměstí
Česká republika
IČ: 62623753

Obsah

Úvodní slovo

Skupina Škoda Transportation

Profil společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Statutární orgány Společnosti

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku

Odměňování členů statutárních orgánů

Pracovněprávní vztahy

Opatření proti korupci

Výzkum a vývoj

Životní prostředí

Hlavní investice

Nabytí vlastních akcií

Následné události

Systémy řízení kvality, environmentu a bezpečnosti práce

Organizační složka v zahraničí

Budoucnost Společnosti

Odměna auditorům

Prohlášení o úplnosti

Přílohy:

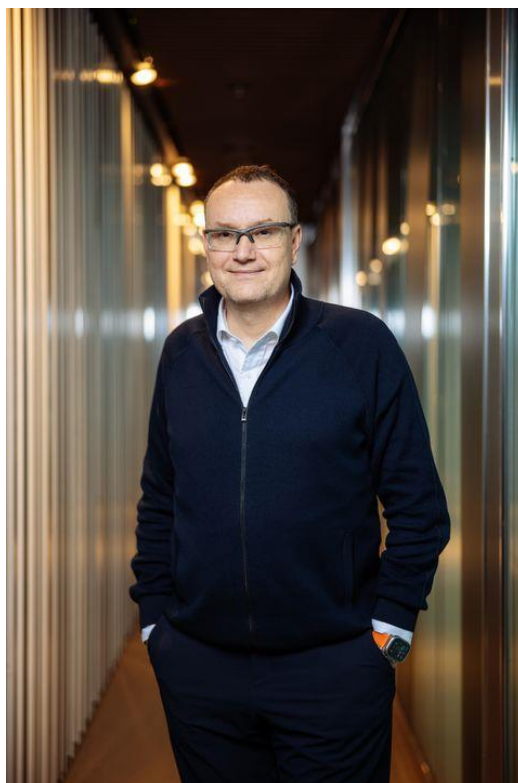
- A Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
- B Konsolidovaná účetní závěrka za reportované období
- C Zpráva nezávislého auditora
- D Individuální účetní závěrka za reportované období
- E Zpráva nezávislého auditora

Úvodní slovo

VÁŽENÉ KOLEGYNĚ, VÁŽENÍ KOLEGOVÉ, VÁŽENÍ OBCHODNÍ PARTNEŘI,

rok 2025 byl pro Škoda Group rokem výrazného posílení. Potvrdili jsme stabilitu skupiny, zvýšili výkonnost a významně rozvinuli obchodní aktivity doma i v zahraničí. Škoda Group dnes stojí na pevných základech a vstupuje do další etapy růstu jako silná a sebevědomá evropská skupina.

Naše výsledky potvrzují správně nastavený směr. EBITDA se meziročně téměř zpětinasobila na 2,8 mld. korun a objem zakázek dosáhl historického maxima. Jen nově uzavřené kontrakty představují přibližně 38 mld. korun. Silným pilířem zůstává domácí trh v České republice a na Slovensku, který tvoří přibližně 35 % všech zakázek. Tato stabilní pozice je pro nás klíčovou referencí při dalším rozvoji na zahraničních trzích.



Rok 2025 přinesl významné obchodní úspěchy ve všech klíčových segmentech. V oblasti kolejových vozidel jsme uzavřeli smlouvy na nové vlaky s rychlostí až 200 km/h pro Arrivu, pro společnost RegioJet dodáme hybridní jednotky kombinující elektrický a dieselový pohon a získali jsme kontrakty na bateriová vozidla pro Slovensko a Lotyšsko.

Výrazných úspěchů jsme dosáhli v městské mobilitě. V segmentu trolejbusů jsme během roku uzavřeli smlouvy na dodávku 70 vozidel do Tallinnu, 61 do německého Esslingenu a 75 do Sofie. Nové zakázky jsme získali i na domácím trhu, konkrétně v Teplicích, Ústí nad Labem, Chomutově, Jihlavě a Hradci Králové. V tramvajovém segmentu patří mezi klíčové úspěchy kontrakt na dodávku až 30 tramvají pro německou Mohuč. V oblasti metra jsme navázali na stávající zakázku pro Sofii a rozšířili ji o smlouvu na dalších až 16 souprav. Významným milníkem se pak stala zakázka na příměstské metro pro region Stockholm. Jde o první kontrakt Škoda Group na nová vozidla ve Švédsku, a tedy o důležitý průlom na dalším vyspělém evropském trhu. Současně jsme rozvíjeli i servisní aktivity – například generální opravy vlaků pro DB Regio v Německu nebo modernizace tramvají pro česká města.

Na přelomu let 2025 a 2026 jsme významně pokročili i v dalších obchodních příležitostech, zejména v Uzbekistánu, Pobaltí, na Balkáně a v Německu. Zásadním krokem v globalizaci skupiny je založení společného podniku s TATA AutoComp Systems v Indii, zaměřeného na výrobu trakčních a elektrických komponentů pro metro, regionální i vysokorychlostní vozidla. Tento projekt otevírá Škoda Group cestu na jeden z nejdynamičtějších trhů světa.

Stejně důležité jako nové kontrakty jsou i úspěšné realizace. V roce 2025 jsme dokončili dodávku nejdelších tramvají na světě pro dopravní podnik rnv v Německu, hlavního dopravce veřejné dopravy v Mannheimu, Ludwigshafenu, Heidelbergu a okolí. Dodali jsme další vozy

do měst Bonn, Frankfurt nad Odrou, Branibor nad Havolou a Chotěbuz. Vlajková tramvaj pro Prahu získala homologaci a prvních 20 vozidel vstoupilo do pravidelného provozu. Pro Bulharsko jsme dodali první elektrický vlak pouhých 14 měsíců od zahájení výroby. Tyto projekty potvrzují naši schopnost dodávat včas, efektivně řídit výrobu a zvyšovat produktivitu. Klíčovou roli v tom hraje rostoucí modularita výroby a opakované využití komponent napříč produktovými řadami.

Škoda Group dnes není pouze výrobcem vozidel, ale technologickou společností, která dodává komplexní řešení pro moderní mobilitu. Naše portfolio zahrnuje vlaky, tramvaje, trolejbusy, metro, elektrobusy i vodíkové autobusy, doplněné o servis, údržbu, digitální platformy, zabezpečovací technologie a vlastní vývoj a výrobu pokročilých elektrických komponentů. Díky této integraci dokážeme zákazníkům nabídnout řešení s vysokou přidanou hodnotou napříč celým životním cyklem produktu.

Rok 2025 přinesl významný posun v oblasti digitalizace a inteligentních technologií. Projekt Smart Depot v Tampere vstoupil do pilotního provozu a potvrdil potenciál automatizovaného řízení depa s využitím digitálního dvojčete a pokročilé vizuální kontroly založené na umělé inteligenci. Zásadním milníkem byla rovněž certifikace našeho vlastního palubního systému ETCS, která posiluje naši nezávislost v klíčových technologiích. Pokračovali jsme ve vývoji automatického řízení vlaků a tramvají i v rozvoji datově řízené údržby, která umožňuje zvyšovat spolehlivost a optimalizovat provozní náklady. Systematicky tak posilujeme naši roli technologického partnera, který aktivně utváří budoucnost inteligentní, bezpečné a udržitelné dopravy.

Velmi si vážím toho, že jsme v roce 2025 získali ocenění Manufacturer of the Year v rámci Global Light Rail Awards, které potvrzuje naši rostoucí reputaci na evropském trhu. Současně jsme se umístili mezi TOP zaměstnavateli v České republice v žebříčcích TOP Zaměstnavatelé 2025 a Randstad Employer Brand Research 2025. Za všemi výsledky a úspěchy stojí především naši lidé. S 10 000 zaměstnanci patří Škoda Group mezi významné průmyslové zaměstnavatele v Evropě.

Naše odvětví je kapitálově i technologicky náročné. O to důležitější je, že jsme součástí silné mezinárodní investiční skupiny PPF, která nám poskytuje stabilitu, zázemí a dlouhodobou perspektivu pro další rozvoj.

Závěrem bych rád upřímně poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich každodenní nasazení, profesionalitu a schopnost dotahovat i ty nejnáročnější projekty do úspěšného konce – ať už šlo o dodávku nejdelších tramvají na světě, nové vlaky, nebo komplexní řešení pro městskou mobilitu napříč Evropou.

Stejně tak děkuji našim zákazníkům a obchodním partnerům za důvěru, kterou vnímáme nejen jako ocenění naší práce, ale především jako závazek do budoucna. Poděkování patří také našim akcionářům za stabilní podporu a dlouhodobou vizi, která nám umožňuje realizovat ambiciózní projekty a dále rozvíjet naše technologické i obchodní schopnosti.

Jsem přesvědčen, že právě kombinace silného týmu, kvalitních referencí z klíčových projektů a důvěry našich partnerů nám umožní úspěšně navázat na dosažené výsledky a dále posilovat pozici Škoda Group jako významného hráče na evropském i globálním trhu.

Skupina ŠKODA TRANSPORTATION

Vybrané ukazatele skupiny ŠKODA TRANSPORTATION

v tis. Kč	2025	2024	Změna 2025 / 2024 (%)
Hodnota zakázkové knihy*	91 230 488	80 437 673	13.4%
Tržby	29 374 325	27 851 001	5.5%
EBITDA**	2 757 126	485 554	467.8%
Čistý zisk/(ztráta)	726 741	-1 406 955	-151.7%
Investice do dlouhodobého hmotného majetku	622 924	484 199	28.7%
Investice do dlouhodobého nehmotného majetku	627 413	609 107	3.0%
Čistý dluh***	5 292 845	4 277 309	23.7%
Vlastní kapitál	11 378 864	10 375 415	9.7%

* Hodnota zakázkové knihy obsahuje indexaci definovanou ve smlouvách na zajištění full-servisu.

** Ukazatel EBITDA byl stanoven očištěním "Provozního výsledku hospodaření" o "Odpisy a amortizace".

*** Čistý dluh zahrnuje půjčky, úvěry, závazky z leasingů a netto hodnotu derivátů snížené o peníze a peněžní ekvivalenty.

Strategií Skupiny ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále „Skupina“) je dlouhodobé rozvíjení oboru dopravního strojírenství s cílem posilovat klíčové kompetence v této oblasti a upevňovat postavení Skupiny mezi významnými dodavateli moderních řešení pro veřejnou dopravu.

Jedním z hlavních předpokladů naplňování této strategie je soustavná podpora výzkumu, vývoje a inovací. Skupina v roce 2025 vynaložila na rozvoj výroby, zavádění nových technologií a na výzkum a vývoj zhruba 1,96 mld. Kč. Tyto prostředky byly využity ve všech segmentech naší produkce – od elektrických a bateriových vlaků, metra přes nízkopodlažní tramvaje až po trolejbusy a další řešení určená pro městskou i železniční mobilitu, včetně digitálních technologií.

Právě díky aktivnímu přístupu k inovacím a průběžnému zvyšování přidané hodnoty výrobků se Skupině daří získávat nové zakázky doma i v zahraničí. Rok 2025 přinesl v tomto směru řadu významných obchodních úspěchů. Škoda získala kontrakt až na 22 elektrických jednotek pro soukromého dopravce ARRIVA a představila nový typ vlaku s maximální rychlostí 200 km/h. Mezi další klíčové úspěchy patří například kontrakt na 34 hybridních vlakových jednotek (nového typu BEDMU pro společnost RegioJet. Tyto vlaky mají unikátní konstrukci pro provoz na neelektrifikovaných tratích. Významným posunem bylo také uzavření kontraktů na bateriové vlaky pro Slovensko v objemu až 36 vozidel a pro Lotyšsko v objemu až 16 vozidel. Těmito zakázkami jsme současně překonali hranici 100 objednaných bateriových vlaků. Důležitým milníkem roku bylo také dokončení první elektrické jednotky pro Bulharsko, a to už za 14 měsíců od podpisu smlouvy.

Mezi nové významné kontrakty v oblasti tramvají patří zakázka na 30 vozidel pro německou Mohuč. Skupina loni rovněž dokončila dodávku nejdelších tramvají na světě pro společnost rnv a dodala další tramvaje do řady německých měst – například Bonnu, Mannheimu, Chotěbuzi, Braniboru nad Havolou a Frankfurtu nad Odrou. Aktivní jsme i na domácím trhu. Nová unikátní tramvaj pro Prahu získala homologaci a všech prvních 20 vozidel bylo zařazeno do pravidelného provozu. Škoda uspěla se svými produkty i v severských zemích a vyhrála tendr na dodávku nového typu kolejových vozidel pro Region Stockholm.

Na Balkáně Skupina představila novou soupravu metra pro bulharskou Sofii a podepsala smlouvu až na dalších 16 těchto souprav. V segmentu trolejbusů Skupina získala smlouvy na dodávku až 70 bateriových trolejbusů pro Tallinn v Estonsku, 75 trolejbusů pro Sofii a až 61 vozidel pro německý Esslingen. Skupina si zajistila také řadu servisních kontraktů, například na generální opravy vlaků pro DB Regio v Německu a modernizace tramvají pro několik českých měst.

Jedou ze zásadních oblastí rozvoje je digitalizace. V roce 2025 jsme například představili vlastní řešení ETCS, na trhu jsme uspěli s naším řešením antikolizního systému, pracujeme na vývoji ekosystému SmartDepot.

Důležitým předpokladem dalšího růstu je stabilizace výroby, posílení dodavatelských řetězců a zvyšování provozní efektivity. V roce 2025 proto Skupina pokračovala v obnově a zefektivňování dodavatelských vazeb, které byly v předchozích letech přerušeny, a dále rozvíjela princip modularity výroby a širšího využívání opakovaně použitelných komponentů napříč jednotlivými typy vozidel. Tento přístup se promítá například do oblasti pohonů, brzdových systémů a řídicích technologií a přispívá k vyšší efektivitě výroby, lepší škálovatelnosti i vyšší spolehlivosti dodávek.

Konsolidované tržby Skupiny v roce 2025 činily 29 374 325 tis. Kč, což ve srovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 5,5 %. Významně se na tom podílely zejména tržby za tramvaje a metro, ale také tržby za modernizace kolejových vozidel a prodej náhradních dílů. Pokles jsme zaznamenali hlavně u tržeb za příměstské jednotky.

Podle sídla konečného odběratele byly tržby do České republiky ve výši 12 054 155 tis. Kč, což představuje meziroční pokles o 13,4 %. Na druhou stranu, tržby do ostatních zemí vzrostly o 24,4 % na 17 320 170 tis. Kč. Tržby realizované v ostatních zemích (podle konečného zákazníka) se týkají zejména zakázek pro klienty z Finska, Lotyšska, Německa, Polska, Slovenska, Estonska, Litvy, Bulharska, Itálie a USA.

Hodnota zásoby práce oproti předešlému roku vzrostla o 13,4 %, a to v návaznosti na nově uzavřené smlouvy v oblasti elektrických a bateriových jednotek, tramvají, metra a trolejbusů.

EBITDA dosáhla v roce 2025 hodnoty 2 757 126 tis. Kč oproti 485 554 tis. Kč v předchozím roce.

Provozní výsledek hospodaření činil 1 558 982 tis. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl výše 966 387 tis. Kč.

Výsledek hospodaření za účetní období celkem dosáhl v roce 2025 výše 726 741 tis. Kč.

Konsolidační celek

ŠKODA TRANSPORTATION je mezinárodním výrobcem komplexních řešení pro veřejnou dopravu, který dlouhodobě staví na inovacích, digitálních technologiích, bezpečnosti a šetrném přístupu k životnímu prostředí. Skupina vyvíjí a vyrábí široké portfolio moderních vozidel pro železniční i městskou mobilitu a současně dodává také vlastní pohonné, řídicí a další klíčové technologické systémy včetně digitálních řešení. Její produkty splňují náročné technické, bezpečnostní i provozní požadavky a uplatňují se na řadě domácích i zahraničních trhů.

167 let po založení strojírenských závodů v Plzni v roce 1859 hrabětem Valdštejnem zůstává ŠKODA TRANSPORTATION významným představitelem českého dopravního strojírenství a současně respektovaným hráčem na mezinárodní scéně. Produktové portfolio Společnosti zahrnuje nízkopodlažní tramvaje, příměstské a regionální jednotky, soupravy metra, trolejbusy, elektrobusy i další vozidla určená pro moderní veřejnou dopravu. Významnou součástí nabídky jsou rovněž vlastní komponenty a technologická řešení, například pohony, brzdy nebo řídicí systémy, které Skupina využívá napříč svými produktovými řadami.

ŠKODA TRANSPORTATION je prostřednictvím společnosti Škoda a.s. součástí Skupiny PPF, která působí v 25 zemích Evropy, Asie a Severní Ameriky a investuje do telekomunikací, médií, finančních služeb, e-commerce, biotechnologií, nemovitostí i strojírenství. Toto zázemí spolu s vlastním technickým know-how, silným portfoliem a rostoucím objemem zakázek vytváří předpoklady pro další rozvoj Společnosti a upevňování její pozice mezi významnými dodavateli moderních řešení pro veřejnou dopravu.

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2025:

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
Mateřská společnost				
ŠKODA TRANSPORTATION a.s. 626 23 753	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	--	--	--
Dceřiné společnosti a společné podniky				
ŠKODA ELECTRIC a.s. 477 18 579	Průmyslová 610/2a 301 00 Plzeň - Doudlevice	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA VAGONKA a.s. 258 70 637	1. máje 3176/102 703 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA PARS a.s. 258 60 038	Žerotínova 1833/56 787 01 Šumperk	100	Rozhodující	Plná
Škoda Polska Sp. z o.o. 142160908	Złota 59 00-120 Warszawa Polsko	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. 291 19 057	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
POLL, s.r.o. 629 67 754	Výpadevská 1676/4a 153 00 Praha 5 Radotín	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA TVC s.r.o. 252 47 964	Tylova 1/57 301 28 Plzeň	100	Rozhodující	Plná
Ganz-Skoda Electric Ltd. 110045500	Horváth utca 12-26 H-1027 Budapešť Maďarsko	100	Rozhodující	Plná
Škoda Transportation Balkan d.o.o. 21736473	Aleja Milanović bb 343 25 Lužnice Srbsko	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA GROUP Latvia SIA 40203637997	Kalpaka bulvāris 9 - 2 Rīga, LV-1010 Lotyšsko	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
SKODA Transportation Deutschland GmbH HRB208725	Leopoldstrasse 244 808 07 München Německo	100	Rozhodující	Plná
Skoda Transportation USA, LLC 81-2573769	100 International Drive, 23rd Floor Baltimore MD USA	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA Transtech Oy 1098257-0	Elektroniikkatie 2 905 90 Oulu Finsko	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA DIGITAL s.r.o. 017 31 530	Moravská 797/85, Hrabůvka 700 30 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA EKOVA a.s. 286 42 457	Martinovská 3244/42 Martinov 723 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC 42614252	Naberezhna 26-B 490 00 Dnipro Ukrajina	100	Rozhodující	Plná
SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L. 7219540486	Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie Itálie	100	Rozhodující	Plná
Škoda Group Austria GmbH 29366755	Schubertring 6 1010 Wien Rakousko	100	Rozhodující	Plná
Electric Components a.s. 266 89 103	Chodovská 228/3 141 00 Praha 4, Michle	100	Rozhodující	Plná
Rolling Stock Components s.r.o. 215 50 425	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED U28229DL2024FTC434489	Delhi, India, 110002	100	Rozhodující	Plná
Pilsen Production Facilities s.r.o. 221 87 944	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
Přidružené společnosti				
PRAGOIMEX a.s. 158 88 100	Pod Náspem 795/12 190 05 Praha 9	32	Podstatný vliv	Ekvivalenční
Zaporizkiy Elektrovoz	Vulicyja Zaliznichna 2 690 95 Zaporizha	49	Podstatný vliv	Ekvivalenční

Popis změn v konsolidačním celku v roce 2025

Ke dni 31.03.2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP Latvia, SIA.

Profil společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Společnost ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále jen „Společnost“) byla založena jako společnost s ručením omezeným dne 23. února 1995 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Plzni dne 1. března 1995. Sídlo společnosti je Emila Škody 2922/1, Plzeň. Identifikační číslo Společnosti je 626 23 753. Společnost má základní kapitál ve výši 3 150 000 tis. Kč. Společnost působí jako výrobní a mateřská společnost zastřešující a spravující skupinu společností (dále jen „Skupina“).

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je výroba, vývoj, montáž, rekonstrukce a opravy prostředků dopravní techniky; opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů; provádění zkoušek drážních vozidel drah železničních, drah tramvajových a drah trolejbusových; provádění technických prohlídek a zkoušek určených technických zařízení; obráběčství, zámečnictví a nástrojařství; výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a komunikačních zařízení; opravy silničních vozidel; výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence.

Jediným akcionářem Společnosti je společnost Škoda a.s. Jediný akcionář vlastní 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč.

Koncovou ovládající osobou Společnosti k 31. prosinci 2025 je paní Renáta Kellnerová.

Statutární orgány Společnosti k 31. prosinci 2025

Představenstvo

- **Ing. Petr Novotný** – předseda představenstva
- **Ing. Tomáš Ignačák, MBA** - místopředseda představenstva
- **Ing. Zdeněk Sváta, Ph.D.** – člen představenstva

Dozorčí rada

- **Ing. Jaroslav Zoch** – předseda dozorčí rady
- **doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.** – člen dozorčí rady
- **Daniel Adam** – člen dozorčí rady

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku

Vybrané ukazatele Společnosti

v tis. Kč	Změna		
	2025	2024	2025 / 2024 (%)
Tržby	19 157 793	19 541 459	-2.0%
Provozní výsledek hospodaření	68 803	-732 406	-109.4%
Výsledek hospodaření před zdaněním	444 597	-1 559 100	-128.5%
Výsledek hospodaření za účetní období	520 526	-1 656 334	-131.4%
Aktiva celkem	35 250 059	31 477 567	12.0%
Dlouhodobý hmotný majetek	2 936 963	2 893 570	1.5%
Dlouhodobý nehmotný majetek	2 065 506	2 015 145	2.5%
Podíly v dceřiných podnicích	11 072 768	11 092 388	-0.2%
Zásoby	4 439 501	5 597 225	-20.7%
Smluvní aktiva, pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	13 183 345	8 862 906	48.7%
Závazky celkem	20 670 813	17 705 976	16.7%
Dlouhodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	4 258 832	4 008 717	6.2%
Smluvní závazky, závazky z obchodního styku a jiné závazky	12 456 937	11 089 954	12.3%
Krátkodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	1 458 336	156 521	831.7%
Krátkodobé rezervy	981 104	947 566	3.5%
Vlastní kapitál	14 579 246	13 771 591	5.86%

V roce 2025 došlo k mírnému poklesu tržeb hlavně kvůli nižší realizaci zakázek v oblasti elektrických příměstských jednotek. Na druhou stranu se významně zvýšili tržby z realizací zakázek v oblasti tramvají a metra. Dle sídla odběratele tržby z realizací exportních zakázek překonaly domácí. Tomu hlavně přispěli nové velké zakázky pro Bulharsko a Slovensko a stabilně vysoká realizace zakázek pro Německo.

Provozní výsledek hospodaření meziročně výrazně vzrostl a po dvou „záporných“ letech dosáhl kladné hodnoty. Tento pozitivní vývoj byl ovlivněn několika faktory – včasným plněním dodávek z naší strany, lepší strukturou zakázek s vyšší marží i důslednou kontrolou režijních nákladů.

K nárůstu aktiv došlo hlavně kvůli vyššímu nákupu materiálů na konci roku 2025 a nárůstu zůstatků půjček poskytnutých dceřiným společností.

Na straně pasiv došlo k celkovému meziročnímu nárůstu. A to hlavně kvůli vyšším zůstatkům úvěrů načerpaných jak pro financování vlastních aktivit Společností, tak pro finanční podporu dceřiných společností. Zároveň vyšší nákup materiálů způsobil nárůst obchodních závazků.

Celkově lze uplynulý rok hodnotit jako období stabilizace a růstu s důrazem na efektivitu, kvalitu dodávek a odpovědné řízení klíčových ekonomických ukazatelů.

Odměňování členů statutárních orgánů

Odměňování členů statutárních orgánů Společnosti je výhradně řízeno smlouvami o výkonu funkce, které jsou plně v souladu s § 59 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). Smlouvy o výkonu funkce včetně jejich dodatků jsou vždy schváleny Valnou hromadou Společnosti.

Celkem vyplacené odměny:

Představenstvo: 25 342 887, - Kč

Dozorčí rada: 0,- Kč

Pracovněprávní vztahy

Zaměstnanci a jejich odborné know-how představují klíčový předpoklad stability, růstu a dalšího rozvoje naší Společnosti. Právě jejich odbornost, zkušenosti, flexibilita a motivace jsou nezbytné pro to, aby Společnost mohla úspěšně naplňovat své ambice v oblasti moderní, bezpečné a udržitelné mobility a dlouhodobě obstát v technologicky náročném a vysoce konkurenčním prostředí.

S ohledem na rostoucí nároky nových výrobních programů jsme už v roce 2024 věnovali mimořádnou pozornost náboru zaměstnanců ze zahraničí, zejména z Indonésie, následně také z Filipín. Projekt byl svým rozsahem i zaměřením v podmínkách České republiky výjimečný. V jeho rámci se podařilo připravit a následně realizovat relokační přibližně 300 pracovníků, kteří nyní působí na klíčových výrobních pozicích v Plzni, například jako svářeči nebo elektromechanici. Tento krok nám umožnil pružně reagovat na vysokou poptávku po výrobních kapacitách, současně však kladl vysoké nároky na nastavení podpůrných, adaptačních a integračních procesů napříč celou Skupinou. Úspěšně zvládnutý nábor i následné začlenění zahraničních pracovníků potvrzují, že firemní HR je schopno efektivně reagovat na aktuální výzvy trhu práce a pružně podporovat potřeby výroby i dalšího růstu Společnosti.

Stejně důležitá je však pro nás dlouhodobá práce s mladými talenty a budování vztahů se studenty a školami, protože právě systematická podpora technického vzdělávání a rozvoje budoucích odborníků představuje jeden z předpokladů udržitelného rozvoje našeho podnikání. Jedním z konkrétních příkladů je Cena Emila Škody, kterou společně s Nadací ČVUT Media Lab udělujeme každoročně posluchačům českých a slovenských technických univerzit za nejlepší diplomové práce.

Potvrzením atraktivity Skupiny jako zaměstnavatele, který aktuálně zaměstnává téměř 7 tisíc lidí, jsou ocenění získaná v roce 2025 - 3. místo v soutěži TOP Zaměstnavatelé 2025 a 2. místo v průzkumu Randstad Employer Brand Research 2025 v České republice.

Opatření proti korupci

Všechny společnosti Skupiny postupují v souladu s etickým kodexem, který stanovuje základní pravidla etického, odpovědného a transparentního jednání. K zajištění kontroly jeho dodržování byl přijat interní předpis CORPORATE COMPLIANCE INTERNAL INVESTIGATION a byla ustanovena funkce compliance officera. ŠKODA

TRANSPORTATION a vybrané společnosti Skupiny rovněž pravidelně absolvují audit opatření přijatých k minimalizaci korupčních rizik, prováděný certifikovaným nezávislým auditorem.

Výzkum a vývoj

Inovace, výzkum a vývoj představují pro Skupinu jeden ze základních předpokladů dlouhodobého růstu, technologického rozvoje a udržení konkurenceschopnosti. V roce 2025 jsme do vývoje investovali 1 958 807 tis. Kč (2024 – 2 181 261 tis. Kč), z čehož 547 153 tis. Kč (2024 – 484 767 tis. Kč) bylo kapitalizováno do nehmotného majetku. Systematická podpora vývojových a inovačních aktivit nám umožňuje přinášet na trh moderní technická řešení, která posouvají parametry veřejné dopravy a současně reagují na měnící se potřeby zákazníků i celého odvětví.

Naše výrobní a vývojové kapacity jsou místem vzniku nových generací vozidel a technologií, které významně ovlivňují podobu současné i budoucí mobility. Aktivity Skupiny v oblasti vývoje pokrývají kompletní portfolio technologií pro mobilitu – od vlaků, tramvají a trolejbusů až po elektrické a vodíkové autobusy i vozidla metra. Tyto produkty doplňují komplexní služby zahrnující údržbu, digitální platformy, zabezpečovací řešení a vlastní výrobu pokročilých elektrických komponentů. Skupina se stále více zaměřuje na udržitelné inteligentní dopravní systémy nové generace určené pro městskou infrastrukturu integrovanou s daty a budoucí chytrá města, podporované konektivitou 5G.

V roce 2025 digitální divize Škoda posunula dál své aktivity v oblasti řídicích, diagnostických a autonomních technologií. Projekt Smart Depot v Tampere přešel do plného pilotního provozu a umožňuje automatizovaný pohyb tramvají v rámci vozovny, podporovaný monitoringem prostřednictvím digitálního dvojčete a vizuálními kontrolami založenými na umělé inteligenci.

Důležitým milníkem roku 2025 byla rovněž certifikace vlastního palubního systému ETCS, která představuje významné posílení technologických kompetencí Skupiny v oblasti zabezpečovacích a řídicích systémů. Společnost zároveň pokračovala ve vývoji automatického řízení vlaků a tramvají i datově řízených nástrojů údržby, které přispívají k vyšší bezpečnosti, provozní efektivitě i lepšímu využití vozidlových flotil.

Schopnost přenášet inovace do konkrétních obchodních výsledků se projevuje také v rozšiřování portfolia moderních vozidel. V roce 2025 Společnost získala mimo jiné nové kontrakty na bateriová vozidla pro Slovensko a Lotyšsko, což potvrzuje její schopnost reagovat na rostoucí poptávku po energeticky úsporných a k životnímu prostředí šetrných dopravních řešeních. Díky obdobným inovačním aktivitám se nám daří získávat nové zakázky a současně přispívat k modernizaci veřejné dopravy v České republice i na dalších trzích v Evropě a ve světě.

Význam Skupiny v oboru loni ještě podtrhlo vítězství v soutěži *Global Light Rail Awards* v kategorii *Manufacturer of the Year*, které dokládá rostoucí mezinárodní uznání značky Škoda.

Životní prostředí

Skupina vnímá ochranu životního prostředí jako přirozenou součást svého podnikání i odpovědnosti vůči budoucím generacím. Udržitelnost promítá jak do vlastních výrobních procesů, tak do vývoje a dodávek moderních dopravních prostředků pro městskou i železniční mobilitu. Cílem je nabízet řešení, která jsou technologicky vyspělá, energeticky efektivní a zároveň co nejšetrnější k přírodě i svému okolí.

Při pořízování nových technologií pro obrábění, svařování, manipulaci nebo zkušební procesy klade Skupina důraz na jejich vysokou provozní účinnost a minimální environmentální dopady.

Moderní zařízení jsou vybírána tak, aby přispívala ke snižování energetické náročnosti výroby, efektivnějšímu využívání zdrojů a celkově ekologičtějšímu provozu.

Odpovědný přístup k environmentu se zároveň významně odráží i v samotném portfoliu Skupiny. Skupina je dodavatelem řešení pro moderní městskou i železniční mobilitu a při vývoji svých vozidel dlouhodobě zohledňuje požadavky na energetickou úspornost, dlouhou životnost a nízkou environmentální zátěž. Ať už jde o vlaky, tramvaje, metro, trolejbusy nebo další prostředky veřejné dopravy, všechna tato řešení vznikají s cílem podporovat ekologičtější, bezpečnější a udržitelnější způsob přepravy.

