

ŠKODA TRAMVAJ FORCITY PLUS 52T

PRAHA

ČESKÁ REPUBLIKA

31 990 mm

600/750 V DC

70 km/h

2 500 mm

1 435 mm

20
25

Škoda a.s.
konsolidovaná
výroční zpráva
za rok 2025

Obsah

Úvodní slovo	003
Charakteristika a hlavní aktivity společnosti	005
Skupina Škoda a.s.	006
Výzkum a vývoj	010
Pracovněprávní vztahy	010
Životní prostředí	011
Budoucnost skupiny	011
Události po datu účetní závěrky	011
Další informace	011

Přílohy

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	012
Konsolidovaná účetní závěrka za reportované období	040
Zpráva nezávislého auditora	099

Sídlo Společnosti

Evropská 2690/17
160 00 Praha 6
Česká republika
IČ: 14070421

Úvodní slovo



Vážené kolegyně, vážení kolegové, vážení obchodní partneři,

rok 2025 byl pro Škoda Group rokem výrazného posílení. Potvrdili jsme stabilitu skupiny, zvýšili výkonnost a významně rozvinuli obchodní aktivity doma i v zahraničí. Škoda Group dnes stojí na pevných základech a vstupuje do další etapy růstu jako silná a sebevědomá evropská skupina.

Naše výsledky potvrzují správně nastavený směr. EBITDA se meziročně téměř zpětinásobila na 2,8 mld. korun a objem zakázek dosáhl historického maxima. Jen nově uzavřené kontrakty představují přibližně 38 mld. korun. Silným pilířem zůstává domácí trh v České republice a na Slovensku, který tvoří přibližně 35 % všech zakázek. Tato stabilní pozice je pro nás klíčovou referencí při dalším rozvoji na zahraničních trzích.

Rok 2025 přinesl významné obchodní úspěchy ve všech klíčových segmentech. V oblasti kolejových vozidel jsme uzavřeli smlouvy na nové vlaky s rychlostí až 200 km/h pro Arrivu, pro společnost RegioJet dodáme hybridní jednotky kombinující elektrický a dieselový pohon a získali jsme kontrakty na bateriová vozidla pro Slovensko a Lotyšsko.

Výrazných úspěchů jsme dosáhli v městské mobilitě. V segmentu trolejbusů jsme během roku uzavřeli smlouvy na dodávku 70 vozidel do Tallinnu, 61 do německého Esslingenu a 75 do Sofie. Nové zakázky jsme získali i na domácím trhu, konkrétně v Teplicích, Ústí nad Labem, Chomutově, Jihlavě a Hradci Králové. V tramvajovém segmentu patří mezi klíčové úspěchy kontrakt na dodávku až 30 tramvají pro německou Mohuč. V oblasti metra jsme navázali na stávající zakázku pro Sofii a rozšířili ji o smlouvu na dalších až 16 souprav. Významným milníkem se pak stala zakázka na příměstské metro pro region Stockholm. Jde o první kontrakt Škoda Group na nová vozidla ve Švédsku, a tedy o důležitý průlom na

dalším vyspělém evropském trhu. Současně jsme rozvíjeli i servisní aktivity – například generální opravy vlaků pro DB Regio v Německu nebo modernizace tramvají pro česká města.

Na přelomu let 2025 a 2026 jsme významně pokročili i v dalších obchodních příležitostech, zejména v Uzbekistánu, Pobaltí, na Balkáně a v Německu. Zásadním krokem v globalizaci skupiny je založení společného podniku s TATA AutoComp Systems v Indii, zaměřeného na výrobu trakčních a elektrických komponentů pro metro, regionální i vysokorychlostní vozidla. Tento projekt otevírá Škoda Group cestu na jeden z nejdynamičtějších trhů světa.

Stejně důležité jako nové kontrakty jsou i úspěšné realizace. V roce 2025 jsme dokončili dodávku nejdelších tramvají na světě pro dopravní podnik rnv v Německu, hlavního dopravce veřejné dopravy v Mannheimu, Ludwigshafenu, Heidelbergu a okolí. Dodali jsme další vozy do měst Bonn, Frankfurt nad Odrou, Branibor nad Havolou a Chotěbuz. Vlajková tramvaj pro Prahu získala homologaci a prvních 20 vozidel vstoupilo do pravidelného provozu. Pro Bulharsko jsme dodali první elektrický vlak pouhých 14 měsíců od zahájení výroby. Tyto projekty potvrzují naši schopnost dodávat včas, efektivně řídit výrobu a zvyšovat produktivitu. Klíčovou roli v tom hraje rostoucí modularita výroby a opakované využití komponent napříč produktovými řadami.

Škoda Group dnes není pouze výrobcem vozidel, ale technologickou společností, která dodává komplexní řešení pro moderní mobilitu. Naše portfolio zahrnuje vlaky, tramvaje, trolejbusy, metro, elektrobuses i vodíkové autobusy, doplněné o servis, údržbu, digitální platformy, zabezpečovací technologie a vlastní vývoj a výrobu pokročilých elektrických komponentů. Díky této integraci dokážeme zákazníkům nabídnout řešení s vysokou přidanou hodnotou napříč celým životním cyklem produktu.

Rok 2025 přinesl významný posun v oblasti digitalizace a inteligentních technologií. Projekt Smart Depot v Tampere vstoupil do pilotního provozu a potvrdil potenciál automatizovaného řízení depa s využitím digitálního dvojčete a pokročilé vizuální kontroly založené na umělé inteligenci. Zásadním milníkem byla rovněž certifikace našeho vlastního palubního systému ETCS, která posiluje naši nezávislost v klíčových technologiích. Pokračovali jsme ve vývoji automatického řízení vlaků a tramvají i v rozvoji datově řízené údržby, která umožňuje zvyšovat spolehlivost a optimalizovat provozní náklady. Systematicky tak posilujeme naši roli technologického partnera, který aktivně utváří budoucnost inteligentní, bezpečné a udržitelné dopravy.

Velmi si vážím toho, že jsme v roce 2025 získali ocenění Manufacturer of the Year v rámci Global Light Rail Awards, které potvrzuje naši rostoucí reputaci na evropském trhu. Současně jsme se umístili mezi TOP zaměstnavatele v České republice v žebříčcích TOP Zaměstnavatelé 2025 a Randstad Employer Brand Research 2025. Za všemi výsledky a úspěchy stojí především naši lidé. S 10 000 zaměstnanci patří Škoda Group mezi významné průmyslové zaměstnavatele v Evropě.

Naše odvětví je kapitálově i technologicky náročné. O to důležitější je, že jsme součástí silné mezinárodní investiční skupiny PPF, která nám poskytuje stabilitu, zázemí a dlouhodobou perspektivu pro další rozvoj.

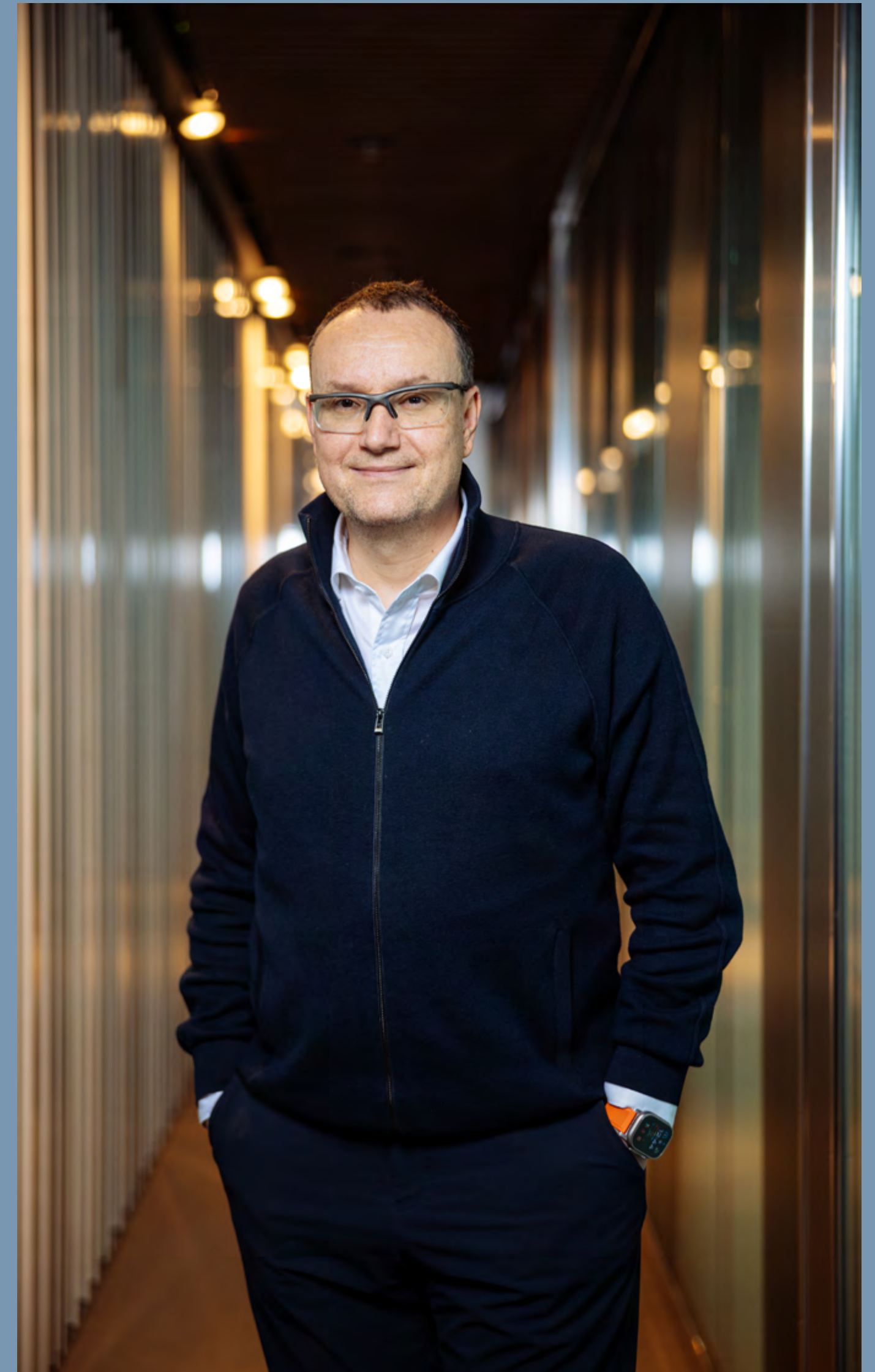
Závěrem bych rád upřímně poděkoval všem našim zaměstnancům za jejich každodenní nasazení, profesionalitu a schopnost dotahovat i ty nejnáročnější projekty do úspěšného konce – ať už šlo o dodávku nejdelších tramvají na světě, nové vlaky, nebo komplexní řešení pro městskou mobilitu napříč Evropou.

Stejně tak děkuji našim zákazníkům a obchodním partnerům za důvěru, kterou vnímáme nejen jako ocenění naší práce, ale především jako závazek do budoucna. Poděkování patří také našim akcionářům za stabilní podporu a dlouhodobou vizi, která nám umožňuje realizovat ambiciózní projekty a dále rozvíjet naše technologické i obchodní schopnosti.

Jsem přesvědčen, že právě kombinace silného týmu, kvalitních referencí z klíčových projektů a důvěry našich partnerů nám umožní úspěšně navázat na dosažené výsledky a dále posilovat pozici Škoda Group jako významného hráče na evropském i globálním trhu.



Petr Novotný
CEO Škoda Group



Charakteristika a hlavní aktivity společnosti

Obchodní firma: Škoda a.s.
Datum vzniku: 16. prosince 2021
Adresa: Evropská 2690/17, 160 00 Praha 6
Identifikační číslo: 14070421
Základní kapitál: 2 000 tis. Kč
Auditor pro rok 2025: KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Představenstvo k 31. prosinci 2025:

Ing. Petr Novotný – předseda
Mgr. Karol Marsovszky, LL.M. – člen
Ing. Jaroslav Zoch – člen

Dozorčí rada k 31. prosinci 2025:

Ing. Ondřej Chaloupecký – předseda
doc. Ing. Michal Korecký, Ph.D. – člen
Mgr. Jana Volková – člen

Vlastníci společnosti k 31. prosinci 2025:

PPF Industrial Holding B.V. (80 %)
Taedifer s.r.o. (20 %)

Změny v obchodním rejstříku v roce 2025:

Dne 14. července 2025 byl zapsán nový předmět podnikání, a to činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence a dále výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách č. 1 až 3 živnostenského zákona.



Skupina Škoda a.s.

VYBRANÉ UKAZATELE SKUPINY ŠKODA A.S.			
<i>V milionech Kč</i>	2025	2024	ZMĚNA 2025 / 2024 (%)
Tržby	29 901	28 095	6
EBITDA*	2 861	612	367
Čisté peněžní toky z provozních činností	322	2 177	-85
Investice do dlouhodobého hmotného majetku	685	549	25
Investice do dlouhodobého nehmotného majetku	766	852	-10
Vlastní kapitál	10 563	9 507	11

* Ukazatel EBITDA byl stanoven očištěním "Provozního výsledku hospodaření" o "Odpisy a amortizace"

Strategií Skupiny Škoda a.s. (dále „Skupina“ nebo „Skupina Škoda“) je dlouhodobé rozvíjení oboru dopravního strojírenství s cílem posilovat klíčové kompetence v této oblasti a upevňovat postavení Skupiny mezi významnými dodavateli moderních řešení pro veřejnou dopravu.

Jedním z hlavních předpokladů naplňování této strategie je soustavná podpora výzkumu, vývoje a inovací. Skupina v roce 2025 vynaložila na rozvoj výroby, zavádění nových technologií a na výzkum a vývoj zhruba 1,96 mld. Kč. Tyto prostředky byly využity ve všech segmentech naší produkce – od elektrických a bateriových vlaků, metra přes nízkopodlažní tramvaje až po trolejbusy a další řešení určená pro městskou i železniční mobilitu, včetně digitálních technologií.

Právě díky aktivnímu přístupu k inovacím a průběžnému zvyšování přidané hodnoty výrobků se Skupině daří získávat nové zakázky doma i v zahraničí. Rok 2025 přinesl v tomto směru řadu významných obchodních úspěchů. Škoda získala kontrakt až na 22 elektrických jednotek pro soukromého dopravce ARRIVA a představila nový typ

vlaku s maximální rychlostí 200 km/h. Mezi další klíčové úspěchy patří například kontrakt na 34 hybridních vlakových jednotek (nového typu BEDMU pro společnost RegioJet. Tyto vlaky mají unikátní konstrukci pro provoz na neelektrifikovaných tratích. Významným posunem bylo také uzavření kontraktů na bateriové vlaky pro Slovensko v objemu až 36 vozidel a pro Lotyšsko v objemu až 16 vozidel. Těmito zakázkami jsme současně překonali hranici 100 objednaných bateriových vlaků. Důležitým milníkem roku bylo také dokončení první elektrické jednotky pro Bulharsko, a to už za 14 měsíců od podpisu smlouvy.

Mezi nové významné kontrakty v oblasti tramvají patří zakázka na 30 vozidel pro německou Mohuč. Skupina loni rovněž dokončila dodávku nejdelších tramvají na světě pro společnost *rnv* a dodala další tramvaje do řady německých měst – například Bonnu, Mannheimu, Chotěbuzi, Braniboru nad Havolou a Frankfurtu nad Odrou. Aktivní jsme i na domácím trhu. Nová unikátní tramvaj pro Prahu získala homologaci a všech prvních 20 vozidel bylo zařazeno do pravidelného provozu. Škoda uspěla se svými produkty i v severských zemích a vyhrála tendr na dodávku nového typu kolejových vozidel pro Region Stockholm.

Na Balkáně Skupina představila novou soupravu metra pro bulharskou Sofii a podepsala smlouvu až na dalších 16 těchto souprav. V segmentu trolejbusů Skupina získala smlouvy na dodávku až 70 bateriových trolejbusů pro Tallinn v Estonsku, 75 trolejbusů pro Sofii a až 61 vozidel pro německý Esslingen. Skupina si zajistila také řadu servisních kontraktů, například na generální opravy vlaků pro DB Regio v Německu a modernizace tramvají pro několik českých měst.

Jedou ze zásadních oblastí rozvoje je digitalizace. V roce 2025 jsme například představili vlastní řešení ETCS, na trhu jsme uspěli s naším řešením antikolizního systému, pracujeme na vývoji ekosystému SmartDepot.

Důležitým předpokladem dalšího růstu je stabilizace výroby, posílení dodavatelských řetězců a zvyšování provozní efektivity. V roce 2025 proto Skupina pokračovala v obnově a zefektivňování dodavatelských vazeb, které byly v předchozích letech přerušeny, a dále rozvíjela princip modularity výroby a širšího využívání opakovaně použitelných komponentů napříč jednotlivými typy vozidel. Tento přístup se promítá například do oblasti pohonů, brzdových systémů a řídicích technologií a přispívá k vyšší efektivitě výroby, lepší škálovatelnosti i vyšší spolehlivosti dodávek.

Konsolidované tržby Skupiny v roce 2025 činily 29 901 mil. Kč, což ve srovnání s předchozím rokem představuje nárůst o 6 %. Významně se na tom podílely zejména tržby za tramvaje a metro, ale také tržby za modernizace kolejových vozidel a prodej náhradních dílů. Pokles jsme zaznamenali hlavně u tržeb za příměstské jednotky.

Podle sídla konečného odběratele byly tržby do České republiky ve výši 12 400 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 13 %. Na druhou stranu, tržby do ostatních zemí vzrostly o 26,5 % na 17 501 mil. Kč. Tržby realizované v ostatních zemích (podle konečného zákazníka) se týkají zejména zakázek pro klienty z Finska, Lotyšska, Německa, Polska, Slovenska, Estonska, Litvy, Bulharska, Itálie a USA.

Hodnota zásoby práce oproti předešlému roku vzrostla o 4 %, a to v návaznosti na nově uzavřené smlouvy v oblasti elektrických a bateriových jednotek, tramvají, metra a trolejbusů.

EBITDA



Provozní výsledek hospodaření



Výsledek hospodaření před zdaněním



Výsledek hospodaření za účetní období



Konsolidační celek

Skupina ŠKODA je mezinárodním výrobcem komplexních řešení pro veřejnou dopravu, který dlouhodobě staví na inovacích, digitálních technologiích, bezpečnosti a šetrném přístupu k životnímu prostředí. Skupina vyvíjí a vyrábí široké portfolio moderních vozidel pro železniční i městskou mobilitu a současně dodává také vlastní pohonné, řídicí a další klíčové technologické systémy včetně digitálních řešení. Její produkty splňují náročné technické, bezpečnostní i provozní požadavky a uplatňují se na řadě domácích i zahraničních trhů.

167 let po založení strojírenských závodů v Plzni v roce 1859 hrabětem Valdštejnem zůstává Skupina ŠKODA významným představitelem českého dopravního strojírenství a současně respektovaným hráčem na mezinárodní scéně. Produktové portfolio Skupiny zahrnuje nízkopodlažní tramvaje, příměstské a regionální jednotky, soupravy metra, trolejbusy, elektrobusy i další vozidla určená pro moderní veřejnou dopravu. Významnou součástí nabídky jsou rovněž vlastní komponenty a technologická řešení, například pohony, brzdy nebo řídicí systémy, které Skupina využívá napříč svými produktovými řadami.

Skupina ŠKODA je součástí Skupiny PPF, která působí v 25 zemích Evropy, Asie a Severní Ameriky a investuje do telekomunikací, médií, finančních služeb, e-commerce, biotechnologií, nemovitostí i strojírenství. Toto zázemí spolu s vlastním technickým know-how, silným portfoliem a rostoucím objemem zakázek vytváří předpoklady pro další rozvoj Společnosti a upevňování její pozice mezi významnými dodavateli moderních řešení pro veřejnou dopravu.



Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2025:

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2025	31. prosince 2024
Mateřská společnost			
Škoda a.s.	Česká republika	—	—
Dceřiné společnosti			
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Electric Components a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	Česká republika	-	100,00 %
Ostrava Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Pilsen Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Rolling Stock Components s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	India	100,00 %	100,00 %
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA EKOVA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Austria GmbH	Rakousko	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Components and Systems a.s.	Česká republika	100,00 %	—

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2025	31. prosince 2024
ŠKODA GROUP PILSEN a.s.	Česká republika	100,00 %	—
Škoda Group Latvia SIA	Lotyšsko	100,00 %	—
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA INVESTMENT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PARS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Trasportation Balkan d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %
Skoda Transportation USA, LLC	USA	100,00 %	100,00 %
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TVC s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TheSignallingCompany SA	Belgie	93,90 %	93,90 %
VÚKV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %



Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2025	31. prosince 2024
Přidružené společnosti a společné podniky			
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %

Popis změn v konsolidačním celku v roce 2025

K 1. lednu 2025 proběhla fúze společností Ostrava Produstion Facilities s.r.o. a Otravská výrobní hala, s.r.o., nástupnickou společností se stala Ostrava Production Facilities s.r.o.

Ke dni 19. prosince 2025 byla založena společnost 100% dceřiná Škoda Group Components and Systems a.s.

Ke dni 8. prosince 2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP PILSEN a.s.

Ke dni 31.března 2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP Latvia, SIA

Výzkum a vývoj

Inovace, výzkum a vývoj představují pro Skupinu jeden ze základních předpokladů dlouhodobého růstu, technologického rozvoje a udržení konkurenceschopnosti. V roce 2025 jsme do vývoje investovali 1 958 807 tis. Kč (2024 – 2 181 261 tis. Kč), z čehož 547 153 tis. Kč (2024 – 484 767 tis. Kč) bylo kapitalizováno do nehmotného majetku. Systematická podpora vývojových a inovačních aktivit nám umožňuje přinášet na trh moderní technická řešení, která posouvají parametry veřejné dopravy a současně reagují na měnící se potřeby zákazníků i celého odvětví.

Naše výrobní a vývojové kapacity jsou místem vzniku nových generací vozidel a technologií, které významně ovlivňují podobu současné i budoucí mobility. Aktivita Skupiny v oblasti vývoje pokrývá kompletní portfolio technologií pro mobilitu – od vlaků, tramvají a trolejbusů až po elektrické a vodíkové autobusy i vozidla metra. Tyto produkty doplňují komplexní služby zahrnující údržbu, digitální platformy, zabezpečovací řešení a vlastní výrobu pokročilých elektrických komponentů. Skupina se stále více zaměřuje na udržitelné inteligentní dopravní systémy nové generace určené pro městskou infrastrukturu integrovanou s daty a budoucí chytrá města, podporované konektivitou 5G.

V roce 2025 digitální divize Škoda posunula dál své aktivity v oblasti řídicích, diagnostických a autonomních technologií. Projekt Smart Depot v Tampere přešel do plného pilotního provozu a umožňuje automatizovaný pohyb tramvají v rámci vozovny, podporovaný monitoringem prostřednictvím digitálního dvojčete a vizuálními kontrolami založenými na umělé inteligenci.

Důležitým milníkem roku 2025 byla rovněž certifikace vlastního palubního systému ETCS, která představuje významné posílení technologických kompetencí Skupiny v oblasti zabezpečovacích a řídicích systémů.

Společnost zároveň pokračovala ve vývoji automatického řízení vlaků a tramvají i datově řízených nástrojů údržby, které přispívají k vyšší bezpečnosti, provozní efektivitě i lepšímu využití vozidlových flotil.