Snahu o odpovědné chování odráží i veřejné uznání – Skupina se umístila na třetím místě v nové kategorii Czech Top 100 zaměřené na udržitelnost.

Díky využití pokročilých technologií a inovativních konstrukčních prvků přispívají vozidla Škoda ke zvyšování kvality každodenního života ve městech i regionech. Pomáhají rozvíjet veřejnou dopravu jako dostupnou a atraktivní alternativu k individuální automobilové dopravě, a tím podporují snižování emisní zátěže, hluchosti i celkové energetické náročnosti dopravy. Skupina tak spojuje průmyslovou tradici s odpovědným přístupem k přírodě a aktivně přispívá k udržitelnější budoucnosti mobility.

Hlavní investice

Mezi hlavní investice pořízené v roce 2025 patřily svařovací robot, montážní lávky, dále jeřáby a zvedáky, obráběcí stroje, manipulační technika, modely, formy a přípravky a investice v oblasti zkušebny, lakovny, montáže, apod. V oblasti nehmotných aktiv došlo zejména k pořízení nového BI softwaru, PLM systému, ERP systému, SW a licencí. Dále došlo k aktivaci nákladů na vývoj. Pro další období je uvažováno zejména s obnovou technologií ve výrobě, pořízením SW a update ERP systému.

Nabytí vlastních akcií

V roce 2025 Společnost nenabyla žádné vlastní akcie.

Následné události

K datu sestavení konsolidované výroční zprávy nejsou vedení Skupiny známy žádné významné následné události, které by ovlivnily konsolidovanou výroční zprávu k 31. prosinci 2025.

Systémy řízení kvality, environmentu a bezpečnosti práce

Systém managementu kvality byl ve Společnosti poprvé certifikován již v roce 1997 podle normy ISO 9001:1994. V roce 2010 došlo k rozšíření certifikace systému řízení kvality o standard IRIS, rev. 02. Ve stejném roce Společnost zároveň implementovala požadavky systému environmentálního managementu dle ČSN EN ISO 14001:2005 a systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN OHSAS 18001:2008, přičemž v obou těchto oblastech úspěšně absolvovala prvotní certifikaci.

V období let 2018 až 2020 Společnost do svých procesů začlenila požadavky revidovaných norem ISO/TS 22163 (dříve IRIS), ČSN EN ISO 9001:2016, ČSN EN ISO 14001:2016 a ČSN ISO 45001:2018 (dříve ČSN OHSAS 2018). Současně úspěšně prošla přechodovými audity na tyto nové revize, a zajistila si tak pokračování platné certifikace v jednotlivých oblastech.

Dalším důležitým milníkem bylo v roce 2022 zavedení požadavků ECM (entity in charge of maintenance), na které navázala úspěšná certifikace této oblasti. Společnost se tím zařadila mezi certifikované subjekty odpovědné za údržbu s platností certifikace v rámci celé Evropské unie.

Na konci roku 2023 Společnost dále posílila své řízení v oblastech udržitelnosti, kvalifikace a konkurenceschopnosti, když úspěšně absolvovala certifikační audity podle ISO 31000 pro systém řízení rizik a ISO 50001 pro systém řízení hospodaření s energií. Všechny certifikované systémy jsou průběžně kontrolovány a v pravidelných intervalech recertifikovány akreditovanými certifikačními orgány.

V oblasti QMS představoval transferové období rok 2024, během něhož Společnost implementovala prvky revidované normy ISO 22163 rev. 4 a úspěšně absolvovala transnitní audit. Současně, v návaznosti na zavedení skupinového řízení, Společnost přešla také na skupinovou formu certifikace ISO 9001 a získala první certifikát v této kategorii.

V environmentální oblasti se Společnost od roku 2021 systematicky věnuje výpočtu uhlíkové stopy a posuzování možností jejího snižování. V roce 2025 v těchto aktivitách pokračovala společně s dalšími kroky realizovanými v rámci implementovaného ESG programu. Jednotlivé oblasti tohoto programu jsou pravidelně prezentovány v ESG reportu.

Společnost zároveň dlouhodobě sleduje a vyhodnocuje kvalitativní parametry svých produktů. Získané poznatky následně využívá při stanovování konkrétních cílů v oblasti bezpečnosti, spolehlivosti a kvality finálních výrobků, a to zejména s důrazem na další zvyšování spokojenosti zákazníků. Součástí tohoto přístupu je snaha zajišťovat celoživotní, případně alespoň dlouhodobý servis produktů a systematicky snižovat náklady životního cyklu vozidel, tedy například náklady pořízovací, náklady na údržbu, provozní režii i jejich následnou likvidaci.

V roce 2025 Společnost na tyto aktivity navázala a pokračovala v rozvoji integrovaných systémů řízení, v naplňování environmentálních a ESG cílů i v dalším posilování kvality, bezpečnosti a dlouhodobé udržitelnosti svých produktů a procesů).

Organizační složka v zahraničí

Společnost v roce 2025 žádnou organizační složku v zahraničí neprovozovala.

Budoucnost Skupiny

Dlouhodobý růst Skupiny potvrzuje její stabilní a silnou pozici na domácím trhu i stále výraznější roli v mezinárodním prostředí. Skupina pokračuje v rozšiřování exportních aktivit a systematicky upevňuje své postavení v segmentu moderní veřejné dopravy. Vedle tradičně silného zázemí na českém a slovenském trhu se jí daří prosazovat i na dalších zahraničních trzích, o čemž svědčí nové kontrakty i rozvoj obchodních příležitostí v Evropě a dalších regionech. Významným krokem v posilování mezinárodního dosahu bylo loňské založení joint venture s TATA AutoComp Systems v Indii, zaměřeného na výrobu trakčních a elektrických komponentů pro metro, regionální i vysokorychlostní kolejová vozidla pro indický trh.

Zásadním předpokladem rozvoje je soustavná podpora výzkumu, vývoje a inovací, díky nimž může Skupina zákazníkům nabízet technicky vyspělá dopravní řešení s vysokou přidanou hodnotou. To se potvrzuje nejen v oblasti nových vozidel, ale také v rozvoji pokročilých technologií pro inteligentní mobilitu.

Strategickou ambicí Skupiny je uvádět na trh nové generace vozidel, jako jsou například soupravy metra, nízkopodlažní tramvaje v různých modifikacích, hybridní vlaky kombinující elektrický a dieselový pohon nebo bateriová vozidla. Právě rozvoj bateriových a dalších progresivních řešení nejlépe ukazuje schopnost Skupiny reagovat na proměňující se požadavky moderní mobility a posouvat portfolio směrem k energeticky úsporným a technologicky pokročilým dopravním prostředkům.

V následujících letech se Skupina chce zaměřovat na další růst obrátu a současně na dosahování stabilních pozitivních hospodářských výsledků. Součástí tohoto směřování je i pokračující posilování role technologického lídra v oblasti veřejné dopravy a rozvoj řešení, která budou odpovídat potřebám současných i budoucích zákazníků. Ambicí Skupiny přitom není být pouze výrobcem jednotlivých vozidel, ale také dodavatelem komplexních řešení pro mobilitu, která propojují dopravní prostředky, servis, údržbu, digitální platformy, zabezpečovací technologie i vlastní výrobu pokročilých elektrických komponentů.

Odměna auditorům

Tyto informace jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky sestavené za konsolidační celek, ve kterém je společnost zahrnuta.

Prohlášení o úplnosti

Konsolidovaná výroční zpráva podává věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku za rok 2025 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření společnosti a jejího konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

Dne 17. dubna 2026


Ing. Petr Novotný

Předseda představenstva


Ing. Jaroslav Zoch

Člen představenstva

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

sestavená dle § 82 zák. č. 90/2012 Sb. – Zákon o obchodních korporacích

ve společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
za období od 1.1.2025 do 31.12.2025

**Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou
a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou
za účetní období roku 2025**

Společnost: ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem: v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 626 23 753, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 1491 (dále jen „**Společnost**“) je povinna za účetní období roku 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Struktura je uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

2. Úloha Společnosti

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládáním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoby vykonávají ovládání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládání Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládání Společnosti.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Společnost v Rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 23T Helsinky ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 34T Tampere, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 40T Plzeň, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 15Ev3 BEMU, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 20Ev pro ČD, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram Mannheim, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 21Ev Estonsko, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 45T Brno, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 46T, 47T, 48T FCB, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj EJ 14Ev2 ŽSSK, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 52T Praha, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 29T3 Bratislava, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 41T Bonn, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 49T Bergamo, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj metro Sofie 24Mt, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - trakční výzbroj tram 50T Kassel, předmět plnění výroby.

- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – trakční výzbroj tram 53T Mainz, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – trakční výzbroj SD EMU BDŽ, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – trakční výzbroj SD EMU ARRIVA, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – trakční výzbroj EJ 15Ev4 a EJ 20Ev3 RegioJet, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – trakční výzbroj SD BEMU 140, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – trakční výzbroj SD BEDMU RegioJet, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o smlouvě budoucí - Výzkum a vývoj lokomotivy s bezpřevodovým pohonem PMSM motorem, předmět plnění vývoj – TRIO.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání licencí SW ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 8 ke Smlouvě o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 1 ke kupní smlouvě - dodávka trakční výzbroje pro tramvaje 15T Praha, záruční podmínky 15T ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 1 ke kupní smlouvě - změny v označení zboží ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění změny v označení zboží.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 2 ke kupní smlouvě - změny v označení zboží ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění změny v označení zboží.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o vývoji - vývoj a výroba produktu, předmět plnění vývoj.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb výrobních kooperací, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Úvěrová smlouva vč. dodatku - poskytnutí úvěru dle smluvních podmínek ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.

- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva - časově neomezená výhradní licence k užívání Marketingového videa, předmět plnění užívání licence.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o postoupení licencí, předmět plnění postoupení licencí.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Průmyslová 610/2a, IČ: 477 18 579, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál, předmět plnění příplatek mimo ZK.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o ochranných známkách a obchodní firmě - Smlouva o užívání ochranné známky ŠKODA, předmět plnění užívání ochranné známky.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Úvěrová smlouva vč. dodatku - poskytnutí úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Dodatek č. 1 a 2 ke Smlouvě o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva vč. dodatku - hrubé stavby EMU 220 a EMU 300 ŽSSK II., předmět plnění výrobky.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o dílo - projekční a konstrukční dokumentace, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o nájmu dopravních prostředků, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva - časově neomezená výhradní licence k užívání Marketingového videa, předmět plnění užívání licence.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - vozidla, předmět plnění vozidla.

- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o konsorciu – metro Sofie, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Dohoda o úpravě práv a povinností ŠVAG na ŠTRN, předmět plnění práva a povinnosti.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – Osobní vozy ČD II., předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EMU 240 pro regionální dopravu, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EMU Estonsko, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EJ 14Ev2 ŽSSK, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EJ BEMU 140, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – SD EMU BDŽ, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – EJ 15Ev4 a EJ 20Ev3 RegioJet, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva – SD EMU ARRIVA, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o úpravě práv a povinností členů Konsorcia u dodávek BEMU160 pro ČD, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva, předmět plnění Smlouva na poskytnutí a využití Dokumentace.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o úpravě práv a povinností členů konsorcia, předmět plnění Úprava práv a povinností jednotlivých členů konsorcia.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění Poskytnutí služeb delimitovaných pracovišť.
- Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 258 70 637, byl/a uzavřen/a Inter-company Framework contract o úpravě intercompany vztahů.

- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software + dodatky - Smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o ochranných známkách - Smlouva o užívání ochranné známky ŠKODA, předmět plnění užívání ochranné známky.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Úvěrová smlouva vč. dodatku - poskytnutí úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Servisní smlouva - servis tramvají 28T Konya, předmět plnění služby – servis.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o výpůjčce - zapůjčení přípravků pro svařování, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o dílo - montáž ETCS, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Dohoda o společném záměru – výroba EJ 20Ev, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem v České republice, Žerotínova 1833/56, 787 01 Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a Smlouva o dílo – modernizace vozů pro OBB, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Rámcová kupní smlouva - dodávky náhradních dílů, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování vnitrodivizních úvěrů, předmět plnění služby - úvěr.
- Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem v České republice, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a smlouva o postoupení pohledávky, předmět plnění postoupení pohledávky.
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.

- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a Dohoda o úhradě úplaty za poskytnuté zajištění, předmět plnění služby.
- Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem v Maďarsku, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 110045500, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a Smlouva o ochranných známkách a obchodní firmě - užívání ochranné známky ŠKODA, předmět plnění užívání ochranné známky.
- Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň - Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva - nájem části budovy, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - dodávky nadřazeného řízení pro kolejová vozidla, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Licenční smlouva, předmět plnění užívání licence.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Rámcová kupní smlouva + dodatek č. 1 - dodávky zboží a náhradních dílů kolejových vozidel ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software, předmět plnění užívání SW.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování servisních služeb v době záručního provozu, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění pronájem vozu.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o spolupráci – autonomní mobilita, předmět plnění vytvoření Living LAB.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Dohoda o úpravě práv a povinností ŠDIG na ŠTRN, předmět plnění práva a povinnosti.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Dohoda o postoupení nájemní smlouvy, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Dohoda o postoupení smlouvy o nájmu parkovací plochy, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Podnájemní smlouva, předmět plnění podnájem.

- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Mandátní smlouva + dodatky, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o zřízení a provozování skladu ND, předmět plnění skladování ND.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o dílo, předmět plnění SW produkty.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o podnájmu bytu, předmět plnění podnájmem.
- Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o. (dříve LOKEL s.r.o.), se sídlem v České republice, Moravská 797/85, Hrabůvka, 700 30 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA Transportation Deutschland GmbH, se sídlem v Německu, Mnichov 808 07, Leopoldstrasse 244, IČ: HRD 208 725, byl/a uzavřen/a Smlouva o pronájmu - osobní automobil, předmět plnění pronájem.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadevská 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Kupní smlouva - dodávka elektrovýzbrojí pro kolejová vozidla, předmět plnění výroby.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadevská 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadevská 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností POLL,s.r.o., se sídlem v České republice, Výpadevská 1676/4a, Radotín, 153 00 Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a Smlouva o způsobu stanovení náhrady nákladů (škody) v důsledku vad zboží nebo díla ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění stanovení náhrady škody.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí bankovní záruky ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o převodu Know-how - převod Know-how na výrobu arktických tramvají, předmět plnění převod Know-how.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí licence, předmět plnění poskytnutí licence.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva na dodávku komponent pro tram Helsinki Jokeri ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva na dodávku komponent pro tram Tampere, předmět plnění výroby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva na dodávku komponent pro tram Mannheim, předmět plnění výroby.

- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva na dodávku služeb technického charakteru, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutém úvěru, předmět plnění úvěr.
- Se společností ŠKODA TRANSTECH OY (dříve TRANSTECH OY), se sídlem ve Finsku, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál (kapitalizace úvěru), předmět plnění příplatek mimo ZK.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Smlouva o smlouvě budoucí - výzkum a vývoj lokomotivy s bezpřevodovým pohonem PMSM motorem, předmět plnění Vývoj.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání SW.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o dílo + dodatky - technická dokumentace, zkoušky, měření, apod. ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností VÚKV a.s., se sídlem v České republice, Praha 5, 158 00, Bucharova 1314/8, IČ: 452 74 100, byl/a uzavřen/a Smlouva o účasti na řešení projektu ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění vývoj – TRIO.
- Se společností Škoda a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, 160 00, Evropská 2690/17, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a Smlouva o úvěru a dohoda o podřízenosti ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností Škoda a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, 160 00, Evropská 2690/17, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání software ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností Škoda a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, 160 00, Evropská 2690/17, IČ: 14070421, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování poradenských služeb, předmět plnění služby.
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, předmět plnění služby.
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu, předmět plnění služby.
- Se společností PPF banka a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a Dohoda o poskytnutí úvěru, předmět plnění služby – úvěr.
- Se společností PPF a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb - poradenství ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností PPF a.s., se sídlem v České republice, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a Dohoda o úhradě nákladů, předmět plnění služby.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Smlouva o nájmu dopravního prostředku, předmět plnění nájem.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software, předmět plnění užívání SW.

- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností Bammer trade a.s., se sídlem v České republice, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování služeb ICT ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o nájmu movitých věcí ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Dohoda o zajištění práv k užívání software, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 279 94 902, byl/a uzavřen/a Sublicenční smlouva o ochranné známce, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění pronájem.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Mandátní smlouva ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění mandátní smlouva.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání doménového jména a poskytování souvisejících elektronických adres, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem v České republice, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 265 02 399, byl/a uzavřen/a Smlouva o poradenské a konzultační činnosti, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA SERVIS s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 263 51 277, byl/a uzavřen/a Smlouva o instalaci a provozu fotovoltaických panelů ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností Česká telekomunikační infrastruktura a.s., se sídlem v České republice, Praha 3, Olšanská 2681/6, 130 00 (Českomoravská 2510/19, Libeň, 190 00 Praha 9), IČ: 040 84 063, byl/a uzavřen/a Nájemní smlouva - pronájem části nemovitosti za účelem umístění telekomunikačního zařízení, předmět plnění nájem.
- Se společností ŠKODA POLSKA Sp. z o. o., se sídlem v Złota 59, Warszawa, 00-120, Polsko, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění služby.
- Se společností SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC , se sídlem v Naberezna St 26B, 490 00 Dnipro, Ukrajina, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění služby.
- Se společností SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC , se sídlem v Naberezna St 26B, 490 00 Dnipro, Ukrajina, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání software, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 723 00, Martinovská 3244/42, Martinov, IČ: 286 42 457, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o užívání software, předmět plnění užívání SW.

- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 723 00, Martinovská 3244/42, Martinov, IČ: 286 42 457, byl/a uzavřen/a Dohoda o vystavování daňových dokladů v elektronické podobě, předmět plnění služby.
- Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem v České republice, Ostrava, 723 00, Martinovská 3244/42, Martinov, IČ: 286 42 457, byl/a uzavřen/a Sublicenční smlouva o ochranné známce, předmět plnění služby.
- Se společností Škoda Group Austria GmbH, se sídlem v Schuberting 6, 1010 Wien, Rakousko, byl/a uzavřen/a Smlouva o užívání software, předmět plnění užívání licencí SW.
- Se společností Škoda Group Austria GmbH, se sídlem v Schuberting 6, 1010 Wien, Rakousko, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování vnitrodivizních úvěrů, předmět plnění služby - úvěr.
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L., se sídlem ve Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie, Itálie, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, plnění: služby.
- Se společností ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L., se sídlem ve Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie, Itálie, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o poskytování vnitrodivizních úvěrů, předmět plnění služby - úvěr.
- Se společností Pilsen Production Facilities s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, IČ: 221 87 944, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění – služby.
- Se společností Pilsen Production Facilities s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, IČ: 221 87 944, byl/a uzavřen/a Rámcová smlouva o podmínkách poskytování vnitrodivizních úvěrů, předmět plnění – úvěr.
- Se společností Pilsen Production Facilities s.r.o., se sídlem v České republice, Plzeň, 301 00, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, IČ: 221 87 944, byl/a uzavřen/a Smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál, předmět plnění příplatek mimo ZK.
- Se společností Bestsport, a.s., se sídlem v České republice, Praha 9, 190 00, Českomoravská 2345/17a, IČ: 24214795, byla uzavřena Závazná objednávka, předmětem plnění je pronájem nebytových prostor za účelem konání akce v prostorách objektů O₂ arena a O₂ universum.

Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

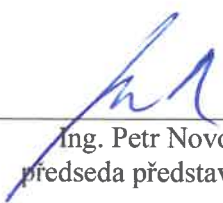
Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a

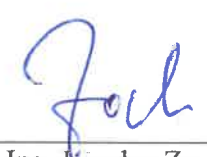
v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Plzni, dne 31. března 2026



Ing. Petr Novotný
předseda představenstva



Ing. Jaroslav Zoch
člen představenstva

Příloha č. 1 – Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoby¹:

Od 1.1.2025 do 8.10.2025 - Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Od 9.10.2025 do 31.12.2025 - Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

¹ A to buď samostatně, nebo prostřednictvím jednání ve shodě, bližší informace poskytuje odstavec „účast prostřednictvím“.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH	HRB247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Agro-Chmel Holding a.s.	17801915	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT SRL	27050108	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
ARIX a.s.	27167046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
ARIX CZECH HOP s.r.o.	17269547	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.1.2025	Agro-Chmel Holding a.s.
ARIX R&D s.r.o.	19377754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
ASPEN IMMO	2025B00650	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 1.4.2025	Renáta Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Atrium Hotel Praha a.s.	26504430	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14.2.2025	PPF Hospitality s.r.o.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	HE417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	0771.845.232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	09331282	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12.3.2025	CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Holdco B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Cvak Payment Solutions a.s.	23526718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23.7.2025	Air Bank a.s.
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
CzechToll s.r.o.	06315160	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Diplomat Hotel Operations s.r.o.	23075562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 18.3.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Diplomat Prague RE s.r.o.	08734399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.10.2025	PPF Real Estate s.r.o.
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Americas, Inc.	27-3728685	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Croatia d.o.o.	080648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	112OF2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Easy Sailing j.d.o.o.	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ECOS YACHTING, putnička agencija d.o.o.	080883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020- 00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	0317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
ERA Beteiligungs - GmbH	HRB 106198	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
ERA GmbH & Co. KG	HRA103717	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s.	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Fiber Alpha s.r.o.	23090545	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Fiber Beta s.r.o.	23090553	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20.3.2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
FSHP s.r.o.	28999428	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.05.2025	PPF Hospitality 2 s.r.o.
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	01-10-045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	HE353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
Harmony Špindlerův Mlýn a.s.	21539065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
Harmony Špindlerův Mlýn Operations s.r.o.	22175806	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit Bank JSC	930540000147	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910DL1997PT C422426	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.1.2025	Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FT C070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	0307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.12.2025	Home Credit N.V.
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
Hotel SPV s.r.o.	23847433	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15.10.2025	LINDUS SERVICES LIMITED
Hotel Stages Operations s.r.o.	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CHMEL spol. s r.o.	47541768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30.01.2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
IBERTAX, a.s.	36717061	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.4.2025	O2 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
ITIS Germany GmbH	HRB35735	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
ITIS Holding a.s.	07961774	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	PPF a.s.
ITIS US, LLC	24023268	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 29.12.2025	CETIN a.s.
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		LKK Holding s.r.o.
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
Košinka Estates s.r.o.	17675677	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	NA KOŠINCE 2, a.s.
KS Ybor Gateway East 1 Property Owner LLC	7118814	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS YBOR Gateway East 123 LLC	6847979	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	Sun Belt Multi III LLC
KS Ybor Gateway East 2 Property Owner LLC	7118820	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS Ybor Gateway East 3 Property Owner LLC	7118826	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
La Voile Bleue SCI	840844070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Labská 1912 s.r.o.	07016646	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Lara Kodl Kellnerová
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 10.12.2025	Seven Assets Holding B.V.
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Marina Zaton d.o.o.	080861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA - SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Miridical Holding Limited	HE425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Marie Isabella Kellnerová
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchyplein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Murcja sp. z o.o.	0000905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
NA KOŠINCE 2, a.s.	05029651	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15.8.2025	PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting GmbH	HRB15844	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd	999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	Do 31.12.2025	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yacilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navtours USA INC.	99-0364561	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
Net202 s.r.o.	22497421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 22.1.2025	CETIN a.s.
Nordic Investors Hospitality a.s.	08034371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 24.6.2025	Renáta Kellnerová
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
NOVÁ OPTIKA s.r.o.	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
O2 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
O2 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
O2 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 1.11.2025	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30.6.2025	PPF Real Estate Holding B.V.
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21.10.2025	Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
PaySystem, s.r.o.	47858192	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A.	007306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o. , PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	do 20.10.2025	Petr Kellner
Polianky Studios s. r. o.	52589552	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 17.12.2025	PPF Real Estate, s.r.o.
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	05539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF B.V.	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco RCF B.V.	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o., PPF Holdings B.V.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality 2 s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality Management s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd.	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Management Services B.V.	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22.4.2025	PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 25.11.2025	PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 B.V.	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Venue Operations a.s.	24026115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 3.12.2025	Bestsport, a.s.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
Pro TV S.R.L.	2835636	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o. Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group EAD
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 7.1.2025	PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	U2829DL2024FTC 434489	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	12392250	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14.11.2025	RTGS Group Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTL Hrvatska d.o.o.	080451968	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SCTbio Inc.	3320610	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SCT Cell Manufacturing s.r.o.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Xinchang Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SIMPLY HOLEŠOVICE a.s.	05900115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.1.2025	PPF Real Estate s.r.o.
Skoda Transportation Italia S.r.l.	07219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRB208725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SkyToll B.V.	99185016	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 16.12.2025	SkyToll, a.s.
SkyToll d.o.o. za usluge	7955312235	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PRIVATE LIMITED	U62091MH2023P TC412637	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PTE. LTD.	202326120N	Singapur	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
SkyToll, a.s.	44500734	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	IBERTAX, a.s.
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnutí	Poznámka	Účast prostřednictvím
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	6409018	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Sun Belt Multi III, LLC	20244310379	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	4845012	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	4196328	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	6332530	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	6332526	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Group Components and Systems a.s.	24092487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19.12.2025	ŠKODA GROUP PILSEN a.s.
ŠKODA GROUP Latvia SIA	40203637997	Lotyšsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31.3.2025	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA GROUP PILSEN a.s.	24041319	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 8.12.2025	Škoda a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp. z o.o.	0000344755	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81-257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Tampa Basin Holdings LLC	2025-79402	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21.4.2025	PPF Real Estate I Inc.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TELISTAN LIMITED	HE341864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		O2 Czech Republic a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	0724.925.936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
TollNet a.s.	29055059	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Holding a.s.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Vajnory RE s.r.o.	35954469	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
VETRO Verkehrselektronik GmbH	HRB 7523	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
VITRONIC Eastern Europe sp. z o.o.	524631456	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC France SAS	837481027	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision (Shanghai) Co. Ltd.	91310000059326 224A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Asia Sdn. Bhd.	201801031745	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Australia Pty Ltd.	96118022834	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Austria GmbH	585033v	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Canada Inc. VITRONIC Vision Industrielle Canada Inc.	1747193-9	Kanada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 13.11.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision GmbH	HRB 6119	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	ITIS Germany GmbH
VITRONIC Machine Vision Mexico S de R.L. de C.V.	VMV230904RL7	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Middle East LLC	626778	Spojené arabské emiráty	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Netherlands B.V.	96033592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Polska sp. z o.o.	0000364117	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC Machine Vision South America SAS	1045017779	Kolumbie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision, Inc.	482146	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Saudi Arabia LLC	1010613316	Saúdská Arábie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24.6.2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31.3.2025	Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládní	Poznámka	Účast prostřednictvím
Yettel Bank a.d. Beograd	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2025

sestavená dle IFRS účetních standardů
ve znění přijatém Evropskou Unií

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
I. Pokračující činnosti			
Tržby z prodeje zboží	6	467 578	445 596
Tržby za výrobky a služby	6	28 751 339	27 167 519
Ostatní provozní tržby	6	155 408	237 886
Tržby celkem		29 374 325	27 851 001
Náklady na prodané zboží		-278 656	-185 428
Spotřeba materiálu a služeb	7	-19 580 330	-20 547 077
Osobní náklady	8	-6 580 333	-6 389 652
Odpisy a amortizace	13, 14	-1 198 144	-886 533
Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv (tvorba - / rozpuštění +)	13, 14	9 581	-12 028
Snížení hodnoty finančních aktiv (tvorba- / rozpuštění +)		-73 468	34 985
Ostatní provozní náklady	9	-1 146 410	-1 157 856
Ostatní provozní výnosy	10	1 071 468	881 573
Provozní náklady celkem		-27 776 292	-28 262 016
Zisk/(ztráta) z vyřazení dlouhodobých aktiv		-39 051	10 036
Provozní výsledek hospodaření		1 558 982	-400 979
Podíl na zisku/ztrátě přidružených podniků		11 742	3 445
Zisky/ztráty z investic		--	1 856
Finanční výnosy	11	126 592	28 750
Finanční náklady	11	-730 929	-825 443
Výsledek hospodaření před zdaněním		966 387	-1 192 371
Daň z příjmů	12	-239 646	-214 584
Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností		726 741	-1 406 955
II. Výsledek hospodaření za účetní období			
Výsledek hospodaření přiřaditelný			
- vlastníků Společnosti		726 741	-1 406 955
- vlastníků nekontrolních podílů		--	--
Výsledek hospodaření za účetní období celkem		726 741	-1 406 955

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Výsledek hospodaření za účetní období	726 741	-1 406 955
Ostatní úplný výsledek	276 656	-401 512
<i>Položky, které budou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty</i>		
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)	1 030 010	-199 663
Zajištění peněžních toků – převod reálné hodnoty do výsledku hospodaření (před zdaněním)	-673 256	-278 323
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	-5 180	-23 903
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku	-74 918	100 377
Celkový úplný výsledek za účetní období	1 003 397	-1 808 467
Přířaditelný vlastníkům Společnosti	1 003 397	-1 808 467
Přířaditelný vlastníkům nekontrolních podílů	--	--

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz finanční pozice k 31.12.2025 a k 31.12.2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	31.12.2025 tis. Kč	31.12.2024 tis. Kč
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	14	6 327 879	6 222 327
Aktiva z práva k užívání	15	495 592	359 381
Investice do nemovitostí		11 819	11 819
Nehmotná aktiva	13	3 016 656	2 965 064
Goodwill	13	4 305 144	4 305 144
Podíly v přidružených a společných podnicích		24 161	16 291
Odložená daňová pohledávka	16	402 622	469 003
Deriváty	26	15 504	12 755
Jiné dlouhodobé pohledávky	18	269 087	319 026
Dlouhodobá aktiva celkem		14 868 464	14 680 810
Oběžná aktiva			
Zásoby	19	6 567 695	6 811 831
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	20	3 287 732	3 090 925
Smluvní aktiva	6	7 243 417	5 658 502
Daň z příjmů	17	17 661	19 342
Deriváty	26	464 806	122 513
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	1 342 629	1 841 228
Oběžná aktiva celkem		18 923 940	17 544 341
Aktiva celkem		33 792 404	32 225 151

	Pozn.	31.12.2025 tis. Kč	31.12.2024 tis. Kč
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Vlastní kapitál přiřaditelný většinovým vlastníkům			
Základní kapitál	22	3 150 000	3 150 000
Kapitálové fondy	22	4 691 354	4 703 140
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	22	279 488	-2 348
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	22	-45 840	-40 660
Nerozdělený výsledek hospodaření	22	3 303 862	2 565 283
<i>Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti</i>		11 378 864	10 375 415
<i>Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů</i>		--	--
Vlastní kapitál celkem		11 378 864	10 375 415
Dlouhodobé závazky			
Půjčky, úvěry a cenné papíry	25	4 451 750	4 208 392
Závazky z leasingu	15	342 942	229 260
Odložený daňový závazek	16	24 867	--
Rezervy	23	169 514	253 830
Jiné závazky		17 321	24 165
Deriváty	26	--	6 874
<i>Dlouhodobé závazky celkem</i>		5 006 394	4 722 521
Krátkodobé závazky			
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	24	6 790 153	6 768 443
Smluvní závazky	6	5 018 501	5 718 959
Daň z příjmů	17	73 389	79 230
Půjčky, úvěry a cenné papíry	25	2 088 809	1 295 968
Závazky z leasingu	15	184 919	163 178
Rezervy	23	1 941 843	1 756 803
Deriváty	26	47 364	350 133
Ostatní finanční závazky	27	1 262 168	994 501
<i>Krátkodobé závazky celkem</i>		17 407 146	17 127 215
Závazky celkem		22 413 540	21 849 736
Vlastní kapitál a závazky celkem		33 792 404	32 225 151

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za období 2025 a 2024 podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1.1.2024	3 150 000	4 703 140	358 504	3 972 238	12 183 882	--	12 183 882
Změny v účetních metodách	--	--	--	--	--	--	--
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--	--	--
Přepočtený zůstatek	3 150 000	4 703 140	358 504	3 972 238	12 183 882	--	12 183 882
Výsledek hospodaření za účetní období 2024	--	--	--	-1 406 955	-1 406 955	--	-1 406 955
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	-401 512	--	-401 512	--	-401 512
Celkový úplný výsledek za účetní období 2024	--	--	-401 512	-1 406 955	-1 808 467	--	-1 808 467
Transakce s vlastníky							
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	--	--	--	--	--	--
Ostatní transakce s nekontrolními podíly	--	--	--	--	--	--	--
Konečný zůstatek k 31.12.2024	3 150 000	4 703 140	-43 008	2 565 283	10 375 415	--	10 375 415
Pozn.	22	22	22	22			

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1.1.2025	3 150 000	4 703 140	-43 008	2 565 283	10 375 415	--	10 375 415
Změny v účetních metodách	--	--	--	--	--	--	--
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--	--	--
Přepočtený zůstatek	3 150 000	4 703 140	-43 008	2 565 283	10 375 415	--	10 375 415
Výsledek hospodaření za účetní období 2025	--	--	--	726 741	726 741	--	726 741
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	276 656	--	276 656	--	276 656
Celkový úplný výsledek za účetní období 2025	--	--	276 656	726 741	1 003 397	--	1 003 397
Transakce s vlastníky							
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	-11 786	0	11 838	52	--	52
Ostatní transakce s nekontrolními podíly	--	--	--	--	--	--	--
Konečný zůstatek k 31.12.2025	3 150 000	4 691 354	233 648	3 303 862	11 378 864	--	11 378 864
Pozn.	22	22	22	22			

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
I. Peněžní toky z provozních činností			
<i>Výsledek hospodaření před zdaněním</i>		966 387	-1 192 371
Úpravy - z toho:			
- odpisy a amortizace	13, 14	1 198 144	886 533
- snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	13, 14	-9 581	12 028
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		39 051	-10 036
- snížení hodnoty oběžných aktiv		177 366	76 044
- nerealizované kurzové rozdíly		26 951	-65 770
- podíl na zisku přidružených podniků		-11 742	-3 445
- poplatky z půjček, úrokové náklady a výnosy		416 132	746 943
- ostatní nepeněžní operace		-298 727	237 509
- tvorba a čerpání rezerv		108 937	-106 304
<i>Úpravy celkem</i>		1 646 531	1 773 502
Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu		2 612 918	581 131
Změna stavu zásob		-302 206	879 264
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		-1 328 435	-299 224
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		-633 198	1 478 520
Peněžní toky z provozních operací		349 079	2 639 691
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		10 213	20 302
Placené úroky a bankovní poplatky		-185 621	-443 668
Placené úroky z leasingu		-28 408	-30 128
Placená daň z příjmů		-229 694	-67 602
Čisté peněžní toky z provozních činností		-84 431	2 118 595
II. Peněžní toky z investičních činností			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-631 780	-545 390
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-635 934	-611 509
Výdaje na pořízení finančních investic		--	-73 632
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic		20 136	21 779
Přijaté dividendy		3 872	1 760
Čisté peněžní toky z investičních činností		-1 243 706	-1 206 992

	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
III. Peněžní toky z financování			
Přijaté bankovní úvěry a půjčky – čerpání	25	2 080 698	1 272 071
Splacení závazků z leasingu	15	-163 455	-155 769
Přijaté bankovní úvěry a půjčky – splácení	25	-1 306 632	-3 241 080
Příjmy z ostatních finančních závazků	27	267 667	994 501
Čisté peněžní toky z financování		878 278	-1 130 277
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů	21	-449 859	-218 674
Dopad přepočtu kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		-48 740	24 574
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období		1 841 228	2 035 328
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	21	1 342 629	1 841 228

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Obsah přílohy konsolidované účetní závěrky

1. Charakteristika a hlavní aktivity.....	10
2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky.....	12
3. Účetní zásady.....	16
4. Konsolidační celek.....	30
5. Popis změn v konsolidačním celku	33
6. Tržby, Smluvní zůstatky.....	35
7. Spotřeba materiálu a služeb	38
8. Osobní náklady.....	38
9. Ostatní provozní náklady	39
10. Ostatní provozní výnosy	39
11. Čisté finanční výnosy a náklady.....	39
12. Daň z příjmů	40
13. Dlouhodobý nehmotný majetek	41
14. Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek.....	45
15. Leasing.....	46
16. Odložený daňový závazek/pohledávka.....	48
17. Běžné pohledávky a závazky na dani z příjmů.....	50
18. Jiné dlouhodobé pohledávky	50
19. Zásoby.....	51
20. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	52
21. Peníze a peněžní ekvivalenty	53
22. Vlastní kapitál	53
23. Rezervy	54
24. Závazky z obchodního styku a jiné závazky	56
25. Půjčky a úvěry	56
26. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě	57
27. Ostatní finanční závazky.....	60
28. Finanční nástroje	61
29. Transakce se spřízněnými osobami.....	75
30. Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice	76
31. Náklady na vývoj	77
32. Následné události	77

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Založení a charakteristika Společnosti

Společnost ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále jen „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku Krajského soudu v Plzni dne 1. března 1995. Společnost působí jako výrobní a mateřská společnost zastřešující a spravující skupinu společností (dále jen „Skupina“).

Jediným akcionářem Společnosti k 31. prosinci 2025 je společnost Škoda a.s. Jediný akcionář vlastní 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč.

Koncovou ovládající osobou Společnosti k 31. prosinci 2025 je paní Renáta Kellnerová.

Hlavní předmět podnikání Skupiny ŠKODA TRANSPORTATION

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je strojírenství. Mezi hlavní aktivity Skupiny patří projektování elektrických zařízení, kovoobráběčství, nástrojařství, dále výroba trolejbusů, tramvají, lokomotiv a příměstských jednotek. Skupina také provádí modernizaci kolejových vozidel a rozvíjí vlastní vývoj.

Sídlo Společnosti

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Emila Škody 2922/1
301 00 Plzeň, Jižní Předměstí
Česká republika

Identifikační číslo Společnosti je 626 23 753.

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2025

Členové představenstva

Ing. Petr Novotný (předseda)
Ing. Tomáš Ignačák, MBA
Ing. Zdeněk Sváta

Členové dozorčí rady

Ing. Jaroslav Zoch
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.
Daniel Adam

Změny v obchodním rejstříku

V roce 2025 byly provedeny následující změny:

- K datu 8. března 2025 byl z funkce člena dozorčí rady odvolán Ing. Jan Zapletal. Tato změna byla dne 21. května 2025 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 27. března 2025 byl do funkce člena dozorčí rady zvolen Daniel Adam. Tato změna byla dne 21. května 2025 zapsána do obchodního rejstříku.

V obchodním rejstříku byly do data sestavení konsolidované účetní závěrky provedeny následující změny:

- K datu 14. ledna 2026 byl z funkce předsedy dozorčí rady odvolán Ing. Jaroslav Zoch. Tato změna byla dne 9. února 2026 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 15. ledna 2026 byl do funkce předsedy dozorčí rady zvolen Ing. Mgr. Karol Marsovszky, LL.M.. Tato změna byla dne 9. února 2026 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 15. ledna 2026 byl do funkce člena představenstva zvolen Ing. Jaroslav Zoch. Tato změna byla dne 9. února 2026 zapsána do obchodního rejstříku.

2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Prohlášení o shodě

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU) a poskytuje věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2025, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025. Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Skupiny.

Finanční výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na aktuální bázi účetnictví.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla představenstvem společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. schválena ke zveřejnění dne 17. dubna 2026.

Skupina použila při sestavení konsolidované účetní závěrky nové či změněné standardy a výklady, které mají být povinně uplatněny pro období začínající 1. ledna 2025. Standardy platné od 1. ledna 2025 neměly významný dopad na Skupinu.

Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7 – Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
 - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
 - Úpravy standardů nemají významný dopad na Skupinu

Neaplikované nové standardy a interpretace

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2025, a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
 - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- Dodatek k IAS 21 – Dopady změn měnových kurzů: přepočet do prezentační měny v podmínkách hyperinflace
 - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- IFRS 18 – Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech

- Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- IFRS 19– Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
 - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

Zásady oceňování

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Výjimku představují pouze finanční deriváty a majetek a závazky pořízené v rámci podnikových kombinací, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Zásady konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a peněžními toky mateřské společnosti a jejích dceřiných společností prezentované jako samostatná ekonomická jednotka a je sestavená ke konci stejného účetního období jako nekonsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti za použití jednotných účetních postupů ve vztahu k obdobným transakcím a ostatním událostem za podobných okolností.

Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty pod kontrolou Společnosti. Společnost ovládá investici, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má nárok na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad touto jednotkou ovlivňovat.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou.

Nekontrolní podíly jsou uvedeny ve výkazu finanční pozice ve vlastním kapitálu odděleně od vlastního kapitálu náležícího akcionářům mateřské společnosti.

Přidružené podniky

Přidružený podnik je účetní jednotka, v níž má Společnost podstatný vliv. Pomocí ekvivalenční metody se investice do přidružených podniků (investice účtované ekvivalenční metodou) nejprve vykazují v pořizovací ceně, přičemž se jejich účetní hodnota následně zvyšuje/snižuje s cílem zohlednit podíl Skupiny na úplném výsledku daného přidruženého podniku. Tento podíl se vykáže v úplném výsledku Skupiny. Investice do přidružených podniků se účtují ekvivalenční metodou od data vzniku podstatného vlivu.

Ekvivalenční metoda je uplatněna s použitím poslední dostupné účetní závěrky daného přidruženého podniku.

Podnikové kombinace

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice. Goodwill je oceněn po počátečním zaúčtování v ceně pořízení snižené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Účetní hodnota goodwillu vztahující se k přidruženým podnikům a ke společným podnikům je zahrnuta v hodnotě investice do přidruženého podniku. Goodwill se neodpisuje, ale každoročně je testován na ztrátu ze snížení hodnoty.

Pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice převyšuje cenu pořízení, Skupina přehodnotí identifikaci a ocenění identifikovatelných aktiv a závazků a cenu pořízení. Jakýkoli přebytek po přehodnocení (negativní goodwill) je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém k akvizici došlo.

Transakce s vlastníky

V případě podnikové kombinace mezi podniky pod společnou kontrolou je rozdíl mezi pořizovací cenou při pořízení podílu v dceřiném podniku od mateřské společnosti a podílem na čistých aktivech dceřiného podniku zobrazen přímo ve vlastním kapitálu. Pořízená aktiva a závazky jsou vykázány v účetních hodnotách pořízené společnosti.

Odhady a předpoklady

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a určuje předpoklady, které k datu sestavení konsolidované účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a pasiv a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a pasiv provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se oblastí významné nejistoty při odhadech a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané v konsolidované účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Bod 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: Způsob a načasování vykázání tržeb (průběžně nebo jednorázově), identifikace plnění vyplývajících ze smlouvy a

vykázání variabilní protihodnoty, měření pokroku při plnění závazků vyplývajících ze smluv se zákazníky, odhad výše variabilní protihodnoty.

- Bod 13 – Dlouhodobý nehmotný majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Bod 14 – Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Bod 16 – Odložený daňový závazek / pohledávka: posouzení dostupnosti budoucího zdanitelného zisku, proti kterému lze uplatnit odečitatelné přechodné rozdíly a daňové ztráty převedené do dalších let.
- Bod 18 – Jiné dlouhodobé pohledávky: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
- Bod 19 – Zásoby: odhady spojené s účetní hodnotou zásob zohledňují současné a očekávané budoucí tržní podmínky, zastarávání, pomalu se pohybující zásoby a další faktory, které mohou ovlivnit realizovatelnost zásob. Vedení Skupiny prověřuje účetní hodnotu zásob ke každému datu účetní závěrky a vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty zásob, pokud je čistá realizovatelná hodnota nižší než pořizovací cena.
- Bod 20 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
- Bod 23 – Rezervy: tvorba a oceňování rezerv a podmíněných závazků – klíčové předpoklady pro stanovení výše výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku
- Bod 26 – Deriváty: oceňování derivátů reálnou hodnotou a posouzení efektivity zajištění vyžaduje, aby vedení Skupiny provedlo určité odhady a předpoklady. Tyto odhady a předpoklady zahrnují mimo jiné pozorovatelná i nepozorovatelná tržní data, jako jsou úrokové sazby, směnné kurzy, ceny komodit, volatilita, úvěrové rizikové rozpětí a očekávané budoucí peněžní toky zajištěných položek.

Testování na snížení hodnoty týkající se účtů uvedených v bodech 13, 14, 19 je také závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek (včetně zpětného získání nákladů na vývoj).

3. Účetní zásady

a) Pozemky, budovy a zařízení

Majetek ve vlastnictví Skupiny

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce, včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a proporcionální část výrobních režijních nákladů.

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy a stavby	Lineární	10 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	4 až 15 let
Dopravní prostředky	Lineární	4 až 10 let
Drobný dlouhodobý majetek	Lineární	2 až 5 let

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Skupiny. Odpisy se kalkulují za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina metodu a dobu odepisování jednotlivých skupin majetku a činí případné úpravy.

b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, s výjimkou goodwillu a ochranných známek, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, jakmile je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Skupiny, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přínejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích.

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 až 5 let
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	4 až 10 let

Goodwill a nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují, jsou ale každoročně testována na snížení hodnoty.

c) Leasingy

Definice leasingu

Dle IFRS 16 má Smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Skupinu převedeno, pokud má Skupina právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

Skupina jako nájemce – významné účetní postupy

Skupina v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu o finanční situaci leasingové aktivum „právo k užívání majetku“, které představuje její právo užívat pronajaté podkladové aktivum, a leasingový závazek představující jeho závazek uhradit leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Skupina prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení a upravenými o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší. Doba odepisování jednotlivých položek aktiv z práva k užívání je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor	Lineární	2 až 15 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu výrobních strojů a zařízení	Lineární	2 až 6 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu osobních automobilů	Lineární	2 až 5 let

Závazek z leasingu Skupina prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k datu počátku leasingu uhrazeny. Leasingové platby jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud je tato sazba známa. Pokud tuto míru nelze snadno zjistit, použije Skupina vlastní přírůstkovou výpůjční úrokovou míru.

Po dni zahájení oceňuje Skupina závazky z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované v podstatě pevné leasingové platby.

Skupina vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Skupina použila úsudek při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Skupina právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na které se vztahuje opce na prodloužení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci uplatní a zároveň období, na které se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Skupina jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Skupině za tuto komponentu nebo za obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjištěitelná samostatná cena snadno dostupná, Skupina samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjištěitelných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Skupina využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a pro leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5 tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum – přibližně 115 tis. Kč). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv nízké hodnoty představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16.3(e) a IFRS 16.4 Skupina nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

Skupina jako pronajímatel

Skupina vykazuje leasingové platby z Operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Skupina žádný pronajatý majetek nepronajímá dalším osobám.

d) Zásoby

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto cen. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snižená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu.

Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

e) Pohledávky a závazky

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus Skupiny je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

Smluvní aktiva

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Skupiny na protihodnotu výměnou za výrobky, zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Skupina převedla na zákazníka a zahrnují:

- a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus
- b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

a to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Skupiny na úplatu.

Smluvní závazek

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykazovány jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze či peněžní prostředky zahrnují peněžní hotovost a vklady na požádání.

Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známé částky peněžních prostředků a u nichž riziko změny hodnoty není významné.

g) Zaměstnanecké požitky

Penzijní náklady

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení zaměstnancům Skupiny. Skupina pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených

mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

Jiné dlouhodobé požitky

Jiné dlouhodobé požitky představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního. Tyto požitky jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako výnos ze státěm emitovaných dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

h) Rezervy

Rezerva na garanční opravy

Rezerva na garanční opravy je vykázána průběžně u projektů s průběžným vykazováním výnosů a u projektů s jednorázovým vykázáním výnosů v okamžiku, kdy je produkt popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známy k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové zakázky

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

Rezerva na ekologická rizika

Rezerva na ekologická rizika se vytváří ve výši očekávaných budoucích nákladů. Rezerva je vykázána v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

Rezerva na soudní spory

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Skupiny v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

i) Vykazování výnosů

Skupina aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Skupina vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Skupina bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu, následovně:

Typ produktu/služby	Charakter plnění	Vykázání tržeb
Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Trolejbusy, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň zpracovanosti než metoda výstupů.
Elektrická výzbroj, Trakční motory	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu nastavovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupů na základě ocenění vyrobených jednotek (s ohledem na kratší dobu výroby jednotek těchto produktů zajišťuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.
Fullservis a jiné pravidelné služby	Jedná se o pravidelné služby, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservis je vedle fixní složky také variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržovaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázaných výnosů z Fullservisu je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.
Modernizace kolejových vozidel a komplexní opravy	Jedná se o technické zhodnocení a komplexní opravy aktiva, které je po dobu modernizace/opravy pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného resp. opraveného vozu nebo jeho části, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu (s ohledem na krátkou dobu potřebnou pro modernizaci jedné jednotky umožňuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.
Náhradní díly	Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.
Opravy, obrábění, servis a jiné jednorázové služby	Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užitky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Skupina výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby příslibené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Skupina tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splnění závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota příslibená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít společnost nárok výměnou za převod příslibeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy. Variabilní protihodnota je zahrnuta do transakční ceny, když je vysoce pravděpodobné, že v budoucnu nedojde k žádnému významnému zrušení výnosu.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem plnění na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Skupina vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Skupina není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Skupina výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Skupina vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní

provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

j) Náklady na výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu a ztráty v období, ve které byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Skupina disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

k) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykazaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetní období upraveného o neodčitatelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetního období. Splatná daň se počítá na úrovni jednotlivých společností.

Skupina mezi sebou nezapočítává splatné daňové pohledávky se splatnými daňovými závazky, ledaže by měla právně vymahatelný nárok na započtení vykázaných částek nebo pokud nemá v úmyslu je vypořádat v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat i závazek.

Na konci každého účetního období jsou stanoveny odložené daňové pohledávky a závazky, které jsou vypočteny ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložené daňové pohledávky jsou účtovány jen do výše odložených daňových závazků dané společnosti.

O odložené daňové pohledávce/závazku není účtováno v následujících případech:

- pokud se jedná o transakci, která není podnikovou kombinací a která v době vzniku nemá vliv ani na účetní výsledek, ani na daňový zisk či ztrátu;
- pokud se jedná o odloženou daň z titulu investic do dceřiných společností, přidružených podniků a společných podniků, v případě že má společnost možnost ovlivnit načasování rozpuštění odložené daňové pohledávky/závazku a zároveň je pravděpodobné, že k jejich rozpuštění v dohledné době nedojde;

- v případě odložené daňové pohledávky/závazku vzniklé při počátečním zaúčtování goodwillu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení krátkodobých daňových pohledávek a závazků, a pokud se vztahují k daním z příjmů uvaleným stejným daňovým orgánem na stejný daňový subjekt, nebo na různé daňové subjekty, které však mají v úmyslu vypořádat krátkodobé daňové závazky a pohledávky ve stejné výši, nebo budou jejich daňové pohledávky a závazky realizovány současně.

V souladu s daňovou legislativou České republiky daňové pohledávky a závazky jedné společnosti ve Skupině nelze započítat proti daňovým pohledávkám nebo závazkům jiných společností ve Skupině. Daňový základ se určuje samostatně pro každou hlavní činnost Skupiny, a proto daňové ztráty a zdanitelné zisky z různých činností nelze vzájemně započítat.

I) Přepočty cizích měn

Přepočet transakcí v cizích měnách

Jednotlivé účetní závěrky všech společností ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, ve kterém společnost působí (její funkční měně). Pro účely konsolidované účetní závěrky jsou výsledky a finanční pozice všech společností ve Skupině vyjádřeny v českých korunách, které jsou funkční měnou společnosti a prezenční měnou konsolidované účetní závěrky.

Při přípravě účetní závěrky se transakce v jiných měnách než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

Účetní závěrky zahraničních společností Skupiny

Pro účely konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních společností Skupiny vyjadřují v českých korunách s použitím směnných kurzů aktuálních k rozvahovému dni. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají pomocí průměrných kurzů za dané období, pokud se kurzy během daného období výrazně neměnily – v takovém případě se použijí kurzy platné k datu transakce. Případné kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Tyto rozdíly jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém je zahraniční společnost prodána.

Funkční měny významných společností Skupiny dle země sídla:

Země	Funkční měna
Česká republika	CZK
Finsko	EUR

m) Snížení hodnoty aktiv

Nefinanční aktiva

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Skupina realizovatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky), kromě goodwillu, navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku (s výjimkou goodwillu) je zaúčtováno do výnosů.

n) Finanční nástroje

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou dle IFRS 9 klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL)

V souladu s IFRS 9 jsou finanční aktiva obecně klasifikována dle obchodního modelu Skupiny pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a

- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo na konci příslušného období odložit splatnost závazku o více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé bankovní úvěry a půjčky.

Odúčtování finančních nástrojů

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva a nebo rizika a odměny ani nepřevodila, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Skupina vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamená zánik právního nároku a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Snížení hodnoty finančních a smluvních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Skupiny či protistrany.

Znehodnocení finančních aktiv

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Skupina vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Skupině stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

o) Deriváty

Zajišťovací deriváty

Skupina se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou Skupinou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80% do 125%),
- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, pasiv nebo právně vynutitelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním úplném výsledku jako Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v reálné hodnotě a následně jsou přeceněny k datu sestavení konsolidované účetní závěrky na reálnou hodnotu. Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě finančních derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje výsledek hospodaření.

Pokud již zajišťovací instrument nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech/Ostatních provozních nákladech.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z financování Skupiny, jsou zahrnuty ve Finančních výnosech/Finančních nákladech.

Deriváty k obchodování

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní výnosy nebo Ostatní provozní náklady.

p) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Konsolidační celek

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2025:

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
Mateřská společnost				
ŠKODA TRANSPORTATION a.s. 626 23 753	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	--	--	--
Dceřiné společnosti a společné podniky				
ŠKODA ELECTRIC a.s. 477 18 579	Průmyslová 610/2a 301 00 Plzeň - Doudlevice	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA VAGONKA a.s. 258 70 637	1. máje 3176/102 703 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA PARS a.s. 258 60 038	Žerotínova 1833/56 787 01 Šumperk	100	Rozhodující	Plná
Škoda Polska Sp. z o.o. 142160908	Złota 59 00-120 Warszawa Polsko	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. 291 19 057	Emila Škody 2922/1 301 00 Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
POLL, s.r.o. 629 67 754	Výpadevská 1676/4a 153 00 Praha 5 Radotín	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA TVC s.r.o. 252 47 964	Tylova 1/57 301 28 Plzeň	100	Rozhodující	Plná
Ganz-Skoda Electric Ltd. 110045500	Horváth utca 12-26 H-1027 Budapešť Maďarsko	100	Rozhodující	Plná
Škoda Transportation Balkan d.o.o. 21736473	Aleja Milanović bb 343 25 Lužnice Srbsko	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA GROUP Latvia SIA 40203637997	Kalpaka bulvāris 9 - 2 Rīga, LV-1010 Lotyšsko	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
SKODA Transportation Deutschland GmbH HRB208725	Leopoldstrasse 244 808 07 München Německo	100	Rozhodující	Plná
Skoda Transportation USA, LLC 81-2573769	100 International Drive, 23rd Floor Baltimore MD USA	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA Transtech Oy 1098257-0	Elektroniikkatie 2 905 90 Oulu Finsko	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA DIGITAL s.r.o. 017 31 530	Moravská 797/85, Hrabůvka 700 30 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
ŠKODA EKOVA a.s. 286 42 457	Martinovská 3244/42 Martinov 723 00 Ostrava	100	Rozhodující	Plná
SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC 42614252	Naberezhna 26-B 490 00 Dnipro Ukrajina	100	Rozhodující	Plná
SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L. 7219540486	Via Gino Capponi 26, 50121 Florencie Itálie	100	Rozhodující	Plná
Škoda Group Austria GmbH 29366755	Schubertring 6 1010 Wien Rakousko	100	Rozhodující	Plná
Electric Components a.s. 266 89 103	Chodovská 228/3 141 00 Praha 4, Michle	100	Rozhodující	Plná
Rolling Stock Components s.r.o. 215 50 425	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED U28229DL2024FTC434489	Delhi, India, 110002	100	Rozhodující	Plná
Pilsen Production Facilities s.r.o. 221 87 944	Emila Škody 2922/1 301 00, Plzeň, Jižní Předměstí	100	Rozhodující	Plná

Název společnosti IČO	Sídlo společnosti	Podíl na vlastním kapitálu (v %)	Stupeň ovládání	Metoda konsolidace
Přidružené společnosti				
PRAGOIMEX a.s. 158 88 100	Pod Náspem 795/12 190 05 Praha 9	32	Podstatný vliv	Ekvivalenční
Zaporizkiy Elektrovoz	Vulicyja Zaliznichna 2 690 95 Zaporizha	49	Podstatný vliv	Ekvivalenční

5. Popis změn v konsolidačním celku

Popis změn v konsolidačním celku v roce 2025

Ke dni 31.03.2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP Latvia, SIA.

Popis změn v konsolidačním celku v roce 2024

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Škoda Transportation a.s. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

V následující tabulce je uvedeno stanovení kupní ceny a dopad akvizice do Cash Flow Skupiny:

Fixní část kupní ceny (část uhrazená k 31.12.2024)	31 529
Fixní část kupní ceny (část započtená proti pohledávkám vůči prodávajícímu)	66 000
Reálná hodnota podmíněné protihodnoty (neuhrazeno k 31.12.2024)	35 000
Navýšení kupní ceny o vrácené soudní poplatky (neuhrazeno k 31.12.2024)	2 812
Celková kupní cena	135 341
Uhrazená kupní cena k 31.12.2024	-31 529
Peníze a peněžní ekvivalenty nabyté akvizicí	23 897
Čistý dopad akvizice do Cash Flow za rok 2024	-7 632

Podmíněná protihodnota závisí na výši uhrazených tržeb Electric Components a.s. za rok 2024, avšak v maximální výši 35 mil. Kč.

Reálnou hodnotu podmíněné protihodnoty uvažujeme k 31.12.2024 ve výši 35 mil. Kč z důvodu dosažení domluvených ukazatelů.

Dopad nabytí podílu ve společnosti Electric Components a.s. na aktiva a závazky Skupiny k datu akvizice je následující:

	Reálná hodnota k datu akvizice
Pozemky, budovy a zařízení	826
Nehmotná aktiva	174
Odložená daňová pohledávka	16 030
Dlouhodobé pohledávky	135 341
Zásoby	96 644
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	52 332
Smluvní aktiva	67 615
Daň z příjmů	3 377
Peníze a peněžní ekvivalenty	23 897
Dlouhodobé rezervy	-158 910
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-76 619
Krátkodobé půjčky a úvěry	-137 379
Krátkodobé rezervy	-80 032
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	-56 704

Goodwill vykázaný v souvislosti s touto akvizicí byl stanoven následovně:

Celková kupní cena	135 341
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	-56 704
Goodwill	192 045

Goodwill lze přičíst především dovednostem a technickému talentu pracovníků nabývané společnosti a očekávaným synergiím, kterých bude dosaženo integrací společnosti do stávajícího podnikání skupiny.

V období od 14. května 2024 do 31. prosince 2024 přispěla společnost Electric Components a.s. do výnosů Skupiny částkou 23 724 tis. Kč a do výsledku hospodaření Skupiny ztrátou ve výši -8 164 tis. Kč. V případě, že by k akvizici došlo k 1. lednu 2024, výnosy Skupiny by se zvýšily o 103 786 tis. Kč a výsledek hospodaření Skupiny by se snížil o 27 088 tis. Kč. Vedení Skupiny předpokládá, že úpravy reálné hodnoty, které vznikly k datu akvizice, by byly stejné, pokud by k akvizici došlo 1. ledna 2024.

V souvislosti s touto akvizicí vznikly Skupině právní a jiné administrativní náklady ve výši 7 528 tis. Kč, které byly vykázány na řádku Spotřeba materiálu a služeb – Ostatní služby.

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. července 2024 byla v Indii založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components India Private Limited.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

6. Tržby, Smluvní zůstatky

Tržby Skupiny ze smluv se zákazníky:

	2025	2024
Modernizace kolejových vozidel	1 492 896	1 060 212
Komplexní opravy	392 175	218 557
Tramvaje	9 714 493	7 291 249
Lokomotivy a příměstské jednotky	8 824 023	11 436 918
Elektrická výzbroj	150 885	201 470
Trolejbusy	2 470 951	2 559 590
Trakční motory	302 262	315 850
Metro	937 133	281 562
Komponenty a specifické náhradní díly	640 059	514 319
Fullservis	1 460 320	1 622 535
Ostatní pravidelné služby	--	11 389
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	26 385 197	25 513 651
Náhradní díly	707 438	260 234
Obrábění	71 281	68 741
Opravy vozů	1 403 154	1 180 791
Servis	382 706	293 754
Ostatní	269 141	295 944
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	2 833 720	2 099 464
Celkem	29 218 917	27 613 115

V roce 2025 a 2024 nebyly vykázány žádné výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v přechozích obdobích.

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla zákazníků (v tis. Kč).

Země	2025	2024
Česká republika	10 313 980	12 462 056
Estonsko	928 380	1 869 798
Finsko	2 471 313	2 399 611
Itálie	469 714	194 490
Lotyšsko	13 650	797 899
Německo	4 557 922	4 562 637
Polsko	939 547	479 624
Slovensko	1 661 224	1 082 907
USA	133 093	121 827
Bulharsko	3 750 474	309 806
Litva	271 810	1 025 504
Ostatní	874 090	207 493
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	26 385 197	25 513 651
Česká republika	1 625 920	1 328 108
Finsko	343 889	56 769
Litva	147 207	85 798
Lotyšsko	61 747	61 022
Maďarsko	54 822	22 363
Německo	217 090	28 822
Polsko	53 610	41 593
Slovensko	144 425	195 567
Ostatní	185 010	279 422
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	2 833 720	2 099 464
Celkem	29 218 917	27 613 115

Tržby vůči třem zákazníkům tvoří více než 10% celkových tržeb Skupiny (tržby vůči těmto zákazníkům jsou vykázány zejména v kategorii Opravy vozů, Lokomotivy a příměstské jednotky a Náhradní díly).

Smluvní zůstatky

	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku (brutto) *	2 063 782	2 336 872
Pohledávky z obchodního styku - ztráty ze snížení hodnoty	-151 305	-147 550
Pohledávky z obchodního styku (netto)	1 912 476	2 189 322
Smluvní aktiva (brutto)	7 243 417	5 658 502
Smluvní aktiva - ztráty ze snížení hodnoty	--	--
Smluvní aktiva (netto)	7 243 417	5 658 502
Smluvní závazky	-5 018 501	-5 718 959
Zádržné evidované jako pohledávka z obchodního styku	149 045	2 952

*Pohledávky ze smluv související se zákazníky mimo zádržné

Očekávaná splatnost smluvních aktiv a závazků					
31.12.2025	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Smluvní aktiva	7 243 417	6 767 206	476 211	--	--
Smluvní závazky	-5 018 501	-3 819 496	-970 123	-228 882	--

Očekávaná splatnost smluvních aktiv a závazků					
31.12.2024	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Smluvní aktiva	5 658 502	1 788 817	3 483 246	386 439	--
Smluvní závazky	-5 718 959	-3 671 824	-1 984 670	-60 467	-1 998

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 28.