Schopnost přenášet inovace do konkrétních obchodních výsledků se projevuje také v rozšiřování portfolia moderních vozidel. V roce 2025 Společnost získala mimo jiné nové kontrakty na bateriová vozidla pro Slovensko a Lotyšsko, což potvrzuje její schopnost reagovat na rostoucí poptávku po energeticky úsporných a k životnímu prostředí šetrných dopravních řešeních. Díky obdobným inovačním aktivitám se nám daří získávat nové zakázky a současně přispívat k modernizaci veřejné dopravy v České republice i na dalších trzích v Evropě a ve světě.

Význam Skupiny v oboru loni ještě podtrhlo vítězství v soutěži Global Light Rail Awards v kategorii Manufacturer of the Year, které dokládá rostoucí mezinárodní uznání značky Škoda.

Pracovněprávní vztahy

Zaměstnanci a jejich odborné know-how představují klíčový předpoklad stability, růstu a dalšího rozvoje naší Společnosti. Právě jejich odbornost, zkušenosti, flexibilita a motivace jsou nezbytné pro to, aby Společnost mohla úspěšně naplňovat své ambice v oblasti moderní, bezpečné a udržitelné mobility a dlouhodobě obstát v technologicky náročném a vysoce konkurenčním prostředí.

S ohledem na rostoucí nároky nových výrobních programů jsme už v roce 2024 věnovali mimořádnou pozornost náboru zaměstnanců ze zahraničí, zejména z Indonésie, následně také z Filipín. Projekt byl svým rozsahem i zaměřením v podmínkách České republiky výjimečný. V jeho rámci se podařilo připravit a následně realizovat relokační přibližně 300 pracovníků, kteří nyní působí na klíčových výrobních pozicích v Plzni, například jako svářeči nebo elektromechanici. Tento krok nám umožnil pružně reagovat na vysokou poptávku po výrobních kapacitách, současně však kladl vysoké nároky na nastavení podpůrných, adaptačních a integračních procesů napříč celou Skupinou. Úspěšně zvládnutý nábor i následné začlenění zahraničních pracovníků potvrzují, že firemní HR je schopno efektivně reagovat na aktuální výzvy trhu práce a pružně podporovat potřeby výroby i dalšího růstu Společnosti.

Stejně důležitá je však pro nás dlouhodobá práce s mladými talenty a budování vztahů se studenty a školami, protože právě systematická podpora technického vzdělávání a rozvoje budoucích odborníků představuje jeden z předpokladů udržitelného rozvoje našeho podnikání. Jedním z konkrétních příkladů je Cena Emila Škody, kterou společně s Nadací ČVUT Media Lab udělujeme každoročně posluchačům českých a slovenských technických univerzit za nejlepší diplomové práce.

Potvrzením atraktivity Skupiny jako zaměstnavatele, který aktuálně zaměstnává téměř 7 tisíc lidí, jsou ocenění získaná v roce 2025 – 3. místo v soutěži TOP Zaměstnavatelé 2025 a 2. místo v průzkumu Randstad Employer Brand Research 2025 v České republice.

Životní prostředí

Skupina vnímá ochranu životního prostředí jako přirozenou součást svého podnikání i odpovědnosti vůči budoucím generacím. Udržitelnost promítá jak do vlastních výrobních procesů, tak do vývoje a dodávek moderních dopravních prostředků pro městskou i železniční mobilitu. Cílem je nabízet řešení, která jsou technologicky vyspělá, energeticky efektivní a zároveň co nejšetrnější k přírodě i svému okolí.

Při pořizování nových technologií pro obrábění, svařování, manipulaci nebo zkušební procesy klade Skupina důraz na jejich vysokou provozní účinnost a minimální environmentální dopady. Moderní zařízení jsou vybírána tak, aby přispívala ke snižování energetické náročnosti výroby, efektivnějšímu využívání zdrojů a celkově ekologičtějšímu provozu.

Odpovědný přístup k environmentu se zároveň významně odráží i v samotném portfoliu Skupiny. Skupina je dodavatelem řešení pro moderní městskou i železniční mobilitu a při vývoji svých vozidel dlouhodobě zohledňuje požadavky na energetickou úspornost, dlouhou životnost a nízkou environmentální zátěž. Ať už jde o vlaky, tramvaje, metro, trolejbusy nebo další prostředky veřejné dopravy, všechna tato řešení vznikají s cílem podporovat ekologičtější, bezpečnější a udržitelnější způsob přepravy.

Snahu o odpovědné chování odráží i veřejné uznání – Skupina se umístila na třetím místě v nové kategorii Czech Top 100 zaměřené na udržitelnost.

Díky využití pokročilých technologií a inovativních konstrukčních prvků přispívají vozidla Škoda ke zvyšování kvality každodenního života ve městech i regionech. Pomáhají rozvíjet veřejnou dopravu jako dostupnou a atraktivní alternativu k individuální automobilové dopravě, a tím podporují snižování emisní zátěže, hluchnosti i celkové energetické náročnosti dopravy. Skupina tak spojuje průmyslovou tradici s odpovědným přístupem k přírodě a aktivně přispívá k udržitelnější budoucnosti mobility.

Budoucnost Skupiny

Dlouhodobý růst Skupiny potvrzuje její stabilní a silnou pozici na domácím trhu i stále výraznější roli v mezinárodním prostředí. Skupina pokračuje v rozšiřování exportních aktivit a systematicky upevňuje své postavení v segmentu moderní veřejné dopravy. Vedle tradičně silného zázemí na českém a slovenském trhu se jí daří prosazovat i na dalších zahraničních trzích, o čemž svědčí nové kontrakty i rozvoj obchodních příležitostí v Evropě a dalších regionech. Významným krokem v posilování mezinárodního dosahu bylo loňské založení joint venture s TATA AutoComp Systems v Indii, zaměřeného na výrobu trakčních a elektrických komponentů pro metro, regionální i vysokorychlostní kolejová vozidla pro indický trh.

Zásadním předpokladem rozvoje je soustavná podpora výzkumu, vývoje a inovací, díky nimž může Skupina zákazníkům nabízet technicky vyspělá dopravní řešení s vysokou přidanou hodnotou. To se potvrzuje nejen v oblasti nových vozidel, ale také v rozvoji pokročilých technologií pro inteligentní mobilitu.

Strategickou ambicí Skupiny je uvádět na trh nové generace vozidel, jako jsou například soupravy metra, nízkopodlažní tramvaje v různých modifikacích, hybridní vlaky kombinující elektrický a dieselový pohon nebo bateriová vozidla. Právě rozvoj bateriových a dalších progresivních řešení nejlépe ukazuje schopnost Skupiny reagovat na proměňující se požadavky moderní mobility a posouvat portfolio směrem k energeticky úsporným a technologicky pokročilým dopravním prostředkům.

V následujících letech se Skupina chce zaměřovat na další růst obratu a současně na dosahování stabilních pozitivních hospodářských výsledků. Součástí tohoto směřování je i pokračující posilování role technologického lídra v oblasti veřejné dopravy a rozvoj řešení, která budou odpovídat potřebám současných i budoucích zákazníků. Ambicí Skupiny přitom není být pouze výrobcem jednotlivých vozidel, ale také dodavatelem

komplexních řešení pro mobilitu, která propojují dopravní prostředky, servis, údržbu, digitální platformy, zabezpečovací technologie i vlastní výrobu pokročilých elektrických komponentů.

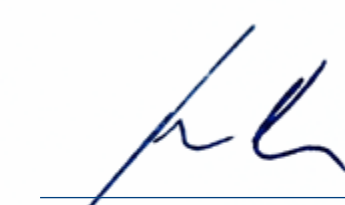
Události po datu účetní závěrky

Vedení Skupiny k datu sestavení konsolidované výroční zprávy nejsou známy žádné významné následné události, které by měly vliv na výroční zprávu k 31. prosinci 2025.

Další informace

- + Společnost nenabývala v průběhu roku 2025 žádné vlastní akcie ani akcie ovládající osoby.
- + Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

V Praze dne 29. května 2026


Ing. Petr Novotný
Předseda představenstva


Ing. Jaroslav Zoch
Člen představenstva

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025

Společnost: Škoda a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6 – Dejvice, Evropská 2690/17, PSČ 16000, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 26902 (dále jen „**Společnost**“) je povinna za účetní období roku 2025 (dále jen „**Rozhodné období**“) sestavit tzv. zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou dle § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**zpráva o vztazích**“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a Společností a mezi Společností a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Podle sdělení PPF Industrial Holding B.V., v němž statutární orgán Společnosti dle svého vědomí neshledal žádnou neúplnost, je struktura uvedena v Příloze č. 1 této zprávy o vztazích.

2. Úloha Společnosti

V zájmu nebo na popud ovládajících osob či osob ovládaných stejnou ovládající osobou nebyla Společností přijata nebo uskutečněna v Rozhodném období žádná opatření ani jiná právní jednání poskytující Společnosti zvláštní výhody či stanovující jí zvláštní povinnosti. Společnost v souvislosti s ovládáním nečerpá žádné zvláštní výhody a ani jí nevznikají žádné zvláštní povinnosti vůči ovládajícím osobám a/nebo osobám ovládaným stejnými ovládajícími osobami nad rámec těch, které jsou sjednány ve smlouvách uvedených v bodě 5. této zprávy o vztazích.

Úloha Společnosti: správa vlastního majetku.

3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoby vykonávají ovládání pomocí svých vlastnických práv prostřednictvím rozhodnutí na valných hromadách Společnosti (popř. rozhodnutí jediného společníka/akcionáře Společnosti). Mezi způsoby a prostředky ovládání Společnosti patří společenská smlouva či zakladatelská listina Společnosti a rozhodnutí nejvyššího orgánu Společnosti, neexistují tedy žádné speciální smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami, ve vztahu k způsobům a prostředkům ovládání Společnosti.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Společnost v Rozhodném období neučinila žádná jednání na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, při nichž by došlo k nakládání s majetkem, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Společnost však v Rozhodném období učinila níže uvedená jednání mezi osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami, u kterých došlo k nakládání s majetkem přesahujícím 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích. Jedná se tedy o tato jednání:

- + Se společností PPF banka a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o směnečném programu, hodnota plnění 1 243 007 tis. Kč
 - Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ŠKODA 7,00/26, předmět plnění finanční služby, hodnota plnění 891 731 tis. Kč
 - Smlouva o úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poskytnutí a splátka části úvěru a úroky k úvěru, hodnota plnění 1 443 074 tis. Kč.

5. Přehled vzájemných smluv

Společnost uzavřela tyto smlouvy s osobami ovládajícími a s osobami ovládanými, z nichž bylo v Rozhodném období plněno:

- + Se společností Air Bank a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 00, IČ: 29045371, byl/a uzavřen/a:
 - Přistoupení ke smlouvě o spolupráci
- + Se společností Bammer trade a.s., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 28522761, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění splátka části úvěru a úroky k úvěru
- + Se společností Ganz-Skoda Electric Zrt., se sídlem: Maďarsko, Budapešť, Horváth utca 12-26, H-1027, IČ: 01-10-045500, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností Ostrava Production Facilities s.r.o., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 22292101, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Rámcová smlouva o podmínkách poskytování vnitrodivizních úvěrů, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění poskytnutí a splátka části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál
- + Se společností Pilsen Energy Solutions s.r.o., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 08845115, byl/a uzavřen/a:

- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby

- + Se společností POLL,s.r.o., se sídlem: Česká republika, Výplová 1676/4a, Radotín, 153 00, Praha 5, IČ: 62967754, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností PPF a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 25099345, byl/a uzavřen/a:
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o poskytování služeb, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o užívání kancelářské místnosti
 - Smlouva o zpracování osobních údajů
- + Se společností PPF banka a.s., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 160 41, IČ: 47116129, byl/a uzavřen/a:
 - Rámcová smlouva o platebních a bankovních službách, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o poskytování investičních služeb, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o směnečném programu
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ŠKODA 7,00/26, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ ŠKODA EUR VAR/27, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ ŠKODA CZK VAR/27, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ŠKODA EUR FIX/27, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ŠKODA CZK FIX/27, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ŠKODA CZK FIX/28, předmět plnění finanční služby
 - Smlouva o administrátorovi reg. č. SA/ŠKODA CZK FIX/28-12, předmět plnění finanční služby

- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA 7,00/26
- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA EUR VAR/27
- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA CZK VAR/27
- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA EUR FIX/27
- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA CZK FIX/27
- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA CZK FIX/28
- Smlouva o obstarání vydání emise dluhopisů reg. č. MA/ŠKODA CZK FIX/28-12
- Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ ŠKODA EUR VAR/27, předmět plnění finanční služby
- Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ ŠKODA CZK VAR/27, předmět plnění finanční služby
- Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ ŠKODA EUR FIX/27, předmět plnění finanční služby
- Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ ŠKODA CZK FIX/27 ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění finanční služby
- Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ ŠKODA CZK FIX/28, předmět plnění finanční služby
- Smlouva o upsání a koupi dluhopisů reg. č. SubA/ ŠKODA CZK FIX/28-12, předmět plnění finanční služby
- Zástavní smlouva k podílu reg. č. ZOP/41707025, předmět plnění finanční služby
- Smlouva o podpoře projektu reg. č. PSA/41707025, předmět plnění finanční služby

- + Se společností PPF Gastro s.r.o., se sídlem: Česká republika, Praha 6, Evropská 2690/17, 16000, IČ: 24768103, byl/a uzavřen/a:
 - Občerstvení a catering – objednávka a dodávka

- + Se společností PPF Industrial Holding B.V., se sídlem: Nizozemsko, Zuidplein 168, 1077XV Amsterdam, IČ: 71500219, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o půjčce (Loan Agreement), předmět plnění čerpání části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění čerpání a splátka části úvěru a úroky k úvěru

- Smlouva o úvěru, předmět plnění úroky k půjčce
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění splátka části úvěru a úroky k úvěru
- + Se společností Public Picture & Marketing a.s., se sídlem: Česká republika, Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00, Praha 6, IČ: 25667254, byl/a uzavřen/a:
- Objednávka služeb travel desk
- + Se společností SKODA Transportation Deutschland GmbH, se sídlem: Německo, Mnichov 808 07, Leopoldstrasse 244, IČ: HRB208725, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností Skoda Transportation Italia S.r.l., se sídlem: Itálie, Firenze, Via Gino Capponi 26 CAP 50121, Palazzo Capponi, IČ: 7219540486, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA CITY SERVICE s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň – Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 29119057, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA DIGITAL s.r.o., se sídlem: Česká republika, Na Rovince 874, Hrabová, 720 00 Ostrava, IČ: 01731530, byl/a uzavřen/a:
- Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA EKOVA a.s., se sídlem: Česká republika, Ostrava, Martinovská 3244/42, 72300, IČ: 28642457, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA ELECTRIC a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Průmyslová 610/2a, Doudlevec, 301 00, IČ: 47718579, byl/a uzavřen/a:
- Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností Škoda Group Austria GmbH, se sídlem: Rakousko, Scguberting 6, Vídeň, IČ: FN 593375 k, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA GROUP PILSEN a.s., se sídlem: Česká republika, Emila Škody 2922/1, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 24041319, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál
- + Se společností ŠKODA ICT s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Jižní Předměstí, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 27994902, byl/a uzavřen/a:
- Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Rámcová smlouva o poskytování služeb, předmět plnění IT služby
 - Smlouva o nájmu movitých věcí, předmět plnění movité věci
 - Smlouva o nájmu výpočetní techniky
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA INVESTMENT a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň, Jižní Předměstí, Emila Škody 2922/1, 301 00, IČ: 26502399, byl/a uzavřen/a:
- Rozhodnutí jediného akcionáře, předmět plnění výplata podílu na zisku
 - Rozhodnutí jediného akcionáře, předmět plnění záloha na dividendu
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA PARS a.s., se sídlem: Česká republika, Žerotínova 1833/56, 787 01, Šumperk, IČ: 25860038, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA POLSKA Sp. z o.o., se sídlem: Polsko, Varšava, 00-120, Złota 59, IČ: 0000344755, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA SERVIS s.r.o., se sídlem: Česká republika, Plzeň, 301 28, Tylova 1/57, IČ: 26351277, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA TRANSPORTATION a.s., se sídlem: Česká republika, Plzeň – Jižní Předměstí, 301 00, Emila Škody 2922/1, IČ: 62623753, byl/a uzavřen/a:
- Dohoda o postoupení práv a povinností
 - Licenční smlouva, předmět plnění SW licence a podpora
 - Podnájemní smlouva ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění podnájem, služby a parkovné
 - Přefakturace nákladů, předmět plnění náklady za zaměstnance
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o úvěru, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru
 - Smlouva o úvěru ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poskytnutí části úvěru a úroky k úvěru
- + Se společností ŠKODA TRANSTECH OY, se sídlem: Finsko, Oulu, 905 90, Elektriikkatie 2, IČ: 1098257-0, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností ŠKODA TVC s.r.o., se sídlem: Česká republika, Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň, IČ: 25247964, byl/a uzavřen/a:
- Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby

- + Se společností ŠKODA VAGONKA a.s., se sídlem: Česká republika, Ostrava, 703 00, 1. máje 3176/102, IČ: 25870637, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
- + Se společností TheSignallingCompany SA, se sídlem: Belgie, Rue des Deux Gares 82, Anderlecht, PSČ: 1030, IČ: 0724.925.936, byl/a uzavřen/a:
 - Smlouva o poskytování služeb ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění poradenské služby
 - Smlouva o půjčce (Loan Agreement) ve znění pozdějších dodatků, předmět plnění čerpání a splátka půjčky a úroky k půjčce.

Posouzení, zda vznikla Společnosti újma a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění

Veškerá jednání popsaná v bodě 4 této zprávy o vztazích byla učiněna a smlouvy popsané v bodě 5 této zprávy o vztazích byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak, byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto jednání a smluv nevznikla Společnosti žádná újma.

Společnost prohlašuje, že v Rozhodném období nedošlo k žádnému ovlivnění chování Společnosti, ze strany kterékoliv vlivné osoby či kterékoliv ovládající osoby, které by rozhodujícím a významným způsobem ovlivnilo chování Společnosti k její újmě. Společnost prohlašuje, že jí nevznikla žádná újma a tedy není nutné posuzovat vyrovnání újmy podle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán Společnosti prohlašuje, že na základě důkladného zhodnocení úlohy Společnosti vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou, konstatuje, že Společnosti neplynou žádné zvláštní výhody a/nebo nevýhody plynoucí ze vztahů mezi Společností a jí ovládajícími osobami a/nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

Pro Společnost její úloha vůči kterékoliv ovládající osobě a osobám ovládaným stejnou ovládající osobou nepředstavovala a nepředstavuje žádné riziko a není tedy třeba uvádět, zda, jakým způsobem a v jakém období byla či bude vyrovnána újma dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

Statutární orgán prohlašuje, že získal potřebné informace pro vypracování této zprávy o vztazích, tuto zprávu o vztazích sestavil s vynaložením péče řádného hospodáře a údaje v této zprávě o vztazích uvedené jsou správné a úplné.

V Praze, dne 31. března 2026


 Za společnost
Škoda a.s.

Ing. Petr Novotný
 Předseda představenstva


 Za společnost
Škoda a.s.

Ing. Jaroslav Zoch
 Člen představenstva



Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou

Ovládající osoby¹: Od 1. 1. 2025 do 8. 10. 2025 – Renáta Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová
Od 9. 10. 2025 do 31. 12. 2025 – Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová a Marie Isabella Kellnerová

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
AB 4 B.V.	34186049	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
AB-X Projekt GmbH	HRB247124	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Acacias Exp	911177707	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
AF Airfueling s.r.o.	02223953	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Agro-Chmel Holding a.s.	17801915	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30. 01. 2025	PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Air Bank a.s.	29045371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
AKE Holding s.r.o.	21662398	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
Alcat S.r.l	1982487	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Italia S.r.l
AMALAR a.s.	19696752	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
AMALAR HOLDING s.r.o.	19696477	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renata Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
Anse Marcel Marina SAS	484763594	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Saint Martin
Antille-Sail.com	439340613	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Aqua Lodge	489859827	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Aqualodge	823597950	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
ARC DEVELOPMENT SRL	27050108	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.