Hodnota 4 576 872 tis. Kč (2024- 2 971 546 tis. Kč), vykázaná v rámci smluvního závazku k 31.12.2024, byla vykázaná jako výnos v roce 2025 a hodnota záloh přijatých v roce 2025, u nichž nedošlo k vykázaní výnosu v roce 2025, představuje 3 876 414 tis. Kč (2024- 4 466 373 tis. Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Skupiny na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31.12. vyfakturována. Smluvní závazky představují zejména zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů. Mezi nejvýznamnější částky smluvních aktiv patří zejména pohledávky za tramvaje do Estonska a příměstské jednotky na Slovensko.

Očekávání vykázaní výnosu ze zbývajících závazků k plnění

31.12.2025	Celkem *	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	91 230 488	29 950 439	17 587 731	28 673 314	15 019 004

*Částka zahrnuje hodnotu kontraktu ve výši 24 580 310 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny, představující variabilní protihodnotu, ve výši 8 307 591 tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,9-2,1% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí -0,1-2,3%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,6-5,1% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace, indexu cen průmyslových výrobců a vývoje nominálních mezd. Tyto ukazatele stanovuje Finský statistický úřad. Variabilní protihodnota vztahující se k Fullservis kontraktům ve Finsku je nevýznamná. Zbývajících hodnota kontraktů ve výši 66 650 178 tis. Kč neobsahuje variabilní protihodnotu.

31.12.2024	Celkem *	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajcí závazky k plnění	80 437 673	29 181 944	19 886 600	28 670 713	2 698 416

*Částka zahrnuje hodnotu kontraktu ve výši 26 447 631 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajcí dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny, představující variabilní protihodnotu, ve výši 8 477 338 tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,7-2,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,3-1,8%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,3-6,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace, indexu cen průmyslových výrobců a vývoje nominálních mezd. Tyto ukazatele stanovuje Finský statistický úřad. Variabilní protihodnota vztahující se k Fullservis kontraktům ve Finsku je nevýznamná. Zbývajcí hodnota kontraktů ve výši 53 990 402 tis. Kč neobsahuje variabilní protihodnotu.

V souladu s IFRS 15 Skupina nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývajcí závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

Smlouvy se zákazníky ve Skupině nevedly k vykázání materiálních přírůstkových nákladů na získání smlouvy.

7. Spotřeba materiálu a služeb

	2025	2024
Spotřeba materiálu	-14 729 119	-15 620 110
Energie	-370 999	-364 966
Spotřeba materiálu a energie celkem	-15 100 118	-15 985 076
Opravy a údržba	-333 658	-321 825
Marketingové služby	-70 146	-54 611
Nakoupené služby na projekty	-1 818 749	-2 012 615
Nájemné a související služby	-323 777	-304 461
Externí zaměstnanci	-884 668	-891 710
Odborné služby	-192 871	-133 027
IT služby	-233 986	-216 445
Ostatní služby	-518 458	-627 307
Nakoupené služby celkem	-4 376 314	-4 562 001
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob	-103 898	--
Celkem	-19 580 330	-20 547 077

Ostatní služby zahrnují zejména ostatní služby spojené s provozem.

8. Osobní náklady

	2025	2024
Členové klíčového vedení	-25 343	-48 022
Ostatní zaměstnanci	-6 554 990	-6 341 630
Celkem	-6 580 333	-6 389 652

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 byl 6 720 (2024 – 6 751).

Členové klíčového vedení zahrnují členy představenstva mateřské společnosti Skupiny.

Skupina se neúčastní žádných důchodových plánů.

9. Ostatní provozní náklady

	2025	2024
Změna stavu rezerv (- náklad / + výnos)	-147 926	106 304
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob (-náklad / + výnos)*	--	-111 029
Prodaný materiál	-38 972	-55 038
Daně a poplatky	-158 125	-207 894
Pokuty a penále	35 190	-80 015
Náklady na pojištění	-71 936	-66 640
Kurzové ztráty z provozní činnosti	-159 874	--
Ztráty z derivátových operací	-3 260	-196 486
Ostatní provozní náklady (-)	-601 507	-547 058
Celkem	-1 146 410	-1 157 856

*Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob jsou v roce 2025 vykázány jako součást pozice Spotřeba materiálu a služeb.

Ostatní provozní náklady tvoří zejména náklady na přefakturaci a odpis zásob.

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzovaně.

10. Ostatní provozní výnosy

	2025	2024
Zisky z derivátových operací	643 879	455 498
Kurzové zisky z provozní činnosti	--	107 140
Ostatní provozní výnosy	427 589	318 935
Celkem	1 071 468	881 573

11. Čisté finanční výnosy a náklady

	2025	2024
Výnosové úroky	121 375	20 302
Kurzové zisky z finančního majetku	10	7
Ostatní finanční výnosy	5 207	8 441
Finanční výnosy	126 592	28 750
Úrokové náklady na závazek z leasingu	-28 408	-30 128
Nákladové úroky (mimo leasing)	-488 704	-624 320
Prvek financování (IFRS 15)	-88 238	-112 797
Kurzové ztráty z finančního majetku	-731	-14 242
Ostatní finanční náklady	-124 848	-43 956
Finanční náklady	-730 929	-825 443
Čisté finanční výnosy / náklady	-604 337	-796 693

Nákladové úroky ve výši 488 704 tis. Kč (2024 – 624 320 tis. Kč) zahrnují zejména úroky z přijatých úvěrů od mateřské společnosti a úroky z přijatých bankovních úvěrů.

V roce 2025 ani 2024 nebyly aktivovány žádné nákladové úroky.

12. Daň z příjmů

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

	2025	2024
Daň z příjmů splatná	-225 787	-139 445
Daň z příjmů odložená	-13 859	-75 139
Celkem	-239 646	-214 584

Efektivní daňová sazba

	2025	%	2024	%
Zisk/ztráta před zdaněním	966 387		-1 192 372	
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	-202 941	21%	250 398	21%
Dopad přepočtu z daňových sazeb zahraničních společností	-4 273		7	
Změna odložené daně vlivem změny sazby	--		--	
Odpočet na vědu a výzkum	-16 758		44 531	
Daňově neuznatelné položky	-2 378		-112 174	
Úprava daně z příjmů minulých let	8 911		54 054	
Nevykázaná odložená daňová pohledávka	-95 619		-442 128	
Uplatnění daňové ztráty minulých let	39 010		73 773	
Rozpuštění odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	--		-117 023	
Ostatní vlivy	34 402		33 978	
Celkem	-239 646	25%	-214 584	-18%

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, a proto je pro výpočet použita daňová sazba 21 % (pro splatnou daň) a 21% (pro odloženou daň). Dopad přepočtu zahraničních společností, které jsou primárně zdaňovány odlišnou daňovou sazbou, než je daňová sazba České republiky, je uveden v tabulce výše.

Skupina se od 1. ledna 2024 stala předmětem globální minimální daně podle legislativy Pilíře dva (dorovnávací daň). Příslušná legislativa již byla přijata nebo v podstatě přijata v některých jurisdikcích, ve kterých Skupina působí, zatímco v jiných jurisdikcích je teprve ve fázi vývoje. Skupina si byla vědoma těchto složitostí a probíhajících změn v globálním daňovém prostředí, stejně jako možných změn ve struktuře Skupiny během přípravy svých důkladných analýz. Výsledkem bylo, že Skupina vyhodnotila dopad legislativy Pilíře dva jako nevýznamný pro rok končící 31. prosincem 2024 a 31. prosincem 2025, a proto nebyla v její konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2025 vykázána žádná daň z příjmů související s dorovnávací daní.

13. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Goodwill	Celkem
Pořizovací hodnota	361 297	308 150	2 984 411	1 318 847	492 239	7 574 216	13 039 160
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-264 132	-111 913	-1 926 386	-59 871	-484 868	-3 461 117	-6 308 287
Účetní hodnota k 01.01.2024	97 165	196 237	1 058 025	1 258 976	7 371	4 113 099	6 730 873
Přírůstky	46 154	--	216 654	346 300	--	--	609 108
Akvizice nové společnosti	174	--	--	--	--	192 045	192 219
Úbytky	1	--	-190	--	--	--	-189
Přeúčtování	36 427	--	--	-36 427	--	--	--
Odpisy za rok	-42 817	-35 014	-185 203	--	-9 505	--	-272 539
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--	2 420	--	--	--	2 420
Kurzové přepočty	-4	14	8 472	-115	-51	--	8 316
Účetní hodnota k 31.12.2024	137 100	161 237	1 100 178	1 568 734	-2 185	4 305 144	7 270 208
Pořizovací hodnota	444 423	307 355	3 269 172	1 571 593	492 239	7 766 261	13 851 043
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-307 323	-146 118	-2 168 994	-2 859	-494 424	-3 461 117	-6 580 835

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Goodwill	Celkem
Pořizovací hodnota	444 423	307 355	3 269 172	1 571 593	492 239	7 766 261	13 851 043
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-307 323	-146 118	-2 168 994	-2 859	-494 424	-3 461 117	-6 580 835
Účetní hodnota k 01.01.2025	137 100	161 237	1 100 178	1 568 734	-2 185	4 305 144	7 270 208
Přírůstky	42 093	--	56 428	528 892	--	--	627 413
Akvizice nové společnosti	--	--	--	--	--	--	--
Úbytky	-1 505	-741	-718 378	-39 492	11 023	--	-749 093
Přeúčtování	5 149	--	616 405	-620 844	--	--	710
Odpisy za rok	-47 768	-35 014	-423 696	--	-1 124	--	-507 602
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--	698 171	--	--	--	698 171
Kurzové přepočty	-956	-14	-17 255	--	218	--	-18 007
Účetní hodnota k 31.12.2025	134 113	125 468	1 311 853	1 437 290	7 932	4 305 144	7 321 800
Pořizovací hodnota	480 965	281 326	2 307 768	1 440 149	492 237	7 766 261	12 768 706
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-346 852	-155 858	-995 915	-2 859	-484 305	-3 461 117	-5 446 906

Náklady na vývoj

Nehmotné výsledky vývoje k 31. prosinci 2025 v zůstatkové hodnotě 1 311 853 tis. Kč (2024 – 1 100 178 tis. Kč) zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku. Z celkových přírůstků v roce 2025 byla část ve výši 331 683 tis. Kč vytvořená vlastní činností a zbývajících část ve výši 215 470 tis. Kč byla nakoupená od externích subjektů (přírůstky ve výši 490 725 tis. Kč jsou vykázány v rámci

Nedokončeného nehmotného majetku). Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

Mezi nejvýznamnější vývojové projekty patřil v roce 2025 vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Vedení Skupiny předpokládá, že vývojové projekty (členěné podle typu produktů) nedokončené k datu účetní závěrky budou úspěšně dokončené a jejich výsledky budou zařazené do užívání v dalších letech následovně:

Očekávaný rok zařazení	Tramvaje	Vlaky	Ostatní	Zůstatková hodnota
2026	207 952	296 664	48 882	553 497
2027	105 985	229 600	31 021	366 606
2028 a později	–	112 703	106 664	219 367
Celkem k 31. 12 2025	313 937	638 967	186 567	1 139 471

Kapitalizované náklady na jednotlivé projekty nedokončené k datu účetní závěrky individuálně nepřesahují 200 milionů Kč.

Vedení Skupiny stanovuje dobu odpisování zařazených nehmotných výsledků vývoje na základě očekávané využitelnosti těchto aktiv v budoucích letech s ohledem na již známé i očekávané projekty pro zákazníky, na kterých budou kapitalizované výsledky vývoje využité. Doba očekávané využitelnosti je každoročně přehodnocována a případně prospektivně upravena tak, aby zohledňovala očekávané využití výsledků vývoje v následujících letech.

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Skupina vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100 % kapitalizovaných nákladů na vývoj.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokovan, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

K 31. prosinci 2025 Skupina nezaúčtovala žádnou dodatečnou ztrátu ze snížení hodnoty ke kapitalizovaným výsledkům vývoje.

Goodwill

Goodwill Skupiny představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, společnosti s podstatným vlivem nebo společného podniku k datu akvizice.

Goodwill je alokován takto:

Společnost	2025	2024
ŠKODA ELECTRIC a.s.	1 691 181	1 691 181
ŠKODA VAGONKA a.s.	1 287 137	1 287 137
ŠKODA PARS a.s.	1 128 790	1 128 790
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	50	50
ŠKODA TVC s.r.o.	5 901	5 901
Škoda Digital s.r.o.	40	40
Electric Components, a.s.	192 045	192 045
Celkem	4 305 144	4 305 144

Goodwill vztahující se k výše uvedeným podílům souvisí s pořízením 100% či částečného podílu v těchto účetních jednotkách ze strany Skupiny. Tento goodwill je monitorován vedením Skupiny.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty goodwillu a ocenitelných práv je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu nebo ocenitelných práv. Skupina si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování goodwillu a ocenitelných práv na snížení hodnoty.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiva s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaným pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

ŠKODA ELECTRIC a.s – testování na snížení hodnoty Goodwillu

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,30% (2024 – 8,05%).

Žádná reálně očekávatelná změna parametrů použitých v testu na snížení hodnoty nevede ke snížení hodnoty investice.

ŠKODA VAGONKA a.s. – testování na snížení hodnoty Goodwillu

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,30% (2024 – 8,05%).

Žádná reálně očekávatelná změna parametrů použitých v testu na snížení hodnoty nevede ke snížení hodnoty investice.

ŠKODA PARS a.s. – testování na snížení hodnoty Goodwillu

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,30% (2024 – 8,05%).

Žádná reálně očekávatelná změna parametrů použitých v testu na snížení hodnoty nevede ke snížení hodnoty investice.

Ostatní společnosti – testování na snížení hodnoty Goodwillu

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

V případě goodwillu přiřazeného ostatním společnostem vedení Skupiny neidentifikovalo, že by rozumně možná změna klíčového předpokladu vedla k vykázání snížení hodnoty.

14. Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Ostatní majetek	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací hodnota	413 744	4 601 697	5 527 242	102 804	467 399	11 112 886
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-57	-1 228 009	-3 584 182	-93 022	--	-4 905 270
Účetní hodnota k 01.01.2024	413 687	3 373 688	1 943 060	9 782	467 399	6 207 616
Přírůstky	3 615	66 438	292 913	10 453	110 780	484 199
Akvizice nové společnosti	--	--	826	--	--	826
Úbytky	--	-1 003	-3 415	-270	-7 127	-11 815
Přeúčtování	--	8 869	173 784	--	-182 653	--
Odpisy za rok	--	-124 668	-325 608	-3 700	--	-453 976
Ztráty ze snížení hodnoty	--	-5 190	-9 258	--	--	-14 448
Kurzové přepočty	166	3 686	4 728	13	1 332	9 925
Účetní hodnota k 31.12.2024	417 468	3 321 820	2 077 030	16 278	389 731	6 222 327
Pořizovací hodnota	417 525	4 680 301	5 892 182	111 011	389 731	11 490 750
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-57	-1 358 481	-3 815 152	-94 733	--	-5 268 423
Účetní hodnota k 01.01.2025	417 468	3 321 820	2 077 030	16 278	389 731	6 222 327
Přírůstky	--	59 399	173 426	11 084	379 015	622 924
Akvizice nové společnosti	--	--	--	--	--	--
Úbytky	-1 211	-6 945	-1 473	-4	1 233	-8 400
Přeúčtování	--	230 543	88 412	-795	-319 351	-1 191
Odpisy za rok	--	-128 199	-365 106	-4 922	-1 233	-499 460
Ztráty ze snížení hodnoty	--	5 558	4 419	--	--	9 977
Kurzové přepočty	-475	-5 742	-11 798	-78	-205	-18 298
Účetní hodnota k 31.12.2025	415 782	3 476 434	1 964 910	21 563	449 190	6 327 879
Pořizovací hodnota	415 839	4 935 209	6 060 025	130 184	449 190	11 990 447
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-57	-1 458 775	-4 095 115	-108 621	--	-5 662 568

Kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty k dlouhodobému hmotnému majetku k 31. prosinci 2025 činí 23 696 tis. Kč (2024 – 33 684 tis. Kč).

S výjimkou případů uvedených v bodě 25 nemá Skupina žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížený zástavním právem.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení je prováděno v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků,

indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiv s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaným pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

S ohledem na výsledky Skupiny v roce 2024 (generování ztráty) existují indikátory možné snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, byl tedy proveden test na snížení hodnoty.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Tyto plány zohledňují očekávaný návrat na normální úroveň ziskovosti obvyklou v sektoru dopravního strojírenství v období 2026 - 2030. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 3 %, která byla stanovena na základě odhadu vedení Skupiny a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,30 % (2024 – 8,05 %).

15. Leasing

Skupina si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly), výrobní stroje a zařízení a osobní automobily.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

Pronajatý majetek není předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů.

Aktiva z práva k užívání

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Pořizovací hodnota	640 167	56 214	696 381
Oprávky	-302 207	-23 546	-325 753
Účetní hodnota k 01.01.2024	337 960	32 668	370 628
Přírůstky	65 179	51 235	116 414
Odpisy za rok	-130 556	-29 462	-160 018
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	33 836	-1 572	32 264
Kurzové přepočty	56	37	93
Účetní hodnota k 31.12.2024	306 475	52 906	359 381
Pořizovací hodnota	704 717	106 240	810 957
Oprávky	-398 242	-53 334	-451 576

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Pořizovací hodnota	704 717	106 240	810 957
Oprávky	-398 242	-53 334	-451 576
Účetní hodnota k 01.01.2025	306 475	52 906	359 381
Přírůstky	227 193	87 026	314 219
Odpisy za rok	-147 579	-43 503	-191 082
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	6 567	6 622	13 189
Kurzové přepočty	-35	-80	-115
Účetní hodnota k 31.12.2025	392 621	102 971	495 592
Pořizovací hodnota	937 457	188 896	1 126 353
Oprávky	-544 836	-85 925	-630 761

Současná hodnota závazku z leasingu

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
01.01.2024	364 219	35 176	399 395
Nově vykázaný závazek z leasingu	65 179	51 235	116 414
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	26 322	3 806	30 128
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-125 542	-30 227	-155 769
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-26 322	-3 806	-30 128
Přecenění závazku z leasingu	33 836	-1 572	32 264
Úbytky (ukončení leasingu)	--	--	--
Kurzové přepočty	61	73	134
31.12.2024	337 753	54 685	392 438
Závazek splatný			
do 1 roku	129 985	33 193	163 178
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	197 383	21 491	218 874
za více než za 5 let	10 385	1	10 386

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
01.01.2025	337 753	54 685	392 438
Nově vykázaný závazek z leasingu	227 193	87 026	314 219
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	23 912	4 496	28 408
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-148 460	-43 402	-191 862
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-23 912	-4 496	-28 408
Přecenění závazku z leasingu	6 567	6 622	13 189
Úbytky (ukončení leasingu)	--	--	--
Kurzové přepočty	-34	-89	-123
31.12.2025	423 019	104 842	527 861
Závazek splatný			
do 1 roku	143 968	40 951	184 919
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	275 698	63 891	339 589
za více než za 5 let	3 353	--	3 353

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 89 711 tis. Kč (c) (2024 – 104 503 tis. Kč). Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 12 018 tis. Kč (d) (2024 – 6 906 tis. Kč). Celkový peněžní tok (a+b+c+d) vztahující se k leasingům v roce 2025 činil 321 999 tis. Kč (2024 – 297 306 tis. Kč).

Skupina není vystavena významným budoucím peněžním odtokům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2025.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 28.

16. Odložený daňový závazek/pohledávka

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice a z nevyčerpaných investičních pobídek. Odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Skupiny přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2025 použita sazba 21%, resp. 20% (Finsko) a 9% (Maďarsko).

	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávka z titulu odložené daně	402 622	469 003
Závazek z titulu odložené daně	-24 867	--
Celkem	377 755	469 003

Hodnota odložené daně z příjmů vykázána v konsolidované účetní závěrce se týká následujících položek:

	01.01.2025	Dopad do výkazu zisku a ztráty	Dopad do ostatního úplného výsledku	Dopad podnikových kombinací	31.12.2025	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Dlouhodobá aktiva	-70 926	101 170	--	--	30 244	109 855	-79 611
Aktiva z práva k užívání	-75 470	51 848	--	--	-23 622	--	-23 622
Závazky z leasingu	82 684	-57 782	--	--	24 902	24 902	--
Pohledávky	6 615	-18 273	--	--	-11 658	100	-11 758
Smlouvy se zákazníky	48 836	-15 853	--	--	32 983	69 449	-36 466
Zásoby	120 872	-10 394	--	--	110 478	110 478	--
Rezervy	190 355	-22 125	--	--	168 230	168 230	--
Neuplatněné daňové ztráty	32 371	-32 371	--	--	0	--	--
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	16 758	-16 758	--	--	0	--	--
Zaměstnanecké požitky	11 680	-2 948	--	--	8 732	8 732	--
Neuhrazené smluvní pokuty	11 469	-11 469	--	--	0	--	--
Deriváty	2 685	60 114	-74 918	--	-12 119	62 209	-74 328
Ostatní	91 074	-41 489	--	--	49 585	70 913	-21 328
Celkem (pohledávka+/- závazek-)	469 003	-16 330	-74 918	0	377 755	624 868	-247 113
Zápočet pohledávek a závazků	--	--	--	--	--	-222 246	222 246
Celkem (pohledávka+/- závazek-)	469 003	-16 330	-74 918	0	377 755	402 622	-24 867

	01.01.2024	Dopad do výkazu zisku a ztráty	Dopad do ostatního úplného výsledku	Dopad podnikových kombinací	31.12.2024	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Dlouhodobá aktiva	-227 057	155 914	--	217	-70 926	76 545	-147 471
Aktiva z práva k užívání	-77 832	2 362	--	--	-75 470	--	-75 470
Závazky z leasingu	83 873	-1 189	--	--	82 684	82 684	--
Pohledávky	25 275	-25 059	--	6 399	6 615	6 615	--
Smlouvy se zákazníky	-33 211	82 047	--	--	48 836	57 565	-8 729
Zásoby	156 478	-36 548	--	942	120 872	120 872	--
Rezervy	378 419	-197 329	--	9 265	190 355	190 355	--
Neuplatněné daňové ztráty	254 158	-221 787	--	--	32 371	32 371	--
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	5 807	10 951	--	--	16 758	16 758	--
Zaměstnanecké požitky	12 773	-1 093	--	--	11 680	11 680	--
Neuhrazené smluvní pokuty	17 443	-5 181	--	-793	11 469	11 469	--
Deriváty	-259 651	161 959	100 377	--	2 685	5 886	-3 201
Ostatní	90 418	-194	--	850	91 074	95 256	-4 182
Celkem (pohledávka+/- závazek-)	426 893	-75 147	100 377	16 880	469 003	708 056	-239 053
Zápočet pohledávek a závazků	--	--	--	--	--	-239 053	239 053
Celkem (pohledávka+/- závazek-)	426 893	-75 147	100 377	16 880	469 003	469 003	--

Rozdíl dopadu do výkazu zisku a ztráty oproti hodnotě vykázané ve výkazu zisku a ztráty je způsoben translačními rozdíly.

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 2 139 316 tis. Kč nebyla k 31. prosinci 2025 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že Skupina vygeneruje v následujících letech

dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit. Tento odpočet je využitelný do roku 2026 (870 392 tis. Kč), 2027 (668 924 tis. Kč) a 2028 (600 000 tis. Kč.).

K daňovým ztrátám v celkové výši 7 110 563 tis. Kč (2024: 6 781 519 tis. Kč) nebyla k 31. prosinci 2025 a 2024 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že společnosti vygenerují v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto daňové ztráty využity.

Možnost uplatnit daňové ztráty vyprší následovně v letech:

Rok expirace daňové ztráty	31.12.2025	31.12.2024
2025	--	688 210
2026	2 357 950	2 119 381
2027	476 765	476 766
2028	2 366 823	2 172 809
2029	206 619	73 213
2030	241 611	--
2031	78 158	79 715
2032	334 796	341 466
2033	441 077	449 865
2034	370 157	380 092
2035	236 605	--
Celkem	7 110 563	6 781 519

Skupina dále k 31.prosinci 2025 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z ostatních položek (kromě odpočtu na vědu a výzkum a odpočtu z daňových ztrát) ve výši 215 804 tis. Kč, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že společnosti vygenerují v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto odložené daňové pohledávky uplatněny.

17. Běžné pohledávky a závazky na dani z příjmů

Rozvahová položka Daň z příjmů (pohledávka) ve výši 17 661 tis. Kč (2024 – 19 342 tis. Kč) zahrnuje zaplacené zálohy na daň z příjmů společností ponížené o odhad daně z příjmů.

Rozvahová položka Daň z příjmů (závazek) ve výši 73 389 tis. Kč (2024 – 79 230 tis. Kč) zahrnuje odhad daně z příjmů společností ponížený o zaplacené zálohy na daň z příjmů.

18. Jiné dlouhodobé pohledávky

	31.12.2025	31.12.2024
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	--	2 952
Poskytnuté dlouhodobé zálohy	--	--
Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky	269 087	316 074
Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (brutto)	269 087	319 026
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--
Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (netto)	269 087	319 026

Věková struktura jiných dlouhodobých pohledávek

	31.12.2025	31.12.2024
Dlouhodobé pohledávky splatné do 2 let	15 728	159 539
Dlouhodobé pohledávky splatné od 2 do 5 let	50	68 025
Dlouhodobé pohledávky splatné ve lhůtě delší než 5 let	253 309	91 462
Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (brutto)	269 087	319 026
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--
Jiné dlouhodobé pohledávky a půjčky celkem (netto)	269 087	319 026

V roce 2012 ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. založila spolu se společnostmi Bammer trade a.s., CIAS HOLDING a.s., ŠKODA TRANSPORTATION a.s. a ŠKODA ELECTRIC a.s. sdružení za účelem účasti ve veřejné zakázce zadané Plzeňskými městskými dopravními podniky, a.s. („projekt“ nebo „veřejná zakázka“). Předmětem této veřejné zakázky je vybudování nové dopravní základny pro Plzeňské městské dopravní podniky, a.s. a zajištění oprav, údržby a odstavu vozidel městské hromadné dopravy provozovaných na území města Plzně. V rámci veřejné zakázky byla nabídka podaná sdružením vyhodnocena jako nejvhodnější a se zadavatelem zakázky byla uzavřena Projektová smlouva na realizaci této veřejné zakázky.

Jiné dlouhodobé pohledávky jsou vykázány v zůstatkové hodnotě a týkají se smluvního nároku dceřiné společnosti ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. na budoucí peněžní plnění od společnosti Plzeňské městské dopravní podniky, a.s. v souvislosti se službami, které jsou společnosti poskytovány.

19. Zásoby

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob snížila Skupina k 31. prosinci 2025 hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu vytvořením opravné položky ve výši 902 210 tis. Kč (2024 – 800 052 tis. Kč).

Ztráta ze snížení hodnoty zásob je součástí pozice Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7). V roce 2025 zaúčtovala Skupina do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty snížení hodnoty zásob ve výši -102 158 tis. Kč (2024: -111 915 tis. Kč).

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (bod 7).

	31.12.2025	31.12.2024
Materiál	5 601 193	5 436 719
Nedokončená výroba	745 863	844 537
Hotové výrobky	44 365	45 306
Zboží	176 274	74 890
Poskytnuté zálohy na zásoby*	--	410 379
Zásoby celkem	6 567 695	6 811 831
Z toho kumulované snížení hodnoty zásob		
Materiál	-728 552	-616 718
Nedokončená výroba	-130 916	-136 779
Hotové výrobky	-28 781	-33 170
Zboží	-13 961	-13 385
Snížení hodnoty zásob celkem	-902 210	-800 052

*Poskytnuté zálohy na zásoby jsou k 31.12.2025 vykázány na pozici Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva jako součást položky Poskytnuté provozní zálohy.

20. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku	2 063 782	2 313 928
Dohadné položky aktivní	295 676	151 485
Poskytnuté provozní zálohy	502 131	103 166
Příjmy příštích období	15 515	14 441
Jiné pohledávky	134 743	132 208
Pohledávky vůči státu	38 871	37 218
Náklady příštích období	221 098	230 049
Náklady na získání smlouvy (IFRS 15)	167 276	186 323
Pohledávky celkem (brutto)	3 439 092	3 168 818
Ztráty ze snížení hodnoty	-151 360	-77 893
Pohledávky celkem (netto)	3 287 732	3 090 925

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 28.

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy

	Celkem
01.01.2025	186 323
Nově kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	95 757
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy za rok	-114 804
31.12.2025	167 276

21. Peníze a peněžní ekvivalenty

	31.12.2025	31.12.2024
Peníze	615	648
Účty v bankách	1 331 014	1 668 580
Krátkodobé termínované vklady	11 000	172 000
Celkem	1 342 629	1 841 228

Skupina má vázané peněžní prostředky ve výši 15 066 tis. Kč (2024- 13 588 tis. Kč) stanovené Projektovou smlouvou s bankou ČSOB. Výše vázaných prostředků je pravidelně upravována na základě aktualizovaného finančního modelu definovaného smlouvou.

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 Skupina držela peníze a peněžní ekvivalenty u bank s minimálním ratingem BBB+ podle agentury Fitch. Skupina rovněž držela peníze a peněžní ekvivalenty u sesterské společnosti (banky) ze skupiny PPF, která nemá stanovený vlastní úvěrový rating od externích agentur. Ztráty ze snížení hodnoty u peněz a peněžních ekvivalentů jsou nevýznamné.

Významné investiční a finanční aktivity bez dopadu na peněžní prostředky

V roce 2025 byly výdaje související s investiční činností zvýšeny o 16 666 tis. Kč v souvislosti s uhrazenými závazky z roku 2024.

22. Vlastní kapitál

Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti k 31. prosinci 2025 činí 3 150 000 tis. Kč (2024 – 3 150 000 tis. Kč). Jediný akcionář vlastní 1 kus kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 kus kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč. Na každých 100 tis. Kč jmenovité hodnoty akcií připadá pro hlasování na valné hromadě jeden hlas.

Základní kapitál představuje hodnotu, na kterou je omezena výše ručení akcionářů za závazky daného subjektu. Výše ručení je omezena na nominální hodnotu základního kapitálu podle rozhodnutí akcionářů.

Kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2025 činí 4 691 354 tis. Kč (2024 – 4 703 140 tis. Kč). Kapitálové fondy lze rozdělit mezi akcionáře.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2025 činí 279 488 tis. Kč (2024 - -2 348 tis. Kč). Tato položka není určena k rozdělení mezi akcionáře.

	31.12.2025	31.12.2024	Meziroční změna 2025/2024
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků (před zdaněním)	353 782	-2 972	356 754
Odložená daň	-74 294	624	-74 918
Celkem	279 488	-2 348	281 836

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázaná v ostatním úplném výsledku, činil -673 256 tis. Kč do výsledku hospodaření roku 2025.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovacím transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností vyplývají z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností k 31. prosinci 2025 činil -45 840 tis. Kč (2024 – -40 660 tis. Kč). Kurzové rozdíly z přepočtu nepodléhají rozdělení mezi akcionáře.