¹ A to buď samostatně, nebo prostřednictvím jednání ve shodě, bližší informace poskytuje odstavec „Účast prostřednictvím“.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Argos Yachtcharter & Touristik GmbH	9313	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Archipels croisieres	92125B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Tahiti
ARIX a.s.	27167046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30. 01. 2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
ARIX CZECH HOP s.r.o.	17269547	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30. 01. 2025	Agro-Chmel Holding a.s.
ARIX R&D s.r.o.	19377754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30. 01. 2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
Art Office Gallery a.s.	24209627	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.
ASPEN IMMO	2025B00650	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 01. 04. 2025	Renáta Kellnerová
Atrium Hotel Praha a.s.	26504430	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 14. 02. 2025	PPF Hospitality s.r.o.
Aventon Alaira II JV, LLC	6648958	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Multi I, LLC
Aventon Alaira II Owner, LLC	6182942	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aventon Alaira II JV, LLC
Bammer trade a.s.	28522761	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Bavella B.V.	52522911	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Beficery LTD	HE417922	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
Best Charter	820563815	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Bestsport holding a.s.	06613161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.,
Bestsport Services, a.s. v likvidaci	24215171	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
Bestsport, a.s.	24214795	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LINDUS SERVICES LIMITED
BLUE SEA HOLDING Sàrl	0771.845.232	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
BONAK a.s.	05098815	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Boryspil Project Management Ltd.	34999054	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Pharma Consulting Group Ltd.
Bravewave Limited	HE 416 017	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
BTV Media Group EAD	130081393	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Bulgaria B.V.
Capellalaan (Hoofddorp) B.V.	58391312	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Carolia Westminster Hotel Limited	09331282	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		CW Investor S.á.r.l.
CEIL (Central Europe Industries) LTD	HE275785	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bravewave limited, Beficery LTD
CETIN a.s.	04084063	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Finance B.V.	66805589	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12. 03. 2025	CETIN a.s.
CETIN Finco B.V.	85746592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN Group N.V.
CETIN Group N.V.	65167899	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.
CETIN služby s.r.o.	06095577	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
CIAS HOLDING a.s.	27399052	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Classic Sagittarii s.r.o.	19955537	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Anna Kellnerová
CME Bulgaria B.V.	34385990	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Media Enterprises B.V.	33246826	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Holdco B.V.
CME Services s.r.o.	29018412	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
CME Slovak Holdings B.V.	34274606	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Croatia Yacht Club d.o.o.	100001999	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Nordic AB
Croisiere Cabine Antilles	791273881	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Cvak Payment Solutions a.s.	23526718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 23. 07. 2025	Air Bank a.s.
CW Investor S.á.r.l.	B211446	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Westminster JV a.s.
Cytune Pharma SAS	500998703	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
Czech Equestrian Team a.s.	01952684	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
CzechToll s.r.o.	06315160	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
Diplomat Hotel Operations s.r.o.	23075562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 18. 03. 2025	PPF Real Estate s.r.o.
Diplomat Prague RE s.r.o.	08734399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21. 10. 2025	PPF Real Estate s.r.o.
DRAK INVESTMENT HOLDING LTD	324472	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		GONDRA HOLDINGS LTD
Dream Charter Limited	8498778	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Americas, Inc.	27-3728685	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Australia Pty Ltd	138577634	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Belize Ltd	239396	Belize	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Caribbean	478532559	Martinik	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Croatia d.o.o.	080648734	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Group SA	BE0681876643	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Dream Yacht Charter	C10039041	Mauricius	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		DREAM YACHT GROUP SA
Dream Yacht Charter (Antigua) Limited	C138/13	Antigua a Barbuda	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Bahamas Limited	105631118	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada	B57918252	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Charter Grenada Limited	1120F2013-7013	Grenada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Charter, SA DE CV (Dream Yacht Mexico)	DYC1408125Z0	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Americas, Inc., Dream Yacht Charter
Dream Yacht Italia S.r.l	2113336	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Méditerranée	494440712	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Dream Yacht Nordic AB	5564283728	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Dream Yacht Nouvelle-Calédonie	963892	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Saint Martin	812809143	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Santa Lucia in liquidation	2018/C306	Svatá Lucie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Seychelles Ltd	8427841	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tahiti	08179B	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht Tortola INC.	1463569	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Dream Yacht USVI LLC	DC0111468	Americké Panenské Ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Duoland s.r.o.	06179410	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
DYC HELLAS M.C.P.Y.	EL99759440	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
Easy Sailing j.d.o.o.	80883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Croatia Yacht Club d.o.o.
Easy Sailing Single-Member Shipping Limited Liability Company	4313901000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Méditerranée
ECOS YACHTING, putnička agencija d.o.o.	080883331	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Electric Components a.s.	26689103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA ELECTRIC a.s.
ELTHYSIA LIMITED	HE 290 356	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
EmbedIT Philippines Inc.	2022010038020-00	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
EmbedIT s.r.o.	17139708	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Embedit Vietnam One Member Company Limited	0317148728	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o.
ENADOCO LIMITED	HE 316 486	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ERA Beteiligungs – GmbH	HRB 106198	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
ERA GmbH & Co. KG	HRA103717	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Erable B.V.	67330495	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15. 08. 2025	PPF Group N.V.
ESK Developments Limited	1611159	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
EusebiusBS (Arnhem) B.V.	58163778	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Excoso a.s.	24662623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
FACIPERO INVESTMENTS LIMITED	HE 232 483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.,
Favour Ocean Limited	1065678	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Fiber Alpha s.r.o.	23090545	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20. 03. 2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Fiber Beta s.r.o.	23090553	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 20. 03. 2025	NOVÁ OPTIKA s.r.o.
Filcommerce Holdings, Inc	CS 201 310 129	Filipíny	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Philippines Holding B.V.
Flowervale S.à r.l.	B186378	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 07. 01. 2025	PPF HOLDINGS B.V.
FO Management s.r.o.	06754295	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FO servis s.r.o.	08446407	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
FOR EVENTS, s.r.o.	17751543	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		STONES Catering s.r.o.
Fórum Karlín a.s.	08259551	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
FSHP s.r.o.	28999428	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21. 05. 2025	PPF Hospitality 2 s.r.o.
GABELLI CONSULTANCY LIMITED	HE 160 589	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		VELTHEMIA LIMITED
Ganz-Skoda Electric Zrt.	01-10-045500	Maďarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Gemcol Limited	HE353410	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Gen Office Gallery a.s.	24209881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Office Star Eight a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
German Properties B.V.	61008664	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GEWI, s.r.o.	60203722	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21. 10. 2025	PALM Investments a.s.
GILBEY HOLDINGS LIMITED	HE182860	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
GONDRA HOLDINGS LTD	324452	Kajmanské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Salonica Holding Limited
GRACESPRING LIMITED	HE 208 337	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Harmony Špindlerův Mlýn a.s.	21539065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
Harmony Špindlerův Mlýn Operations s.r.o.	22175806	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
HC Philippines Holding B.V.	35024270	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Hofplein Offices (Rotterdam) B.V.	64398064	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Home Credit a.s.	26978636	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
Home Credit Asia Limited	890063	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit Bank JSC	930540000147	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 24. 11. 2025	PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit India B.V.	52695255	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HOME CREDIT INDIA FINANCE PRIVATE LIMITED	U65910DL1997PTC422426	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31. 01. 2025	Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
HOME CREDIT INDIA STRATEGIC ADVISORY SERVICES PRIVATE LIMITED	U74999HR2017FTC070364	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit India B.V., Home Credit International a.s.
Home Credit Indonesia B.V.	52695557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit International a.s.	60192666	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
Home Credit N.V.	34126597	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Home Credit Slovakia, a.s.	36234176	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Home Credit Vietnam Finance Company Limited	0307672788	Vietnam	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
HomeITTech	190740017254	Kazachstán	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01. 12. 2025	Home Credit N.V.
HOPAR LIMITED	HE 188 923	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Horse Arena s.r.o.	04479823	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SUNDOWN FARMS LIMITED
Hotel SPV s.r.o.	23847433	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15. 10. 2025	LINDUS SERVICES LIMITED
Hotel Stages Operations s.r.o.	19867042	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport, a.s.
Chelton Properties Limited	1441835	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
CHMEL spol. s r.o.	47541768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30. 01. 2025	ARIX CZECH HOP s.r.o.
IBERTAX, a.s.	36717061	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
Infrastruktura NTR s.r.o.	22401750	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01. 04. 2025	02 Czech Republic a.s.
INTENS Corporation s.r.o.	28435575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
ITIS Germany GmbH	HRB35735	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
ITIS Holding a.s.	07961774	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	PPF a.s.
ITIS US, LLC	24023268	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
JARVAN HOLDINGS LIMITED	HE 310 140	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Johan H (Amsterdam) B.V.	58163239	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
JONSA LIMITED	HE275110	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Kateřinská Office Building s.r.o.	03495663	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
kbNET s.r.o., v likvidaci	04951727	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 29. 12. 2025	CETIN a.s.
Kodl Contemporary s.r.o.	21805474	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		LKK Holding s.r.o.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Komodor LLC	32069917	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		West Logistics Park LLC
Košinka Estates s.r.o.	17675677	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	NA KOŠINCE 2, a.s.
KS Ybor Gateway East 1 Property Owner LLC	7118814	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS YBOR Gateway East 123 LLC	6847979	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	Sun Belt Multi III LLC
KS Ybor Gateway East 2 Property Owner LLC	7118820	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
KS Ybor Gateway East 3 Property Owner LLC	7118826	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	KS YBOR Gateway East 123 LLC
La Voile Bleue SCI	840844070	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Labská 1912 s.r.o.	07016646	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	Harmony Špindlerův Mlýn a.s.
Lacani	799758412	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Group SA
Latesail Limited	3783328	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lacani
Letiště Praha Letňany, s.r.o.	24678350	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany eGate s.r.o.	06137628	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Letňany Park Gate s.r.o.	06138446	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Prague Entertainment Group B.V.
Limited Liability Company "Dream Yacht Montenegro" Llc KOTOR	50961329	Černá Hora	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
LINDUS SERVICES LIMITED	HE 281 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
LKK Holding s.r.o.	21662487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Lara Kodl Kellnerová
LLC In Vino	1052309138628	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gracespring Limited
LLC PPF Real Estate Russia	1057749557568	Rusko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
LvZH (Rijswijk) B.V.	58163999	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 10. 12. 2025	Seven Assets Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Maraflex s.r.o.	02415852	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Marina Zaton d.o.o.	080861249	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
Marine C	809764954	Guadeloupe	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Aqua Lodge
MARKÍZA – SLOVAKIA, spol s r.o.	31444873	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Slovak Holdings B.V.
MICROLIGHT TRADING LIMITED	HE 224 515	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
MIDDLECAP SEAL HOUSE LIMITED	11669616	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Seal House JV a.s.
Millennium Hotel Rotterdam B.V.	67331378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Millennium Tower (Rotterdam) B.V.	56261330	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Miridical Holding Limited	HE425998	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
MKE Holding s.r.o.	21662649	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Marie Isabella Kellnerová
Monheim Property B.V.	61012521	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		German Properties B.V.
Monchyplein (Den Haag) B.V.	58163603	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Montería, spol. s r.o.	27901998	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Moranda, a.s.	28171934	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Murcja sp. z o.o.	0000905867	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
My Air a.s.	05479070	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Air Bank a.s.
NA KOŠINCE 2, a.s.	05029651	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	PPF Real Estate s.r.o.
Naneva B.V.	67400639	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15. 08. 2025	PPF Group N.V.
Navigare Yachting AB	5566862354	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Bahamas, Ltd	78803C	Bahamy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
NAVIGARE YACHTING D.O.O.	43630049107	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting France	892758079	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Global Holding AB	5569860496	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting GmbH	HRB15844	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Greece Single Member P.C.	132130909000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Holding AB	5565747861	Švédsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Global Holding AB, BLUE SEA HOLDING Sàrl
Navigare Yachting Ltd	1779855	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Ltd	999903510	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti	do 31. 12. 2025	Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Operations Company Limited	835554001869	Thajsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services BVI Ltd	1832869	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Services Single Member P.C.	131919703000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Greece Single Member P.C.
Navigare Yachting Seychelles	8429665-1	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting Spain S.L.	B16562860	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USA, Inc.	371800516	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yachting USVI LLC	55248	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB
Navigare Yacilik LTD	VD6300425632	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Navigare Yachting Holding AB

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Navtours USA INC.	99-0364561	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
NBWC Limited	1024143	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
Nej Kanál s.r.o.	02738252	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
Net202 s.r.o.	22497421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 22. 01. 2025	CETIN a.s.
Nordic Investors Hospitality a.s.	08034371	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	od 24. 06. 2025	Renáta Kellnerová
Nordic Telecom Regional s.r.o.	04593332	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
NOVÁ OPTIKA s.r.o.	27809927	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CETIN a.s.
02 CRM Services s.r.o.	06321399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
02 Czech Republic a.s.	60193336	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Comco N.V.
02 Financial Services s.r.o.	05423716	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
02 IT Services s.r.o.	02819678	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
02 TV s.r.o.	03998380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TV Nova s.r.o.
Obora Podkozí s.r.o.	21055785	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF FO Management B.V.
Oceane Yacht Charter LTD	8419691	Seychely	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Seychelles Ltd
Office Star Eight a.s.	27639177	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Office Star Nine, spol. s r. o.	27904385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
One Westferry Circus B.V.	88358836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Ostrava Production Facilities s.r.o.	22292101	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s
Ostravská výrobní hala, s.r.o.	07265808	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 01. 11. 2025	Ostrava Production Facilities s.r.o.
Pache Properties S.R.L.	48243284	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Paleos Industries B.V.	66846919	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 30. 06. 2025	PPF Real Estate Holding B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Palm Investments a.s.	09262601	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 21. 10. 2025	Marie Isabella Kellnerová, Petr Kellner, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová
PaySystem, s.r.o.	47858192	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	IBERTAX, a.s.
Pharma Consulting Group Ltd.	34529634	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HOPAR LIMITED, PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
Pilsen Energy Solutions s.r.o.	08845115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Pilsen Production Facilities s.r.o.	22187944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Planaco S.A.	007306301000	Řecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Plaza Development SRL	22718444	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
PLP Holding s.r.o.	19845014	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě	do 20. 10. 2025	Petr Kellner
Polianky Studios s. r. o.	52589552	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 17. 12. 2025	PPF Real Estate, s.r.o.
POLL,s.r.o.	62967754	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Pompenburg (Rotterdam) B.V.	58163506	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
POP TV d.o.o.	1381431000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PRO PLUS d.o.o.
POTLAK LIMITED	HE362788	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
PPF a.s.	25099345	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF A4 B.V.	63365391	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (CR) a.s.	25792385	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF ADVISORY (RUSSIA) LIMITED	HE 276 979	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Advisory (UK) Limited	05539859	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Art a.s.	63080672	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF banka a.s.	47116129	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Biotech B.V.	55003982	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CO 3 B.V.	34360935	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF banka a.s.
PPF Comco N.V.	85404632	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 2 B.V.
PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED	HE 224463	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED	HE 251 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Financial Holdings a.s.	10907718	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco B.V.	77800117	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco MF B.V.	92807836	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Finco RCF B.V.	92807887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF FO Management B.V.	34186296	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
PPF Gastro s.r.o.	24768103	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF GATE a.s.	27654524	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Group N.V.	33264887	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o., PPF Holdings B.V.
PPF Healthcare N.V.	34308251	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Holdings B.V.	34186294	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AMALAR HOLDING s.r.o.
PPF Hospitality 2 s.r.o.	14206498	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality Management s.r.o.	22392181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF Hospitality s.r.o.	22330020	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF IM Ltd.	HE 434775	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
PPF Industrial Holding B.V.	71500219	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PPF Management Services B.V.	59400676	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF NIPOS B.V.	90143299	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF RE Consulting s.r.o.	24225657	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF RE Management, a.s. v likvidaci	17083923	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22. 04. 2025	PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF Real Estate Holding B.V.	34276162	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF Real Estate I, Inc.	7705173	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF REAL ESTATE LIMITED	HE 188 089	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
PPF Real Estate s.r.o.	27638987	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF RE Consulting s.r.o.
PPF reality a.s.	29030072	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
PPF SECRETARIAL LTD	HE 340708	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF CYPRUS MANAGEMENT LIMITED
PPF Telco B.V.	65167902	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Bidco 2 B.V.	67332722	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 1 B.V.	70498261	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 25. 11. 2025	PPF Group N.V.
PPF TMT Holdco 2 B.V.	70526214	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 1 B.V.
PPF TMT Holdco 3 B.V.	92805930	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Topholdco B.V.
PPF TMT Holdco 4 BV	92813372	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Holdco 3 B.V.
PPF TMT Topholdco B.V.	95062378	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Entertainment Group B.V.	63600757	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Prague Venue Operations a.s.	24026115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 03. 12. 2025	Bestsport, a.s.
PRIVILEGE MARINE	752530683	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Pro Digital S.R.L.	1003600048028	Moldavsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
PRO PLUS d.o.o.	5895081000	Slovinsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Pro TV S.R.L.	2835636	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
PT EmbedInfo Technologies Indonesia	2202220030052	Indonésie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EmbedIT s.r.o., Home Credit Indonesia B.V.
Public Picture & Marketing a.s.	25667254	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF a.s.
Radiocompany C.J. OOD	131117650	Bulharsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		BTV Media Group EAD
Raytop Limited	HE415014	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
RC PROPERTIES S.R.L.	12663031	Rumunsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Redimco S.à r.l.	B186197	Lucembursko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 07. 01. 2025	PPF HOLDINGS B.V.
REPIENO LIMITED	HE 282 866	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Retail Star 22, spol. s r.o.	24132161	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Holdings B.V.
RKE Holding s.r.o.	21660859	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Robertson and Caine Inc	59/3594086	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Robertson and Caine Proprietary Limited
Robertson and Caine Properties Proprietary Limited	1994/004415/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
Robertson and Caine Proprietary Limited	1995/010265/07	Jihoafrická republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Vox Ventures B.V.
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	U2829DL2024FTC434489	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rolling Stock Components s.r.o.
Rolling Stock Components s.r.o.	21550425	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Roses Yachts S.L	B17778598	Španělsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter Balearic, Sociedad Limitada
RTGS Czech Republic s.r.o.	21882380	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14. 11. 2025	RTGS Global Limited
RTGS Global Inc	4246679	Spojené Státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14. 11. 2025	RTGS Global Limited

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
RTGS Global Limited	12392504	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14. 11. 2025	RTGS Group Limited
RTGS GROUP LIMITED	12392250	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14. 11. 2025	PPF Financial Holdings a.s.
RTGS Limited	86025	Jersey	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14. 11. 2025	RTGS Group Limited
RTGS Technologies Limited	12392508	Velká Británie a Severní Irsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14. 11. 2025	RTGS Group Limited
RTL Hrvatska d.o.o.	080451968	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Saint World Limited	1065677	Hongkong	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Home Credit N.V.
SALEMONTA LIMITED	HE 161 006	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Salonica Holding Limited	1949492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
SCI LA FORET	309844371	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Renáta Kellnerová, Anna Kellnerová, Lara Kodl Kellnerová, Marie Isabella Kellnerová
SCT Cell Manufacturing s.r.o.	14088266	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SCTbio Inc.	3320610	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SCT Cell Manufacturing s.r.o.
Seal House JV a.s.	09170782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Selman Resources Limited	1005589	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Seven Assets Holding B.V.	58163050	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
Shenzhen Home Credit Xinch Consulting Co., Ltd.	91440300796638527A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Favour Ocean Limited
SIGURNO LIMITED	HE 172539	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
SIMPLY HOLEŠOVICE a.s.	05900115	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 01. 2025	PPF Real Estate s.r.o.
Skoda Transportation Italia S.r.l.	07219540486	Itálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SKODA Transportation Deutschland GmbH	HRB208725	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
SkyToll B.V.	99185016	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 16. 12. 2025	SkyToll, a.s.
SkyToll d.o.o. za usluge	7955312235	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PRIVATE LIMITED	U62091MH2023PTC412637	Indie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
SKYTOLL PTE. LTD.	202326120N	Singapur	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
SkyToll, a.s.	44500734	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	IBERTAX, a.s.
Sol Immo Marcel	921894812	Svatý Martin	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Dream Yacht Charter
SOTIO Biotech a.s.	10900004	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech AG	CHE-354.429.802	Švýcarsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sotio Biotech B.V.
SOTIO Biotech B.V.	80316557	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Biotech B.V.
SOTIO Biotech Inc.	35-2424961	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SOTIO Biotech a.s.
SR Boats Limited	2016073	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
SR Development Limited	1968975	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
SR-R Limited	708998	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		SR Development Limited
Stellar Holding s.r.o.	14005816	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
STEPHOLD LIMITED	HE 221 908	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V.
STONES Catering s.r.o.	27248674	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Bestsport holding a.s.
Sun Belt Multi I, LLC	6409018	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Multi II, LLC	38-4133783	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Multi III, LLC	20244310379	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
SUN BELT OFFICE I HOLDINGS, LLC	20242971897	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Sponsor, LLC
Sun Belt Office I Interholdco, LLC	4845012	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I Sponsor, LLC	20242971896	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office I, LLC	4196328	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office I Interholdco, LLC
Sun Belt Office II Interholdco, LLC	6332530	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate I, Inc.
Sun Belt Office II, LLC	6332526	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Sun Belt Office II Interholdco, LLC
SUNDOWN FARMS LIMITED	HE 310 721	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Vixon Resources Limited, Chelton Properties Limited
Škoda a.s.	14070421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Industrial Holding B.V.
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	29119057	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	01731530	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA EKOVA a.s.	28642457	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA ELECTRIC a.s.	47718579	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda group austria GmbH	FN 593375 k	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Group Components and Systems a.s.	24092487	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 19. 12. 2025	ŠKODA GROUP PILSEN a.s.
ŠKODA GROUP Latvia SIA	40203637997	Lotyšsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 31. 03. 2025	ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA GROUP PILSEN a.s.	24041319	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 08. 12. 2025	Škoda a.s.
ŠKODA ICT s.r.o.	27994902	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA INVESTMENT a.s.	26502399	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
ŠKODA PARS a.s.	25860038	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA POLSKA Sp. z o.o.	0000344755	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
ŠKODA SERVIS s.r.o.	26351277	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA INVESTMENT a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	62623753	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
Škoda Transportation Balkan d.o.o.	21736473	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE, LLC	42614252	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Škoda Transportation USA, LLC	81–257769	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA TRANSTECH OY	1098257-0	Finsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s., Škoda a.s.
ŠKODA TVC s.r.o.	25247964	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
ŠKODA VAGONKA a.s.	25870637	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
Tampa Basin Holdings LLC	2025-79402	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 21. 04. 2025	PPF Real Estate I Inc.
TANAINA HOLDINGS LIMITED	HE318483	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		TOLESTO LIMITED
Tanemo a.s.	09834273	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Te Arearea	07295C	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Archipels Croisières
TELISTAN LIMITED	HE341864	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Temsa Deutschland GmbH	DE256871263	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	3028	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE (under liquidation)	32173	Egypt	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Egypt for Bus Manufacturing & Engineering S.A.E.
Temsa North America, INC.	83-1118821	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.	8380046749	Turecko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládnání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Tesco Mobile ČR s.r.o.	29147506	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		02 Czech Republic a.s.
TFR SAS	FR 27 878443936	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		Temsa Skoda Sabanci Ulaşım Araçları A.Ş.
TheSignallingCompany NV	0724.925.936	Belgie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
TIMEWORTH HOLDINGS LTD.	HE 187 475	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
TOLESTO LIMITED	HE 322 834	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate Holding B.V., PPF CYPRUS RE MANAGEMENT LIMITED
TollNet a.s.	29055059	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Holding a.s.
TV Holdco B.V.	75983613	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF TMT Bidco 2 B.V.
TV Nova s.r.o.	45800456	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		CME Media Enterprises B.V.
Vajnory RE s.r.o.	35954469	Slovensko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	Nordic Investors Hospitality a.s.
VELTHEMIA LIMITED	HE 282 891	Kypr	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		REPIENO LIMITED
Velvon GmbH	HRB 239796	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB-X Projekt GmbH
VETRO Verkehrselektronik GmbH	HRB 7523	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VGBC Limited	700080	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited
VGMC Limited	709492	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		ESK Developments Limited
VITRONIC Eastern Europe sp. z o.o.	524631456	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC France SAS	837481027	Francie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision (Shanghai) Co. Ltd.	91310000059326224A	Čína	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Asia Sdn. Bhd.	201801031745	Malajsie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH

Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
VITRONIC Machine Vision Australia Pty Ltd.	96118022834	Austrálie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Austria GmbH	585033v	Rakousko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Canada Inc. VITRONIC Vision Industrielle Canada Inc.	1747193-9	Kanada	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 13. 11. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision GmbH	HRB 6119	Německo	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	ITIS Germany GmbH
VITRONIC Machine Vision Mexico S de R.L. de C.V.	VMV230904RL7	Mexiko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Middle East LLC	626778	Spojené arabské emiráty	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Netherlands B.V.	96033592	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision Polska sp. z o.o.	0000364117	Polsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision South America SAS	1045017779	Kolumbie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Machine Vision, Inc.	482146	Spojené státy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
VITRONIC Saudi Arabia LLC	1010613316	Saúdská Arábie	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 24. 06. 2025	VITRONIC Machine Vision GmbH
Vixon Resources Limited	144 18 84	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Renáta Kellnerová
Vox Ventures B.V.	65879554	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Group N.V.
Vsegda Da N.V.	52695689	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31. 03. 2025	Home Credit N.V.
VÚKV a.s.	45274100	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Škoda a.s.
West Hillside Limited	1582181	Britské Panenské ostrovy	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednající ve shodě		Chelton Properties Limited

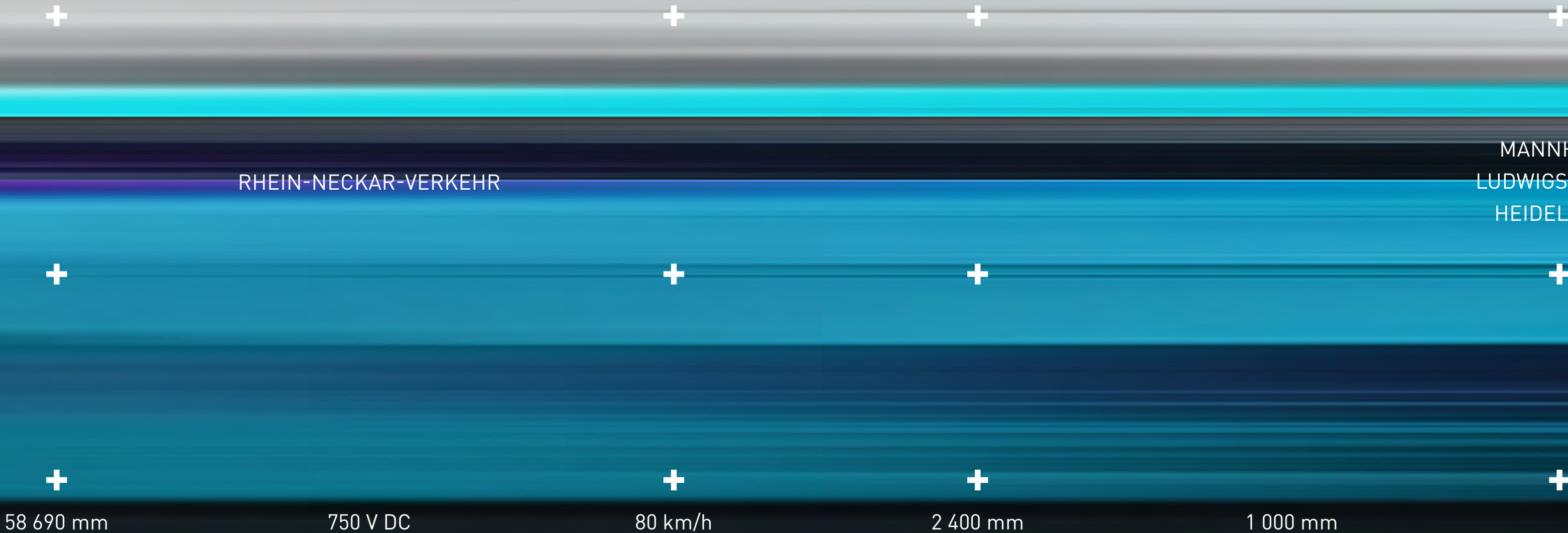
Obchodní firma	Identifikační / registrační č.	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
West Logistics Park LLC	35093235	Ukrajina	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Gilbey Holdings Limited
Westminster JV a.s.	05714354	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou jednáním ve shodě prostřednictvím majetkové účasti		PPF Real Estate s.r.o.
Wilhelminaplein (Rotterdam) B.V.	59494034	Nizozemsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Seven Assets Holding B.V.
Yettel Bank a.d. Beograd	17138669	Srbsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		PPF Financial Holdings a.s.
Ziza d.o.o za trgovinu, ugostiteljstvo, turizam i promet	60159616	Chorvatsko	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Marina Zaton d.o.o. za nauticki turizam i usluge



ŠKODA TRAM FORCITY SMART 38T

RHEIN-NECKAR-VERKEHR

MANNHEIM,
LUDWIGSHAFEN,
HEIDELBERG



Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů
ve znění přijatém Evropskou unií

<i>V milionech Kč</i>	Pozn.	2025	2024
Tržby za výrobky a služby	6	29 419	27 594
Tržby z prodeje zboží	6	468	444
Ostatní tržby	6	14	57
Tržby celkem		29 901	28 095
Spotřeba materiálu a služeb	7	-19 209	-19 882
Náklady na prodané zboží		-283	-352
Osobní náklady	8	-7 150	-6 951
Odpisy a amortizace	13, 14, 15	-1 391	-1 144
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		8	-13
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty finančních aktiv		-92	-87
Ostatní provozní výnosy	10	1 204	1 079
Ostatní provozní náklady	9	-1 489	-1 288
Provozní náklady celkem		-28 402	-28 638
Zisk(+) / Ztráta(-) z vyřazení dlouhodobých aktiv		-29	11
Provozní výsledek hospodaření		1 470	-532

<i>V milionech Kč</i>	Pozn.	2025	2024
Finanční výnosy	11	530	79
Finanční náklady	11	-884	-974
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	187	170
Výsledek hospodaření před zdaněním		1 303	-1 257
Daň z příjmů	12	-357	-179
Výsledek hospodaření za účetní období z pokračujících činností		946	-1 436
Výsledek hospodaření za účetní období přiřaditelný			
- vlastníkům Společnosti		970	-1 420
- vlastníkům nekontrolních podílů		-24	-16
Výsledek hospodaření za účetní období celkem		946	-1 436

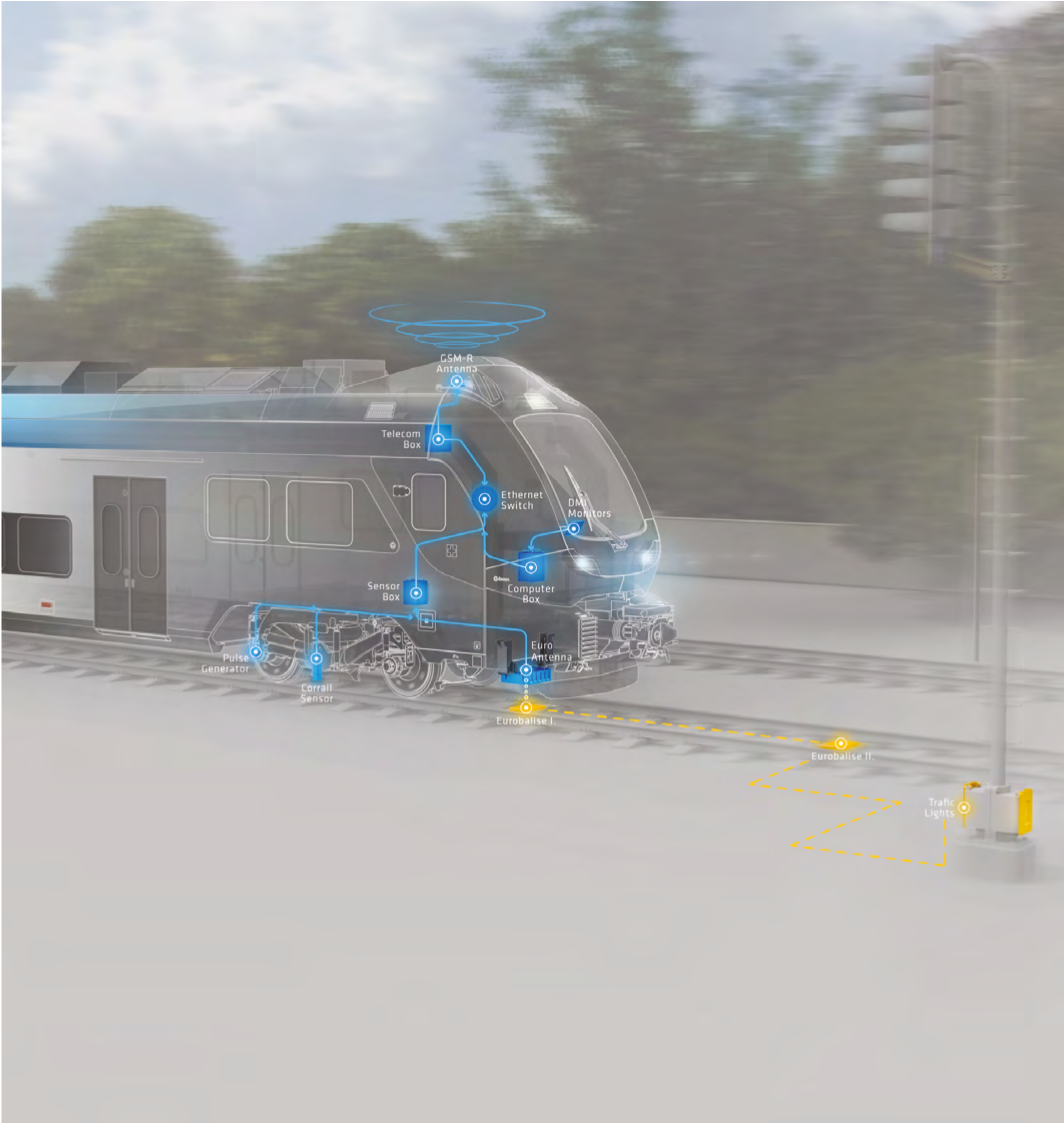
Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za období 2025 a 2024

podle IFRS
účetních standardů
ve znění přijatém
Evropskou unií

V millionech Kč	2025	2024
Výsledek hospodaření za účetní období	946	-1 436
Ostatní úplný výsledek	116	41
Zajištění peněžních toků – změna reálné hodnoty (před zdaněním)*	1040	-178
Zajištění peněžních toků – reálná hodnota derivátů rozpuštěná zisku a ztráty (před zdaněním)*	-685	-296
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*	9	-27
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností*	-169	421
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků – zisk z přecenění plánů definovaných požitků	-4	21
Odložená daň k položkám ostatního úplného výsledku*	-75	100
Celkový úplný výsledek za účetní období	1 062	-1 395
Přiraditelný vlastníkům Společnosti	1 084	-1 380
Přiraditelný vlastníkům nekontrolních podílů	-22	-15

*Položky, které byly nebo budou převedeny do výkazu zisku a ztráty.
Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.



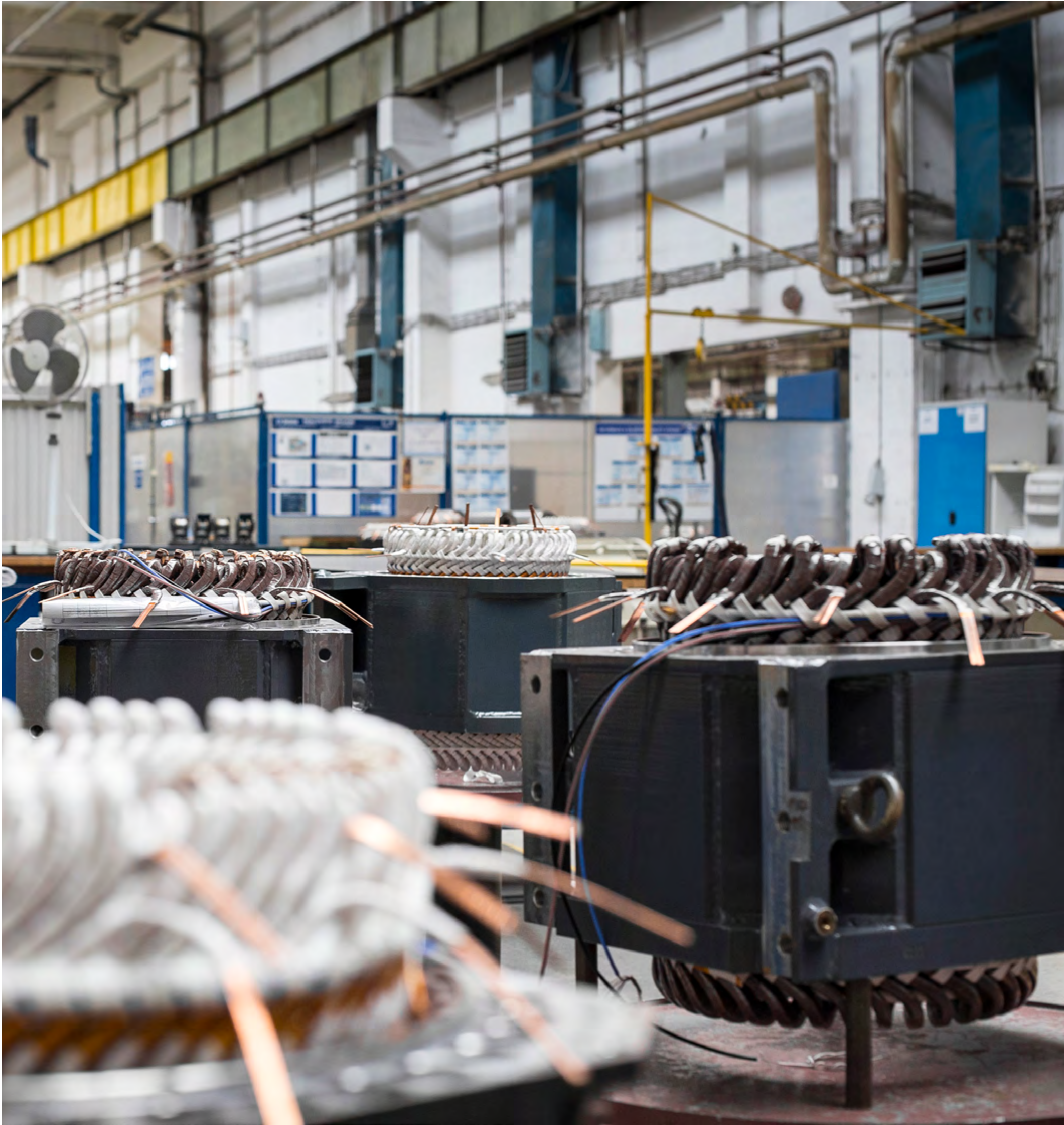
Konsolidovaný výkaz finanční pozice

podle IFRS účetních standardů
ve znění přijatém Evropskou unií

<i>V millionech Kč</i>	Pozn.	31. 12. 2025	31. 12. 2024
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	14	7 803	7 773
Aktiva z práva k užívání	15	493	352
Goodwill a ostatní nehmotná aktiva	13	4 231	4 115
Investiční nemovitosti		12	12
Podíly v přidružených a společných podnicích	16	2 326	2 315
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	827	329
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	47	65
Odložená daňová pohledávka	12	470	625
Dlouhodobá aktiva celkem		16 209	15 586
Zásoby	19	6 854	6 611
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	3 480	3 896
Smluvní aktiva	6	7 243	5 659
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17, 27	468	105
Daň z příjmů		32	25
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	1 709	2 041
Oběžná aktiva celkem		19 786	18 337
Aktiva celkem		35 995	33 923

<i>V millionech Kč</i>	Pozn.	31. 12. 2025	31. 12. 2024
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé půjčky a úvěry	21	3 704	3 498
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	22	2 117	2 640
Finanční závazky v reálné hodnotě	17	2	241
Dlouhodobé závazky z leasingu	15	344	221
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	24	86	80
Dlouhodobé rezervy	25	170	254
Odložený daňový závazek	12	302	274
Dlouhodobé závazky celkem		6 725	7 208
Krátkodobé půjčky a úvěry	21	714	1 195
Ostatní finanční závazky	23	1 262	995
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	22	2 160	89
Finanční závazky v reálné hodnotě	17	47	151
Krátkodobé závazky z leasingu	15	181	164
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	24	7 000	6 776
Smluvní závazky	6	5 315	5 978
Daň z příjmů	12	89	97
Krátkodobé rezervy	25	1 946	1 763
Krátkodobé závazky celkem		18 714	17 208
Závazky celkem		25 439	24 416

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.



<i>V millionech Kč</i>	Pozn.	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Základní kapitál	26	2	2
Kapitálové fondy	26	7 797	7 797
Ostatní kapitálové fondy	26	1 908	1 925
Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	26	-9	-288
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	26	43	203
Nerozdělený výsledek hospodaření / Neuhrazená ztráta	26	851	-120
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti		10 592	9 519
Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů		-36	-12
Vlastní kapitál celkem		10 556	9 507
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY		35 995	33 923

Příloha je nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu za období 2024 a 2025

podle IFRS účetních standardů
ve znění přijatém Evropskou unií

<i>V millionech Kč</i>	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků	Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	Nerozdělený výsledek hospodaření / Neuhrazená ztráta	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům Společnosti	Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů	Vlastní kapitál celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2024	2	7 797	1 946	86	-191	1 302	10 942	3	10 945
Výsledek hospodaření za účetní období	—	—	—	—	—	-1 421	-1 421	-15	-1 436
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků	—	—	21	—	421	—	442	—	442
Složky ostatního úplného výsledku	—	—	—	-374	-27	—	-401	—	-401
Celkový úplný výsledek za účetní období		—	21	-374	394	-1 421	-1 380	-15	-1 395
Ostatní transakce ve vlastním kapitálu	—	—	-42	—	—	-1	-43	—	-43
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2024	—	7 797	1 925	-288	203	-120	9 519	-12	9 507
Výsledek hospodaření za účetní období		—	—	—	—	970	970	-24	946
Podíl na ostatním úplném výsledku společných podniků	—	—	-4	—	169	—	165	—	165
Složky ostatního úplného výsledku		—	—	280	-329	—	-49	—	-49
Celkový úplný výsledek za účetní období	—	—	-4	280	-160	970	1 086	-24	1 062
Ostatní transakce ve vlastním kapitálu	—	—	-13	-1	—	1	-13	—	-13
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2025	2	7 797	1 908	-9	43	851	10 592	-36	10 556

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích za období 2025 a 2024

podle IFRS účetních standardů
ve znění přijatém Evropskou unií,
sestavený za použití nepřímé metody

<i>V millionech Kč</i>	Pozn.	2025	2024
Peněžní toky z provozních činností			
Výsledek hospodaření před zdaněním		1 303	-1 257
Úpravy – z toho:			
Odpisy a amortizace	13, 14, 15	1 391	1 144
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty dlouhodobých aktiv		-8	14
Snížení hodnoty zásob		175	153
Tvorba(-) / Rozpuštění(+) snížení hodnoty finančních aktiv		92	87
Zisk(+) / Ztráta(-) z vyřazení dlouhodobých aktiv		29	-11
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	16	-187	-170
Finanční náklady	11	758	974
Finanční výnosy	11	-62	-54
Dopad z přecenění derivátů		-723	-284
Ostatní nepeněžní operace		-56	-3
Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu		2 712	593

<i>V millionech Kč</i>	Pozn.	2025	2024
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných aktiv		-199	542
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků		263	40
Změna stavu zásob		-448	863
Změna stavu smluvních aktiv		-1 584	-1 015
Změna stavu smluvních závazků		-663	1 391
Změna stavu rezerv		107	48
Peněžní toky z provozních činností		188	2 462
Zaplacená daň z příjmů		-268	-115
Přijaté úroky včetně diskontu k tržbám		13	39
Placené úroky z leasingu		-29	-33
Placené úroky a bankovní poplatky		-200	-546
Vypořádání derivátů		351	370
Čisté peněžní toky z provozních činností		55	2 177

<i>V millionech Kč</i>	Pozn.	2025	2024
Peněžní toky z investičních činností			
Pořízení hmotného a nehmotného majetku		-1 469	-1 465
Příjmy z vyřazení hmotného a nehmotného majetku		21	22
Akvizice dceřiných společností, očištěné o peněžní položky (včetně navýšení kapitálu v přidružených a společných podnicích)	5	—	-173
Přijaté dividendy		4	2
Čisté peněžní toky z investičních činností		-1 444	-1 614
Peněžní toky z financování			
Půjčky a úvěry – čerpání	21	1 093	90
Půjčky a úvěry – splácení	21	-1 511	-2 499
Příjmy z ostatních finančních závazků	23	267	1 085
Příjmy z příplatků do kapitálových fondů	26	—	—
Příjmy z vydání směnek a dluhových cenných papírů	22	1 523	1 969
Splacení vydaných směnek a dluhových cenných papírů	22	-73	-2 241
Splacení závazků z leasingu	15	-193	-163
Čisté peněžní toky z financování		1 106	-1 849
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		-283	-1 286
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	20	2 041	3 283
Dopad přepočtu kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		-49	44
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	20	1 709	2 041

Příloha je nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky.



ŠKODA NÍZKOPODLAŽNÍ TROLEJBUS 33Tr

BUS MOBILITY

TEPLICE



18 750 mm

160 kW

65 km/h

2 550 mm

16 750 kg ±

Příloha ke konsolidované účetní závěrce

1. Charakteristika Skupiny	049	13. Dlouhodobý nehmotný majetek	071	25. Rezervy	086
2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky	050	14. Pozemky, budovy a zařízení a Nedokončený dlouhodobý majetek	074	26. Vlastní kapitál	087
3. Účetní zásady	053	15. Leasing	076	27. Finanční nástroje	088
4. Konsolidační celek	062	16. Odložený daňový závazek/pohledávka	076	28. Transakce se spřízněnými osobami	096
5. Popis změn v konsolidačním celku	063	17. Běžné pohledávky a závazky na dani z příjmů	077	29. Podmíněné závazky a přísliby	097
6. Tržby, Smluvní zůstatky	065	18. Jiné dlouhodobé pohledávky	080	30. Náklady na vývoj	098
7. Spotřeba materiálu a služeb	067	19. Zásoby	081	31. Náklady na vývoj	098
8. Osobní náklady	067	20. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	081		
9. Ostatní provozní náklady	067	21. Půjčky a úvěry	081		
10. Ostatní provozní výnosy	068	22. Vydané směnky a dluhové cenné papíry	084		
11. Čisté finanční výnosy a náklady	068	23. Ostatní finanční závazky	084		
12. Daň z příjmů	068	24. Závazky z obchodního styku a jiné závazky	085		

1. Charakteristika Skupiny

Škoda a.s. (dále jen „Společnost“) je obchodní společnost se sídlem v České republice, zapsaná do obchodního rejstříku 16. prosince 2021 u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 26902, oddíl B. Identifikační číslo Společnosti je 140 70 421. K 31. prosinci 2025 je přímým akcionářem Společnosti, držícím 80% podíl, PPF Industrial Holding B.V. Koncovou mateřskou společností k 31. prosinci 2025 byl AMALAR HOLDING s.r.o. se sídlem v České republice.

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosincem 2025 zahrnuje mateřskou společnost a její dceřiné společnosti (společně dále jako „Skupina“). Seznam entit v rámci Skupiny a informace o změnách ve struktuře Skupiny v letech 2025 a 2024 naleznete v sekci 4 a 5 této konsolidované účetní závěrky.

Hlavním předmětem činnosti Skupiny je strojírenství. Mezi hlavní aktivity Skupiny patří projektování elektrických zařízení, kovoobráběčství, nástrojařství, dále výroba trolejbusů, tramvají, lokomotiv a příměstských jednotek. Skupina také provádí modernizaci kolejových vozidel a rozvíjí vlastní vývoj.

Registrovaná adresa sídla Společnosti je Evropská 2690/17, Dejvice, 160 00 Praha 6, Česká republika.

K 31. prosinci 2025 byla koncovou ovládající osobou Skupiny paní Renáta Kellnerová.



2. Základní pravidla pro sestavení konsolidované účetní závěrky

Prohlášení o souladu s předpisy

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s IFRS účetními standardy ve znění přijatém Evropskou unií (EU), včetně Mezinárodních účetních standardů (IAS) vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a interpretací vydaných Výborem pro interpretace mezinárodního účetního výkaznictví (IFRIC) při IASB. Představenstvo schválilo tuto konsolidovanou účetní závěrku dne 29. května 2026.

Skupina uplatnila při sestavení konsolidované účetní závěrky standardy povinné pro období začínající 1. ledna 2025. Standardy platné od 1. ledna 2025 neměly významný dopad na Skupinu.

Základ pro sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), což je prezentační měna Skupiny a funkční měna Společnosti, a to v zaokrouhlení na miliony.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku. Pro sestavení konsolidované účetní závěrky byly použity historické ceny. Výjimku představují pouze finanční deriváty a majetek a závazky pořízené v rámci podnikových kombinací, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Období účetní závěrky

Tato účetní závěrka se vztahuje k roku 2025, který skončil k rozvahovému dni 31. prosinci 2025. Jako srovnávací období je v této účetní závěrce prezentován rok 2024 končící 31. prosincem 2024.