Nerozdělený výsledek hospodaření

Konsolidované nerozdělené zisky Skupiny k 31. prosinci 2025 byly 3 303 862 tis. Kč (2024 – 2 565 283 tis. Kč).

23. Rezervy

	01.01.2024	Akvizice nové dceřiné společnosti	Tvorba	Čerpání	Rozpuštění	Kurzové vlivy	31.12.2024
Rezerva na garance	1 150 772	73	468 312	-343 475	-37 399	2 348	1 240 631
Rezerva na právní spory	30 967	158 910	1 440	-50 000	--	--	141 317
Rezerva na ekologické škody	62 057	--	4 168	--	--	--	66 225
Rezerva na pokuty a penále	117 729	--	9 382	-85 080	-9 771	--	32 260
Rezerva na benefity	60 825	--	1 737	-232	--	42	62 372
Rezerva na ztrátové projekty	181 130	79 130	145 342	-129 187	--	-26	276 389
Ostatní rezervy	122 512	829	170 557	-23 718	-78 215	-526	191 439
Celkem	1 725 992	238 942	800 938	-631 692	-125 385	1 838	2 010 633
Krátkodobá část rezerv	1 363 925						1 756 803
Dlouhodobá část rezerv	362 067						253 830

	01.01.2025	Akvizice nové dceřiné společnosti	Tvorba	Čerpání	Rozpuštění	Kurzové vlivy	31.12.2025
Rezerva na garance	1 240 631	--	813 572	-499 409	-40 038	-4 087	1 510 669
Rezerva na právní spory	141 317	--	19 017	-96 199	-131	-740	63 264
Rezerva na ekologické škody	66 225	--	--	--	-3 392	--	62 833
Rezerva na pokuty a penále	32 260	--	2 870	-917	-10 667	--	23 546
Rezerva na benefity	62 372	--	2 164	-3 646	-332	-70	60 488
Rezerva na ztrátové projekty	276 389	--	67 820	-132 467	--	-3 027	208 715
Ostatní rezervy	191 439	--	56 159	-55 123	-10 343	-290	181 842
Celkem	2 010 633	--	961 602	-787 761	-64 903	-8 214	2 111 357
Krátkodobá část rezerv	1 756 803						1 941 843
Dlouhodobá část rezerv	253 830						169 514

Rezerva na garance

Rezerva na garance se týká dodávek zákazníkům uskutečněných k 31. prosinci 2025, resp. 31. prosinci 2024, na které se k uvedeným datům vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známy k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na benefity

Skupina poskytuje svým zaměstnancům peněžitě plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Skupina vytváří rezervu. K 31. prosinci 2025. Skupina vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 7,15 %. Skupina dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny. Převážná část rezerv byla vykázána jako dlouhodobá s ohledem na očekávaný termín čerpání rezervy v souvislosti s vyplacením nároku zaměstnance.

Rezerva na ztrátové projekty

Skupina vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Skupina na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

Rezerva na ekologické škody

Skupina usiluje o ekologicky odpovědný přístup a omezování případných negativních dopadů své činnosti na životní prostředí. Za tímto účelem vytvořila rezervu na ekologické škody ve výši 62 833 milionů Kč (2024: 66 225 milionů Kč). Rezerva je určena k pokrytí možných budoucích nákladů, které byly identifikovány na základě environmentálního auditu provedeného ve Skupině. Její výši stanovilo vedení Skupiny na základě odhadu budoucích výdajů s ohledem na všechna možná rizika.

Skupina si není vědoma žádných skutečností, které by poukazovaly na existenci nezajištěných environmentálních závazků s možným dalším dopadem na její individuální účetní závěrku za roky 2025 a 2024.

24. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

	31.12.2025	31.12.2024
Závazky z obchodního styku	4 599 885	4 131 841
Přijaté zálohy	10 502	148 899
Závazky vůči zaměstnancům	672 999	626 092
Závazky vůči státu	436 918	426 729
Závazky ze sociálního zabezpečení	176 407	166 018
Výnosy příštích období	156 972	274 844
Dohadné položky pasivní	592 112	795 616
Jiné závazky	144 358	198 404
Celkem	6 790 153	6 768 443

K 31. prosinci 2025 činily závazky po lhůtě splatnosti 529 519 tis. Kč (2024 – 567 664 tis. Kč).

25. Půjčky a úvěry

Stav půjček a úvěrů k 31. prosinci 2024

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
Zůstatek 1.1.2024	2 906 614	1 612 641	6 189	2 629 894	7 155 338
Akvizice nové dceřiné společnosti*	--	--	--	137 379	137 379
Nově přijaté úvěry	--	5 071	--	1 267 000	1 272 071
Splátky jistiny	-1 563 225	-1 539 397	-1 079	-137 379	-3 241 080
Čisté peněžní toky z finančních činností	-1 563 225	-1 534 326	-1 079	1 129 621	-1 969 009
Úroky běžného roku	256 572	89 835	424	242 203	589 033
Splátky úroku	-288 220	-109 358	-424	-10 380	-408 381
Zůstatek 31.12.2024	1 311 741	58 792	5 110	4 128 717	5 504 360
Krátkodobá část	1 115 927	58 792	1 249	120 000	1 295 968
Dlouhodobá část	195 814	--	3 861	4 008 717	4 208 392
<i>Průměrná úroková míra</i>	<i>5,33%</i>	<i>5,35%</i>	<i>4,51%</i>	<i>7,67%</i>	
Nečerpano z úvěrového rámce	3 250 000	4 951 404	--	450 000	8 651 404

Stav půjček a úvěrů k 31. prosinci 2025

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
Zůstatek 1.1.2025	1 311 741	58 792	5 110	4 128 717	5 504 360
Akvizice nové dceřiné společnosti	--	--	--	--	--
Nově přijaté úvěry	650 000	1 416 048	14 650	--	2 080 698
Splátky jistiny	-1 184 087	--	-3 438	-119 107	-1 306 632
Čisté peněžní toky z finančních činností	-534 087	1 416 048	11 212	-119 107	774 066
Úroky běžného roku	148 045	50 469	640	250 114	449 268
Splátky úroku	-140 978	-44 026	-617	--	-185 621
Kurzové rozdíly	--	--	-621	-893	-1 514
Zůstatek 31.12.2025	784 721	1 481 283	15 724	4 258 831	6 540 559
Krátkodobá část	603 535	1 481 283	3 991	--	2 088 809
Dlouhodobá část	181 186	--	11 733	4 258 831	4 451 750
<i>Průměrná úroková míra</i>	<i>4,76%</i>	<i>6,01%</i>	<i>3,91%</i>	<i>7,66%</i>	
<i>Nečerpáno z úvěrového rámce</i>	<i>5 820 000</i>	<i>3 570 903</i>	<i>--</i>	<i>--</i>	<i>9 390 903</i>

*Bez vlivu na Čisté peněžní toky z finančních činností

Nezajištěné nebankovní úvěry zahrnují podřízený úvěr přijatý od mateřské společnosti. Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty (viz bod 30).

26. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě

Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě zahrnují:

Finanční aktiva

	31.12.2025	31.12.2024
Zajišťovací deriváty	479 277	93 848
Deriváty k obchodování	1 033	41 420
Finanční aktiva v reálné hodnotě celkem	480 310	135 268
Dlouhodobá část	15 504	12 755
Krátkodobá část	464 806	122 513

Finanční závazky

	31.12.2025	31.12.2024
Zajišťovací deriváty	-47 364	-353 603
Deriváty k obchodování	--	-3 404
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	-47 364	-357 007
Dlouhodobá část	--	-6 874
Krátkodobá část	-47 364	-350 133

K rozvahovému dni měla Skupina otevřeny následující derivátové obchody:

	Nominální hodnota	Reálná hodnota k 31.12.2025	
		Pohledávka	Závazek
Měnové swapové kontrakty	295 132	1 033	--
Deriváty k obchodování celkem	295 132	1 033	--
Měnové forwardové kontrakty	13 690 551	245 171	-44 916
Měnové swapové kontrakty	8 698 171	218 965	-2 448
Úrokové swapové kontrakty	223 765	15 141	--
Zajišťovací deriváty celkem	22 612 487	479 277	-47 364

	Nominální hodnota	Reálná hodnota k 31.12.2024	
		Pohledávka	Závazek
Měnové swapové kontrakty	1 309 677	41 420	-3 404
Deriváty k obchodování celkem	1 309 677	41 420	-3 404
Měnové forwardové kontrakty	11 476 713	12 181	-239 426
Měnové swapové kontrakty	11 143 402	66 420	-114 177
Úrokové swapové kontrakty	239 712	15 247	--
Zajišťovací deriváty celkem	22 859 827	93 848	-353 603

a) Zajišťovací deriváty

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2025	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	279 488	159 012	245 171	-2 978
Forwardy - prodej SEK	--	1 210 000	--	-40 404
Forwardy - nákup USD	4 000	--	--	-1 534
Celkem			245 171	-44 916
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,08	25,19		
CZK/SEK	--	2,28		
CZK/USD	20,98	--		

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	186 844	270 183	12 181	-235 764
Forwardy - prodej USD	2 339	--	--	-3 662
Celkem			12 181	-239 426
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,06	24,95		
CZK/USD	22,54	--		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2025	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	285 113	34 716	218 965	-918
Swap - nákup EUR	28 200	--	--	-1 530
Celkem			218 965	-2 448
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	24,87	26,13		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	288 772	152 081	66 420	-114 163
Swap - prodej USD	260	--	--	-14
Celkem			66 420	-114 177
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,24	25,31		
CZK/USD	24,1	--		

Swapy	Reálná hodnota k 31.12.2024		Reálná hodnota k 31.12.2025	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Úrokové swapy	15 247	--	15 141	--
Celkem	15 247	--	15 141	--
Průměrná zajištěná úroková sazba				
	2,52%	--	2,52%	--

b) Deriváty k obchodování

Swapy	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2025	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	12 130	--	1 033	--
Celkem			1 033	--

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	50 319	--	41 420	-3 404
Celkem			41 420	-3 404

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů a derivátů k obchodování ve výši 356 754 tis. Kč (2024 – -477 986 tis. Kč) zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Zisky a ztráty z derivátů vypořádaných v roce 2025 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu – zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 9), Ostatní provozní výnosy (viz bod 10) anebo Čisté finanční výnosy a náklady (viz bod 11).

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2025 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2025 nebo později. Účetní hodnoty uvedených expirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši 216 518 tis. Kč (2024: -47 757 tis. Kč).

Skupina respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazník je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2025 a 2024 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

27. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela skupina factoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává skupina po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od factoringové společnosti nejsou splatné v hotovosti, pokud skupina plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 skupina k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 31. prosinci 2025 představuje nesplacený zůstatek ve výši 1 262 168 (2024 - 994 501 tis. Kč) finanční prostředky přijaté od factoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2025 po splnění závazků skupiny vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti skupiny při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět factoringové společnosti.

28. Finanční nástroje

Finanční nástroje				
31.12.2025		v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku	Celkem
v tis.	v naběhlé hodnotě			
Finanční aktiva	3 970 072	--	--	3 970 072
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	2 627 443	--	--	2 627 443
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 342 629	--	--	1 342 629
Finanční pasiva	-13 684 263	--	--	-13 684 263
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-6 615 843	--	--	-6 615 843
Bankovní úvěry	-2 266 004	--	--	-2 266 004
Nebankovní úvěry	-4 274 555	--	--	-4 274 555
Závazky z leasingu	-527 861	--	--	-527 861
Deriváty (netto)	--	1 033	431 913	432 946
Deriváty k obchodování	--	1 033	--	1 033
Zajišťovací deriváty	--	--	431 913	431 913

Finanční nástroje				
31.12.2024		v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku	Celkem
v tis.	v naběhlé hodnotě			
Finanční aktiva	4 694 424	--	--	4 694 424
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	2 853 196	--	--	2 853 196
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 841 228	--	--	1 841 228
Finanční pasiva	-12 041 324	--	--	-12 041 324
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-6 144 526	--	--	-6 144 526
Bankovní úvěry	-1 370 533	--	--	-1 370 533
Nebankovní úvěry	-4 133 827	--	--	-4 133 827
Závazky z leasingu	-392 438	--	--	-392 438
Deriváty (netto)	--	38 016	-259 755	-221 739
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	38 016
Zajišťovací deriváty	--	--	-259 755	-259 755

Řízení rizik a finanční nástroje

Hlavní finanční nástroje Skupiny, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, bankovní úvěry, úvěry mezi spřízněnými osobami a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Skupiny; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Skupina vystavena, patří:

- kreditní riziko,
- tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- a likvidní riziko.

Vedení Skupiny odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Skupiny pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny.

Skupina uzavřela derivátové obchody (měnové forwardy a swapy a úrokové swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Skupiny a jejích finančních zdrojů.

Řízení kapitálu

Kapitál Skupiny zahrnuje základní kapitál, kapitálové fondy a všechny ostatní složky vlastního kapitálu připadající na akcionáře mateřské společnosti.

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Skupina zajistit jednotlivým subjektům ve Skupině předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Společnost a Skupina jsou zavázány plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby mimo jiné splňovala finanční závazky spojené s úročenými úvěry a půjčkami. Porušení finančních závazků by umožnilo věřitelům žádat splacení úvěrů a půjček v případě, kdy by Skupina nebyla schopna napravit porušení těchto závazků. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Riziko koncentrace

Vzhledem k parametrům trhu pochází podstatná část tržeb Skupiny od omezeného počtu specializovaných zákazníků. Počet takových specializovaných zákazníků vstupujících na relevantní trh se z dlouhodobého hlediska nemění a nelze ani do budoucna předpokládat výraznější otevření trhu novým zákazníků. Ztráta jednoho či více stávajících zákazníků by mohla mít výrazný negativní vliv na hospodářské výsledky

Skupiny.

Skupina vyvíjí snahu přizpůsobovat své výrobky požadavkům zákazníků, což přináší riziko v podobě zvyšování nákladů na již osvědčené výrobky. Riziko rovněž spočívá v případné nízké bonitě zákazníků, kteří z důvodu nedostatku prostředků pro koupi výrobků Skupiny zvolí koupi menšího počtu výrobků nebo jejich levnějších variant.

Úvěrové riziko zákazníka

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Skupiny nebo půjčky poskytnuté Skupinou. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodní oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální kreditní riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami nebo bankovními zárukami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek nebo akreditiv.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Skupiny.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány s cílem omezit vystavení Skupiny riziku nedobytných pohledávek. V případě pohledávek po splatnosti se dle potřeby činí příslušná opatření. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Skupinu dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršení komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2025 měla Skupina jednoho zákazníka, který tvořil více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) Skupiny. Výše tržeb vůči tomuto zákazníkovi nepřesáhla v roce 2025 10% celkových tržeb Skupiny. Vedení Skupiny přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

Podstatná část úvěrového rizika je soustředěna v rámci České republiky a Polska, a to převážně v sektoru Výroba, modernizace a servis kolejových vozidel.

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv Skupiny, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednána výhradně s peněžními ústavy s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

Snížení hodnoty

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

31.12.2025 v tis. Kč	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku*	18	--	--***	--
Pohledávky z obchodního styku**	20	2 063 782	-151 305	1 912 477
Smluvní aktiva	6	7 243 417	--***	7 243 417
Jiná finanční aktiva**	18, 20	715 020	-54	714 966
Deriváty – aktiva	26	480 310	--***	480 310
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	1 342 629	--***	1 342 629
31.12.2024 v tis. Kč	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku*	18	2 952	--***	2 952
Pohledávky z obchodního styku**	20	2 313 928	-77 837	2 236 091
Smluvní aktiva	6	5 658 502	--***	5 658 502
Jiná finanční aktiva**	18, 20	614 209	-56	614 153
Deriváty – aktiva	26	135 268	--***	135 268
Peníze a peněžní ekvivalenty	21	1 841 228	--***	1 841 228

* Tyto zůstatky jsou vykázané na pozici Jiné dlouhodobé pohledávky.

** Tyto zůstatky jsou vykázané na pozici Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva.

*** Míra rizika byla Skupinou vyhodnocena jako nízká, kalkulované riziko ztráty je nevýznamné a nebylo tedy vykázáno

Meziroční změnu vykázané výše ztráty ze snížení hodnoty lze analyzovat následovně:

tis. Kč	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	Jiná finanční aktiva
01.01.2025	77 837	56
Nově vykázaná finanční aktiva	5 726	--
Úhrada finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-491	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-6 609	--
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	74 842	-2
31.12.2025	151 305	54

tis. Kč	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	Jiná finanční aktiva
01.01.2024	82 525	30 350
Nově vykázaná finanční aktiva	922	--
Reklasifikace finančních aktiv	--	--
Úhrada finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-1 325	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	-6 420	-30 296
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	2 135	2
31.12.2024	77 837	56

Níže uvedené tabulky poskytují informaci o analýze kreditního rizika k 31. prosinci 2025:

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku- účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	--	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
Celkem	--	--	

Míra rizika	Pohledávky z obchodního styku- účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	1 712 207	-1 441	0,08
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	343 177	-141 466	41,22
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	8 398	-8 398	100,00
Celkem	2 063 782	-151 305	

Míra rizika	Smluvní aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	7 243 417	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
Celkem	7 243 417	--	

Míra rizika	Jiná finanční aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	714 966	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	54	-54	100,00
Celkem	715 020	-54	

*Kalkulované riziko ztráty je nevýznamné a nebylo tedy vykázáno

**Úvěrově znehodnocené finanční aktivum

Níže uvedené tabulky poskytují informaci o analýze kreditního rizika k 31. prosinci 2024:

Míra rizika	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	2 952	--*	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	--	--	--
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	--	--	--
Celkem	2 952	--	

Míra rizika	Pohledávky z obchodního styku – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 <i>Nízké riziko</i>	2 111 948	-2	--
Stupeň 2 <i>Střední riziko</i>	195 736	-71 591	36,58
Stupeň 3 <i>Vysoké riziko**</i>	6 244	-6 244	100,00
Celkem	2 313 928	-77 837	

Míra rizika	Smluvní aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	5 658 502	--*	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
Celkem	5 658 502	--	

Míra rizika	Jiná finanční aktiva – účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	614 153	--*	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	56	-56	100,00
Celkem	614 209	-56	

*Kalkulované riziko ztráty je nevýznamné a nebylo tedy vykázáno

**Úvěrově znehodnocené finanční aktivum

Rozdělení finančních aktiv do rizikových kategorií je stanoveno následovně:

- Stupeň 1 Nízké riziko – veřejný sektor; spolehlivá, stabilní, velká soukromá společnost; pohledávka uznaná zákazníkem, bezproblémová; minimální pravděpodobnost, že pohledávka nebude inkasována (do 1 %).
- Stupeň 2 Střední riziko – začínající problémy v komunikaci se zákazníkem; pohledávky po splatnosti do 12 měsíců; existují indikace, že část pohledávky nebude inkasována.
- Stupeň 3 Vysoké riziko – problematický zákazník nebo pohledávka, pohledávky výrazně po splatnosti (nad 12 měsíců), výrazné zhoršení komunikace se zákazníkem, porušení smlouvy ze strany zákazníka, finanční problémy zákazníka; vysoká pravděpodobnost (nad 75 %), že pohledávka nebude inkasována. Selhání dlužníka – konkurz, insolvence, bankrot.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o věkové struktuře pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024:

31.12.2025	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Pohledávky ve splatnosti	1 778 948	-140 207	7,88
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	88 589	-287	0,32
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	158 488	-133	0,08
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	19 237	--	--
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	4 666	-1 471	31,53
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	11 252	-6 605	58,70
Pohledávky v konkurzu	2 602	-2 602	100,00
Celkem	2 063 782	-151 305	

31.12.2024	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Pohledávky ve splatnosti	2 171 510	-64 558	2,97
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	50 517	-79	0,16
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	12 349	--	--
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	5 419	-734	13,54
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	28 535	-6 362	22,30
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	42 996	-3 502	8,14
Pohledávky v konkurzu	2 602	-2 602	100,00
Celkem	2 313 928	-77 837	

Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá z kolísání měnových kurzů a změn úrokových sazeb. Skupina zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

Měnové riziko

Skupina je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodeje nebo nákupu, které Skupina realizuje v měnách jiných, než je její funkční měna. Ve Skupině jsou společnosti, jejichž vykazovací měna je odlišná od funkční měny Skupiny (převážně v EUR). Přibližně 59 % (2024 – 50%) prodeje Skupiny je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou Skupiny, zatímco více než 52 % (2024 – 49 %) nákupů je denominováno ve funkční měně Skupiny.

Skupina se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 26.

Zůstatky finančních aktiv a pasiv v měně

31.12.2025 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	967 639	1 499 374	728	3 008	--	156 694	2 627 443
Peníze a peněžní ekvivalenty	840 859	475 192	3 090	1 992	--	21 496	1 342 629
Finanční pasiva							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-4 404 458	-2 188 196	-27 512	-2 974	--	7 297	-6 615 843
Bankovní úvěry	-2 256 306	-9 698					-2 266 004
Nebankovní úvěry	-4 258 830	-15 725					-4 274 555
Závazky z leasingu	-429 059	-98 650	--	--	--	-152	-527 861
Deriváty (netto)							
Deriváty k obchodování	--	1 033	--	--	--	--	1 033
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	15 141	460 240	-3 064	--	--	-40 404	431 913

31.12.2024 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	1 383 362	1 445 476	11 977	2 385	--	9 996	2 853 196
Peníze a peněžní ekvivalenty	501 147	1 307 476	3 691	3 461	1 926	23 527	1 841 228
Finanční pasiva							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-4 040 829	-2 005 941	-104 866	-8 044	--	15 154	-6 144 526
Bankovní úvěry	-1 319 086	-51 447	--	--	--		-1 370 533
Nebankovní úvěry	-4 128 717	-5 110	--	--	--		-4 133 827
Závazky z leasingu	-242 053	-150 117	--	--	--	-268	-392 438
Deriváty (netto)							
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	--	--	--	38 016
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	15 247	-271 326	-3 676	--	--	--	-259 755

Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku

K 31. prosinci 2025, resp. 2024, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do výsledku hospodaření ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Následující tabulky představují možný dopad do zisku a ztráty a do vlastního kapitálu před zdaněním při očekávané změně kurzů. Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Skupina omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

Měnový kurz k 31.prosinci 2025		10%	-10%
CZK/EUR	24,245	26,670	21,821
CZK/USD	20,632	22,695	18,569
CZK/PLN	5,744	6,318	5,170

Měnový kurz k 31.prosinci 2024		10%	-10%
CZK/EUR	25,185	27,704	22,667
CZK/USD	24,237	26,661	21,813
CZK/PLN	5,890	6,479	5,301

Výkaz zisku a ztráty		
	Oslabení měnv tis. Kč	Posílení měnv tis. Kč
31.prosinec 2025		
EUR (10 % změna)	-33 667	33 667
USD (10 % změna)	-2 369	2 369
PLN (10 % změna)	203	-203
31.prosinec 2024		
EUR (10 % změna)	57 835	-57 835
USD (10 % změna)	-8 920	8 920
PLN (10 % změna)	-220	220

Vlastní kapitál		
	Oslabení měny tis. Kč	Posílení měny tis. Kč
31.prosinec 2025		
EUR (10 % změna)	1 752 719	-1 752 719
USD (10 % změna)	-8 084	8 084
SEK (10 % změna)	247 774	-247 774
31.prosinec 2024		
EUR (10 % změna)	2 217 213	-2 217 213
USD (10 % změna)	6 178	-6 178
SEK (10 % změna)	--	--

Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků snížit riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s dluhovými nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Skupina předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období u úrokových swapů o +/-10 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním a do vlastního kapitálu při očekávané změně úrokových sazeb by byl nevýznamný.

Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Skupina k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepříjemné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Skupina monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních investic i finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

Vystavení riziku likvidity

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci:

Smluvní peněžní toky						
31.12.2025	Účetní hodnota	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Nederivátové finanční závazky						
Závazky z obchodního styku	-4 599 885	-4 599 885	-4 589 670	-7 291	-2 334	-590
Bankovní úvěry	-2 266 004	-2 353 330	-2 095 410	-24 636	-73 594	-159 690
Nebankovní úvěry	-4 274 555	-5 300 158	-5 194	-8 786	-3 628	-5 282 550
Jiné krátkodobé finanční závazky*	-1 998 637	-736 469	-735 153	-1 316	--	--
Závazky z finančního leasingu	-527 861	-587 995	-210 635	-151 135	-222 873	-3 352
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-17 321	-17 321	-982	-15 661	--	-678
Derivátové finanční pohledávky/závazky (netto)						
Deriváty k obchodování	1 033	-1 040	-1 040	--	--	--
Přítok		-295 132	-295 132	--	--	--
Odtok		294 092	294 092	--	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	431 913	-700 644	-425 627	-54 967	-216 156	-3 894
Přítok		-22 599 007	-14 889 456	-2 245 308	-5 450 606	-13 637
Odtok		21 898 363	14 463 829	2 190 341	5 234 450	9 743
Celkem	-13 251 317	-14 998 526	-8 490 378	-318 759	-734 741	-5 454 648

Smluvní peněžní toky						
31.12.2024	Účetní hodnota	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Nederivátové finanční závazky						
Závazky z obchodního styku	-4 131 841	-4 131 841	-4 116 900	-10 323	-3 781	-837
Bankovní úvěry	-1 370 533	-1 445 785	-1 183 959	-23 383	-70 484	-167 959
Nebankovní úvěry	-4 133 827	-4 907 896	-121 454	-1 454	-2 666	-4 782 322
Jiné krátkodobé finanční závazky*	-1 988 520	-994 019	-994 019	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-392 438	-436 427	-184 429	-118 081	-122 955	-10 962
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-24 165	-24 165	-1 448	-7 056	-15 661	--
Derivátové finanční pohledávky/závazky (netto)						
Deriváty k obchodování	38 016	42 393	42 393	--	--	--
Přítok		1 309 677	1 309 677	--	--	--
Odtok		-1 267 284	-1 267 284	--	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	-259 755	22 915 149	3 510 701	3 231 528	8 223 997	7 948 923
Přítok		84 234 947	21 477 840	17 906 183	23 529 731	21 321 193
Odtok		-61 319 798	-17 967 139	-14 674 655	-15 305 734	-13 372 270
Celkem	-12 263 063	33 974 951	503 979	6 302 759	16 232 447	10 935 766

*Hodnota 1 262 168 tis. Kč (2024- 994 501 tis. Kč) nebude vypořádána peněžními toky, ale plněním smlouvy se zákazníkem (viz bod 27).

Hrubé přírůstky/(úbytky) uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

Reálná hodnota

Skupina provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- a) kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky - Úroveň 1
- b) vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2
- c) vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) – Úroveň 3

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

V účetním období končícím 31. prosince 2025 a 2024 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Rozdíly mezi účetní a reálnou hodnotou a rozdělení rizikových úrovní k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 jsou uvedeny v následující tabulce:

Reálná hodnota				
31.12.2025	Účetní hodnota k 31.prosinci 2025	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva				
Dlouhodobé pohledávky	269 087	--	--	269 087
Deriváty	480 310	--	480 310	--
Finanční pasiva				
Bankovní úvěry	-2 266 004	--	--	-2 244 911
Nebankovní úvěry	-4 274 555	--	--	-3 746 931
Jiné dlouhodobé závazky	-17 321	--	--	-17 321
Deriváty	-47 364	--	-47 364	--
Celkem	-5 855 847	--	432 946	-5 740 076

Reálná hodnota				
31.12.2024	Účetní hodnota k 31.prosinci 2024	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva				
Dlouhodobé pohledávky	319 026	--	--	319 026
Deriváty	135 268	--	135 268	--
Finanční pasiva				
Bankovní úvěry	-1 370 533	--	--	-1 349 346
Nebankovní úvěry	-4 133 827	--	--	-3 778 171
Jiné dlouhodobé závazky	-24 165	--	--	-24 165
Deriváty	-357 007	--	-357 007	--
Celkem	-5 431 238	--	-221 739	-4 832 656

Reálná hodnota finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou je stanovena následovně: na základě kótované tržní ceny (úroveň 1), za použití oceňovacích technik, u nichž jsou veškeré vstupní parametry získatelné z trhu (úroveň 2), nebo za použití oceňovacích technik, u nichž významné vstupní parametry nejsou získatelné z trhu (úroveň 3).

Skupina nevykazuje reálnou hodnotu pro finanční instrumenty vykazované v pozicích krátkodobé pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a krátkodobé závazky z obchodního styku a jiné závazky, jejichž účetní hodnota se blíží reálné hodnotě.

29. Transakce se spřízněnými osobami

Spřízněnými osobami jsou mateřská společnost Škoda a.s., PPF Group N.V., dceřiné společnosti PPF Group N.V. a společnosti účtované ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDING s.r.o..

Za spřízněné osoby jsou považováni také členové klíčového vedení. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 8. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon.

V poskytnutých zálohách na zásoby, pohledávkách, závazcích, přijatých zálohách a úvěrech a půjčkách popsanych v bodech 18, 19, 20, 24 a 25 jsou obsaženy následující zůstatky pohledávek a závazků týkající se vztahů se spřízněnými osobami:

Pohledávky			Závazky		
2025	Pohledávky z obchodního styku	Jiné pohledávky	Závazky z obchodního styku	Půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	812	323	25 085	4 258 831	-15 032
Přidružené a společné podniky	16 197	450	699	--	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	9 066	7 668	175 071	1 488 336	3 089
Celkem	26 075	8 441	200 855	5 747 167	-11 943

Pohledávky			Závazky		
2024	Pohledávky z obchodního styku	Jiné pohledávky	Závazky z obchodního styku	Půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	954	7 435	36 029	4 008 717	--
Přidružené a společné podniky	13 061	--	251	--	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	12 995	10 730	174 911	572 756	2 506
Celkem	27 010	18 165	211 191	4 581 473	2 506

Náklady a výnosy realizované se spřízněnými osobami byly následující:

Výnosy						Náklady		
2025	Tržby za vlastní výroby	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnosové úroky	Ostatní provozní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoupené služby a ostatní provozní náklady	Nákladové úroky
Mateřská společnost	--	2 027	--	--	2 721	4	166 760	250 114
Přidružené a společné podniky	73 066	2 056	724	--	450	--	26	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	25 527	13 244	1 104	1 052	7 706	13 325	700 631	88 163
Celkem	98 593	17 327	1 828	1 052	10 877	13 329	867 417	338 277

*Částka nezahrnuje nakoupené služby ve výši 347 937 tis. Kč, které byly dále přefakturovány a nebyly vykázány v nákladech

2024	Výnosy					Náklady		
	Tržby za vlastní výrobky	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnosové úroky	Ostatní provozní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoupené služby a ostatní provozní náklady	Nákladové úroky
Mateřská společnost	--	2 151	--	--	2 181	12	172 770	231 823
Přidružené a společné podniky	25 834	1 980	280	--	--	7 242	61	--
Ostatní společnosti ve skupině PPF	878	65 452	1 158	4 168	6 577	6 591	357 293*	174 114
Celkem	26 712	69 583	1 438	4 168	8 758	13 845	530 124	405 937

*Částka nezahrnuje nakoupené služby ve výši 325 960 tis. Kč, které byly dále přefakturovány a nebyly vykázány v nákladech

30. Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice

K 31. prosinci 2025 měla Skupina budoucí závazky plynoucí z plánovaných kapitálových výdajů ve výši 51 543 tis. Kč (2024 – 431 199 tis. Kč). Plánované kapitálové výdaje na rekonstrukce budov činily 2 758 tis. Kč (2024 – 84 953 tis. Kč), stroje činily 46 860 tis. Kč (2024 – 342 129 tis. Kč) a ostatní plánované kapitálové výdaje byly 1 925 tis. Kč (2024 – 4 117 tis. Kč).