Změny účetních postupů a účetních ustanovení přijatých s platností od 1. ledna 2025

Pro účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025 Skupina přijala níže uvedené nové nebo novelizované standardy a interpretace:

- + Dodatky k IFRS 9 a IFRS 7– Klasifikace a oceňování finančních nástrojů
 - Dodatek nemá významný dopad na Skupinu
- + Úpravy standardů s cílem napravit nesrovnalosti a nejasnosti ve standardech IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7
 - Úpravy standardů nemají významný dopad na Skupinu

Standardy, interpretace a novely vydaných standardů, které nejsou dosud platné, ale jsou relevantní pro konsolidovanou účetní závěrku Skupiny

Několik nových standardů a úprav standardů nebylo účinných pro rok končící 31. prosincem 2025, a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky:

- + Novela IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým či společným podnikem
 - Vedení Skupiny očekává, že tato novelizace může mít při prvotní aplikaci významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny vzhledem k tomu, že v konsolidačním celku jsou také přidružené společnosti. Kvantitativní dopad přijetí této novelizace však bude možné posoudit až v roce její prvotní aplikace, neboť bude záviset na převodu aktiv nebo podniků přidruženému podniku v průběhu daného účetního období.
- + Dodatek k IAS 21 – Dopady změn měnových kurzů: přepočety do prezentační měny v podmínkách hyperinflace
 - Vedení Skupiny očekává, že tento dodatek nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- + IFRS 18– Prezentace a zveřejňování ve finančních výkazech
 - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.
- + IFRS 19– Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění
 - Vedení Skupiny očekává, že tento standard nebude mít při prvotní aplikaci významný dopad na prezentaci konsolidované účetní závěrky Skupiny.

Zásady konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a peněžními toky mateřské společnosti a jejích dceřiných společností prezentované jako samostatná ekonomická jednotka a je sestavená ke konci stejného účetního období jako nekonsolidovaná účetní závěrka mateřské společnosti za použití jednotných účetních postupů ve vztahu k obdobným transakcím a ostatním událostem za podobných okolností.

Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty pod kontrolou Společnosti. Společnost ovládá investici, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má nárok na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad touto jednotkou ovlivňovat.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou.

Vlastní kapitál přiřaditelný vlastníkům nekontrolních podílů je uvedený ve výkazu finanční pozice ve vlastním kapitálu odděleně od vlastního kapitálu náležícího akcionářům mateřské společnosti.

Přidružené a společné podniky

Přidružený nebo společný podnik je účetní jednotka, v níž má Skupina podstatný vliv. Pomocí ekvivalenční metody se investice do přidružených a společných podniků (investice účtované ekvivalenční metodou) nejprve vykazují v pořizovací ceně, přičemž se jejich účetní hodnota následně zvyšuje/snižuje s cílem zohlednit podíl Skupiny na úplném výsledku daného přidruženého nebo společného podniku. Tento podíl se vykáže v úplném výsledku Skupiny. Investice do přidružených a společných podniků se účtují ekvivalenční metodou od data vzniku podstatného vlivu.

Ekvivalenční metoda je uplatněna s použitím poslední dostupné účetní závěrky daného přidruženého nebo společného podniku.

Podnikové kombinace

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu uhrazené protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku. U každé podnikové kombinace nabyvatel

ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do zisku a ztráty.

Goodwill

Goodwill vznikající při konsolidaci představuje částku, o kterou převyšuje cena pořízení podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice. Goodwill je oceněn po počátečním zaúčtování v ceně pořízení snižené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Goodwill se neodpisuje, ale každoročně je testován na ztrátu ze snížení hodnoty. Účetní hodnota goodwillu vztahující se k přidruženým podnikům a ke společným podnikům je zahrnuta v hodnotě investice do přidruženého podniku.

Pokud podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti, přidruženého podniku nebo společného podniku k datu akvizice převyšuje cenu pořízení, Skupina přehodnotí identifikaci a ocenění identifikovatelných aktiv a závazků a cenu pořízení. Jakýkoli přebytek po přehodnocení (přínos z výhodné koupě) je zaúčtován do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém k akvizici došlo.

Transakce s vlastníky

V případě podnikové kombinace mezi podniky pod společnou kontrolou je rozdíl mezi pořizovací cenou při pořízení podílu v dceřiném podniku od mateřské společnosti a podílem na čistých aktivech dceřiného podniku zobrazen přímo ve vlastním kapitálu. Pořízená aktiva a závazky jsou vykázány v účetních hodnotách pořízené společnosti.

Odhady a předpoklady

Při přípravě konsolidované účetní závěrky provádí vedení Skupiny odhady a úsudky a určuje předpoklady, které k datu sestavení konsolidované účetní závěrky mají vliv na vykazovanou výši aktiv a závazků a na vykazovanou výši výnosů a nákladů. Tyto úsudky, odhady a předpoklady jsou založeny na bázi historických zkušeností a různých dalších faktorů, které jsou považovány za přiměřené za podmínek, na jejichž základě se odhady o zůstatkových hodnotách aktiv a závazků provádí a které nejsou zcela evidentní z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od odhadu mohou lišit.

Tyto odhady a předpoklady jsou průběžně revidovány. Opravy účetních odhadů jsou zohledněny v období, ve kterém jsou tyto odhady revidovány, pokud se tato revize týká pouze tohoto období nebo v období revize a v budoucím období, pokud tato revize ovlivňuje současné i budoucí období.

Informace, týkající se a kritických úsudků v aplikaci účetních postupů, které nejvýznamněji ovlivňují částky vykázané v konsolidované účetní závěrce, jsou popsány zejména v následujících bodech:

+ Body 3(e), 3(i) a 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: Způsob a načasování vykázaní tržeb (průběžně nebo jednorázově), identifikace plnění vyplývajících ze smlouvy a vykázaní variabilní protihodnoty.

Informace týkající se klíčových předpokladů a odhadů jsou popsány zejména v následujících bodech:

+ Body 3(e), 3(i) a 6 – Tržby, Smluvní zůstatky: měření pokroku při plnění závazků vyplývajících ze smluv se zákazníky, odhad výše variabilní protihodnoty.

+ Body 3(k) a 12 – Odložená daňová pohledávka: posouzení dostupnosti budoucího zdanitelného zisku, proti kterému lze uplatnit odečitatelné přechodné rozdíly a daňové ztráty převedené do dalších let.

+ Body 3(a), 3(b), 13 a 14 – Dlouhodobý hmotný majetek, Dlouhodobý nehmotný majetek: použití odhadů k určení doby životnosti pro účely odpisování a amortizace, testování na snížení hodnoty závislé na klíčových předpokladech ohledně zpětně získatelných částek.

- + Bod 3(p) a 17 – Deriváty: oceňování derivátů reálnou hodnotou a posouzení efektivity zajištění vyžaduje, aby vedení Skupiny provedlo určité odhady a předpoklady. Tyto odhady a předpoklady zahrnují mimo jiné pozorovatelná i nepozorovatelná tržní data, jako jsou úrokové sazby, směnné kurzy, ceny komodit, volatilita, úvěrové rizikové rozpětí a očekávané budoucí peněžní toky zajištěných položek.
- + Bod 3(e), 18 a 27 – Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva: měření opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u obchodních pohledávek při stanovení vážené průměrné míry ztrátovosti. Výše opravné položky k pohledávkám se odhaduje na základě historických zkušeností a očekávaného budoucího vývoje a individuálního posouzení.
- + Bod 3(d) a 19 – Zásoby: odhad spojení s účetní hodnotou zásob zohledňuje současné a očekávané budoucí tržní podmínky, zastarávání, pomalu se pohybující zásoby a další faktory, které mohou ovlivnit realizovatelnost zásob. Vedení Skupiny prověřuje účetní hodnotu zásob ke každému datu účetní závěrky a vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty zásob, pokud je čistá realizovatelná hodnota nižší než pořizovací cena.
- + Bod 3(h) a 25 – Rezervy: tvorba a oceňování rezerv a podmíněných závazků – klíčové předpoklady pro stanovení výše výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku.



3. Účetní zásady

a) Pozemky, budovy a zařízení

Majetek ve vlastnictví Skupiny

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Ocenění majetku vlastní výroby zahrnuje cenu materiálu, práce, včetně případného odhadu nákladů na demontáž a přemístění aktiva a uvedení místa do původního stavu a proporcionální část výrobních režijních nákladů.

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po dobu odhadované životnosti majetku. Pozemky nejsou odpisovány. Doba odpisování jednotlivých položek budov a zařízení je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Budovy	Lineární	10 až 50 let
Stroje a zařízení	Lineární	2 až 15 let

Odpisování budov a zařízení je zahájeno v době, kdy jsou připraveny k užití, tj. od následujícího měsíce, kdy jsou v lokalitě a ve stavu umožňujícím jejich využití plánované vedením Skupiny. Odpisy se kalkulují za období, které odráží jejich odhadovanou dobu ekonomické životnosti se zohledněním zbytkové hodnoty. Složky budov a zařízení, které jsou pro celou položku významné, se odpisují zvlášť v souladu s jejich dobou ekonomické životnosti.

K datu sestavení účetní závěrky prověřuje Skupina metodu a dobu odepisování jednotlivých skupin majetku a činí případné úpravy.

b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, s výjimkou goodwillu a ochranných známek, je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotný majetek s konkrétní dobou životnosti je odpisován, jakmile je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením Skupiny, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Doba odpisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje v rozmezí 3 až 10 let, majetek je odpisován rovnoměrně. Přiměřenost použitých dob a sazeb odpisování je pravidelně přezkoumávána (přinejmenším ke konci účetního období), přičemž případné změny v odpisování se uplatní v následujících obdobích.

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Software	Lineární	3 až 5 let
Nehmotné výsledky vývoje	Lineární	3 až 10 let

Goodwill a nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují, jsou ale každoročně testována na snížení hodnoty.

c) Leasingy

Definice leasingu

Dle IFRS 16 má smlouva charakter leasingu nebo jej obsahuje tehdy, pokud převádí právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva po určitou dobu trvání výměnou za protihodnotu. Identifikované aktivum představuje konkrétní aktivum, které je fyzicky oddělitelné, dodavatel nemá podstatné právo nahradit ho jiným aktivem. Právo kontrolovat užití identifikovaného aktiva je na Skupinu převedeno, pokud má Skupina právo získat v podstatě

veškerý ekonomický prospěch z využívání identifikovaného aktiva a právo řídit využívání identifikovaného aktiva.

Skupina jako nájemce – významné účetní postupy

Skupina v pozici nájemce je povinna v souvislosti s leasingovou smlouvou vykázat ke dni zahájení leasingu ve výkazu finanční pozice leasingové aktivum „právo k užívání majetku“. Právo k užívání majetku vyjadřuje oprávnění Skupiny užívat pronajaté podkladové aktivum, zatímco leasingový závazek odráží její povinnost hradit veškeré budoucí leasingové splátky.

Aktivum z práva k užívání Skupina prvotně oceňuje pořizovacími náklady a následně pořizovacími náklady sníženými o kumulované odpisy, kumulované ztráty ze znehodnocení včetně zohlednění úprav o určitá přecenění závazku z leasingu (model oceňování pořizovacími náklady). Aktivum z práva k užívání se odpisuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu, nebo po dobu použitelnosti aktiva, pokud je tato doba kratší. Doba odepisování jednotlivých položek aktiv z práva k užívání je následující:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Aktiva z práva k užívání z pronájmu nebytových prostor	Lineární	2 až 15 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu výrobních strojů a zařízení	Lineární	2 až 6 let
Aktiva z práva k užívání z pronájmu osobních automobilů	Lineární	2 až 5 let

Skupina závazek z leasingu prvotně oceňuje současnou hodnotou budoucích leasingových splátek. K diskontování těchto splátek využívá implicitní úrokovou sazbu stanovenou v leasingové smlouvě, pokud je tato sazba známa. Pokud implicitní sazbu nelze snadno zjistit, Skupina používá vlastní přírůstkovou výpůjční sazbu.

Po dni zahájení leasingu oceňuje Skupina závazky z leasingu tak, že:

- + zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazků z leasingu;
- + sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby; a
- + přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu, nebo tak, aby odrážela revidované leasingové platby.

Skupina vykáže částku přecenění závazku z leasingu jako úpravu aktiva z práva k užívání. Pokud je však účetní hodnota aktiva z práva k užívání snížena na nulu a došlo k dalšímu snížení v oceňování závazku z leasingu, vykazuje nájemce jakoukoliv zbývající částku přecenění v hospodářském výsledku.

Skupina posoudila při stanovení doby trvání leasingu u leasingových smluv, které obsahují opci na obnovení smlouvy, předčasné ukončení, nebo jsou uzavřeny na dobu neurčitou. Doba trvání leasingu odpovídá nevypověditelné době, po kterou má Skupina právo k užívání podkladového aktiva, která zahrnuje období, na něž se vztahuje opce na prodloužení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci uplatní a zároveň období, na něž se vztahuje opce na ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci neuplatní.

U smlouvy, která má charakter leasingu nebo leasing obsahuje, vykazuje Skupina jednotlivé leasingové komponenty v rámci smlouvy jako leasing, tj. odděleně od neleasingových komponent smlouvy.

U smlouvy, která obsahuje leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových nebo neleasingových komponent, přiřazuje Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané leasingové komponenty a souhrnu samostatných cen neleasingových komponent. Relativní samostatná cena leasingových a neleasingových komponent se určí na základě ceny, kterou by pronajímatel nebo obdobný dodavatel účtoval Skupině za tuto komponentu nebo za obdobnou komponentu samostatně. Pokud není zjištělá samostatná cena snadno dostupná, Skupina samostatnou cenu odhadne s maximálním využitím zjištěných informací.

U smluv obsahujících neleasingové komponenty je hodnota neleasingové komponenty vykázána v nákladech.

Skupina využila výjimku z vykazování, kdy si nájemce může zvolit neaplikovat požadavky IFRS 16 pro krátkodobé leasingy (nevypověditelná doba trvání leasingu do 12 měsíců včetně) a pro leasingy, u kterých má podkladové aktivum nízkou hodnotu (do 5 tis. USD za jednotlivé oddělitelné aktivum – přibližně 115 tis. Kč). Leasingové platby spojené s těmito smlouvami jsou vykazovány jako náklady (služby) rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

Nájmy podkladových aktiv s nízkou hodnotou představují zejména pronájmy drobného IT vybavení.

V souladu s IFRS 16.3(e) a IFRS 16.4 Skupina nevykazuje nájem nehmotných aktiv jako leasing dle IFRS 16.

Skupina jako pronajímatel

Skupina vykazuje leasingové platby z operativních leasingů jako výnos rovnoměrně nebo za použití jiné systematické báze.

Skupina žádný pronajatý majetek nepronajímá dalším osobám.

d) Zásoby

Zásoby jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou, a to v nižší z těchto částek. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady s pořízením související, zejména přepravu a pojistné, dále přímý materiál případně i přímé mzdové a režijní náklady vynaložené v souvislosti s uvedením zásob na jejich současné místo a do současného stavu. Čistá

realizovatelná hodnota je odhadnutá prodejní cena snižená o odhadnuté náklady na dokončení a odhadnuté náklady prodeje.

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu.

Úbytek materiálu je oceňován metodou váženého aritmetického průměru.

Nedokončená výroba a hotové výrobky jsou oceňovány vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě.

e) Pohledávky a závazky

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva se evidují v zůstatkové ceně.

Závazky z obchodního styku a jiné závazky se evidují v zůstatkové ceně.

Pohledávky a závazky, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní pohledávky a závazky jsou klasifikovány jako dlouhodobé. Provozní cyklus Skupiny je období mezi nákupem aktiv ke zpracování a jejich realizací v podobě peněz nebo peněžních ekvivalentů.

Smluvní aktiva

Pohledávky z titulu Smluvního aktiva představují právo Skupiny na protihodnotu výměnou za výrobky, zboží nebo služby (dle smluv se zákazníky), které Skupina převedla na zákazníka a zahrnují:

- a) vynaložené náklady plus vykázané zisky, minus
b) souhrn vykázaných ztrát a postupných fakturací, včetně zápočtu přijatých záloh.

a to za všechny rozpracované smlouvy, u nichž vynaložené náklady plus vykázané zisky (minus vykázané ztráty) převyšují postupnou fakturaci a zálohy přijaté od zákazníka.

Smluvní aktivum se stává Pohledávkou v okamžiku nabytí nepodmíněného práva Skupiny na úplatu.

Smluvní závazek

Smluvní závazek představuje závazek účetní jednotky převést zboží nebo služby na zákazníka, za který účetní jednotka obdržela od zákazníka protihodnotu. Přijatá protihodnota souvisí s přijatými zálohami či s průběžnou fakturací v případě smluv se zákazníky, ze kterých jsou výnosy vykazovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázány jako výnos v okamžiku splnění (částečného splnění) závazku k plnění.

f) Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze či peněžní prostředky zahrnují peněžní hotovost a vklady na požádání.

Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známé částky peněžních prostředků a u nichž riziko změny hodnoty není významné.

g) Zaměstnanecké požitky

Penzijní náklady

Vláda České republiky je odpovědná za poskytování základního penzijního zabezpečení zaměstnancům Skupiny. Skupina pravidelně přispívá na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a jsou účtovány do nákladů v okamžiku vzniku mzdového nákladu.

Jiné dlouhodobé benefity

Jiné dlouhodobé benefity představují budoucí odměny, na které mají zaměstnanci nárok v souvislosti s dosažením životního nebo pracovního jubilea. Tyto benefity jsou diskontovány na současnou hodnotu. Diskontní sazba se stanoví jako průměrný výnos státem emitovaných dluhopisů, jejichž splatnost se nejvíce přibližuje splatnosti závazků ze zaměstnaneckých požitků. Meziroční změna je účtována do výkazu zisku a ztráty.

h) Rezervy

Rezerva na garanční opravy

Rezerva na garanční opravy je vykázána průběžně u projektů s průběžným vykazováním výnosů a u projektů s jednorázovým vykázáním výnosů v okamžiku, kdy je produkt, popřípadě služba předána zákazníkovi. Tato rezerva je vypočtena na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známy k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové zakázky

Rezerva na ztrátové zakázky je vykázána v okamžiku, kdy celkový očekávaný výnos z dané zakázky je nižší než celkové předpokládané náklady na zakázku.

Rezerva na ekologická rizika

Rezerva na ekologická rizika se vytváří ve výši očekávaných budoucích nákladů. Rezerva je vykázána v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

Rezerva na soudní spory

Rezerva na soudní spory se vytváří ve výši očekávaného budoucího plnění na základě právní analýzy připravené pro vedení Skupiny v případě, že je pravděpodobné, že bude nezbytný odtok prostředků a že lze spolehlivě odhadnout výši daného závazku.

i) Vykazování výnosů

Skupina aplikuje pěti-krokový model ke stanovení toho, kdy a v jaké výši mají být výnosy vykázány. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy Skupina předává kontrolu nad zbožím a službami svým zákazníkům, a ve výši očekávaného nároku. V návaznosti na splnění konkrétních požadavků jsou pak výnosy vykázány buď průběžně nebo jednorázově k okamžiku předání kontroly nad výrobky, zbožím či službami.

V souladu s IFRS 15 Skupina vykazuje výnosy plynoucí ze smluv uzavřených se zákazníky, u kterých je pravděpodobné, že Skupina bude inkasovat protihodnotu a ze smlouvy nevyplývá jednostranné vymahatelné právo ukončit smlouvu bez náhrady pro druhou stranu, následovně:

Typ produktu/služby	Charakter plnění	Vykázání tržeb
Tramvaje, Lokomotivy a příměstské jednotky, Trolejbusy, Metra, Komponenty a specifické náhradní díly	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinými aktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda vstupů, která vzhledem k dlouhodobosti výroby těchto produktů (výroba jedné jednotky je zpravidla delší než půl roku) lépe zobrazuje stupeň rozpracovanosti než metoda výstupů.
Elektrická výzbroj, Trakční motory	Dodáváno je vysoce specifické aktivum, které je přizpůsobováno dle požadavků zákazníka a není tedy jednoduše zaměnitelné s jinýmiaktivy. Možnost alternativního využití tohoto aktiva je omezena reálnou možností získat jiného zákazníka, který by již zhotovené aktivum chtěl koupit při zachování parametrů, bez významných dodatečných úprav a bez požadavku na významné snížení prodejní ceny. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu nastavovány individuálně. Součástí smlouvy mohou být zálohy poskytnuté zákazníkem předem nebo v průběhu projektu. Přijaté zálohy jsou zajišťovány bankovními zárukami.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupů na základě ocenění vyrobených jednotek (s ohledem na kratší dobu výroby jednotek těchto produktů zajišťuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.
Fullservis a jiné pravidelné služby	Jedná se o pravidelné služby, kdy zákazník přijímá a spotřebovává požitky z plnění smlouvy postupně. Fakturace a platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně. Součástí transakční ceny za Fullservis je vedle fixní složky také variabilní protihodnota, která je závislá na počtu ujetých kilometrů udržovaného vozidla a přepočtené ceně na kilometr.	Tržby jsou vykázány průběžně na základě poskytovaného plnění, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu dle rozsahu poskytnutého plnění. Součástí vykázaných výnosů z Fullservisu je variabilní protihodnota odpovídající skutečnému počtu ujetých kilometrů za vykazované období a ceně na kilometr upravené o indexaci ceny, která je stanovena dle smlouvy na základě inflace a vývoje nominálních mezd.
Modernizace kolejových vozidel a komplexní opravy	Jedná se o technické zhodnocení a komplexní opravy aktiva, které je po dobu modernizace/opravy pod kontrolou odběratele. Faktura je vystavována po předání zmodernizovaného resp. opraveného vozu nebo jeho části, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány průběžně, pro měření pokroku je využívána metoda výstupu (s ohledem na krátkou dobu potřebnou pro modernizaci jedné jednotky umožňuje metoda výstupů důvěryhodné zobrazení pokroku v plnění závazku). Ve specifických případech, kdy metoda výstupu neumožňuje věrné zobrazení rozsahu již uskutečněného plnění, je využívána metoda vstupů.
Náhradní díly	Zákazník získává kontrolu nad aktivem v okamžiku dodání, k tomuto datu je vystavována faktura. Platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku dodání aktiva zákazníkovi.
Opravy, obrábění, servis a jiné jednorázové služby	Služby jednorázového charakteru, zákazník přijímá užitky ze služby po jejím dokončení. Faktura je vystavována po předání poskytnuté služby, platební podmínky jsou pro každou jednotlivou smlouvu stanovovány individuálně.	Tržby jsou vykázány jednorázově v okamžiku předání plnění zákazníkovi.

U smluv, u kterých nejsou výše uvedená kritéria splněna, vykáže Skupina výnos až v okamžiku, kdy splnila všechny závazky vyplývající ze smlouvy (kompletní dodání zboží nebo služeb) a obdržela od zákazníka protihodnotu, která je nevratná.

V případě dvou nebo více smluv uzavřených současně nebo téměř současně se stejným zákazníkem (nebo spřízněnými stranami tohoto zákazníka), kdy smlouvy jsou sjednány jako balíček s jediným obchodním cílem, a/nebo částka protihodnoty, která má být vyplacena v rámci jedné smlouvy, je závislá na ceně nebo plnění druhé smlouvy a/nebo zboží nebo služby příslibené v těchto smlouvách představují jediný závazek, vykazuje Skupina tyto smlouvy jako jedinou smlouvu.

Transakční cena dle smlouvy je alokovaná na jednotlivá odlišitelná plnění vyplývající ze smlouvy (očekávaná zákazníkem). Jedná se o plnění, ze kterých má zákazník samostatně prospěch a která jsou na zákazníka převáděna samostatně. V případě změny transakční ceny jsou částky alokované v souvislosti se změnou ceny na splněný závazek k plnění vykázány jako výnosy nebo jako snížení výnosů v období, v němž dochází ke změně transakční ceny.