Zastavená aktiva

V následující tabulce jsou uvedena aktiva, jež byla zastavena za účelem poskytnutí zajištění:

	Celkem k 31.12.2025	Celkem k 31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku, smluvní aktiva a jiná aktiva	750 271	910 432
Pozemky, budovy a zařízení	22 456	6 653

Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami jsou společnosti Skupiny povinny poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, na záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31.12.2025	Celkem k 31.12.2024
Celkem v tis. EUR	325 311	187 917	513 228	511 206
Celkem v tis. CZK	2 392 702	2 013 444	4 406 146	4 149 067
Celkem v tis. PLN	1 000	16 135	17 135	21 135
Celkem v tis. USD	--	--	--	--
Celkem v tis. BGN	194 332	--	194 332	296 915

31. Náklady na vývoj

Celkové náklady Skupiny na vývoj činily v roce 2025 celkem 1 958 807 tis. Kč (2024 – 2 181 261 tis. Kč). Nejvýznamnějšími projekty vývoje v roce 2025 byl vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Z výše uvedené částky byly do nehmotného majetku kapitalizovány náklady na vývoj ve výši 547 153 tis. Kč za rok 2025 (2024 – 484 767 tis. Kč) a do hmotného majetku bylo kapitalizováno 98 tis. Kč za rok 2025 (2024 – 0 tis. Kč). Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

32. Následné události

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Skupiny známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

Schváleno dne 17. dubna 2026



Ing. Petr Novotný
předseda představenstva



Ing. Jaroslav Zoch
člen představenstva



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 a 4 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech

vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.



- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 17. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Martin Kocík
Partner
Evidenční číslo 2335

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Individuální účetní závěrka za rok 2025

sestavená dle IFRS účetních standardů
ve znění přijatém Evropskou Unií

Individuální výkaz zisku a ztráty za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

		tis. Kč	tis. Kč
I. Pokračující činnosti			
Tržby z prodeje zboží		264 135	134 136
Tržby za výrobky a služby	4	18 848 853	19 327 867
Ostatní provozní tržby	4	44 805	79 456
Tržby celkem		19 157 793	19 541 459
Náklady na prodané zboží		-129 802	-76 207
Změna stavu zásob vlastní výroby (zvýšení - / snížení +)		22 176	-348 278
Aktivace (zvýšení - / snížení +)		-3 445	108 096
Spotřeba materiálu a služeb	5	-15 864 249	-17 109 508
Osobní náklady	6	-2 600 874	-2 570 909
Odpisy a amortizace	13, 14	-693 477	-445 003
Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv (tvorba - / rozpuštění +)	13	--	1
Snížení hodnoty pohledávek (tvorba - / rozpuštění +)		-75 588	36 716
Ostatní provozní náklady	7	-620 833	-606 587
Ostatní provozní výnosy	8	900 664	723 475
Provozní náklady celkem		-19 065 428	-20 288 204
Zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		-23 562	14 339
Provozní výsledek hospodaření		68 803	-732 406
Zisky/ztráty z investic	9	1 176 185	1 002 769
Finanční výnosy	10	373 619	206 312
Finanční náklady	10, 15	-1 174 010	-2 035 775
Výsledek hospodaření před zdaněním		444 597	-1 559 100
Daň z příjmů	11	75 929	-97 234
Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností		520 526	-1 656 334
Výsledek hospodaření za účetní období celkem		520 526	-1 656 334

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

Individuální výkaz o úplném výsledku za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Výsledek hospodaření za účetní období		520 526	-1 656 334
Ostatní úplný výsledek		287 129	-370 296
<i>Položky, které budou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty</i>			
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)		928 516	-180 295
Zajištění peněžních toků – převod reálné hodnoty do výsledku hospodaření (před zdaněním)		-565 062	-288 435
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku	11	-76 325	98 433
Celkový úplný výsledek za účetní období		807 655	-2 026 630

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

Individuální výkaz finanční pozice k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	31.12.2025 tis. Kč	31.12.2024 tis. Kč
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	14	2 936 963	2 893 570
Aktiva z práva k užívání	15	154 103	122 117
Nehmotná aktiva	13	2 065 506	2 015 145
Podíly v dceřiných podnicích	16	11 072 768	11 092 388
Podíly v přidružených a společných podnicích		16 600	16 600
Odložená daňová pohledávka	11	54 786	55 183
Deriváty	24, 3p)	--	--
<i>Dlouhodobá aktiva celkem</i>		<i>16 300 726</i>	<i>16 195 003</i>
Oběžná aktiva			
Zásoby	17	4 439 501	5 597 225
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	9 958 645	5 872 228
Smluvní aktiva	4	3 224 700	2 990 678
Daň z příjmů		15 641	15 641
Deriváty	24, 3p)	421 039	116 454
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	889 807	690 338
<i>Oběžná aktiva celkem</i>		<i>18 949 333</i>	<i>15 282 564</i>
Aktiva celkem		35 250 059	31 477 567

	Pozn.	31.12.2025 tis. Kč	31.12.2024 tis. Kč
Vlastní kapitál přiřaditelný většinovým vlastníkům			
Základní kapitál		3 150 000	3 150 000
Kapitálové fondy		4 577 607	4 577 607
Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů		335 686	48 558
Nerozdělený výsledek hospodaření		6 515 953	5 995 426
Vlastní kapitál celkem	20	14 579 246	13 771 591
Dlouhodobé závazky			
Dlouhodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	22	4 258 832	4 008 717
Dlouhodobé závazky z leasingu	15	84 249	66 032
Odložený daňový závazek	11	--	--
Dlouhodobé rezervy	23	28 782	30 152
Jiné dlouhodobé závazky		15 661	22 717
Deriváty	24, 3p)	--	--
Dlouhodobé závazky celkem		4 387 524	4 127 618
Krátkodobé závazky			
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	21	5 991 979	5 067 249
Smluvní závazky	4	6 464 958	6 022 705
Krátkodobé půjčky, úvěry a cenné papíry	22	1 458 336	156 521
Krátkodobé závazky z leasingu	15	78 914	64 405
Krátkodobé rezervy	23	981 104	947 566
Deriváty	24, 3p)	45 830	325 411
Ostatní finanční závazky	25	1 262 168	994 501
Krátkodobé závazky celkem		16 283 289	13 578 358
Závazky celkem		20 670 813	17 705 976
Vlastní kapitál a závazky celkem		35 250 059	31 477 567

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

Individuální výkaz o peněžních tocích za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
I. Peněžní toky z provozních činností			
<i>Výsledek hospodaření před zdaněním</i>		444 597	-1 559 100
Úpravy - z toho:			
- odpisy a amortizace	13, 14	693 477	445 003
- snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	13, 14	525 000	1 250 000
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv		23 562	-14 339
- snížení hodnoty oběžných aktiv		130 314	-11 637
- dividendy		-1 176 563	-1 000 913
- poplatky z půjček, úrokové náklady a výnosy		160 054	408 394
- ostatní nepeněžní operace		-220 712	-147 142
- tvorba a čerpání rezerv		70 335	177 029
<i>Úpravy celkem</i>		205 467	1 106 395
Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu		650 064	-452 705
Změna stavu zásob		-1 140 434	2 015 237
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		36 126	381 972
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		1 246 966	1 410 794
Peněžní toky z provozních operací		792 722	3 355 298
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		358 490	247 904
Placené úroky a bankovní poplatky		-162 811	-376 591
Placené úroky z leasingu		-10 939	-10 395
Placená daň z příjmů		--	--
Čisté peněžní toky z provozních činností		977 462	3 216 216
II. Peněžní toky z investičních činností			
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení		-282 737	-284 156
Výdaje na pořízení nehmotných aktiv		-467 538	-433 874
Výdaje na pořízení finančních investic		-48 900	-12
Poskytnuté půjčky - čerpání		-2 846 146	-2 462 885
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic		10 405	14 925
Poskytnuté půjčky - splácení		200 944	90 000
Přijaté dividendy		1 176 563	1 000 913
Čisté peněžní toky z investičních činností		-2 257 409	-2 075 089

III. Financování

Přijaté bankovní i nebankovní úvěry a půjčky – čerpání	22	1 400 447	1 342 000
Splátky závazků z finančního leasingu		-83 624	-61 632
Přijaté bankovní i nebankovní úvěry a půjčky – splácení	22	-105 074	-3 337 776
Příjmy z ostatních finančních závazků	25	267 667	994 501
Čisté peněžní toky z financování		1 479 416	-1 062 907
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		199 469	78 219
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období		690 338	612 119
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období		889 807	690 338

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky.

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1.1.2024	3 150 000	4 577 607	418 854	7 651 761	15 798 222
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--
Přepočtený zůstatek	3 150 000	4 577 607	418 854	7 651 761	15 798 222
Výsledek hospodaření za účetní období 2024	--	--	--	-1 656 334	-1 656 334
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	-370 296	--	-370 296
Celkový úplný výsledek za účetní období 2024	--	--	-370 296	-1 656 334	-2 026 630
Transakce s vlastníky					
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	--	--	--	--
Zaokrouhlení	--	--	--	-1	-1
Konečný zůstatek k 31.12.2024	3 150 000	4 577 607	48 558	5 995 426	13 771 591

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů ve znění přijatém Evropskou unií

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění a kurzových přepočtů	Nerozdělený výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1.1.2025	3 150 000	4 577 607	48 558	5 995 426	13 771 591
Oprava údajů předcházejícího období	--	--	--	--	--
Přepočtený zůstatek	3 150 000	4 577 607	48 558	5 995 426	13 771 591
Výsledek hospodaření za účetní období 2025	--	--	--	520 526	520 526
Složky ostatního úplného výsledku	--	--	287 129	--	287 129
Celkový úplný výsledek za účetní období 2025	--	--	287 129	520 526	807 655
Transakce s vlastníky					
Ostatní vklady do vlastního kapitálu	--	--	--	--	--
Zaokrouhlení	--	--	-1	1	--
Konečný zůstatek k 31.12.2025	3 150 000	4 577 607	335 686	6 515 953	14 579 246

Příloha je nedílnou součástí individuální účetní závěrky

Obsah přílohy individuální účetní závěrky

1.	Charakteristika a hlavní aktivity	10
2.	Základní pravidla pro sestavení individuální účetní závěrky	12
3.	Účetní zásady	14
4.	Tržby a smluvní zůstatky	28
5.	Spotřeba materiálu a služeb	30
6.	Osobní náklady	30
7.	Ostatní provozní náklady	31
8.	Ostatní provozní výnosy	31
9.	Zisky / ztráty z investic	31
10.	Čisté finanční výnosy a náklady	31
11.	Daň z příjmů	32
12.	Běžné závazky na dani z příjmů	34
13.	Dlouhodobý nehmotný majetek	35
14.	Pozemky, budovy a zařízení	38
15.	Leasing	39
16.	Podíly v dceřiných podnicích	41
17.	Zásoby	47
18.	Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	47
19.	Peníze a peněžní ekvivalenty	48
20.	Vlastní kapitál	48
21.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky	49
22.	Úvěry, půjčky a cenné papíry	50
23.	Rezervy	51
24.	Deriváty	52
25.	Ostatní finanční závazky	55
26.	Finanční nástroje	56
27.	Transakce se spřízněnými osobami	68
28.	Náklady na vývoj	69
29.	Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice	69
30.	Bankovní záruky	70
31.	Výroční zpráva	70
32.	Následné události	70

1. Charakteristika a hlavní aktivity

Vznik a charakteristika Společnosti

ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále jen „Společnost“) byla založena jako společnost s ručením omezeným dne 23. února 1995 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Plzni dne 1. března 1995.

Hlavním předmětem činnosti Společnosti jsou výroba, vývoj, montáž, rekonstrukce a opravy prostředků dopravní techniky; opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů; provádění zkoušek drážních vozidel drah železničních, drah tramvajových a drah trolejbusových; provádění technických prohlídek a zkoušek určených technických zařízení; obráběčství; zámečnictví a nástrojařství; výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení; opravy silničních vozidel; výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona; činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence.

Vlastníci Společnosti

Jediným akcionářem Společnosti je k 31. prosinci 2025 společnost Škoda a.s. Jediný akcionář vlastní 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 ks kmenové zaknihované akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč.

Koncovou ovládající osobou Společnosti k 31. prosinci 2025 je paní Renáta Kellnerová.

Sídlo Společnosti

ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Emila Škody 2922/1
301 00 Plzeň, Jižní Předměstí
Česká republika

Identifikační číslo Společnosti je 626 23 753.

Členové představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2025

Členové představenstva

Ing. Petr Novotný (předseda)
Ing. Tomáš Ignáčák, MBA
Ing. Zdeněk Sváta

Členové dozorčí rady

Ing. Jaroslav Zoch
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D.
Daniel Adam

Změny v obchodním rejstříku

V roce 2025 byly provedeny následující změny:

- K datu 8. března 2025 byl z funkce člena dozorčí rady odvolán Ing. Jan Zapletal. Tato změna byla dne 21. května 2025 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 27. března 2025 byl do funkce člena dozorčí rady zvolen Daniel Adam. Tato změna byla dne 21. května 2025 zapsána do obchodního rejstříku.

V obchodním rejstříku byly do data sestavení individuální účetní závěrky provedeny následující změny:

- K datu 14. ledna 2026 byl z funkce předsedy dozorčí rady odvolán Ing. Jaroslav Zoch. Tato změna byla dne 9. února 2026 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 15. ledna 2026 byl do funkce předsedy dozorčí rady zvolen Ing. Mgr. Karol Maršovszky, LL.M.. Tato změna byla dne 9. února 2026 zapsána do obchodního rejstříku.
- K datu 15. ledna 2026 byl do funkce člena představenstva zvolen Ing. Jaroslav Zoch. Tato změna byla dne 9. února 2026 zapsána do obchodního rejstříku.

Organizační struktura

Společnost se dělí na následující organizační úseky:

CZ/SK – East Europe, WEST – North – RoW, CEO Department, COO Sourcing and Operations, Finance, Human Resources, Corporate Affairs, Rolling Stock and Service, Communication and Legal.

2. Základní pravidla pro sestavení individuální účetní závěrky

Prohlášení o shodě

Tato individuální účetní závěrka (dále také „účetní závěrka“ nebo „individuální účetní závěrka“) byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU) a poskytuje věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2025, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025. Individuální účetní závěrka byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti.

Finanční výkazy, vyjma výkazu o peněžních tocích, jsou připraveny na aktuální bázi účetnictví.

Tato individuální účetní závěrka byla představenstvem Společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. schválena ke zveřejnění dne 17. dubna 2026

Jedná se o individuální účetní závěrku Společnosti, která má účast v dceřiné společnosti, tedy o tzv. „separate financial statements“ ve smyslu IAS 27. Konsolidovaná účetní závěrka sestavená dle IFRS je sestavena na úrovni ŠKODA TRANSPORTATION a.s. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Společnost použila při sestavení individuální účetní závěrky nové či změněné standardy a výklady, které mají být povinně uplatněny pro účetní období začínající 1. ledna 2025. Standardy platné od 1. ledna 2025 neměly významný dopad na Společnost.

Přijetí nových nebo revidovaných standardů a interpretací IFRS

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Společnost přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7– Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
 - Dodatek nemá významný dopad na Společnost
- Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
 - Úpravy standardů nemají významný dopad na Společnost

Neaplikované nové standardy a interpretace

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2025, a nebyly použity při přípravě této individuální účetní závěrky:

- Novela IFRS 10 a IAS 28 - Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
 - Vedení Společnosti očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na individuální účetní závěrku Společnosti vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné

posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.

- Dodatek k IAS 21 – Dopady změn měnových kurzů: přepoččet do prezentační měny v podmínkách hyperinflace
 - Vedení Společnosti očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.
- IFRS 18– Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech
 - Vedení Společnosti očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.
- IFRS 19– Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
 - Vedení Společnosti očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci individuální účetní závěrky Společnosti.

Zásady oceňování

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Výjimku představují pouze finanční deriváty, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Individuální účetní závěrka je sestavena v českých korunách a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Odhady a předpoklady

Při přípravě individuální účetní závěrky provádí vedení Společnosti odhady a určuje předpoklady, které k datu sestavení individuální účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a pasiv a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a pasiv provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se oblastí významné nejistoty při odhadech a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané v individuální účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

- Bod 4 – Tržby a smluvní zůstatky: Způsob a načasování vykázání tržeb (průběžně nebo jednorázově), identifikace plnění vyplývajících ze smlouvy a

vykázání variabilní protihodnoty, měření pokroku při plnění závazků vyplývajících ze smluv se zákazníky, odhad výše variabilní protihodnoty.

- Bod 11 – Odložená daň: posouzení dostupnosti budoucího zdanitelného zisku, proti kterému lze uplatnit odečitatelné přechodné rozdíly a daňové ztráty převedené do dalších let.
- Bod 13 – Dlouhodobý nehmotný majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Bod 14 – Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.
- Bod 16 – Podíly v dceřiných podnicích: odhady spojené s testováním na snížení hodnoty podílů v dceřiných podnicích.
- Bod 17 – Zásoby: odhady spojené s účetní hodnotou zásob zohledňují současné a očekávané budoucí tržní podmínky, zastarávání, pomalu se pohybující zásoby a další faktory, které mohou ovlivnit realizovatelnost zásob. Vedení Společnosti prověřuje účetní hodnotu zásob ke každému datu účetní závěrky a vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty zásob, pokud je čistá realizovatelná hodnota nižší než pořizovací cena.
- Bod 18 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
- Bod 23 – Rezervy: tvorba a oceňování rezerv a podmíněných závazků – klíčové předpoklady pro stanovení výše výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku
- Bod 24 – Deriváty: oceňování derivátů reálnou hodnotou a posouzení efektivity zajištění vyžaduje, aby vedení Společnosti provedlo určité odhady a předpoklady. Tyto odhady a předpoklady zahrnují mimo jiné pozorovatelná i nepozorovatelná tržní data, jako jsou úrokové sazby, směnné kurzy, ceny komodit, volatilita, úvěrové rizikové rozpětí a očekávané budoucí peněžní toky zajištěných položek.

Testování na snížení hodnoty týkající se účtů uvedených v bodech 13, 14, 16 a 18 je závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek (včetně zpětného získání nákladů na vývoj).

3. Účetní zásady

a) Pozemky, budovy a zařízení

Majetek ve vlastnictví Společnosti

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce,

včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a proporcionální část výrobních režijních nákladů.

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy a stavby	Lineární	20 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	4 až 15 let
Dopravní prostředky	Lineární	4 až 10 let
Drobný dlouhodobý majetek	Lineární	2-3 roky

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Společnosti. Odpisy se provádějí za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Společnost metodu a délku odepisování jednotlivých skupin majetku a činní případné úpravy.

b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, s výjimkou ochranné známky, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, od následujícího měsíce, kdy je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Společnosti, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Společnosti se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přínejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích. Doba odpisování jednotlivých položek dlouhodobého nehmotného majetku je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 roky
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	4 až 10 let

c) Leasingy

Definice leasingu

Dle IFRS 16 má smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Společnost převedeno, pokud má Společnost právo získat v podstatě veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

Společnost jako nájemce – významné účetní postupy

Společnost v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu o finanční situaci leasingové aktivum „právo k užívání majetku“, které představuje její právo užívat pronajaté podkladové aktivum, a leasingový závazek představující jeho závazek uhradit leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Společnost prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení a upravenými o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odepisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší. Doba odepisování jednotlivých položek aktiv z práva k užívání je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor	Lineární	2 až 15 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu osobních automobilů	Lineární	2 až 5 let

Závazek z leasingu Společnost prvotně oceňuje současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k datu počátku leasingu uhrazeny. Leasingové platby jsou diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud je tato sazba známa. Pokud tuto míru nelze snadno zjistit, použije Společnost vlastní přírůstkovou výpůjční úrokovou míru.

Po dni zahájení oceňuje Společnost závazky z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované v podstatě pevné leasingové platby.

Společnost vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Společnost použila úsudek při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Společnost právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na které se vztahuje opce na prodloužení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Společnost tuto opci uplatní a zároveň období, na které se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Společnost tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Společnost jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Společnost protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Společnosti za tuto komponentu nebo za obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjištěitelná samostatná cena snadno dostupná, Společnost samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjištěitelných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Společnost využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a pro leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum – přibližně 115 tis. Kč). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv nízké hodnoty představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16.3(e) a IFRS 16.4 Společnost nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

Společnost jako pronajímatel

Společnost vykazuje leasingové platby z Operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Společnost žádný pronajatý majetek nepodnajíá dalším osobám.

d) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové účasti a je účtován v pořizovací ceně. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady související s pořízením jako poplatky a provize makléřům, poradcům, burzám. V případě snížení realizovatelné hodnoty majetkové účasti jsou tvořeny ztráty ze snížení hodnoty.

e) Zásoby

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto cen. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snižená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

f) Pohledávky a závazky

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu společnosti, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus společnosti je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

Smluvní aktiva

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Společnosti na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Společnost převedla na zákazníka a zahrnují:

a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus

b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

a to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Společnosti na úplatu.

Smluvní závazek

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv

se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázány jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

g) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze či peněžní prostředky zahrnují peněžní hotovost a vklady na požádání.

Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známé částky peněžních prostředků a u nichž riziko změny hodnoty není významné.

h) Zaměstnanecké požitky

Penzijní náklady

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení pracovníků Společnosti. Společnost pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

Jiné dlouhodobé požitky

Jiné dlouhodobé požitky představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního jubilea. Tyto požitky jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako výnos ze státem emitovaných dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

i) Rezervy

Rezerva na garanční opravy

Rezerva na garanční opravy je vykázána průběžně u projektů s průběžným vykazováním výnosů a u projektů s jednorázovým vykázáním výnosů v okamžiku, kdy je produkt, popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známy k datu sestavení individuální účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové zakázky

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

Rezerva na soudní spory

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Společnosti v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

j) Vykazování výnosů

Společnost aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Společnost předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Společnost vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Společnost bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu, následovně:

Typ produktu/služby	Charakter plnění	Vykázání tržeb
Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů.
Fullservice a jiné pravidelné služby	Jedná se o pravidelnou službu, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservice je variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržovaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázaných výnosů je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.
Modernizace kolejových vozidel	Jedná se o technické zhodnocení aktiva, které je po dobu modernizace pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného vozu nebo jeho části, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupu, která lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů. Ve specifických případech, kdy metoda vstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda výstupů.
Náhradní díly	Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.

**Opravy, obrábění,
servis a jiné
jednorázové
služby**

Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užitky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.

Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Společnost výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby příslibené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Společnost tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splněný závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota příslibená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít Společnost nárok výměnou za převod příslibeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy. Variabilní protihodnota je zahrnuta do transakční ceny, když je vysoce pravděpodobné, že v budoucnu nedojde k žádnému významnému zrušení výnosu.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem produktu na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Společnost vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Společnost není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Společnost výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Společnost vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou

náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

k) Náklady na výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Společnost disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

l) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykazaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetní období upraveného o neodčitatelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetního období.

Na konci každého účetního období je stanovena odložená daňová pohledávka nebo závazek, která je vypočtena ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložená daňová pohledávka je účtována jen do výše odloženého daňového závazku.

O odložené daňové pohledávce/závazku není účtováno v následujících případech:

- pokud se jedná o transakci, která není podnikovou kombinací a která v době vzniku nemá vliv ani na účetní výsledek, ani na daňový zisk či ztrátu;
- pokud se jedná o odloženou daň z titulu investic do dceřiných společností, přidružených podniků a společných podniků, v případě že má společnost možnost ovlivnit načasování rozpuštění odložené daňové pohledávky/závazku a zároveň je pravděpodobné, že k jejich rozpuštění v dohledné době nedojde.

m) Přepočty cizích měn

Přepočet transakcí v cizích měnách

Při přípravě individuální účetní závěrky se transakce v jiných měnách než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

n) Snížení hodnoty aktiv

Nefinanční aktiva

K datu sestavení individuální účetní závěrky prověřuje Společnost účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Nemá-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Společnost realizovatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (peněžotvorné jednotky) navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku je zaúčtováno do výnosů.

o) Finanční nástroje

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou dle IFRS 9 klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL).

V souladu s IFRS 9 jsou finanční aktiva obecně klasifikována dle obchodního modelu Společnosti pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Společnost může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití

metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Společnost nemá bezpodmínečné právo na konci příslušného období odložit splatnost závazku o více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé bankovní úvěry a půjčky.

Odúčtování finančních nástrojů

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Společnost převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva a nebo rizika a odměny ani nepřevodila, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Společnost jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Společnost vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamená zánik právního nároku a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Snížení hodnoty finančních a smluvních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Společnosti či protistrany.

Znehodnocení finančních aktiv

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Společnost vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Společnosti stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

p) Deriváty

Zajišťovací deriváty

Společnost se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80% do 125%),
- efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, pasiv nebo právně vynutitelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním úplném výsledku jako Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v reálné hodnotě a následně jsou přeceněny k datu sestavení individuální účetní závěrky na reálnou hodnotu. Společnost používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě zajišťovacích derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje výsledek hospodaření.

Pokud již zajišťovací instrument nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech/Ostatních provozních nákladech.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z financování Společnosti, jsou zahrnuty ve Finančních výnosech/Finančních nákladech.

Deriváty k obchodování

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní výnosy nebo Ostatní provozní náklady.

q) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení individuální účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení individuální účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze individuální účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Tržby a smluvní zůstatky

Tržby ze smluv se zákazníky

	2025	2024
Tramvaje	8 454 667	6 072 930
Lokomotivy a příměstské jednotky	6 784 657	9 791 348
Metro	931 858	292 266
Komponenty a specifické náhradní díly	112 339	447 491
Fullservis	1 368 859	1 185 055
Modernizace kolejových vozidel	666 835	1 174 203
Ostatní pravidelné služby	25 104	50 690
Komplexní opravy	243 563	218 557
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	18 587 882	19 232 540
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	525 106	229 463
Celkem	19 112 988	19 462 003

V roce 2024 a 2025 nebyly vykázány výnosy plynoucí ze závazků k plnění splněných (nebo částečně splněných) v předchozích obdobích.

Rozdělení výnosů podle sídla zákazníků

Země	2025	2024
Česká republika	8 057 929	11 705 505
Finsko	112 339	447 491
Estonsko	416 740	893 883
Německo	4 674 634	4 589 447
Bulharsko	3 298 688	320 860
Slovensko	1 551 343	1 070 307
Itálie	413 120	127 549
Ostatní	63 089	77 498
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	18 587 882	19 232 540
Česká republika	304 319	143 750
Lotyšsko	52 485	55 829
Německo	161 044	12 785
Ostatní	7 258	17 099
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	525 106	229 463
Celkem	19 112 988	19 462 003

Tržby vůči dvěma zákazníkům tvoří více než 10% celkových tržeb Společnosti (zejména v kategorii Lokomotivy a příměstské jednotky).

Smluvní zůstatky

	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku (brutto) *	808 450	1 284 381
Pohledávky z obchodního styku - ztráty ze snížení hodnoty	-140 144	-64 556
Pohledávky z obchodního styku (netto)	668 306	1 219 825
Smluvní aktiva (brutto)	3 224 700	2 990 678
Smluvní aktiva (netto)	3 224 700	2 990 678
Smluvní závazky	-6 464 958	-6 022 705

*Pohledávky ze smluv související se zákazníky mimo zádržné

Očekávaná splatnost smluvních aktiv

Očekávaná splatnost smluvních aktiv a závazků					
31.12.2025	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Smluvní aktiva	3 224 700	2 941 893	92 261	190 546	--
Smluvní závazky	-6 464 958	-2 230 019	-482 077	-3 395 932	-356 930

Očekávaná splatnost smluvních aktiv a závazků					
31.12.2024	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Smluvní aktiva	2 990 678	798 529	2 192 149	--	--
Smluvní závazky	-6 022 705	-4 182 565	-1 757 268	-82 872	--

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 26.

Hodnota 4 182 565 tis. Kč (2024 -1 527 272 tis. Kč) vykázaná v rámci smluvního závazku k 31.12.2024 byla vykázána jako výnos v roce 2025 a hodnota záloh přijatých v roce 2025, u nichž nedošlo k vykázání výnosu v roce 2025 představuje 4 624 818 tis. Kč (2024 – 2 709 122 tis. Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Společnosti na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31. prosinci 2025 vyfakturována. Smluvní závazky představují zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů.

Očekáváníí vykázání výnosu ze zbývajících závazku k plnění

31.12.2025	Celkem*	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	82 408 637	28 388 800	15 129 444	25 966 150	12 924 243

*Částka zahrnuje hodnotu kontraktů ve výši 20 882 142 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny ve výši 7 692 590 tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,9-2,1% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí -0,1-2,3%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,6-5,1% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB). Zbývajících hodnota kontraktů ve výši 61 526 495 tis. Kč neobsahuje variabilní protihodnotu.

31.12.2024	Celkem*	Do 1 roku	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let
Transakční cena na zbývajících závazky k plnění	71 084 351	26 763 515	18 866 980	25 453 856	--

*Částka zahrnuje hodnotu kontraktů ve výši 22 241 045 tis. Kč, která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny ve výši 7 425 886tis. Kč stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,7-2,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí 0,3-1,8%- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,3-6,2% - převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB). Zbývajících hodnota kontraktů ve výši 48 843 306 tis. Kč neobsahuje variabilní protihodnotu.

V souladu s IFRS 15 Společnost nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývajících závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

Kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy

	Celkem
01.01.2025	179 924
Nově kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	
Odpisy přírůstkových nákladů na získání smlouvy za rok	-12 648
31.12.2025	167 276

5. Spotřeba materiálu a služeb

	2025	2024
Spotřeba materiálu	-12 250 549	-13 325 752
Spotřeba energie	-178 689	-172 420
Spotřeba materiálu a energie celkem	-12 429 238	-13 498 172
Opravy a údržba	-173 698	-174 548
Marketingové služby	-45 302	-37 241
Nakoupené služby na projekty	-2 074 804	-2 476 767
Nájemné a související služby	-287 427	-219 137
Externí zaměstnanci	-292 474	-262 024
Odborné služby	-201 268	-136 979
Ostatní služby	-186 194	-192 534
IT služby	-119 118	-112 106
Nakoupené služby celkem	-3 380 285	-3 611 336
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob	-54 726	--
Celkem	-15 864 249	-17 109 508

Ostatní služby zahrnují ostatní služby spojené s provozem.

6. Osobní náklady

	2025	2024
Členové klíčového vedení	-25 343	-48 022
Ostatní zaměstnanci	-2 575 531	-2 522 887
Celkem	-2 600 874	-2 570 909

Členové klíčového vedení zahrnují členy představenstva Společnosti. Společnost se neúčastní žádných důchodových plánů.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 byl 2 794 (2024 – 2 852).

7. Ostatní provozní náklady

	2025	2024
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob *	--	-25 079
Změna stavu rezerv (- náklad / + výnos)	-70 335	-29 754
Prodaný materiál	-10 592	-13 471
Daně a poplatky	-123 015	-101 359
Pokuty a penále	-12 825	-239
Náklady na pojištění	-36 218	-37 334
Ztráty z derivátových operací	--	-196 486
Kurzové ztráty z provozní činnosti	-73 368	--
Ostatní provozní náklady	-294 480	-202 865
Celkem	-620 833	-606 587

*Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob jsou v roce 2025 vykázány jako součást pozice Spotřeba materiálu a služeb.

8. Ostatní provozní výnosy

	2025	2024
Zisky z derivátových operací	539 518	472 704
Kurzové zisky z provozní činnosti	--	25 474
Ostatní provozní výnosy	361 146	225 297
Celkem	900 664	723 475

Společnost vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzované.

Ostatní provozní výnosy zahrnují zejména poplatky za užívání ochranné známky a penále účtované dodavatelům.

9. Zisky / ztráty z investic

V roce 2025 byly zisky a ztráty z investic tvořeny především dividendami od dceřiných společností, přidružených a společných podniků ve výši 1 176 563 tis. Kč. V roce 2024 byly zisky a ztráty z investic tvořeny především dividendami od dceřiných společností, přidružených a společných podniků ve výši 1 000 913 tis. Kč

10. Čisté finanční výnosy a náklady

	2025	2024
Výnosové úroky	358 490	159 902
Kurzové zisky z finančních položek	13 492	46 410
Ostatní finanční výnosy	1 637	--
Finanční výnosy	373 619	206 312
Ztráta ze snížení hodnoty finančního majetku	-525 000	-1 250 000
Nákladové úroky (mimo leasing)	-419 368	-557 901
Úrokové náklady na závazek z leasingu	-10 939	-10 395
Prvek financování (IFRS 15) – nákladové úroky	-88 238	-114 870
Kurzové ztráty z finančních položek	-14 134	-59 907
Ostatní finanční náklady	-116 331	-42 702
Finanční náklady	-1 174 010	-2 035 775
Čisté finanční výnosy / náklady	-800 391	-1 829 463

Nákladové úroky ve výši 419 368 tis. Kč (2024 – -557 901 tis. Kč) zahrnují zejména úroky z přijatých úvěrů od mateřské společnosti Škoda a.s. a úroky z přijatých bankovních úvěrů.

V roce 2025 ani 2024 nebyly aktivovány žádné nákladové úroky.

11. Daň z příjmů

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

	2025	2024
Odložená daň	75 928	-97 234
Celkem (výnos + / náklad -)	75 928	-97 234

Společnost v roce 2025 a 2024 realizovala daňovou ztrátu, tudíž o dani z příjmů splatné neúčtovala.

Část změny v odložené dani ve výši 75 928 tis. Kč (2024 – -97 234 tis. Kč) byla zaúčtována do výkazu zisku a ztráty, zbývající část změny odložené daně ve výši 76 325 tis. Kč (2024 – 98 433 tis. Kč) vztahující se k položkám přeceňovaným proti ostatnímu úplnému výsledku hospodaření byla zaúčtována přímo do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Efektivní daňová sazba				
	2025	%	2024	%
Zisk/ztráta před zdaněním	444 597		-1 559 100	
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	-93 365	21%	327 411	21%
Změna OD vlivem změny sazby daně z příjmů	--		--	
Odpočet na vědu a výzkum	--		--	
Nezdanitelné příjmy (zejména přijaté dividendy)	247 078		210 192	
Změna odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	--		--	
Uplatněné daňové ztráty nevykázané v minulých letech	--		40 111	
Nevykázaná odložená daňová pohledávka z daňových ztrát běžného období	-19 215		--	
Nevykázaná odložená daňová pohledávka z ostatních položek	72 887		-327 028	
Ztráta ze snížení hodnoty finančního majetku	-110 250		-262 500	
Ostatní daňově neuznatelné náklady	-22 860		-83 283	
Ostatní vlivy	1 654		-2 137	
Daň z příjmů	75 929	-17%	-97 234	-6%

Odložený daňový závazek a odložená daňová pohledávka

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice a z nevyčerpaných investičních pobídek. Případná odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Společnosti přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2025 použita sazba 21 % (2024 - 21 %).

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávací daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

Hodnota odložené daně z příjmů vykázaná v individuální účetní závěrce se týká následujících položek:

	31.12.2025	31.12.2024	Meziroční změna 2025/2024
Dlouhodobá aktiva	--	--	--
Pohledávky	--	--	--
Smlouvy o zhotovení	--	--	--
Zásoby	--	--	--
Rezervy	5 230	5 126	104
Neuplatněné daňové ztráty	--	--	--
Neuhrazené smluvní pokuty	--	--	--
Aktiva z práva k užívání	-31 791	-24 255	-7 536
Závazky z leasingu	33 614	25 841	7 773
Ostatní	136 966	61 379	75 587
Celkem (pohledávka+/ závazek-) účtováno do výsledku hospodaření	144 019	68 091	75 928
Odložená daň z přecenění derivátů účtovaná do ostatního úplného výsledku	-89 233	-12 908	-76 325
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	54 786	55 183	-397

	31.12.2024	31.12.2023	Meziroční změna 2024/2023
Dlouhodobá aktiva	--	-135 785	135 785
Pohledávky	--	20 448	-20 448
Smlouvy o zhotovení	--	-5 148	5 148
Zásoby	--	53 611	-53 611
Rezervy	5 126	211 027	-205 901
Neuplatněné daňové ztráty	--	69 386	-69 386
Neuhrazené smluvní pokuty	--	3 768	-3 768
Aktiva z práva k užívání	-24 255	-29 281	5 026
Závazky z leasingu	25 841	30 249	-4 408
Ostatní	61 379	-52 947	114 326
Celkem (pohledávka+/ závazek-) účtováno do výsledku hospodaření	68 091	165 328	-97 237
Odložená daň z přecenění derivátů účtovaná do ostatního úplného výsledku	-12 908	-111 342	98 434
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	55 183	53 986	1 197

Položka Ostatní představuje zejména odloženou daň z limitace výpůjčních nákladů a rozpuštění derivátů.

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 2 071 911 tis. Kč (2024 – 1 666 405 tis. Kč) nebyla k 31. prosinci 2025 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Společnosti nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit. Tento odpočet je využitelný do roku 2028.

K daňovým ztrátám v celkové výši 1 470 790 tis. Kč nebyla k 31. prosinci 2025 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Společnosti nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zdanitelné zisky, proti kterým by mohly být tyto daňové ztráty využity. Rok expirace těchto daňových ztrát je uveden v tabulce níže.

Možnost uplatnit daňové ztráty vyprší následovně v letech:

Rok expirace daňové ztráty	Výše daňové ztráty 2025	Výše daňové ztráty 2024
2025	--	287 191
2026	374 287	374 287
2028	1 004 613	1 003 380
2030	91 890	--

Společnost dále k 31. prosinci 2025 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z ostatních položek (kromě odpočtu na vědu a výzkum a odpočtu z daňových ztrát) ve výši 279 358 tis. Kč, neboť vedení Společnosti nemá dostatečnou jistotu, že Společnost vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto odložené daňové pohledávky uplatněny.

12. Běžné závazky na dani z příjmů

Rozvahová položka daň z příjmů (závazek) je za rok 2025 nulová (2024 - 0 tis. Kč).

13. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota	211 170	286 789	1 881 033	1 040 030	345 661	3 764 683
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-150 947	-91 293	-1 391 029	-57 012	-315 680	-2 005 961
Účetní hodnota k 01.01.2024	60 223	195 496	490 004	983 018	29 981	1 758 722
Přírůstky	21 384	--	--	407 241	--	428 625
Úbytky	--	--	--	--	--	--
Přeúčtování	4 702	--	--	-4 702	--	--
Odpisy za rok	-21 282	-35 014	-90 293	--	-25 617	-172 206
Kurzové přepočty	1	--	2	--	--	3
Účetní hodnota k 31.12.2024	65 028	160 482	399 713	1 385 558	4 364	2 015 144
Pořizovací hodnota	237 257	286 789	1 938 047	1 385 558	345 661	4 193 311
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-172 229	-126 307	-1 538 334	--	-341 297	-2 178 167

	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota	237 257	286 789	1 938 047	1 385 558	345 661	4 193 312
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-172 229	-126 307	-1 538 334	--	-341 297	-2 178 167
Účetní hodnota k 01.01.2025	65 028	160 482	399 713	1 385 558	4 364	2 015 145
Přírůstky	13 196	--	--	450 558	--	463 754
Úbytky	--	--	-488 003	-39 494	--	-527 497
Přeúčtování	3 862	--	605 423	-620 527	11 242	--
Odpisy za rok	-24 294	-35 014	-312 365	--	-10 778	-382 451
Ztráty ze snížení hodnoty	--	--	496 555	--	--	496 555
Kurzové přepočty	--	--	--	--	--	--
Účetní hodnota k 31.12.2025	57 792	125 468	701 323	1 176 095	4 828	2 065 506
Pořizovací hodnota	254 315	261 092	1 202 423	1 176 095	345 661	3 239 586
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	-196 523	-135 624	-501 100	--	-340 833	-1 174 080

Odpisy

Odpisy patentů a nákladů na vývoj jsou alokovány k nákladům na zásoby a vykazovány ve spotřebě materiálu a služeb v okamžiku prodeje zásob; odpisy vztahů se zákazníky jsou zahrnovány do spotřeby materiálu a služeb.

Nehmotné výsledky vývoje

Nehmotné výsledky vývoje k 31. prosinci 2025 v zůstatkové hodnotě 701 323 tis. Kč (2024 - 399 713 tis. Kč) zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku.

Z celkových přírůstků nedokončeného nehmotného majetku v roce 2025 byla část nehmotného výsledku vývoje ve výši 243 909 tis. Kč vytvořena vlastní činností a zbývajících část ve výši 172 984 tis. Kč byla nakoupená od externích subjektů. Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

Mezi nejvýznamnější vývojové projekty patřil v roce 2025 vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají a metra.

Vedení Společnosti předpokládá, že vývojové projekty (členěné podle typu produktů) nedokončené k datu účetní závěrky budou úspěšně dokončené a jejich výsledky budou zařazené do užívání v dalších letech následovně:

Očekávaný rok zařazení	Tramvaje	Vlaky	Ostatní	Zůstatková hodnota
2026	207 952	296 664	18 257	522 872
2027	105 985	229 600	--	335 585
2028 a později	--	112 703	--	112 703
Celkem k 31. 12 2025	313 937	638 967	18 257	971 161

Kapitalizované náklady na jednotlivé projekty nedokončené k datu účetní závěrky individuálně nepřesahují 200 milionů Kč.

Vedení Společnosti stanovuje dobu odpisování zařazených nehmotných výsledků vývoje na základě očekávané využitelnosti těchto aktiv v budoucích letech s ohledem na již známé i očekávané projekty pro zákazníky, na kterých budou kapitalizované výsledky vývoje využité. Doba očekávané využitelnosti je každoročně přehodnocována a případně prospektivně upravena tak, aby zohledňovala očekávané využití výsledků vývoje v následujících letech.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Testování na snížení hodnoty

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky v hospodářském roce 2025 činila 8,3 % (2024 - 8,05 %).

Nehmotné výsledky vývoje (včetně části vykázané jako Nedokončený nehmotný majetek)-testování na snížení hodnoty

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Společnost vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100% kapitalizovaných nákladů na vývoj.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokován, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

Společnost na základě provedení testu neidentifikovala žádné snížení hodnoty.

14. Pozemky, budovy a zařízení

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací hodnota	250 476	2 503 354	2 483 040	31 276	5 268 146
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	--	-620 724	-1 770 434	--	-2 391 158
Účetní hodnota k 01.01.2024	250 476	1 882 630	712 606	31 276	2 876 988
Přírůstky	--	37 874	169 381	18 294	225 549
Úbytky	-6	--	-581	--	-587
Přeúčtování	--	2 282	25 327	-27 609	--
Odpisy za rok	--	-59 255	-149 125	--	-208 380
Účetní hodnota k 31.12.2024	250 470	1 863 531	757 608	21 961	2 893 570
Pořizovací hodnota	250 470	2 543 510	2 608 129	21 961	5 424 070
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	--	-679 979	-1 850 521	--	-2 530 500

	Pozemky	Budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací hodnota	250 470	2 543 510	2 608 129	21 961	5 424 070
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	--	-679 979	-1 850 521	--	-2 530 500
Účetní hodnota k 01.01.2025	250 470	1 863 531	757 608	21 961	2 893 570
Přírůstky	--	36 217	109 919	126 942	273 078
Úbytky	--	--	-3 027	--	-3 027
Přeúčtování	--	--	6 381	-6 381	--
Odpisy za rok	--	-59 603	-167 055	--	-226 658
Účetní hodnota k 31.12.2025	250 470	1 840 145	703 826	142 522	2 936 963
Pořizovací hodnota	250 470	2 578 100	2 637 294	142 522	5 608 386
Oprávky a ztráty ze snížení hodnoty	--	-737 955	-1 933 468	--	-2 671 423

Zápisem do rejstříku zástav byla zastavena část obchodního závodu Společnosti.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení je prováděno v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiv s oceněním na úrovni odhadu zpětně ziskatelné částky. Zpětně ziskatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaným pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

S ohledem na výsledky Společnosti v roce 2024 (generování ztráty) existují indikátory možné snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, byl tedy proveden test na snížení hodnoty.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Tyto plány zohledňují očekávaný návrat na normální úroveň ziskovosti obvyklou v sektoru dopravního strojírenství v období 2026 - 2030. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 3 %, která byla stanovena na základě odhadu vedení Společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně ziskatelné částky činila 8,3 % (2024 – 8,05 %).

15. Leasing

Společnost si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly) a osobní automobily.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

Pronajatý majetek není předmětem zajištění pro účely čerpání úvěrů.

Aktiva z práva k užívání

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Pořizovací hodnota	237 214	24 604	261 818
Oprávky	-110 715	-3 866	-114 581
Účetní hodnota k 01.01.2024	126 499	20 738	147 237
Přírůstky	20 174	19 848	40 022
Odpisy za rok	-47 996	-16 421	-64 417
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	577	-1 302	-725
Kurzové přepočty	--	--	--
Účetní hodnota k 31.12.2024	99 254	22 863	122 117
Pořizovací hodnota	223 061	43 150	266 211
Oprávky	-123 807	-20 287	-144 094

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Pořizovací hodnota	223 061	43 150	266 211
Oprávk	-123 807	-20 287	-144 094
Účetní hodnota k 01.01.2025	99 254	22 863	122 117
Přírůstky	93 177	9 765	102 942
Odpisy za rok	-65 887	-18 481	-84 368
Úbytky	--	--	--
Úprava o přecenění závazku z leasingu	6 670	6 742	13 412
Kurzové přepočty	--	--	--
Účetní hodnota k 31.12.2025	133 214	20 889	154 103
Pořizovací hodnota	322 907	59 657	382 564
Oprávk	-189 693	-38 768	-228 461

Současná hodnota závazku z leasingu

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
01.01.2024	131 450	21 322	152 772
Nově vykázaný závazek z leasingu	20 174	19 848	40 022
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	8 297	2098	10 395
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-45 062	-16 570	-61 632
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-8 297	-2 098	-10 395
Přecenění závazku z leasingu	577	-1302	-725
31.12.2024	107 139	23 298	130 437
Závazek splatný			
do 1 roku	47 503	16 902	64 405
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	52 700	6 396	59 096
za více než za 5 let	6 936	--	6 936

	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
01.01.2025	107 139	23 298	130 437
Nově vykázaný závazek z leasingu	93 177	9 765	102 942
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	9 622	1 316	10 938
Leasingové platby – splátky jistiny (a)	-65 083	-18 546	-83 629
Leasingové platby – zaplacené úroky (b)	-9 622	-1 316	-10 938
Přecenění závazku z leasingu	6 670	6 742	13 412
31.12.2025	141 903	21 259	163 162
Závazek splatný			
do 1 roku	63 396	15 518	78 914
déle než za 1 rok a za méně než 5 let	75 155	5 742	80 897
za více než za 5 let	3 352	--	3 352

Společnost není vystavena významným budoucím peněžním odtokům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2025.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 26.

16. Podíly v dceřiných podnicích

2025	Vlastnický podíl	Pořizovací cena	Opravná položka	Zůstatková hodnota
ŠKODA ELECTRIC a.s.	100%	2 478 986	--	2 478 986
ŠKODA VAGONKA a.s.	100%	8 808 000	-3 933 221	4 874 779
ŠKODA PARS a.s.	100%	1 761 270	--	1 761 270
Ganz-Skoda Electric Ltd.	100%	140 030	-76 149	63 881
ŠKODA TVC s.r.o.	100%	100 000	--	100 000
POLL, s.r.o.	100%	32 138	--	32 138
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	100%	83 250	--	83 250
Škoda Transtech Oy	100%	2 851 410	-1 775 000	1 076 410
SKODA TRANSPORTATION Deutschland GmbH	100%	681	--	681
Škoda Digital s.r.o.	100%	63 940	--	63 940
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	100%	7 555	--	7 555
Škoda Transportation USA, LLC	100%	1 119	--	1 119
SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	100%	4 366	--	4 366
ŠKODA POLSKA, Sp.z.o.o.	100%	32	--	32
ŠKODA EKOVA a.s.	100%	314 024	--	314 024
SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	100%	245	--	245
Rolling Stock Components	100%	6 842	--	6 842
Pilsen Production Facilities s.r.o.	100%	202 332	--	202 332
Škoda Group Latvia SIA	100%	70	--	70
ŠKODA GROUP AUSTRIA	100%	848	--	848
Celkem		16 857 138	-5 784 370	11 072 768

Obchodní podíl společníka ŠKODA TRANSPORTATION a.s. ve společnosti ŠKODA CITY SERVICE s.r.o. je zastaven ve prospěch společnosti Československá obchodní banka, a.s. za účelem zajištění pohledávek společnosti Československá obchodní banka, a.s. ze Smlouvy o úvěru, a z dalších Finančních dokumentů definovaných v citované Smlouvě o úvěru, uzavřené dne 11. října 2013 mezi společnostmi Československá obchodní banka, a.s., Bammer trade a.s. a ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty podílu v dceřiných podnicích je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty podílu v dceřiných podnicích. Společnost si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování na snížení hodnoty.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiva s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaných pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

ŠKODA ELECTRIC a.s

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,3% (2024 – 8,05%).

Žádná reálně očekávatelná změna parametrů použitých v testu na snížení hodnoty nevede ke snížení hodnoty investice.

ŠKODA VAGONKA a.s.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,3 % (2024 – 8,05%)

Žádná reálně očekávatelná změna parametrů použitých v testu na snížení hodnoty nevede ke snížení hodnoty investice.

ŠKODA PARS a.s.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů,

jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,3% (2024 – 8,05%).

Žádná reálně očekávatelná změna parametrů použitých v testu na snížení hodnoty nevede ke snížení hodnoty investice.

ŠKODA TRANSTECH Oy

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 6,83 % (2024 – 7,01%).

V roce 2025 byla na základě testu na snížení hodnoty vytvořena opravná položka ke společnosti ŠKODA TRANSTECH OY ve výši 525 000 tis. Kč.

Ostatní společnosti

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026 – 2030 (resp. pro roky 2025 – 2029 v roce 2024). Pro následující období byla použita růstová sazba 3%, která byla stanovena na základě odhadu vedení společnosti a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila u českých společností 9,45 % (2024 – 9,19%) (vyšší riziko z titulu menší společnosti), u společnosti Ganz-Skoda Electric Ltd. 13,09 % (2024 – 11,33%).

V případě ostatních majetkových účastí Společnost neidentifikovala důvody pro snížení hodnoty.

Změny v podílech v dceřiných podnicích v roce 2025

Ke dni 28.01.2025 byl poskytnut příplatek mimo základní kapitál do společnosti Pilsen Production Facilities s.r.o.

Ke dni 31.03.2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP Latvia, SIA.

Ke dni 30.09.2025 byl poskytnut příplatek mimo základní kapitál do společnosti Škoda Transtech Oy, ze kterého byla splacena část IC půjčky.

Ke dni 2.12.2025 byl vrácen příplatek mimo základní kapitál ze společnosti Škoda Group Austria.

Změny v podílech v dceřiných podnicích v roce 2024

Ke dni 7. května 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Rolling Stock Components s.r.o.

Ke dni 23. října 2024 byla založena 100% dceřiná společnost Pilsen Production Facilities s.r.o.

Ke dni 31.10.2024 byla prodána dceřiná společnost Vagonmash.

Ke dni 20. prosince 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Transtech Oy ve výši 1 901 367 tis. Kč.

Ke dni 19. prosince 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Electric ve výši 120 000 tis. Kč.

Ke dni 28. června 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Digital ve výši 60 000 tis. Kč.

Ke dni 31. prosince 2024 byl kapitalizován úvěr dceřiné společnosti Škoda Transportation Italia ve výši 378 tis. Kč.

2024	Vlastnický podíl	Požizovací cena	Opravná položka	Zůstatková hodnota
ŠKODA ELECTRIC a.s.	100%	2 478 986	--	2 478 986
ŠKODA VAGONKA a.s.	100%	8 808 000	-3 933 221	4 874 779
ŠKODA PARS a.s.	100%	1 761 270	--	1 761 270
Ganz-Skoda Electric Ltd.	100%	140 030	-76 149	63 881
ŠKODA TVC s.r.o.	100%	100 000	--	100 000
POLL, s.r.o.	100%	32 138	--	32 138
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	100%	83 250	--	83 250
Škoda Transtech Oy	100%	2 342 099	-1 250 000	1 092 099
SKODA TRANSPORTATION Deutschland GmbH	100%	682	--	682
Škoda Digital s.r.o.	100%	63 940	--	63 940
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	100%	7 555	--	7 555
Škoda Transportation USA, LLC	100%	1 119	--	1 119
SKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	100%	4 366	--	4 366
ŠKODA POLSKA, Sp.z.o.o.	100%	32	--	32
ŠKODA EKOVA a.s.	100%	314 024	--	314 024
SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	100%	623	--	623
Rolling Stock Components	100%	12	--	12
Pilsen Production Facilities s.r.o.	100%	160 332	--	160 332
ŠKODA GROUP AUSTRIA	100%	53 300	--	53 300
Celkem		16 351 758	-5 259 370	11 092 388

Sídla výše uvedených společností jsou následující:

ŠKODA ELECTRIC a.s.
Průmyslová 610/2a
301 00 Plzeň
Česká republika

ŠKODA VAGONKA a.s.
1. máje 3176/102
703 00 Ostrava
Česká republika

ŠKODA PARS a.s.
Žerotínova 1833/56
787 01 Šumperk
Česká republika

ŠKODA TVC s.r.o.
Tylova 1/57
301 28 Plzeň
Česká republika

ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.
Emila Škody 2922/1
301 00 Plzeň
Česká republika

Ganz-Skoda Electric Ltd.
Horváth utca 12-26
H-1027 Budapest
Maďarsko

ŠKODA POLSKA Sp. z. o. o.
Złota 59
00-120 Warszawa
Polsko

ŠKODA DIGITAL s.r.o.
Moravská 797/85
700 30 Ostrava, Hrabůvka
Česká republika



SKODA TRANSPORTATION Deutschland GmbH
Leopoldstrasse 244
80807 Mnichov
Německo

Skoda Transportation USA, LLC
Orange Street, 1209
19801 Wilmington
USA

SKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.
Via Gino Capponi 26
50121 Florencie
Itálie

Škoda Transportation Balkan d.o.o.
34325 Lužnice
Kragujevac
Srbsko

Rolling Stock Components s.r.o.
Emila Škody 2922/1
301 00, Plzeň, Jižní Předměstí

Pilsen Production Facilities s.r.o.
Emila Škody 2922/1
301 00, Plzeň, Jižní Předměstí

POLL, s.r.o.
Výpadová 1676/4a
153 00 Praha 5, Radotín
Česká republika

ŠKODA TRANSTECH Oy
Elektroniikkatie 2
905 90 Oulu
Finsko

SKODA TRANSPORTATION
UKRAINE LCC Naberezna St 26B
490 00 Dnipro
Ukraina

ŠKODA EKOVA a.s.
Martinovská 3244/42
723 00 Ostrava, Martinov
Česká republika

Škoda Group Austria GmbH
Schubertring 6
1010 Wien
Rakousko

Škoda Group Latvia SIA
Kalpaka bulvāris 9 - 2
Rīga, LV-1010
Lotyšsko

17. Zásoby

	31.12.2025	31.12.2024
Materiál	4 022 690	3 281 248
Nedokončená výroba	148 610	169 707
Polotovary	96 418	53 046
Hotové výrobky	4 294	4 393
Zboží	167 489	65 700
Poskytnuté zálohy na zásoby *	--	2 023 131
Zásoby celkem	4 439 501	5 597 225
Z toho kumulované snížení hodnoty zásob		
Materiál	-278 082	-223 356
Nedokončená výroba	--	--
Polotovary	--	--
Hotové výrobky	--	--
Zboží	--	--
Snížení hodnoty zásob celkem	-278 082	-223 356

*Poskytnuté zálohy na zásoby jsou k 31.12.2025 vykázány na pozici Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva jako součást položky Poskytnuté provozní zálohy.

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob k 31. prosinci 2025 snížila Společnost hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu vytvořením opravné položky ve výši 278 082 tis. Kč (2024 – -223 356 tis. Kč).

Ztráta ze snížení hodnoty zásob je součástí pozice Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 5). V roce 2025 zaúčtovala Společnost do výkazu zisku a ztráty snížení hodnoty zásob ve výši - 54 726 tis. Kč (2024: - 25 079 tis. Kč).

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (bod 5).

18. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku	957 495	1 284 381
Dohadné položky aktivní	192 808	92 088
Poskytnuté provozní zálohy	2 308 948	80 958
Pohledávky vůči státu	23 108	13 912
Náklady příštích období	161 431	184 804
Náklady na získání smlouvy (IFRS 15)	167 276	179 924
Jiné pohledávky	6 287 723	4 100 717
Celkem (brutto)	10 098 789	5 936 784
Ztráty ze snížení hodnoty	-140 144	-64 556
Celkem (netto)	9 958 645	5 872 228

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 26.

Jiné pohledávky představují především zůstatky půjček poskytnutých dceřiným společnostem.

19. Peníze a peněžní ekvivalenty

Společnost nemá žádné vázané peněžní prostředky.

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 Společnost držela peníze a peněžní ekvivalenty u bank s minimálním ratingem BBB+ podle agentury Fitch. Společnost rovněž držela peníze a peněžní ekvivalenty u sesterské společnosti (banky) ze skupiny PPF, která nemá stanovený vlastní úvěrový rating od externích agentur. Ztráty ze snížení hodnoty u peněz a peněžních ekvivalentů jsou nevýznamné.

	31.12.2025	31.12.2024
Hotovost	125	117
Účty v bankách	889 682	690 221
Celkem	889 807	690 338

Významné investiční a finanční aktivity bez dopadu na peněžní prostředky

V souvislosti s neuhrazenými závazky z roku 2025 byly výdaje související s investiční činností sníženy o 55 765 tis. Kč.

20. Vlastní kapitál

Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti k 31. prosinci 2025 činí 3 150 000 tis. Kč (2024 - 3 150 000 tis. Kč). Jediný akcionář vlastní 1 kus kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 3 134 100 tis. Kč a 1 kus kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 15 900 tis. Kč. Na každých 100 tis. Kč jmenovité hodnoty akcií připadá pro hlasování na valné hromadě jeden hlas.

Základní kapitál představuje hodnotu, na kterou je omezena výše ručení akcionářů za závazky daného subjektu. Výše ručení je omezena na nominální hodnotu základního kapitálu podle rozhodnutí akcionářů.

Kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2025 činí 4 577 607 tis. Kč (2024 - 4 577 607 tis. Kč). Kapitálové fondy lze rozdělit mezi akcionáře.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2025 činí 335 686 tis. Kč (2024 - 48 558 tis. Kč) a je výsledkem změny reálné hodnoty derivátů splňujících požadavky zajišťovacího účetnictví. Tato položka není určena k rozdělení mezi akcionáře.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovacím transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

Nerozdělený výsledek hospodaření

Nerozdělený výsledek hospodaření k 31. prosinci 2025 činí 6 515 953 tis. Kč (2024 - 5 995 426 tis. Kč).

21. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

	31.12.2025	31.12.2024
Závazky z obchodního styku	3 808 948	2 793 948
Přijaté zálohy	--	10 359
Závazky vůči zaměstnancům	301 147	269 050
Závazky vůči státu	69 315	161 320
Závazky ze sociálního zabezpečení	73 973	68 718
Výnosy příštích období	157 065	250 547
Dohadné účty pasivní	465 003	533 628
Jiné závazky	1 116 528	979 679
Celkem	5 991 979	5 067 249

Věková struktura závazků z obchodního styku

	31.12.2025	31.12.2024
Závazky ve splatnosti	3 199 906	2 312 215
Po splatnosti do 6 měsíců	592 060	459 518
Po splatnosti do 12 měsíců	1 149	3 164
Po splatnosti do 36 měsíců	3 435	7 756
Po splatnosti více než 36 měsíců	12 398	11 295
Závazky z obchodního styku	3 808 948	2 793 948

22. Úvěry, půjčky a cenné papíry

Stav půjček, úvěrů k 31. prosinci 2025

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
Zůstatek 1.1.2025	--	51 447	--	4 113 791	4 165 238
Nově přijaté úvěry	--	1 400 447	--	--	1 400 447
Splátky jistiny	--	--	--	-105 074	-105 074
Čisté peněžní toky z finančních činností	--	1 400 447	--	-105 074	1 295 373
Úroky běžného roku	82 955	49 926	--	265 254	398 135
Splátky úroku	-82 955	-43 483	--	-15 140	-141 578
Kurzové rozdíly	--	--	--	--	--
Zůstatek 31.12.2025	--	1 458 337	--	4 258 831	5 717 168
Krátkodobá část	--	1 458 336	--	--	1 458 336
Dlouhodobá část	--	1	--	4 258 831	4 258 832
Průměrná úroková míra	N/A	5,23%	--	7,75%	--
Nečerpáno z úvěrového rámce	--	3 541 664	--	--	3 541 664

Stav půjček, úvěrů k 31. prosinci 2024

	Bankovní úvěry		Nebankovní úvěry		Úvěry celkem
	Zajištěné	Nezajištěné	Zajištěné	Nezajištěné	
Zůstatek 1.1.2024	2 280 794	884 719	--	2 814 191	5 979 704
Nově přijaté úvěry	--	--	--	1 342 000	1 342 000
Splátky jistiny	-2 250 000	-813 553	--	-274 223	-3 337 776
Čisté peněžní toky z finančních činností	-2 250 000	-813 553	--	1 067 777	-1 995 776
Úroky běžného roku	191 348	88 703	--	235 043	515 093
Splátky úroku	-222 141	-108 422	--	-3 220	-333 783
Zůstatek 31.12.2024	--	51 447	--	4 113 791	4 165 238
Krátkodobá část	--	51 447	--	105 074	156 521
Dlouhodobá část	--	--	--	4 008 717	4 008 717
Průměrná úroková míra	N/A	5,61%	--	7,65%	--
Nečerpáno z úvěrového rámce	3 250 000	4 948 748	--	5 466 036	13 664 784

Nezajištěné nebankovní úvěry zahrnují podřízený úvěr přijatý od mateřské společnosti.

Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty.