Pokud protihodnota příslibená ve smlouvě zahrnuje variabilní částku, musí být odhadnuta částka úhrady, na kterou bude mít Skupina nárok výměnou za převod příslibeného zboží nebo služeb na zákazníka. Variabilní protihodnota zahrnuje slevy, srážky, vratky, úvěry, cenové úlevy, pobídky, prémie za plnění, pokuty nebo jiné podobné položky. Penále vyfakturované zákazníkem dle smlouvy na dodávku aktiva je proto promítnuto jako snížení transakční ceny dle smlouvy. Variabilní protihodnota je zahrnuta do transakční ceny, když je vysoce pravděpodobné, že v budoucnu nedojde k žádnému významnému zrušení výnosu.

U smluv, kdy je doba (resp. průměrná doba v případě smluv s průběžným plněním) mezi převodem plnění na zákazníka a úhradou za poskytnuté plnění ze strany zákazníka delší než jeden rok (využito praktické zjednodušení), je transakční cena upravena o prvek financování, pokud je významný. Posuzování prvku financování není relevantní pro zádržné specifikované ve

smlouvě, které není chápáno jako odložená platba, s ohledem na skutečnost, že jeho vyplacení je vázáno na ověření naplnění podmínek dle smlouvy ze strany zákazníka.

Skupina vykazuje výnosy ze závazku k plnění plněného průběžně pouze tehdy, je-li schopna přiměřeně změřit svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku k plnění. V případě metody vstupů je stav rozpracovanosti určen jako podíl vykázaných nákladů k datu sestavení účetní závěrky a celkových očekávaných nákladů ze smlouvy. V raných fázích trvání smlouvy, kdy Skupina není schopna přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění, vykazuje Skupina výnosy pouze v rozsahu dosud vynaložených nákladů, a to až do doby, kdy může přiměřeně změřit výsledek závazku k plnění.

Náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Skupina vykazuje jako aktivum přírůstkové náklady na získání smlouvy se zákazníkem, pokud očekává, že tyto náklady zpětně získá. Přírůstkové náklady na získání smlouvy jsou náklady, které účetní jednotce vzniknou v souvislosti se získáním smlouvy se zákazníkem a které by nevznikly, pokud by smlouva získána nebyla (například prodejní provize). Náklady na získání smlouvy, které by byly vynaloženy bez ohledu na to, zda byla smlouva získána, jsou vykázány jako náklady období, ve kterém byly vynaloženy.

j) Náklady na výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu a ztráty v období, ve které byly vynaloženy.

Náklady na vývoj, během kterého se výsledky převádějí do plánu nebo návrhu významného zlepšení výrobků a procesů, se aktivují, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Skupina disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a proporcionální část režijních nákladů. Ostatní náklady na vývoj jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém vznikly. Aktivované náklady na vývoj jsou odpisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

k) Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a změny stavu v odložené dani. Daň z příjmů je vykázána ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou daně, která se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku. V tomto případě je vykázána v ostatním úplném výsledku.

Splatná daň z příjmů vychází ze zisku před zdaněním za účetní období upraveného o neodčitatelné a nezdanitelné položky s použitím sazeb daně z příjmů platných pro dané účetního období. Splatná daň se počítá na úrovni jednotlivých společností.

Skupina mezi sebou nezapočítává splatné daňové pohledávky se splatnými daňovými závazky, ledaže by měla právně vymahatelný nárok na započtení vykázaných částek nebo pokud nemá v úmyslu je vypořádat v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat i závazek.

Na konci každého účetního období jsou stanoveny odložené daňové pohledávky a závazky, které jsou vypočteny ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a závazků, nevyužitých daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů s použitím sazby daně z příjmů platné pro období, ve kterém by se měly tyto rozdíly vyrovnat.

Odložená daňová pohledávka je účtována pouze do výše, která je s ohledem na očekávané daňové zisky považována za realizovatelnou. Pokud existuje nejistota ohledně realizace odložené daňové pohledávky z jednotlivých titulů, odložené daňové pohledávky jsou účtovány jen do výše odložených daňových závazků dané společnosti.

O odložené daňové pohledávce/závazku není účtováno v následujících případech:

- + pokud se jedná o transakci, která není podnikovou kombinací a která v době vzniku nemá vliv ani na účetní výsledek, ani na daňový zisk či ztrátu;
- + pokud se jedná o odloženou daň z titulu investic do dceřiných společností, přidružených podniků a společných podniků, v případě že má skupina možnost ovlivnit načasování rozpuštění odložené daňové pohledávky/závazku a zároveň je pravděpodobné, že k jejich rozpuštění v dohledné době nedojde;
- + v případě odložené daňové pohledávky/závazku vzniklé při počátečním zaúčtování goodwillu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení krátkodobých daňových pohledávek a závazků, a pokud se vztahují k daním z příjmů uvaleným stejným daňovým orgánem na stejný daňový subjekt, nebo na různé daňové subjekty, které však mají v úmyslu vypořádat krátkodobé daňové závazky a pohledávky ve stejné výši, nebo budou jejich daňové pohledávky a závazky realizovány současně.

V souladu s daňovou legislativou České republiky daňové pohledávky a závazky jedné společnosti ve Skupině nelze započítat proti daňovým pohledávkám nebo závazkům jiných společností ve Skupině. Daňový základ se určuje samostatně pro každou hlavní činnost Skupiny, a proto daňové ztráty a zdanitelné zisky z různých činností nelze vzájemně započítat.

l) Přepočty cizích měn

Přepočet transakcí v cizích měnách

Jednotlivé účetní závěrky všech společností ve Skupině jsou prezentovány v měně primárního ekonomického prostředí, ve kterém společnost působí (její funkční měně). Pro účely konsolidované účetní závěrky jsou výsledky a finanční pozice všech společností ve Skupině vyjádřeny v českých korunách, které jsou funkční měnou společnosti a prezenční měnou konsolidované účetní závěrky.

Při přípravě účetní závěrky se transakce v jiných měnách, než je funkční měna (zahraniční měny) přepočítávají aktuálními kurzy v den transakce. Peněžní aktiva a závazky v cizích měnách jsou k rozvahovému dni přepočteny na funkční měnu oficiálním kurzem platným v tento den. Zisky a ztráty vyplývající ze změn kurzů po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisků a ztráty.

Nepeněžní aktiva a závazky v cizích měnách oceněné reálnou hodnotou jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota. Nepeněžní aktiva a závazky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, nejsou přepočítávány.

Účetní závěrky zahraničních společností Skupiny

Pro účely konsolidované účetní závěrky se aktiva a závazky zahraničních společností Skupiny vyjadřují v českých korunách s použitím směnných kurzů aktuálních k rozvahovému dni. Položky výnosů a nákladů se přepočítávají pomocí průměrných kurzů za dané období, pokud se kurzy během daného období výrazně neměnily – v takovém případě se použijí kurzy platné k datu transakce. Případné kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Tyto rozdíly jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém je zahraniční společnost prodána.

FUNKČNÍ MĚNY VÝZNAMNÝCH SPOLEČNOSTÍ SKUPINY DLE SÍDLA	
Země	Funkční měna
Česká republika	Kč
Finsko	EUR
Turecko	TRY

m) Účtování v podmínkách hyperinflace

IAS 29 Vykazování v hyperinflačních ekonomikách se vztahuje na účetní závěrky účetních jednotek, včetně dceřiných společností zahrnutých v konsolidované účetní závěrce, jejichž funkční měna je měnou hyperinflační ekonomiky. Pokud je ekonomika vystavena hyperinflaci, IAS 29 požaduje, aby účetní jednotka prezentovala svou účetní závěrku na základě kupní síly dané měny ke konci účetního období.

Pro účely účetnictví v hyperinflačních měnách se provádějí následující úpravy:

- + Úprava nepeněžních položek: všechny nepeněžní položky aktiv a závazků, včetně historických údajů, mají být přepočítány pomocí příslušných inflačních indexů, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- + Peněžní položky: peněžní aktiva a závazky nejsou upravovány, neboť jsou již vyjádřeny v kupní síle k rozvahovému dni. Mezi peněžní položky patří hotovost a pohledávky či závazky splatné v hotovosti.
- + Vlastní kapitál: položky vlastního kapitálu mají být upraveny pomocí inflačních indexů vztahujících se k období, ve kterém byly prostředky vloženy nebo ve kterém položky vznikly, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.

- + Výkaz zisku a ztráty: všechny položky výkazu zisku a ztráty mají být upraveny pomocí inflačních koeficientů platných pro období, kdy byly příslušné transakce původně zaúčtovány, aby odrážely kupní sílu v dané měně k rozvahovému dni.
- + Zisk nebo ztráta z čisté peněžní pozice: rozdíl mezi přepočtem nepeněžních aktiv, vlastního kapitálu a upraveného výsledku hospodaření představuje zisk nebo ztrátu z čisté peněžní pozice. Tento výsledek má být vykázán ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančního výsledku.

V souladu s IAS 29 jsou výsledky hospodaření a finanční pozice účetní jednotky s funkční měnou hyperinflační ekonomiky převáděny do prezentační měny následujícím způsobem:

- + Veškerá aktiva, závazky, položky vlastního kapitálu, výnosy a náklady jsou přepočítány kurzem platným k rozvahovému dni.
- + Pokud se částky převádějí do měny nehyperinflační ekonomiky, srovnatelné údaje se uvádějí ve stejné výši, v jaké byly prezentovány jako běžné období ve výkazech předchozího období (tj. neupravují se zpětně o změny cenové hladiny nebo směnného kurzu).

Od roku 2022 Skupina považuje za hyperinflační ekonomiku Turecko, ve které sídlí společnost Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş. (dále jen „Temsa“). Pro Skupinu jde o společný podnik, který je oceněný ekvivalenční metodou v jejích konsolidovaných výkazech (viz bod 16). Temsa sestavila účetní výkazy ve své funkční měně, kterou je turecká lira, na základě použití požadavků standardu IAS 29. Temsa aplikovala následující koeficienty Indexu spotřebitelských cen vyhlášených Tureckým statistickým úřadem:

Období	Index	Konverzní faktor	Tří letá inflační sazba
31. prosince 2025	3 513,87	1,00000	211 %
31. prosince 2024	2 684,55	1,30892	291 %

Pro přepočet do prezentační měny konsolidovaných výkazů – české koruny – Skupina použila kurs České národní banky platný k 31. prosinci 2025: 0,48021 TRY/Kč (31. prosinci 2024: 0,685 TRY/Kč).

Skupina zpětně neupravila srovnávací období ve svých konsolidovaných výkazech.

n) Snížení hodnoty aktiv

Nefinanční aktiva

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky prověřuje Skupina účetní hodnoty aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, aby zjistila, zda neexistují signály, že došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a zjištěna výše případné ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možné realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí Skupina realizovatelnou hodnotu penězotvorné jednotky, ke které majetek patří.

Aktiva, která se neodpisují, jsou každoročně testována na snížení hodnoty.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo penězotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (penězotvorné jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou. Ztráty ze snížení hodnoty majetku jsou zaúčtovány do nákladů.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zrušena, je účetní hodnota majetku (penězotvorné jednotky), kromě goodwillu, navýšena na nový odhad realizovatelné hodnoty majetku, ale jen do té výše, aby navýšená účetní hodnota nepřevyšovala účetní hodnotu, kterou by byl majetek oceněn, kdyby v předchozích účetních obdobích nebyla zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty majetku (penězotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty majetku (s výjimkou goodwillu) je zaúčtováno do výnosů.

o) Finanční nástroje

Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou klasifikována jako nástroje následně oceněné naběhlou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku (FVOCI) nebo reálnou hodnotou do zisku a ztráty (FVTPL).

Finanční aktiva jsou obecně klasifikována dle obchodního modelu Skupiny pro řízení finančních aktiv a zároveň dle charakteristiky smluvních peněžních toků daného finančního aktiva.

Vložené deriváty ve smlouvě, jejíž hostitelská smlouva je aktivem v působnosti standardu IFRS 9, se od hostitelské smlouvy neoddělují. Celá smlouva je posuzována pro klasifikaci a ocenění jako jeden celek.

Finanční aktiva jsou oceněna naběhlou hodnotou, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- + finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- + smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva jsou oceňována reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, pokud jsou splněny obě následující podmínky:

- + finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- + smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování jednotlivých investic do kapitálových nástrojů, které nejsou určeny k obchodování a které by jinak byly oceněny reálnou hodnotou do zisku a ztráty, si Skupina může neodvolatelně zvolit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku. Tato volba se provádí pro každou jednotlivou investici zvlášť.

Všechna ostatní finanční aktiva, která nejsou oceněna naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku, jsou oceněna reálnou hodnotou do zisku a ztráty.

S výjimkou pohledávek z obchodního styku, které nemají významnou složku financování, jsou finanční aktiva prvotně oceněna reálnou hodnotou, u finančních aktiv mimo kategorii FVTPL, upravenou o transakční náklady přímo související s pořízením daného finančního aktiva.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné v naběhlé hodnotě nebo reálné hodnotě s dopadem do zisku a ztráty (FVTPL).

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Tyto finanční závazky jsou oceněny v reálné hodnotě a zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Ostatní finanční závazky jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích jsou vykázány v naběhlé hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry, jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a umořenou hodnotou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Finanční závazky jsou klasifikovány jako krátkodobé, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo na konci příslušného období odložit splatnost závazku o více jak 12 měsíců po rozvahovém dni.

Peníze a peněžní ekvivalenty, vázané peněžní prostředky

Peníze a peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky se v rozvaze oceňují pořizovací cenou s následným přeceněním v naběhlé hodnotě snížené o znehodnocení dle modelu IFRS 9. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze, peněžní ekvivalenty a vázané peněžní prostředky, hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních úvěrů. Zůstatky bankovních kontokorentních úvěrů jsou v rozvaze zachyceny v závazcích v položce Krátkodobé půjčky a úvěry.

Odúčtování finančních nástrojů

Finanční aktivum je odúčtováno, pokud smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vypršela nebo Skupina převedla svá práva na peněžní toky z finančních aktiv, přitom buď v podstatné míře převedla všechna rizika a odměny plynoucí z finančního aktiva nebo rizika a odměny ani nepřevodla, ani v podstatné míře nepodržela, ale převedla kontrolu nad finančním aktivem.

Finanční aktivum je odepsáno, pokud si je Skupina jistá, že část nebo celá hodnota finančního aktiva nebude splacena, tedy v momentu, kdy Skupina vyčerpala možnosti vymožení daného aktiva. V takovém případě účetní odpis neznamená zánik právního nároku, a tedy ani nebrání případnému inkasu odepsaného finančního aktiva v budoucnu. Náklady na odepsaná aktiva jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v pozici Rozpuštění snížení hodnoty finančních aktiv.

Finanční závazek je odúčtován, pokud jsou smluvní povinnosti plně uhrazeny, zrušeny nebo vypršely. Případný rozdíl mezi zůstatkovou hodnotou a částkou zaplacenou k úhradě daného závazku je vykázán ve výkazu zisku a ztráty v daném období.

Započtení finančních nástrojů

Finanční aktiva a závazky jsou vzájemně započteny a čistá částka vykázána v rozvaze, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo započíst uznané částky a existuje záměr uskutečnit vypořádání v čisté výši nebo realizovat pohledávku a současně vypořádat závazek. Pravomocně vymahatelné právo nesmí být závislé na budoucích událostech a musí být vykonatelné v běžné obchodní činnosti i v případě selhání, platební neschopnosti nebo úpadku Skupiny či protistrany.

Znehodnocení finančních aktiv

Pro obchodní pohledávky a smluvní aktiva Skupina vykazuje opravnou položku na ztrátu ve výši očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání.

Výše opravné položky na očekávané úvěrové ztráty je ve Skupině stanovována individuálně na základě všech dostupných informací o minulých událostech, současných podmínkách, prognózách budoucích ekonomických podmínek a výsledků jednání s odběratelem souvisejících s individuálním finančním aktivem.

p) Deriváty

Zajišťovací deriváty

Skupina se rozhodla pro zajišťovací účetnictví aplikovat výjimku z IFRS 9 a dále pokračovat v účetním zachycení v souladu s IAS 39.

Jako zajišťovací deriváty jsou Skupinou považovány deriváty, u nichž je aplikován model zajišťovacího účetnictví a u kterých jsou splněny následující podmínky:

- + na počátku zajištění bylo rozhodnuto o zajišťovaných položkách, nástrojích použitých k zajištění, rizicích, která jsou předmětem zajištění a o způsobu výpočtu a doložení efektivnosti zajištění,
- + zajištění je vysoce účinné (tj. v rozmezí od 80 % do 125 %),
- + efektivita zajištění je spolehlivě měřitelná a je průběžně posuzována.

Deriváty, které výše uvedené podmínky pro zajišťovací deriváty nesplňují, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

V případě, že derivát je použit k zajištění rizika změn peněžních toků plynoucích z aktiv, závazků nebo právně vynutitelných smluvních vztahů nebo očekávaných transakcí, je změna reálné hodnoty zajišťovacího derivátu odpovídající efektivní části zajištění vykázána v ostatním úplném výsledku jako Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků. Neefektivní část změny reálné hodnoty derivátů je zahrnuta ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty jsou v okamžiku pořízení účtovány v reálné hodnotě a k datu sestavení konsolidované účetní závěrky jsou znovu přeceněny na reálnou hodnotu. Skupina používá finanční deriváty pouze k zajištění budoucích peněžních toků. Změny v reálné hodnotě finančních derivátů jsou účtovány do ostatního úplného výsledku hospodaření.

Kumulovaná částka ve vlastním kapitálu zůstane v ostatním úplném výsledku a reklasifikuje se do výsledku hospodaření ve stejném období (ve stejných obdobích), během kterého (během kterých) zajišťovaná položka ovlivňuje zisk nebo ztrátu.

Pokud již zajišťovací instrument nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, uplyne doba jeho platnosti nebo je prodán, ukončen či uplatněn nebo je zrušen zajišťovací vztah, přestane se prospektivně o zajištění účtovat. Pokud se již nepředpokládá, že dojde k předpokládané transakci, kumulovaná částka ve vlastním kapitálu se reklasifikuje do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z projektů, jsou zahrnuty v Ostatních provozních výnosech/ Ostatních provozních nákladech.

Výnosy/náklady z derivátových operací, které se vztahují k zajištění peněžních toků plynoucích z financování Skupiny, jsou zahrnuty ve Finančních výnosech/ Finančních nákladech.

Deriváty k obchodování

Finanční deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v reálných hodnotách a zisky (ztráty) ze změny jejich reálných hodnot jsou zahrnuty ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní provozní výnosy nebo Ostatní provozní náklady.

q) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.



4. Konsolidační celek

Níže uvedené společnosti jsou zahrnuty do konsolidačního celku k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024:

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2025	31. prosince 2024
Mateřská společnost			
Škoda a.s.	Česká republika	—	—
Dceřiné společnosti			
Bammer trade a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Electric Components a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
GANZ-Skoda Electric Ltd.	Maďarsko	100,00 %	100,00 %
Ostravská výrobní hala, s.r.o. ¹	Česká republika	-	100,00 %
Ostrava Production Facilities s.r.o. ¹	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Pilsen Production Facilities s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
POLL, s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Rolling Stock Components s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ROLLING STOCK COMPONENTS INDIA PRIVATE LIMITED	India	100,00 %	100,00 %
ŠKODA CITY SERVICE s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA DIGITAL s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA ELECTRIC a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA EKOVA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Austria GmbH	Rakousko	100,00 %	100,00 %
Škoda Group Components and Systems a.s. ²	Česká republika	100,00 %	—

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2025	31. prosince 2024
ŠKODA GROUP PILSEN a.s. ³	Česká republika	100,00 %	—
Škoda Group Latvia SIA ⁴	Lotyšsko	100,00 %	—
ŠKODA ICT s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA INVESTMENT a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PARS a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Polska Sp. z o.o.	Polsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA SERVIS s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
Škoda Trasportation Balkan d.o.o.	Srbsko	100,00 %	100,00 %
SKODA Transportation Deutschland GmbH	Německo	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION ITALIA S.R.L.	Itálie	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TRANSPORTATION UKRAINE LLC	Ukrajina	100,00 %	100,00 %
Skoda Transportation USA, LLC	USA	100,00 %	100,00 %
Škoda Transtech Oy	Finsko	100,00 %	100,00 %
ŠKODA TVC s.r.o.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
ŠKODA VAGONKA a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %
TheSignallingCompany SA	Belgie	93,90 %	93,90 %
VÚKV a.s.	Česká republika	100,00 %	100,00 %

1 K 1. lednu 2025 proběhla fúze společností Ostrava Production Facilities s.r.o. a Ostravská výrobní hala, s.r.o., nástupnickou společností se stala Ostrava Production Facilities s.r.o.
2 Ke dni 19. prosince 2025 byla založena společnost 100% dceřiná Škoda Group Components and Systems a.s.
3 Ke dni 8. prosince 2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP PILSEN a.s.
4 Ke dni 31.března 2025 byla založena 100% dceřiná společnost ŠKODA GROUP Latvia, SIA

Společnost	Sídlo	Efektivní podíl na hlasovacích právech	
		31. prosince 2025	31. prosince 2024
Přidružené společnosti a společné podniky			
TEMSA Deutschland GmbH	Německo	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Bus Manufacturing & Engineering SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA EGYPT for Trade & Services SAE	Egypt	50,00 %	50,00 %
TEMSA North America, INC.	USA	50,00 %	50,00 %
Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.	Turecko	50,00 %	50,00 %
TFR SAS	Francie	50,00 %	50,00 %
PRAGOIMEX a.s.	Česká republika	32,00 %	32,00 %
Zaporizkiy Elektrovoz LLC	Ukrajina	49,00 %	49,00 %

5. Popis změn v konsolidačním celku

Popis změn v konsolidačním celku 2024

Akvizice společnosti Electric Components a.s.

Ke dni 14. května 2024 nabyla Skupina koupí 100% podíl ve společnosti Cegelec a.s., která se k tomuto datu stala součástí konsolidačního celku Skupiny. Ke stejnému dni byla společnost Cegelec a.s. přejmenována na Electric Components a.s.

Akvizicí Electric Components a.s. se rozšířilo portfolio Skupiny o další komponenty pro vozidla hromadné dopravy a také o zajímavý rozsah servisních služeb, dále se rozšířily vývojové, výrobní i servisní kapacity Skupiny. V rámci Skupiny se Electric Components a.s. bude zaměřovat na vývoj a výrobu elektrických zařízení se zaměřením především na městskou hromadnou dopravu a na modernizaci a opravy kolejových vozidel.

V následující tabulce je uvedeno stanovení kupní ceny a dopad akvizice do konsolidovaného výkazu o peněžních tocích:

	mil. Kč
Fixní část kupní ceny (část uhrazená k 31. prosinci 2024)	32
Fixní část kupní ceny (část započtena proti pohledávkám vůči prodávajícímu)	66
Reálná hodnota následných podmíněných výplat k datu akvizice (neuhrazeno k 31. prosinci 2024)	35
Navýšení kupní ceny o vrácené soudní poplatky (neuhrazeno k 31. prosinci 2024)	2
Celková kupní cena	135
Uhrazená kupní cena k 31. prosinci 2024	-32
Peníze a peněžní ekvivalenty nabyté akvizicí	24
Čistý dopad akvizice do konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za období 2024	-8

Reálná hodnota následných podmíněných výplat závisí na výši uhrazených tržeb Electric Components a.s. za rok 2025, avšak v maximální výši 35 milionů Kč.

Reálnou hodnotu podmíněné protihodnoty uvažujeme k 31. prosinci 2025 ve výši 35 milionů Kč z důvodu dosažení domluvených ukazatelů.