Ostatní ručení v rámci skupiny na základě ručitelského prohlášení

Ve prospěch/subjekt	Výše záruky	Druh ručení	Účel ručení	Platnost záruky
Mind Real Estate	3 T EUR	posk. limitů pro BZ	MIND REAL ESTATE	16.05.2027
Vilniaus Viešasis Tr. 1	046 TEUR	posk. limitů pro BZ	Trolejbusy Vilnius - PB	31.03.2026
DAKO	90 TEUR	posk. limitů pro BZ	Brakes repar. - DAKO - Lithuania	19.01.2026
UAB LTG Link	179 TEUR	posk. limitů pro BZ	Repairs of trains Škoda EJ57	31.12.2026
UAB LTG Link	137 TEUR	posk. limitů pro BZ	Repairs of trains Škoda EJ575	31.12.2026
UAB LTG Link	105 TEUR	posk. limitů pro BZ	Repairs of trains Škoda EJ575 ER3	31.12.2026
UAB LTG Link	75 TEUR	posk. limitů pro BZ	Traction bogies planned overhaul KR	15.04.2027
UAB LTG Link	75 TEUR	posk. limitů pro BZ	Traction bogies planned overhaul KR	15.04.2027
Beacon Rail Fin.	18 130 TEUR	posk. limitů pro BZ	ETCS solution into 109 locos	31.12.2027
DP Bratislava	461 TEUR	posk. limitů pro BZ	Trams Bratislava - heavy maintenance	16.08.2026

23. Rezervy

	1.1.2025	Tvorba	Čerpání proti nákladům	Rozpuštění	31.12.2025
Rezerva na garance	536 059	419 757	299 429	--	656 387
Rezerva na právní spory	32 276	1 310	--	--	33 586
Rezerva na pokuty a penále	838	--	--	--	838
Rezerva na benefity	31 161	325	1 370	--	30 116
Rezerva na ztrátové projekty	230 108	--	51 303	--	178 805
Ostatní rezervy	147 276	7 610	44 732	--	110 154
Celkem	977 718	429 002	396 834	--	1 009 886
Krátkodobá část rezerv	947 566	429 002	395 464	--	981 104
Dlouhodobá část rezerv	30 152	--	1 370	--	28 782
Celkem	977 718	429 002	396 834	--	1 009 886

	1.1.2024	Tvorba	Čerpání proti nákladům	Rozpuštění	31.12.2024
Rezerva na garance	479 445	228 219	171 605	--	536 059
Rezerva na právní spory	30 967	1 309	--	--	32 276
Rezerva na pokuty a penále	838	--	--	--	838
Rezerva na benefity	28 909	2349	97	--	31 161
Rezerva na ztrátové projekty	182 784	47 324	--	--	230 108
Ostatní rezervy	75 494	147 276	--	75 494	147 276
Celkem	798 437	426 477	171 702	75 494	977 718
Krátkodobá část rezerv	770 634	424 128	171 702	75 494	947 566
Dlouhodobá část rezerv	27 803	2 349	--	--	30 152
Celkem	798 437	426 477	171 702	75 494	977 718

Rezerva na garance

Rezerva na garance se týká dodávek zákazníkům uskutečněných k 31. prosinci 2025, resp. 31. prosinci 2024, na které se k uvedeným datům vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známy k datu sestavení individuální účetní závěrky.

Rezerva na benefity

Společnost poskytuje svým zaměstnancům peněžité plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Společnost vytváří rezervu. K 31. prosinci 2025 Společnost vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 7,15 %. Společnost dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny.

Rezerva na ztrátové projekty

Společnost vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Společnost na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

Ostatní rezervy

Ostatní rezervy mimo jiné zahrnují i rezervy na odměny zaměstnancům a vedení Společnosti.

24. Deriváty

	31.12.2025	31.12.2024
Zajišťovací deriváty	420 006	75 034
Deriváty k obchodování	1 033	41 420
Finanční aktiva v reálné hodnotě celkem	421 039	116 454
Dlouhodobá část	--	--
Krátkodobá část	421 039	116 454

	31.12.2025	31.12.2024
Zajišťovací deriváty	-45 830	-322 007
Deriváty k obchodování	--	-3 404
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	-45 830	-325 411
Dlouhodobá část	--	--
Krátkodobá část	-45 830	-325 411

	Nominální hodnota	Reálná hodnota k 31.12.2025	
		Pohledávka	Závazek
Měnové swapové kontrakty	295 132	1 033	--
Deriváty k obchodování celkem	295 132	1 033	--
Měnové forwardové kontrakty	12 499 888	201 066	-43 382
Měnové swapové kontrakty	7 212 942	218 939	-612
Zajišťovací deriváty celkem	19 712 830	420 005	-43 995
	Nominální hodnota	Reálná hodnota k 31.12.2024	
		Pohledávka	Závazek
Měnové swapové kontrakty	1 309 677	41 420	-3 404
Deriváty k obchodování celkem	1 309 677	41 420	-3 404
Měnové forwardové kontrakty	9 815 127	9 138	-210 415
Měnové swapové kontrakty	10 179 455	65 896	-111 593
Zajišťovací deriváty celkem	19 994 583	75 034	-322 007

K rozvahovému dni měla Společnost otevřeny následující derivátové obchody:

a) Zajišťovací deriváty

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2025	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	235 889	152 225	201 066	-2 978
Forwardy - prodej SEK		1 210 000	--	-40 404
Celkem	235 889	1 362 225	201 066	-43 382
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,03	25,20		
CZK/SEK	--	2,28		

Forwardy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Forwardy - prodej EUR	131 806	260 809	9 138	-210 414
Celkem	131 806	260 809	9 138	-210 414
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,1	24,95	--	--

Swapy	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2025	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	280 428	34 716	218 939	-918
Swap – nákup EUR	28 200	--	--	-1 530
Celkem	308 628	34 716	218 939	-2 448
Průměrný zajištěný kurz CZK/EUR				
	25,00	26,13		

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	250 690	152 081	65 896	-111 593
Celkem	250 690	152 081	65 896	-111 593
Průměrný zajištěný kurz CZK/EUR				
	25,25	25,31	--	--

b) Deriváty k obchodování

Swapy	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2025	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	12 130	--	1 033	--
Celkem	12 130	--	1 033	--

Swapy	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31.12.2024	
			Pohledávka	Závazek
	původní měna (tis.)	původní měna (tis.)	tis. Kč	tis. Kč
Swap - prodej EUR	50 319	--	41 420	-3 404
Celkem	50 319	--	41 420	-3 404

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů ve výši 363 454 tis. Kč (2024 – 468 729 tis. Kč) zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Zisky a ztráty derivátů vypořádaných v roce 2025 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu - zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 7), Ostatní provozní výnosy (viz bod 8), Finanční výnosy (viz bod 10) anebo Finanční náklady (viz bod 10).

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2025 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2026 nebo později. Účetní hodnoty uvedených expirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši 216 491 tis. Kč (2024 - 45 697 tis. Kč).

Společnost respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazníky je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Společnost v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2025 a 2024 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Společnosti, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

25. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela společnost factoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává společnost po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od factoringové společnosti nejsou splatné v hotovosti, pokud společnost plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 společnost k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 31. prosinci 2025 představuje nesplacený zůstatek ve výši 1 262 168 tis. Kč finanční prostředky přijaté od factoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2026 po splnění závazků společnosti vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti společnosti při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět factoringové společnosti.

26. Finanční nástroje

Finanční nástroje				
31.12.2025				
v tis.	v naběhlé hodnotě	v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku	Celkem
Finanční aktiva				
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	7 297 882	--	--	7 297 882
Peníze a peněžní ekvivalenty	889 807	--	--	889 807
Finanční pasiva				
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-6 668 308	--	--	-6 668 308
Bankovní úvěry	-1 458 337	--	--	-1 458 337
Nebankovní úvěry	-4 258 831	--	--	-4 258 831
Závazky z leasingu	-163 162	--	--	-163 162
Deriváty (netto)	--	1 033	374 176	375 209
Deriváty k obchodování	--	1 033	--	1 033
Zajišťovací deriváty	--	--	374 176	374 176

Finanční nástroje				
31.12.2024				
v tis.	v naběhlé hodnotě	v reálné hodnotě s dopadem do výkazu zisku a ztráty	v reálné hodnotě s dopadem do ostatního úplného výsledku	Celkem
Finanční aktiva				
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	5 412 630	--	--	5 412 630
Peníze a peněžní ekvivalenty	690 338	--	--	690 338
Finanční pasiva				
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-5 324 473	--	--	-5 324 473
Bankovní úvěry	-51 447	--	--	-51 447
Nebankovní úvěry	-4 113 791	--	--	-4 113 791
Závazky z leasingu	-130 437	--	--	-130 437
Deriváty (netto)	--	38 016	-246 973	-208 957
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	38 016
Zajišťovací deriváty	--	--	-246 973	-246 973

Řízení rizik a finanční nástroje

Hlavní finanční nástroje Společnosti, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, bankovní úvěry, úvěry mezi spřízněnými osobami a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Společnosti; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Společnost vystavena, patří:

- kreditní riziko,
- tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- a likvidní riziko.

Vedení Společnosti odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Společnosti pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Společnosti.

Společnost uzavřela derivátové obchody (forwardy a swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Společnosti a jejích finančních zdrojů.

Řízení kapitálu

Kapitál Společnosti zahrnuje základní kapitál, kapitálové fondy a všechny ostatní složky vlastního kapitálu připadající na akcionáře mateřské společnosti.

Snahou Společnosti je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Společnost zajistit předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Společnost je zavázána plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Společnost řídí svůj kapitál tak, aby mimo jiné splňovala finanční závazky spojené s úročenými úvěry a půjčkami. Porušení finančních závazků by umožnilo věřitelům žádat splacení úvěrů a půjček v případě, kdy by Společnost nebyla schopna napravit porušení těchto závazků. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Riziko koncentrace

Vzhledem k parametrům trhu vozidel pro městskou a železniční dopravu pochází podstatná část tržeb Společnosti od omezeného počtu specializovaných zákazníků. Počet takových specializovaných zákazníků vstupujících na relevantní trh se z dlouhodobého hlediska nemění a nelze ani do budoucna předpokládat výraznější otevření trhu novým zákazníky. Ztráta jednoho či více stávajících zákazníků by mohla mít výrazný negativní vliv na hospodářské výsledky Společnosti.

Společnost vyvíjí snahu přizpůsobovat své výrobky požadavkům zákazníků, což přináší riziko v podobě zvyšování nákladů na již osvědčené výrobky. Riziko rovněž spočívá v případné nízké bonitě zákazníků, kteří z důvodu nedostatku prostředků pro koupi výrobků Společnosti zvolí koupi menšího počtu výrobků nebo jejich levnějších variant.

Úvěrové riziko zákazníka

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Společnosti nebo půjčky poskytnuté Společností. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodního oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální úvěrové riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami nebo bankovními zárukami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek nebo akreditiv, ale jejich dopad k 31. prosinci 2025 i k 31. prosinci 2024 je nevýznamný.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Společnosti.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány, a tudíž vystavení Společnosti nedobytným pohledávkám není významné. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Společnost dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršení komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2025 měla Společnost tři zákazníky (viz přehled níže), kteří tvořili více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) Společnosti. Výše tržeb vůči každému z těchto zákazníků nepřesáhla v roce 2025 10 % celkových tržeb společnosti. Vedení Společnosti přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

31. 12. 2025 v tis. Kč	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)	Výnosy za rok
Zákazník A	1 440 770	--	1 440 770	2 110
Zákazník B	1 473 375	--	1 473 375	27 374
Zákazník C	1 752 320	--	1 752 320	125 394

Podstatná část úvěrového rizika je soustředěna v České republice a Finsku, a to především v odvětví výroby, modernizace a servisu kolejových vozidel.

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv Společnosti, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednávána výhradně s peněžními ústavy s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

Snížení hodnoty

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

31.12.2025 v tis. Kč	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky z obchodního styku*	18	957 495	-140 144	817 351
Smlouvy se zákazníky – smluvní aktívum	4	3 224 700	--	3 224 700
Jiná finanční aktiva	18	6 480 531	--	6 480 531
Zajišťovací deriváty – aktiva	24	420 005	--	420 005
Deriváty k obchodování - aktiva	24	1 033	--	1 033
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	889 807	--	889 807
Celkem		11 973 571	-140 144	11 833 427

31.12.2024 v tis. Kč	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky z obchodního styku*	18	1 284 381	-64 556	1 219 825
Smlouvy se zákazníky – smluvní aktívum	4	2 990 678	--	2 990 678
Jiná finanční aktiva	18	4 192 805	--	4 192 805
Zajišťovací deriváty – aktiva	24	116 454	--	116 454
Peníze a peněžní ekvivalenty	19	690 338	--	690 338
Celkem		9 274 656	-64 556	9 210 100

* Tyto zůstatky jsou vykázány na pozici Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva.

Meziroční změnu vykázané výše ztráty ze snížení hodnoty lze analyzovat následovně:

31.12.2025 v tis. Kč	Dlouhodobé pohledávky z obch. styku	Krátkodobé pohledávky z obch. styku	Jiná finanční aktiva	Smluvní aktívum
01.01.2025	--	64 556	--	--
Nově vykázaná finanční aktiva	--	5 664	--	--
Úhrada finančních aktiv v průběhu vykazaného období	--	--	--	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazaného období	--	-5 076	--	--
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazaného období	--	75 000	--	--
31.12.2025	--	140 144	--	--

31.12 2024 v tis. Kč	Dlouhod. pohledávky z obch. styku	Krátkodobé pohledávky z obch. styku	Jiná finanční aktiva	Smluvní aktívum
01.01.2024	--	70 976	30 296	--
Nově vykázaná finanční aktiva	--	--	--	--
Úhrada finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	--	--	--	--
Odpis finančních aktiv v průběhu vykazovaného období	--	-6 420	-30 296	--
Zvýšení/snížení kreditního rizika finančních aktiv vykázaných na začátku vykazovaného období	--	--	--	--
31.12.2024	--	64 556	--	--

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u Pohledávek z obchodního styku k 31.12.2025:

Míra rizika	Pohledávky z obch. styku - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	615 640	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	339 242	-137 531	-41
Stupeň 3 Vysoké riziko**	2 613	-2 613	-100
Celkem	957 495	-140 144	

Míra rizika	Smluvní aktívum - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	3 224 700	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
Celkem	3 224 700	--	

Míra rizika	Jiná finanční aktiva - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	6 480 531	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
Celkem	6 480 531	--	

**Úvěrově znehodnocené finanční aktívum

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u Pohledávek z obchodního styku k 31.12.2024:

Míra rizika	Pohledávky z obch. styku - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	1 096 414	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	187 967	-64 556	-34
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
Celkem	1 284 381	-64 556	

Míra rizika	Smluvní aktivum - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	2 990 678	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
Celkem	2 990 678	--	

Míra rizika	Jiná finanční aktiva - účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty
	tis. Kč	tis. Kč	%
Stupeň 1 Nízké riziko	4 192 805	--	--
Stupeň 2 Střední riziko	--	--	--
Stupeň 3 Vysoké riziko**	--	--	--
Celkem	4 192 805	--	

**Úvěrově znehodnocené finanční aktivum

Rozdělení finančních aktiv do rizikových kategorií je stanoveno následovně:

- Stupeň 1 Nízké riziko – veřejný sektor; spolehlivá, stabilní, velká soukromá společnost; pohledávka uznaná zákazníkem, bezproblémová; minimální pravděpodobnost, že pohledávka nebude inkasována (do 1 %).
- Stupeň 2 Střední riziko – začínající problémy v komunikaci se zákazníkem; pohledávky po splatnosti do 12 měsíců; existují indikace, že část pohledávky nebude inkasována.
- Stupeň 3 Vysoké riziko – problematický zákazník nebo pohledávka, pohledávky výrazně po splatnosti (nad 12 měsíců), výrazné zhoršení komunikace se zákazníkem, porušení smlouvy ze strany zákazníka, finanční problémy zákazníka; vysoká

pravděpodobnost (nad 75 %), že pohledávka nebude inkasována. Selhání dlužníka – konkurz, insolvence, bankrot.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o věkové struktuře pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024:

31.12.2025	Vážená průměrná míra ztráty	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
	%	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky ve splatnosti	-17	814 304	-140 144	674 160
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	--	110 570	--	110 570
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	--	3 620	--	3 620
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	--	19 833	--	19 833
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	--	3 974	--	3 974
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	--	5 194	--	5 194
Celkem		957 495	-140 144	817 351

31.12.2024	Vážená průměrná míra ztráty	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
	%	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky ve splatnosti	-5	1 188 226	-64 556	1 123 670
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	--	23 500	--	23 500
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	--	3 661	--	3 661
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	--	6 616	--	6 616
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	--	6 763	--	6 763
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	--	55 615	--	55 615
Celkem		1 284 381	-64 556	1 219 825

K 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 Společnost neeviduje dlouhodobé pohledávky z obchodního styku nebo smluvní aktiva po splatnosti. Ztráta ze snížení hodnoty těchto aktiv je nevýznamná.

Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá z možných změn v hodnotě aktiv a pasiv v důsledku kolísání měnových kurzů. Společnost zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

Měnové riziko

Společnost je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodejů nebo nákupů, které Společnost realizuje v měnách jiných, než je její funkční měna. Přibližně 57 % (2024 41 %) prodejů Společnosti je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou Společnosti, zatímco 67 % (2024 68 %) nákupů je denominováno ve funkční měně Společnosti.

Společnost se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 24.

Zůstatky finančních aktiv a pasiv v měně

31.12.2025 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	4 446 624	2 849 029	3	2 211	--	15	7 297 882
Peníze a peněžní ekvivalenty	719 524	169 713	67	444	--	59	889 807
Finanční pasiva							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-5 328 337	-1 332 648	-4 600	-19 503	--	16 780	-6 668 308
Bankovní úvěry	-1 448 627	-9 710	--	--	--	--	-1 458 337
Nebankovní úvěry	-4 258 831	--	--	--	--	--	-4 258 831
Závazky z leasingu	-151 036	-12 126	--	--	--	--	-163 162
Deriváty							
Deriváty k obchodování	--	1 033	--	--	--	--	1 033
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	--	414 579	--	--	--	-40 403	374 176
31.12.2024 v tis.	CZK	EUR	USD	PLN	RUB	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva							
Pohledávky z obchodního styku a jiná finanční aktiva	2 087 807	3 322 519	3	2 298	--	3	5 412 630
Peníze a peněžní ekvivalenty	210 818	475 998	266	772	1926	558	690 338
Finanční pasiva							
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky	-4 265 145	-1 049 817	-2 779	-24 055	--	17 323	-5 324 473
Bankovní úvěry	--	-51 447	--	--	--	--	-51 447
Nebankovní úvěry	-4 103 717	-10 074	--	--	--	--	-4 113 791
Závazky z leasingu	-106 755	-23 682	--	--	--	--	-130 437
Deriváty							
Deriváty k obchodování	--	38 016	--	--	--	--	38 016
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	--	-246 973	--	--	--	--	-246 973

Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku

K 31. prosinci 2025, resp. 2024, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do výsledku hospodaření ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Následující tabulky představují možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním a do vlastního kapitálu při očekávané změně kurzů. Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Společnost omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

	Měnový kurz k 31. prosinci 2025	10%	-10%
CZK/EUR	24,245	26,670	21,821
CZK/PLN	5,744	6,318	5,170

	Měnový kurz k 31. prosinci 2024	10%	-10%
CZK/EUR	25,185	27,704	22,667
CZK/PLN	5,89	6,479	5,301

Výkaz zisku a ztráty		
	Oslabení měny tis. Kč	Posílení měny tis. Kč
31. prosince 2025		
EUR (10 % změna)	207 987	-207 987
PLN (10 % změna)	-1 685	1 685
31. prosince 2024		
EUR (10 % změna)	266 350	-266 350
PLN (10 % změna)	-2 098	2 098

Vlastní kapitál		
	Oslabení měny tis. Kč	Posílení měny tis. Kč
31. prosince 2025		
EUR (10 % změna)	1 666 087	-1 666 087
SEK (10 % změna)	271 040	-271 040
31. prosince 2024		
EUR (10 % změna)	1 621 391	1 621 391
SEK (10 % změna)	247 774	-247 774

Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků eliminovat riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s dluhovými nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby

Společnost je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Společnost předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období o +/-10 bazických bodů. Společnost je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním a do vlastního kapitálu při očekávané změně úrokových sazeb by byl nevýznamný.

Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Společnost bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Společnost k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepřijatelné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Společnost monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních investic i finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

Vystavení riziku likvidity

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci:

Smluvní peněžní toky						
31.12.2025	Účetní hodnota	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Nederivátové finanční závazky						
Závazky z obchodního styku	-3 808 948	-3 808 948	-3 808 948	--	--	--
Bankovní úvěry	-1 458 336	-1 458 336	-1 458 336	--	--	--
Nebankovní úvěry	-4 258 831	-5 282 550	--	--	--	-5 282 550
Jiné krátkodobé finanční závazky *	-2 843 698	-1 581 530	-1 581 530	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-163 162	-181 671	-83 769	-38 312	-56 238	-3 352
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-15 661	-15 661	--	-15 661	--	--
Derivátové finanční závazky (termínové obchody sloužící k zajištění) – netto						
Deriváty k obchodování	1 033	1 040	1 040	--	--	--
Přítok		295 132	295 132	--	--	--
Odtok		-294 092	-294 092	--	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	374 176	635 648	376 310	48 134	211 204	--
Přítok		21 082 197	13 580 075	2 068 860	5 433 262	--
Odtok		-20 446 549	-13 203 765	-2 020 726	-5 222 058	--
Celkem	-12 173 427	-11 692 008	-6 555 233	-5 839	154 966	-5 285 902

*Hodnota 1 262 168 tis. Kč nebude vypořádána peněžními toky, ale plněním smlouvy se zákazníkem (viz bod 25).

31.12.2024	Smluvní peněžní toky					
	Účetní hodnota	Celkem	Do 1 roku	1 - 2 roky	2 - 5 let	Více než 5 let
Nederivátové finanční závazky						
Závazky z obchodního styku	-2 793 948	-2 793 948	-2 793 948	--	--	--
Bankovní úvěry	-51 447	-51 447	-51 447	--	--	--
Nebankovní úvěry	-4 113 791	-4 887 396	-105 074	--	--	-4 782 322
Jiné krátkodobé finanční závazky *	-1 974 180	-979 679	-979 679	--	--	--
Závazky z finančního leasingu	-130 437	-143 531	-70 929	-44 934	-20 210	-7 458
Jiné dlouhodobé finanční závazky	-22 717	-22 717	--	-7 056	-15 661	--
Derivátové finanční závazky (termínové obchody sloužící k zajištění) – netto						
Deriváty k obchodování	38 016	42 393	42 393	--	--	--
Přítok	--	1 309 678	1 309 678	--	--	--
Odtok	--	-1 267 285	-1 267 285	--	--	--
Zajišťovací deriváty (čisté úbytky)	-246 973	-37 215	6 025	-43 004	-236	--
Přítok	--	19 994 582	9 639 187	8 910 868	1 444 527	--
Odtok	--	-20 031 797	-9 633 162	-8 953 872	-1 444 763	--
Celkem	-9 295 477	-8 873 540	-3 952 659	-94 994	-36 107	-4 789 780

*Hodnota 994 501 tis. Kč nebude vypořádána peněžními toky, ale plněním smlouvy se zákazníkem (viz bod 25).

Hrubé přírůstky/(úbytky) uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

Reálná hodnota

Společnost provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky - Úroveň 1
- vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) - Úroveň 2
- vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nejjistitelné údaje) - Úroveň 3

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

V účetním období končícím 31. prosince 2025 a 2024 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou tvořeny zejména krátkodobými obchodními pohledávkami a závazky, peněžními prostředky a úvěry úročenými variabilní úrokovou sazbou.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Rozdíly mezi účetní a reálnou hodnotou a rozdělení rizikových úrovní k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 jsou uvedeny v následující tabulce:

31.12.2025	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025	Reálná hodnota		
		Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva				
Deriváty	421 039	--	421 039	--
Finanční pasiva				
Bankovní úvěry	-1 458 336	--	--	-1 458 336
Nebankovní úvěry	-4 258 831	--	--	-4 258 831
Jiné dlouhodobé závazky	-15 661	--	--	-15 661
Deriváty	-45 830	--	-45 830	--
Celkem	-5 357 619	--	375 209	-5 732 828

31.12.2024	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	Reálná hodnota		
		Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva				
Deriváty	116 454	--	116 454	--
Finanční pasiva				
Bankovní úvěry	-51 447	--	--	-51 447
Nebankovní úvěry	-4 113 791	--	--	-4 113 791
Jiné dlouhodobé závazky	-22 717	--	--	-22 717
Deriváty	-325 411	--	-325 411	--
Celkem	-4 396 912	--	-208 957	-4 187 955

Reálná hodnota finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou je stanovena následovně: na základě kótované tržní ceny (úroveň 1), za použití oceňovacích technik, u nichž jsou veškeré vstupní parametry získatelné z trhu (úroveň 2), nebo za použití oceňovacích technik, u nichž významné vstupní parametry nejsou získatelné z trhu (úroveň 3).

Společnost nevykazuje reálnou hodnotu pro finanční instrumenty vykazované v pozicích krátkodobé pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a krátkodobé závazky z obchodního styku a jiné závazky, jejichž účetní hodnota se blíží reálné hodnotě.

27. Transakce se spřízněnými osobami

Spřízněnými osobami jsou mateřská společnost Škoda a.s., PPF Group N.V., dceřiné společnosti PPF Group N.V. a společnosti účtované ekvivalenční metodou. Koncovou mateřskou společností je AMALAR HOLDING s.r.o.

Za spřízněné osoby jsou považováni také členové klíčového vedení. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 6. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon.

V poskytnutých zálohách na zásoby, pohledávkách, závazcích, přijatých zálohách a úvěrech a půjčkách popsanych v bodech 17, 18, 21 a 22 jsou obsaženy následující zůstatky pohledávek a závazků týkající se vztahů k podnikům ve skupině a dále náklady a výnosy realizované s podniky ve skupině v roce 2025 a 2024.

Transakce se spřízněnými osobami zahrnují především přijaté či poskytované služby v rámci projektů a přijaté či poskytované financování.

2025	Pohledávky		Závazky		
	Pohledávky z obch. styku	Jiné pohledávky	Závazky z obch. styku	Dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	748	323	5 915	4 258 831	-10 501
Dceřiné společnosti	249 903	8 183 332	1 327 948	--	990 897
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	--
Ostatní společnosti skupiny PPF	3 959	7 668	42 426	1 458 336	1 291
Celkem	254 610	8 191 323	1 376 289	5 717 167	981 687

2024	Pohledávky		Závazky		
	Pohledávky z obch. styku	Jiné pohledávky	Závazky z obch. styku	Dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry	Jiné závazky
Mateřská společnost	1 801	132	8 181	4 008 717	-3 624
Dceřiné společnosti	304 500	4 149 108	909 362	955 393	35 688
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	--
Ostatní společnosti skupiny PPF	2 129	9 880	37 914	51 447	731
Celkem	308 430	4 159 120	955 457	5 015 557	32 796

Náklady a výnosy realizované se spřízněnými osobami byly následující:

2025	Výnosy					Náklady			
	Tržby za vlastní výrobky	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnos. úroky	Ostatní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoup. služby	Nákl. úroky	Ostatní náklady
Mateřská společnost	--	2 027	--	--	2 616	-4	--	-250 114	-48 158
Dceřiné společnosti	148 664	35 737	8 249	352 737	1 432 893	-1 255 218	-1 147 233	-15 279	-6 456
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	3 872	--	--	--	--
Ostatní společnosti skupiny PPF	86	6 615	56	1 052	7 228	-251	-179 582	-87 362	-1 743
Celkem	148 750	44 379	8 305	353 789	1 446 609	-1 255 473	-1 326 815	-352 755	-56 357

2024	Výnosy					Náklady			
	Tržby za vlastní výrobky	Tržby za služby	Tržby z prodeje materiálu	Výnos. úroky	Ostatní výnosy	Spotřeba materiálu a energie	Nakoup. služby	Nákl. úroky	Ostatní náklady
Mateřská společnost	--	2 027	--	--	3 031	-12	-409	-231 823	-74 066
Dceřiné společnosti	1 292 611	77 949	21 278	149 271	1 159 448	-974 319	-1 386 740	-29 839	-1 196
Přidružené a společné podniky	--	--	--	--	1 760	--	--	--	-25 672
Ostatní společnosti skupiny PPF	--	613	--	2 768	5 323	4 896	-178 915	-136 025	-2 629
Celkem	1 292 611	80 590	21 278	152 039	1 169 562	-969 435	-1 566 064	-397 686	-103 563

28. Náklady na vývoj

V roce 2025 Společnost vynaložila náklady na vývoj ve výši 1 602 004 tis. Kč (2024 – 1 763 883 tis. Kč). Nejvýznamnějšími projekty vývoje v roce 2025 byl vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodklačných tramvají, metra a trojebusů různých typů.

Z výše uvedené částky byly do nehmotného majetku kapitalizovány náklady na vývoj ve výši 416 893 tis. Kč (2024 – 351 511 tis. Kč.). Ostatní náklady související s vývojem jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

29. Závazky nevykázané ve výkazu finanční pozice

Společnost se dne 26. března 2026 písemně zavázala poskytovat nutnou finanční podporu na činnosti dceřiné společnosti Škoda Transtech OY a nebude vyžadovat splacení poskytnutého akcionářského úvěru alespoň po dobu následujících 12 měsíců od data podpisu písemného potvrzení.

Společnost se dne 13. dubna 2026 písemně zavázala poskytovat nutnou finanční podporu na činnosti dceřiné společnosti Škoda Digital s.r.o. a nebude vyžadovat splacení poskytnutého akcionářského úvěru v příštích dvanácti (12) měsících ode dne schválení účetní závěrky Společnosti za rok 2025.

30. Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami je Společnost povinna poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

Společnost využívá následující bankovní záruky:

- BB (Bid Bond) – záruka za nabídku
- APG (Advance payment guarantee) – záruka za zálohovou platbu
- PB (Performance bond) – záruka za řádné provedení kontraktu

Přijaté bankovní záruky	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31.12.2025	Celkem k 31.12.2024
Celkem v tis. EUR	259 353	141 352	400 704	299 520
Celkem v tis. PLN	1 000	16 135	17 135	21 135
Celkem v tis. CZK	2 332 276	1 982 123	4 314 398	4 059 762
Celkem v tis. BGN	194 332	--	194 332	296 915
Celkem v tis. SEK	--	156 197	156 197	--

31. Výroční zpráva

Společnost k 31. prosinci 2025 nesestavuje výroční zprávu, protože jsou příslušné informace zahrnuté do konsolidované výroční zprávy.

32. Následné události

K datu sestavení individuální účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné jiné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

Schváleno dne 17. dubna 2026


Ing. Petr Novotný
předseda představenstva
Ing. Jarosláv Zoch
člen představenstva



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a

186 00 Praha 8

Česká republika

+420 222 123 111

www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, individuálního výkazu zisku a ztráty, individuálního výkazu o úplném výsledku, individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2025 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo individuální účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Jak je uvedeno v bodě 31. přílohy individuální účetní závěrky, společnost ŠKODA TRANSPORTATION a.s. k 31. prosinci 2025 nesestavuje výroční zprávu, protože jsou příslušné informace zahrnuty do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za individuální účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování individuální účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze individuální účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v individuální účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé individuální účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti individuální účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze individuální účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze individuální účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah individuální účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda individuální účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede



k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit individuální účetní závěrky společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 17. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Kocik'.

Ing. Martin Kocík
Partner
Evidenční číslo 2335