Následující tabulka shrnuje vykázané reálné hodnoty aktiv a závazků převzatých při akvizici:

	mil. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	1
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	187
Odložená daňová pohledávka	16
Dlouhodobá aktiva	204
Zásoby	97
Smluvní aktiva	68
Daň z příjmů	3
Peníze a peněžní ekvivalenty	24
Oběžná aktiva	192
Reálná hodnota nabytých aktiv (vyjma goodwillu)	396
Dlouhodobé rezervy	-159
Dlouhodobé závazky	-159
Krátkodobé půjčky a úvěry	-137
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-77
Krátkodobé rezervy	-80
Krátkodobé závazky	-294
Reálná hodnota převzatých závazků	-453
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv	-57

Goodwill vyplývající z akvizice byl vykázán následovně:

	mil. Kč
Efektivní vlastnický podíl	100 %
Celková kupní cena [a]	135
Reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv [b]	-57
Goodwill [a-b]	192

Goodwill lze přičíst především dovednostem a technickému talentu pracovníků nabývané společnosti a očekávaným synergiím, kterých bude dosaženo integrací společnosti do stávajícího podnikání Skupiny.

V období od 14. května 2024 do 31. prosince 2024 přispěla společnost Electric Components a.s. do výnosů Skupiny částkou 24 milionů Kč a do zisku a ztráty Skupiny ztrátou ve výši 8 milionů Kč. V případě, že by k akvizici došlo k 1. lednu 2024, výnosy Skupiny by se zvýšily o 104 milionů Kč a výsledek hospodaření Skupiny by se snížil o 27 milionů Kč. Vedení Skupiny předpokládá, že úpravy reálné hodnoty, které vznikly k datu akvizice, by byly stejné, pokud by k akvizici došlo 1. ledna 2024.

V souvislosti s touto akvizicí vznikly Skupině právní a jiné administrativní náklady ve výši 8 milionů Kč, které byly vykázány na řádku Spotřeba materiálu a služeb – Ostatní služby.

Akvizice společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o.

Dne 19. prosince 2024 se Skupina stala jediným společníkem společnosti Ostravská výrobní hala, s.r.o., a to prostřednictvím společnosti Ostrava Production Facilities s.r.o., založené dne 22. listopadu 2024. Kupní cena činila 199 milionů Kč a rozvaha společnosti zahrnovala pouze pozemky, budovy a zařízení v celkové výši odpovídající kupní ceně. V důsledku této akvizice tedy nevznikl žádný goodwill ani zisk z výhodné koupě.



6. Tržby, Smluvní zůstatky

Tržby ze strojírenské činnosti zahrnují tržby z následujících produktů a služeb:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Příměstské jednotky	8 825	11 437
Tramvaje	9 714	7 291
Trolejbusy	2 472	2 560
Fullservis	1 833	1 934
Modernizace kolejových vozidel	1 488	1 060
Komponenty a specifické náhradní díly	760	514
Trakční motory	302	316
Metro	937	282
Komplexní opravy	392	219
Elektrická výzbroj	151	200
Ostatní pravidelné služby	57	67
Ostatní	18	6
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	26 949	25 886
Opravy vozů	1 404	1 177
Servis	383	309
Náhradní díly	706	260
Zkušebnictví	125	100
Obrábění	71	69
Ostatní	263	294
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	2 952	2 209
Tržby celkem	29 901	28 095

Následující tabulka shrnuje informace o rozdělení výnosů podle sídla zákazníků:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Česká republika	10 760	12 835
Bulharsko	3 750	310
Německo	4 558	4 563
Finsko	2 471	2 400
Slovensko	1 661	1 083
Estonsko	928	1 870
Lotyšsko	14	798
Polsko	940	479
Ostatní EU	1 440	1 353
Ostatní mimo EU	427	195
Tržby ze závazků k plnění plněných průběžně	26 949	25 886
Česká republika	1 640	1 421
Slovensko	192	228
Litva	147	86
Lotyšsko	62	61
Finsko	344	57
Polsko	60	43
Německo	221	35
Maďarsko	64	22
Ostatní EU	36	68
Ostatní mimo EU	186	188
Tržby ze závazků k plnění plněných jednorázově	2 952	2 209
Tržby celkem	29 901	28 095

Tržby vůči třem zákazníkům tvoří více než 10 % celkových tržeb Skupiny (tržby vůči těmto zákazníkům jsou vykázány zejména v kategorii Opravy vozů, Lokomotivy a příměstské jednotky, Tramvaje a Náhradní díly).

Následující tabulka obsahuje informace o účetních hodnotách smluvních aktiv a smluvních závazků:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z obchodního styku ze smluv se zákazníky (netto)	2 273	2 495
Zádržné evidované jako pohledávky z obchodního styku	149	3
Smluvní aktiva (netto)	7 243	5 659
Smluvní závazky	-5 315	-5 978

Splatnost smluvních aktiv je následující:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do 1 roku	6 767	1 789
1 – 2 roky	476	3 483
2 – 5 let	—	387
Více než 5 let	—	—
Celkem	7 243	5 659

Očekávaná realizace smluvních závazků je následující:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do 1 roku	-4 116	-3 931
1 – 2 roky	-970	-1 985
2 – 5 let	-229	-60
Více než 5 let	—	-2
Celkem	-5 315	-5 978

Metodika stanovení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a smluvních aktiv je popsána v bodě 27.

Hodnota 4 577 milionů Kč (2024: 2 972 milionů Kč), vykázaná v rámci smluvního závazku k 31. prosinci 2024, byla vykázána jako výnos v roce 2025 a hodnota záloh přijatých v roce 2025, u nichž nedošlo k vykázání výnosu v roce 2025, představuje 3 914 milionů Kč (2024: 4 537 milionů Kč).

Smluvní aktiva souvisí zejména s právem Skupiny na protihodnotu za již vyhotovená plnění s výnosy vykazovanými průběžně, u kterých je pokrok měřen metodou vstupů, a která nebyla k 31. prosinci vyfakturována. Smluvní závazky představují zejména zálohy přijaté od zákazníků v souvislosti s výstavbou produktů a poskytováním služeb s průběžným vykazováním výnosů. Mezi nejvýznamnější částky smluvních aktiv patří zejména pohledávky za tramvaje do Estonska a příměstské jednotky na Slovensko.

Tabulka níže uvádí tržby, které Skupina předpokládá vykázat v budoucnosti. Tyto tržby se vztahují k nesplněným (nebo částečně nesplněným) povinnostem plnění:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do 1 roku	30 842	30 034
1 až 2 roky	18 190	20 464
2 až 5 let	29 920	16 110
Více než 5 let	19 277	21 130
Transakční cena na zbývající závazky k plnění*	98 229	87 738

* Částka zahrnuje hodnotu kontraktů ve výši 30 506 milionů Kč (2024: 32 710 milionů Kč), která vychází z očekávaných plnění z titulu poskytovaného Fullservisu stanovených na základě kalkulace fixních a variabilních nákladů na ujetý kilometr uvedených ve smlouvě násobených počtem plánovaných ujetých kilometrů po zbývajících dobu smlouvy. Plánované ujeté kilometry byly stanoveny na základě plánu dopravních výkonů zákazníka. Hodnota dále zohledňuje smluvní indexaci ceny, představující variabilní protihodnotu, ve výši 10 554 milionů Kč (2024: 10 830 milionů Kč) stanovenou pro Fullservis poskytovaný v ČR na základě očekávané míry inflace (indexu spotřebitelských cen v rozmezí 1,9-2,1 % – převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB), indexu cen průmyslových výrobců (v rozmezí -0,1-2,3 %- převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a vývoje nominálních mezd (v rozmezí 4,6-5,1 % – převzato/odvozeno z kvartálního výhledu KB) a pro Fullservis poskytovaný ve Finsku na základě očekávané míry inflace, indexu cen průmyslových výrobců a vývoje nominálních mezd. Tyto ukazatele stanovuje Finský statistický úřad. Variabilní protihodnota vztahující se k Fullservis kontraktům ve Finsku je nevýznamná. Zbývajících hodnota kontraktů ve výši 67 723 milionů Kč (2024: 55 028 milionů Kč) souvisí s výrobou produktů a neobsahuje variabilní protihodnotu.

V souladu s IFRS 15 Skupina nezveřejňuje informaci o transakční ceně na zbývajících závazky k plnění v případě závazků plněných jednorázově, které jsou součástí smlouvy, jejíž původně očekávaná doba trvání činila jeden rok nebo méně.

Smlouvy se zákazníky ve Skupině nevedly k vykázání materiálních přírůstkových nákladů na získání smlouvy.



7. Spotřeba materiálu a služeb

Spotřeba materiálu a služeb zahrnuje tyto náklady:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Spotřeba materiálu	-14 781	-15 299
Spotřeba energie	-391	-387
Spotřeba materiálu a energie celkem	-15 172	-15 686
Nakoupené služby na projekty	-1 746	-1 931
Externí zaměstnanci	-974	-1 022
Opravy a údržba	-346	-329
Nájemné a související služby	-324	-307
Odborné služby	-295	-265
IT služby	-110	-90
Marketingové služby	-72	-57
Ostatní služby	5	-42
Nakoupené služby celkem	-3 862	-4 043
Čisté ztráty ze snížení hodnoty zásob	-175	-153
Spotřeba materiálu a služeb celkem	-19 209	-19 882

Ostatní služby zahrnují ostatní služby spojené s provozem.

8. Osobní náklady

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Ostatní zaměstnanci	-6 971	-6 884
Členové klíčového vedení	-179	-67
Osobní náklady celkem	-7 150	-6 951

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 byl 7 121 zaměstnanců (2024: 7 138 zaměstnanců).

Členy klíčového vedení představují členové představenstva Společnosti a členové představenstva společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s.

9. Ostatní provozní náklady

Ostatní provozní náklady zahrnují:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Daně jiné než daň z příjmů	-168	-214
Náklady z derivátových operací	-3	-196
Kurzové ztráty z provozní činnosti	-161	—
Změna stavu rezerv	-146	111
Pokuty a penále	35	-80
Náklady na pojištění	-76	-69
Cestovní náklady	-64	-37
Telekomunikace a poštovné	-24	-24
Ostatní	-882	-779
Ostatní provozní náklady celkem	-1 489	-1 288

10. Ostatní provozní výnosy

Ostatní provozní výnosy zahrnují:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Výnosy z derivátových operací	644	455
Kurzové zisky z provozní činnosti	—	108
Smluvní pokuty	1	64
Tržby z prodeje odpadu	52	45
Ostatní	507	407
Přijaté dotace	—	—
Ostatní provozní výnosy celkem	1 204	1 079

11. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy zahrnují:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Výnosové úroky	62	54
Výnosy z derivátových operací	6	25
Ostatní	462	—
Finanční výnosy celkem	530	79

Ostatní finanční výnosy byly vykázány v důsledku zvýšení dlouhodobé pohledávky způsobeného změnou odhadů finančního modelu PPP projektu realizovaného Skupinou.

Finanční náklady zahrnují:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Nákladové úroky (mimo leasing)	-641	-788
Prvek financování (IFRS 15) – nákladové úroky	-88	-113
Úrokové náklady na závazek z leasingu	-29	-33
Kurzové ztráty z finančních položek	-1	-14
Ostatní	-125	-26
Finanční náklady celkem	-884	-974

Skupina vykazuje kurzové zisky a ztráty kompenzovaně.

12. Daně ze zisku

Daň z příjmu

Daň z příjmů je ve výkazu zisku a ztráty vykázána následovně:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Daň z příjmu splatná	-252	-182
Daň z příjmu odložená	-105	3
Daň z příjmu celkem	-357	-179

V následující tabulce jsou uvedeny vlivy s dopadem na výpočet daně z příjmů:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Daňová sazba	21%	21%
Zisk / Ztráta před zdaněním	1 303	-1 257
Daň z příjmů při platné daňové sazbě	-274	264
Nevykázaná odložená daňová pohledávka	-152	-450
Rozpuštění odložené daňové pohledávky z nevyužitých daňových ztrát	—	-117
Daňově neuznatelné náklady	-6	-126
Uplatnění daňové ztráty minulých let	39	74
Úprava daně z příjmů minulých let	11	50
Odpočet na vědu a výzkum	-17	45
Ostatní vlivy	38	81
Změna odložené daně vlivem změny sazby daně z příjmů	—	—
Dopad přepočtu z daňových sazeb zahraničních společností	4	—
Daň z příjmů	-357	-179

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, a proto je pro výpočet použita daňová sazba 21 % (pro splatnou i odloženou daň). Dopad přepočtu zahraničních společností, které jsou primárně zdaňovány odlišnou daňovou sazbou, než je daňová sazba České republiky, je uveden v tabulce výše.

Skupina se od 1. ledna 2024 stala předmětem globální minimální daně podle legislativy Piliře dva (dorovnávací daň). Příslušná legislativa již byla přijata nebo v podstatě přijata v některých jurisdikcích, ve kterých Skupina působí, zatímco v jiných jurisdikcích je teprve ve fázi vývoje. Skupina si byla vědoma těchto složitostí a probíhajících změn v globálním daňovém prostředí, stejně jako možných změn ve struktuře Skupiny během přípravy svých důkladných analýz. Výsledkem bylo, že Skupina vyhodnotila dopad legislativy Piliře dva jako nevýznamný pro rok končící 31. prosincem 2025, a proto nebyla v její konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025 vykázána žádná daň z příjmů související s dorovnávací daní.

Odložená daň

Odložená daň je počítána ze všech dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou jednotlivých položek výkazu finanční pozice a z nevyčerpaných investičních pobídek. Odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši, o které je vedení Skupiny přesvědčeno, že bude v budoucích letech uplatněna. Na základě provedené analýzy předpokládané realizace odložené daňové pohledávky a závazku byla pro výpočet odložené daně v roce 2025 použita sazba 21 %, resp. 20 % (Finsko), 25% (Belgie) a 9 % (Maďarsko).

V následující tabulce je uveden přehled pohybů odložené daně:

<i>V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2025</i>	1. ledna	31. prosince						
	Odložená daň (netto)	Dopad odložené daně do výkazu zisku a ztráty	Dopad odložené daně do ostatního úplného výsledku	Dopad z podnikových kombinací	Ostatní	Odložená daň (netto)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Dlouhodobá aktiva (včetně leasingu)	-339	58	—	—	—	-281	110	-391
Rezervy	192	-20	—	—	—	172	172	—
Pohledávky z obchodního styku	131	-104	—	—	—	27	39	-12
Zásoby	121	-10	—	—	—	111	111	—
Neuplatněné daňové ztráty	53	-29	—	—	—	24	24	—
Smlouvy se zákazníky	49	-16	—	—	—	33	69	-36
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	17	-17	—	—	—	—	—	—
Neuhrazené smluvní pokuty	12	-12	—	—	—	—	—	—
Zaměstnanecké požitky	12	9	—	—	—	21	21	—
Deriváty	-5	61	-75	—	—	-19	62	-81
Ostatní	108	-28	—	—	—	80	101	-21
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	351	-108	-75	—	—	168	709	-541
Zápočet pohledávek a závazků	—	—	—	—	—	—	-239	239
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	351	-108	-75	—	—	168	470	-302

V milionech Kč, za rok končící 31. prosincem 2024	1. ledna						31. prosince		
	Odložená daň (netto)	Dopad odložené daně do výkazu zisku a ztráty	Dopad odložené daně do ostatního úplného výsledku	Dopad z podnikových kombinací	Ostatní	Odložená daň (netto)	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	
Dlouhodobá aktiva (včetně leasingu)	-558	219	—	—	—	-339	166	-505	
Rezervy	380	-197	—	9	—	192	192	—	
Pohledávky z obchodního styku	139	-15	—	7	—	131	131	—	
Zásoby	159	-39	—	1	—	121	121	—	
Neuplatněné daňové ztráty	274	-221	—	—	—	53	53	—	
Smlouvy se zákazníky	-33	82	—	—	—	49	50	-1	
Neuplatněný odpočet na vědu a výzkum	6	11	—	—	—	17	17	—	
Neuhrazené smluvní pokuty	17	-5	—	—	—	12	13	-1	
Zaměstnanecké požitky	13	-1	—	—	—	12	12	—	
Deriváty	-266	161	100	—	—	-5	7	-12	
Ostatní	100	8	—	-1	1	108	116	-8	
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	231	3	100	16	1	351	878	-527	
Zápočet pohledávek a závazků	—	—	—	—	—	—	-253	253	
Celkem (pohledávka+ / závazek-)	231	3	100	16	1	351	625	-274	

K neuplatněnému odpočtu na vědu a výzkum v celkové odhadované výši 2 139 milionů Kč (2024: 1 666 milionů Kč) nebyla k 31. prosinci 2025 vykázána odložená daňová pohledávka, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že Skupina vygeneruje v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohl být tento odpočet využit. Tento odpočet je využitelný do roku 2026 (870 milionů Kč) a 2027 (669 milionů Kč) a 2028 (600 milionů Kč).

Daňové ztráty

K 31. prosinci 2025 Skupina vykázala daňové ztráty z minulých let ve výši 7 638 milionů Kč (2024: 7 250 milionů Kč) určené k převodu a započtení proti budoucímu zdanitelnému příjmu. Pokud se nepovažuje za pravděpodobné, že bude k dispozici zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možné nevyužité daňové ztráty uplatnit, odložené daňové pohledávky se nevykazují. Nezaúčtované odložené daňové pohledávky činí 1 580 milionů Kč (2024: 1 469 milionů Kč). Nevyužité daňové ztráty lze v České republice a v Maďarsku uplatnit v období 2026 až 2030, ve Finsku v období 2026 až 2035, a na dobu neurčitou v Belgii.

Možnost uplatnit daňové ztráty vyprší následovně v letech:

V milionech Kč	31. 12. 2025	31. 12. 2024
2025	—	734
2026	2 358	2 119
2027	477	477
2028	2 367	2 281
2029	207	74
2030	242	—
2031	78	80
2032	335	341
2033	441	450
2034	370	380
2035	237	—
Daňové ztráty, které lze převádět neomezeně dlouho	528	314
Celkem	7 640	7 250

Skupina dále k 31. prosinci 2025 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z ostatních položek (kromě odpočtu na vědu a výzkum a odpočtu z daňových ztrát) ve výši 216 milionů Kč, neboť vedení Skupiny nemá dostatečnou jistotu, že společnosti vygenerují v následujících letech dostatečné zisky, proti kterým by mohly být tyto odložené daňové pohledávky uplatněny.

13. Goodwill a ostatní nehmotná aktiva

Goodwill

Goodwill představuje částku, o kterou cena pořízení dceřiné společnosti převyšuje podíl Skupiny na reálné hodnotě identifikovatelných aktiv a závazků dceřiné společnosti k datu její akvizice.

Goodwill je alokován takto:

SPOLEČNOST		
<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Electric Components a. s. (viz bod 5)	192	192
TheSignallingCompany SA	64	64
Goodwill celkem	256	256

Goodwill vztahující se k výše uvedeným podílům souvisí s pořízením 100% či částečného podílu v těchto účetních jednotkách ze strany Skupiny. Tento goodwill je monitorován vedením Skupiny.



Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty goodwillu je prováděno minimálně jednou ročně a dále v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu. Skupina si vybrala čtvrté čtvrtletí roku jako období, kdy bude provádět pravidelné roční testování goodwillu na snížení hodnoty.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiva s oceněním na úrovni odhadu zpětně ziskatelné částky. Zpětně ziskatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaným pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026–2030. Tyto plány zohledňují očekávaný růst výše uvedených společností a jejich ziskovosti. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 2 % (TheSignallingCompany SA) a 3 % (Electric Components a. s.), která byla stanovena na základě odhadu vedení Skupiny a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

V případě goodwillu vedení Skupiny neidentifikovalo, že by rozumně možná změna klíčového předpokladu vedla k vykázání snížení hodnoty.

Ostatní nehmotná aktiva

Následující tabulka ukazuje přehled ostatních nehmotných aktiv:

<i>V milionech Kč</i>	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	370	292	2 763	61	424	2 388	6 298
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-243	-115	-1 671	-6	-401	-3	-2 439
Účetní hodnota k 1. lednu 2025	127	177	1 092	55	23	2 385	3 859
Přírůstky	42	—	195	—	—	529	766
Úbytky	-1	-11	-687	—	—	-40	-739
Přeúčtování	5	—	1 407	—	11	-1 423	—
Odpisy za rok	-46	-36	-457	-6	-17	—	-562
Rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty	—	—	698	—	—	—	698
Kurzové přepočty	-2	—	-31	—	—	-14	-47
Účetní hodnota k 31. prosinci 2025	125	130	2 217	49	17	1 437	3 975
Pořizovací hodnota	402	261	2 586	55	430	1 440	5 174
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-277	-131	-369	-6	-413	-3	-1 199

<i>V milionech Kč</i>	Software	Ocenitelná práva	Nehmotné výsledky vývoje	Vztahy se zákazníky	Ostatní nehmotný majetek	Nedokončený nehmotný majetek a zálohy	Celkem
Pořizovací hodnota	285	292	2 481	61	424	1 884	5 427
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-200	-76	-1 367	—	-367	-60	-2 070
Účetní hodnota k 1. lednu 2024	85	216	1 114	61	57	1 824	3 357
Přírůstky	46	—	217	—	—	589	852
Přeúčtování	36	—	—	—	—	-36	—
Odpisy za rok	-40	-39	-250	-6	-34	—	-369
Rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty	—	—	2	—	—	—	2
Kurzové přepočty	—	—	9	—	—	8	17
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	127	177	1 092	55	23	2 385	3 859
Pořizovací hodnota	370	292	2 763	61	424	2 388	6 298
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-243	-115	-1 671	-6	-401	-3	-2 439

Odpisy

Odpisy patentů a nákladů na vývoj jsou alokovány k nákladům na zásoby a vykazovány ve spotřebě materiálu a služeb v okamžiku prodeje zásob.

Náklady na vývoj

Nehmotné výsledky vývoje v roce 2024 a 2025 zahrnují zejména technickou dokumentaci související se stavbou určitého typu výrobku. Z celkových přírůstků v roce 2025 byla část ve výši 332 milionů Kč vytvořená vlastní činností a zbývající část ve výši 215 milionů Kč byla nakoupená od externích subjektů (přírůstky ve výši 352 milionů Kč jsou vykázány v rámci Nedokončeného nehmotného majetku). Aktivace nákladů na nehmotné výsledky vývoje vytvořené vlastní činností je účtována proti snížení nákladů vzniklých v souvislosti s aktivovaným majetkem.

Mezi nejvýznamnější vývojové projekty patřil v roce 2025 vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Vedení Skupiny předpokládá, že vývojové projekty (členěné podle typu produktů) nedokončené k datu účetní závěrky budou úspěšně dokončené a jejich výsledky budou zařazené do užívání v dalších letech následovně:

OČEKÁVANÝ ROK ZAŘAZENÍ

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Tramvaje	Vlaky	Ostatní	Zůstatková hodnota
2026	208	297	49	554
2027	106	230	31	367
2028 a později	—	113	107	220
Celkem	314	640	187	1 141

Kapitalizované náklady na jednotlivé projekty nedokončené k datu účetní závěrky individuálně nepřesahují 200 milionů Kč.

VedeníSkupiny stanovuje dobu odpisování zařazených nehmotných výsledků vývoje na základě očekávané využitelnosti těchto aktiv v budoucích letech s ohledem na již známé i očekávané projekty pro zákazníky, na kterých budou kapitalizované výsledky vývoje využité. Doba očekávané využitelnosti je každoročně přehodnocována a případně prospektivně upravena tak, aby zohledňovala očekávané využití výsledků vývoje v následujících letech.

K nehmotným výsledkům vývoje, jejichž technické řešení již nelze využít v současných či budoucích projektech, Skupina vykazuje ztrátu ze snížení hodnoty ve výši 100 % kapitalizovaných nákladů na vývoj.

U ostatních nehmotných výsledků vývoje se provádí test na snížení hodnoty. Ten je založen na doložení využitelnosti kapitalizovaného vývoje do běžících nebo budoucích projektů, které mají obdobné technické řešení jako kapitalizovaný projekt vývoje. V případě budoucích projektů jsou uvažovány projekty s vysokou pravděpodobností získání kontraktu společností. Pravděpodobnost získání kontraktu je stanovena na základě informací z aktuálního business plánu společností a dalších informací z oddělení Obchodu.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje porovnáním diskontovaných peněžních toků projektů, na které je vývoj alokován, s hodnotou kapitalizovaného vývoje (hodnota zahrnuje již kapitalizovanou hodnotu vývoje a náklady potřebné na dokončení vývoje, které budou kapitalizovány v budoucnu).

K 31. prosinci 2025 Skupina nezaúčtovala žádnou dodatečnou ztrátu ze snížení hodnoty ke kapitalizovaným výsledkům vývoje.

14. Pozemky, budovy a zařízení

DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK 2025				
<i>V milionech Kč</i>	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	5 995	4 627	390	11 012
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-984	-2 255	—	-3 239
Účetní hodnota k 1. lednu 2025	5 011	2 372	390	7 773
Přírůstky	61	244	380	685
Úbytky	-8	-2	1	-9
Přeúčtování	232	88	-320	—
Odpisy za rok	-171	-463	-1	-635
Ztráta ze snížení hodnoty	5	3	—	8
Kurzové přepočty	-7	-12	—	-19
Účetní hodnota k 31. prosinci 2025	5 123	2 230	450	7 803
Pořizovací cena	6 250	4 882	450	11 582
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-1 127	-2 652	—	-3 779

DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK 2024

<i>V milionech Kč</i>	Pozemky a budovy	Stroje a zařízení	Nedokončený majetek	Celkem
Pořizovací cena	5 716	4 185	469	10 370
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-805	-1 914	—	-2 719
Účetní hodnota k 1. lednu 2024	4 911	2 271	469	7 651
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	198	1	—	199
Přírůstky	70	368	111	549
Úbytky	-2	-3	-7	-12
Přeúčtování	9	176	-185	—
Odpisy za rok	-173	-435	—	-608
Ztráta ze snížení hodnoty	-6	-10	—	-16
Kurzové přepočty	4	4	2	10
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	5 011	2 372	390	7 773
Pořizovací cena	5 995	4 627	390	11 012
Oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty	-984	-2 255	—	-3 239

S výjimkou případů uvedených v bodě 29 nemá Skupina žádný dlouhodobý hmotný majetek zatížený zástavním právem.

Testování na snížení hodnoty

Testování na snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení je prováděno v případě, že okolnosti, jako např. významný pokles očekávaných tržeb, zisku či peněžních toků, indikují pravděpodobnost skutečnosti, že mohlo dojít ke snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení.

Existence ztráty ze snížení hodnoty se zjišťuje na základě porovnání účetní hodnoty aktiv s oceněním na úrovni odhadu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka je založena na hodnotě z užívání, která byla stanovena diskontováním budoucích peněžních toků generovaným pokračujícím užíváním aktiva.

Klíčovými předpoklady použitými při odhadu hodnoty z užívání jsou diskontní sazba, tempo růstu perpetuity a vývoj EBITDA.

Testování na snížení hodnoty k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024

S ohledem na výsledky Skupiny v roce 2024 (generování ztráty) existují indikátory možného snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, byl tedy proveden test na snížení hodnoty.

Testování bylo provedeno na základě dostupných plánů pro roky 2026–2030 (resp. pro roky 2025–2029 v roce 2024). Tyto plány zohledňují očekávaný návrat na normální úroveň ziskovosti obvyklou v sektoru dopravního strojírenství v období 2026–2030. Pro následující období byla použita terminální růstová sazba 3 %, která byla stanovena na základě odhadu vedení Skupiny a která nepřesahuje dlouhodobé průměrné tempo růstu v odvětví.

Vývoj EBITDA je založen na očekávané realizaci již kontrahovaných projektů a na plánovaném portfoliu projektů, u kterých se očekává podpis v budoucnu, na vývoji tržeb těchto projektů, jejich předpokládaných marží v plánovaném období a plánovaných režijních nákladech. Zohledňuje dále očekávaný vývoj inflace a vývoj nominálních mezd.

Diskontní sazba po zdanění také představuje klíčový odhad v modelu diskontovaných peněžních toků a vychází z reprezentativního váženého průměru kapitálových nákladů. Diskontní sazba po zdanění použitá při výpočtu zpětně získatelné částky činila 8,30 % (2024 – 8,05 %).

15. Leasing

Skupina si pronajímá nebytové prostory (kanceláře, výrobní haly), výrobní stroje a zařízení a osobní automobily.

Leasingové smlouvy jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Smlouvy mohou obsahovat opce na prodloužení doby nájmu a výše plateb může být upravena dle vývoje indexu spotřebitelských cen.

Aktiva z práva užívání

V následující tabulce je uveden přehled pohybů aktiv z práva k užívání:

<i>V milionech Kč</i>	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Účetní hodnota k 1. lednu 2025	276	76	352
Přírůstky	236	97	333
Vyřazení	—	—	0
Odpisy za rok	-141	-51	-192
Účetní hodnota k 31. prosinci 2025	371	122	493

<i>V milionech Kč</i>	Budovy	Stroje a zařízení	Celkem
Účetní hodnota k 1. lednu 2024	343	54	397
Přírůstky	97	58	155
Vyřazení	-33	—	-33
Odpisy za rok	-131	-36	-167
Účetní hodnota k 31. prosinci 2024	276	76	352

Současná hodnota závazku z leasingu

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zůstatek k 1. lednu	-385	-429
Nově vykázaný závazek z leasingu	-333	-119
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	-29	-33
Leasingové platby – splátky jistiny	193	163
Leasingové platby – zaplacené úroky	29	33
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací	—	—
Kurzové přepočty	—	—
Zůstatek k 31. prosinci	-525	-385
<i>Závazek splatný</i>		
Do 1 roku	-181	-164
1 – 5 let	-336	-205
Za více než za 5 let	-8	-16

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 90 milionů Kč (2024: 105 milionů Kč). Náklady vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou byly vykázány na pozici Spotřeba materiálu a služeb ve výši 12 milionů Kč (2024: 7 milionů Kč). Celkový peněžní tok vztahující se k leasingům v roce 2025 činil 324 milionů Kč (2024: 308 milionů Kč).

Skupina není vystavena významným budoucím peněžním výdajům ze smluv, u kterých nebyl k rozvahovému dni zahájen leasing ani ze záruk na zbytkovou hodnotu z opcí na prodloužení nájmu, které nejsou zahrnuty v ocenění závazků z leasingu k 31. prosinci 2025.

Analýza měnového rizika a splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodě 27.

16. Podíly v přidružených a společných podnicích

V následující tabulce jsou uvedeny jednotlivé společnosti účtované ekvivalenční metodou (včetně přidružených společností a společných podniků):

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Temsa*	2 302	2 299
Ostatní	24	16
Podíly v přidružených a společných podnicích celkem	2 326	2 315

*společný podnik

V následující tabulce jsou uvedeny podíly na ziscích společností účtovaných ekvivalenční metodou po odečtení daně z příjmů:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Temsa*	176	167
Ostatní	11	3
Podíl na zisku přidružených a společných podniků celkem	187	170

*společný podnik

Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş.

V důsledku fúze ke dni 31. prosince 2022 získala Skupina 50% podíl ve společnosti Temsa Skoda Ulaşım Araçları San.ve Tic. A.Ş. Temsa je turecký výrobce autobusů s dceřinými společnostmi v Německu, Francii, Egyptě a USA, které jsou zodpovědné za prodejní a marketingové aktivity.

V účetním období končícím 31. prosincem 2022 Turecko splnilo požadavky pro označení za hyperinflační ekonomiku podle IAS 29 – Vykazování v hyperinflačních ekonomikách (viz bod 3.m). Skupina proto použila hyperinflační účetnictví podle IAS 29, neboť funkční měnou společnosti Temsa je turecká lira.

V následující tabulce jsou uvedeny konsolidovaná aktiva, závazky a výsledky společnosti Temsa a jejích dceřiných společností:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobá aktiva	2 840	3 406
Krátkodobá aktiva	7 236	5 815
Dlouhodobé závazky	-666	-1 256
Krátkodobé závazky	-4 807	-3 367
Čistá aktiva (100 %)	4 603	4 598
Účetní hodnota účasti ve společném podniku (50 %)	2 302	2 299
Výnosy celkem	11 398	12 095
Čistý zisk za účetní období celkem (100 %)	351	334
Podíl Skupiny na zisku (50 %)	176	167
Ostatní úplný výsledek hospodaření za účetní období (100 %)	-346	884
Podíl Skupiny na ostatním úplném výsledku hospodaření (50 %)	-173	442

17. Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě

FINANČNÍ AKTIVA		
<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zajišťovací deriváty	514	129
Deriváty k obchodování	1	41
Finanční aktiva v reálné hodnotě celkem	515	170
Dlouhodobá část	47	65
Krátkodobá část	468	105

FINANČNÍ ZÁVAZKY		
<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zajišťovací deriváty	-49	-354
Deriváty k obchodování	—	-3
Závazky z titulu akvizice dceřiných společností	—	-35
Finanční závazky v reálné hodnotě celkem	-49	-392
Dlouhodobá část	-2	-241
Krátkodobá část	-47	-151

Podrobnosti o derivátových kontraktech jsou uvedeny v následujících tabulkách:

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Měnové swapové kontrakty	295	1	—
Deriváty k obchodování celkem	295	1	—
Měnové forwardové kontrakty	13 691	245	-45
Měnové swapové kontrakty	8 698	219	-2
Úrokové swapové kontrakty	1 041	49	-2
Zajišťovací deriváty celkem	23 430	513	-49

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	Nominální hodnota	Kladná reálná hodnota	Záporná reálná hodnota
Měnové swapové kontrakty	1 310	41	-3
Deriváty k obchodování celkem	1 310	41	-3
Měnové forwardové kontrakty	11 477	12	-240
Měnové swapové kontrakty	11 143	67	-114
Úrokové swapové kontrakty	855	50	—
Zajišťovací deriváty celkem	23 475	129	-354

a) Zajišťovací deriváty

FORWARDY	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2025	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Forwardy – prodej EUR	279	159	245	-3
Forwardy – prodej SEK	—	1 210	—	-40
Forwardy – nákup USD	4	—	—	-2
Celkem			245	-45
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,08	25,19		
CZK/SEK	—	2,28		
CZK/USD	20,98	—		

FORWARDY	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Forwardy – prodej EUR	187	270	12	-236
Forwardy – prodej USD	2	—	—	-4
Celkem	—	—	12	-240
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,06	24,95	—	—
CZK/USD	22,54	—	—	—

SWAPY	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2025	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	285	35	219	-1
Swap – nákup EUR	28	—	—	-1
Celkem			219	-2
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	24,87	26,13		

SWAPY	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	289	152	67	-114
Celkem			67	-114
Průměrný zajištěný kurz				
CZK/EUR	25,24	25,31		

SWAPY	Reálná hodnota k 31. prosinci 2025		Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
	Pohledávka	Závazek	Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Úrokové swapy	49	-2	50	—
Celkem	49	-2	50	—
Průměrná zajištěná úroková sazba				
	2,92%		2,57%	—

b) Deriváty k obchodování

SWAPY	Realizace obchodu v roce 2026	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2025	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	12	—	1	—
Celkem			1	—

SWAPY	Realizace obchodu v roce 2025	Realizace obchodu v dalších letech	Reálná hodnota k 31. prosinci 2024	
			Pohledávka	Závazek
	Původní měna (mil.)	Původní měna (mil.)	mil. CZK	mil. CZK
Swap – prodej EUR	50	—	41	-3
Celkem	—	—	41	-3

V souladu s účetními zásadami uvedenými v bodě 3 je změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů ve výši 355 milionů Kč (2024: 474 milionů Kč), zaúčtována v ostatním úplném výsledku a snížena o odloženou daň.

Zisky a ztráty z derivátů vypořádaných v roce 2025 jsou vykázány v závislosti na klasifikaci derivátového obchodu – zajišťovací či k obchodování – v položce Ostatní provozní náklady (viz bod 9), Ostatní provozní výnosy (viz bod 10) anebo Finanční výnosy a finanční náklady (viz bod 11)

Část zajišťovacích finančních derivátů se splatností do 31. prosince 2025 nemohla být vypořádána z důvodu zpoždění očekávaných příjmů, které byly těmito deriváty zajištěny proti měnovému riziku. Proto došlo ke sjednání navazujících swapů s termínem vypořádání v roce 2026 nebo později. Účetní hodnoty uvedených exspirovaných derivátů jsou zachyceny ve vlastním kapitálu v položce Zajištění peněžních toků ve výši CZK 217 milionů Kč (2024: CZK -48 milionů).

Skupina respektuje zásadu, že za účelem maximalizace účinnosti derivátu bude sjednávat podmínky derivátů tak, aby odpovídaly podmínkám zajišťované položky.

Z pohledu smluv se zákazníky je uplatňováno rovněž přirozené zajištění prostřednictvím přijatých záloh v měně, ve které je sjednána realizační cena kontraktu.

Skupina v rámci zajišťovacího účetnictví sleduje efektivitu zajištění, které je dlouhodobě efektivní. S ohledem na skutečnost, že nejdůležitější parametry zajišťovacího nástroje a zajištěné položky se shodují (nominální hodnoty derivátu a zajišťovaných peněžních toků, stejné měny transakce aj.), neexistují zdroje neefektivity mimo kreditní riziko protistrany, které je nevýznamné, a existuje tedy jasný ekonomický vztah v rámci zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací poměr je stanoven 1:1. Neefektivita zajištění byla v letech 2025 a 2024 nevýznamná a nebylo o ní účtováno.

Otevřené deriváty, které jsou realizovány v rámci běžného provozního cyklu Skupiny, jsou klasifikovány jako krátkodobé. Ostatní otevřené deriváty jsou klasifikovány jako dlouhodobé.

Finanční aktiva a závazky oceněné reálnou hodnotou patří do úrovně 2, jak je definováno IFRS.

18. Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva

Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva zahrnují:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z obchodního styku	827	329
Hrubá hodnota celkem (brutto) – dlouhodobé	827	329
Individuální opravná položka	—	—
Čistá hodnota celkem (netto) – dlouhodobé	827	329
Pohledávky z obchodního styku	2 635	2 944
Poskytnuté zálohy a náklady příštích období	750	778
Náklady na získání smlouvy (IFRS15)	167	186
Ostatní daňové pohledávky	59	47
Příjmy příštích období	19	24
Poskytnuté úvěry	—	—
Ostatní aktiva	—	2
Hrubá hodnota celkem (brutto) – krátkodobé	3 630	3 981
Individuální opravná položka	-150	-85
Čistá hodnota celkem (netto) – krátkodobé	3 480	3 896
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	4 307	4 225

Věková struktura dlouhodobých pohledávek z obchodního styku je následující:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobé pohledávky splatné do 2 let	18	160
Dlouhodobé pohledávky splatné od 2 let do 5 let	0	68
Dlouhodobé pohledávky splatné ve lhůtě delší než 5 let	809	101
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku celkem (brutto)	827	329
Ztráty ze snížení hodnoty	—	—
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku celkem (netto)	827	329

Analýza kreditního rizika, věkové struktury pohledávek a opravných položek k pohledávkám je popsána v bodě 27.

V následující tabulce je uveden přehled pohybů kapitalizovaných nákladů na získání smlouvy (IFRS15):

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zůstatek k 1. lednu	186	—
Nově kapitalizované přírůstkové náklady na získání smlouvy	96	197
Odpisy	-115	-11
Zůstatek k 31. prosinci	167	186

19. Zásoby

Zásoby zahrnují následující položky:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Materiál	5 770	5 520
Nedokončená výroba	864	971
Hotové výrobky	44	45
Zboží určené k prodeji	176	75
Zásoby celkem	6 854	6 611
Z toho kumulované snížení hodnoty zásob:		
Materiál	-669	-550
Nedokončená výroba	-118	-122
Hotové výrobky	-22	-27
Zboží určené k prodeji	-6	-5
Snížení hodnoty zásob celkem	-815	-704

Na základě provedené analýzy obrátkovosti a využitelnosti zásob snížila Skupina k 31. prosinci 2025 hodnotu zásob na jejich čistou realizovatelnou hodnotu zaúčtováním kumulované ztráty ze snížení hodnoty zásob v celkové výši 815 milionů Kč (2024: 704 milionů Kč).

Ztráta ze snížení hodnoty zásob je součástí pozice Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7). V roce 2025 zaúčtovala Skupina do konsolidovaného výkazu zisku a ztráty čisté snížení hodnoty zásob ve výši 175 milionů Kč (2024: 153 milionů Kč).

Pořizovací náklady na materiál vykázané ve výkazu zisku a ztráty jako náklad jsou zahrnuté v položce Spotřeba materiálu a služeb (viz bod 7).

20. Peníze a peněžní ekvivalenty

K 31. prosinci 2025 a 2024 položka Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnuje:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Účty v bankách	1 708	2 040
Vklady u finančních institucí splatné do 3 měsíců	—	—
Peníze	1	1
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	1 709	2 041

Skupina má vázané peněžní prostředky ve výši 15 milionů Kč (2024: 14 milionů Kč) stanovené Projektovou smlouvou s bankou ČSOB. Výše vázaných prostředků je pravidelně upravována na základě aktualizovaného finančního modelu definovaného smlouvou.

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 Skupina držela peníze a peněžní ekvivalenty u bank s minimálním ratingem BBB+ podle agentury Fitch. Skupina rovněž držela peníze a peněžní ekvivalenty u sesterské společnosti (banky) ze skupiny PPF, která nemá stanovený vlastní úvěrový rating od externích agentur. Ztráty ze snížení hodnoty u peněz a peněžních ekvivalentů jsou nevýznamné.

21. Půjčky a úvěry

Půjčky a úvěry zahrnují následující položky:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nebankovní úvěry	2 570	2 666
Bankovní úvěry	1 134	832
Dlouhodobé půjčky a úvěry	3 704	3 498
Nebankovní úvěry	4	7
Bankovní úvěry	710	1 188
Krátkodobé půjčky a úvěry	714	1 195
Půjčky a úvěry celkem	4 418	4 693

Následující tabulka uvádí pohyb závazků vůči nebankovním subjektům:

<i>V milionech Kč</i>	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	5	2 668	2 673
Nově čerpané úvěry	15	—	15
Splátky jistiny	-3	-239	-242
Změny v peněžních tocích z finanční činnosti celkem	12	-239	-227
Nově převzaté úvěry v rámci podnikové kombinace (viz bod 5)	—	—	—
Úroky běžného roku	1	155	156
Splátky úroku	-1	—	-1
Kurzové přepočty	-1	-26	-27
Zůstatek k 31. prosinci 2025	16	2 558	2 574
Krátkodobá část	4	—	4
Dlouhodobá část	12	2 558	2 570
Průměrná roční úroková míra	3,91%	8,57%	—
Nečerpaný úvěrový rámec	—	—	—

<i>V milionech Kč</i>	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	6	2 474	2 480
Nově čerpané úvěry	—	90	90
Splátky jistiny	-1	-148	-149
Změny v peněžních tocích z finanční činnosti celkem	-1	-58	-59
Nově převzaté úvěry v rámci podnikové kombinace (viz bod 5)	—	137	137
Úroky běžného roku	—	230	230
Splátky úroku	—	-115	-115
Zůstatek k 31. prosinci 2024	5	2 668	2 673
Krátkodobá část	1	6	7
Dlouhodobá část	4	2 662	2 666
Průměrná roční úroková míra	4,51%	7,00%	—
Nečerpaný úvěrový rámec	—	—	—

Nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům představují zejména úvěry od společností PPF Industrial Holding B.V. a Taedifer s.r.o., akcionářů mateřské společnosti (viz bod 28).

Následující tabulka uvádí pohyb závazků vůči bankám:

<i>V milionech Kč</i>	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	2 013	7	2 020
Nově čerpané úvěry	1 072	16	1 088
Splátky jistiny	-1 269	—	-1 269
Změny v peněžních tocích z finanční činnosti	-197	16	-181
Úroky běžného roku	200	6	206
Splátky úroku	-195	-6	-201
Kurzové přepočty	—	—	—
Zůstatek k 31. prosinci 2025	1 821	23	1 844
Krátkodobá část	687	23	710
Dlouhodobá část	1 134	—	1 134
Průměrná roční úroková míra	5,17%	5,03%	—
Nečerpáno z úvěrového rámce	5 820	23	—

<i>V milionech Kč</i>	Zajištěné	Nezajištěné	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	3 668	729	4 397
Nově čerpané úvěry	-	-	0
Splátky jistiny	-1 624	-726	-2 350
Změny v peněžních tocích z finanční činnosti	-1 624	-726	-2 350
Úroky běžného roku	311	6	317
Splátky úroku	-342	-2	-344
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2 013	7	2 020
Krátkodobá část	1 181	7	1 188
Dlouhodobá část	832	-	832
Průměrná roční úroková míra	5,10%	3,54%	-
Nečerpáno z úvěrového rámce	3 250	3	3 253

Zajištěné úvěry jsou zajištěny zástavním právem k majetku nabytého prostřednictvím úvěru, zárukou, zástavou, zástavním právem k pohledávkám, zástavním právem k obchodnímu podílu a dalšími zajišťovacími instrumenty (viz bod 29).

22. Vydané směnky a dluhové cenné papíry

Vydané směnky zahrnují následující:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vydané směnky	—	1 167
Vydané dluhopisy	2 117	1 473
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem – dlouhodobé	2 117	2 640
Vydané směnky	1 243	78
Vydané dluhopisy	917	11
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem – krátkodobé	2 160	89
Vydané směnky a dluhové cenné papíry celkem	4 277	2 729

Následující tabulka uvádí pohyb vydaných směnek a dluhových cenných papírů:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zůstatek k 1. lednu	2 729	2 837
Příjmy z vydaných směnek	1 523	1 969
Splacení směnek	-73	-2 241
Změny v peněžních tocích z finanční činnosti	1 450	-272
Úroky běžného roku	106	188
Splátky úroku	-9	-32
Kurzové rozdíly	1	8
Zůstatek k 31. prosinci	4 277	2 729

Skupina emitovala směnky v průběhu roků 2024, 2023 a 2022 s maximální splatností do 3 let. Zůstatek emitovaných směnek k 31. prosinci 2025 tvoří emisní kurz směnek (jistinu) ve výši 1 080 milionů Kč (2024: 1 158 milionů Kč) a hodnotu naběhlých časově rozlišených úroků ze směnek ve výši 163 milionů Kč (2024: 87 milionů Kč). Úrokové sazby u emitovaných směnek evidovaných k 31. prosinci 2025 jsou fixní a pohybují se v rozmezí od 5,88% p.a. do 8,20% p.a. (2024: od 5,88 % p.a. do 8,20 % p.a.). Směnky jsou emitované v Kč i v EUR.

Skupina v roce 2024 emitovala celkem tři tranše seniorních nezajištěných dluhopisů. První tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2026 má pevný kupónový výnos ve výši 7,00 % p.a. Druhá tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2027 má variabilní kupónový výnos ve výši 6M PRIBOR + 2,80 % p.a. Třetí tranše denominována v EUR a se splatností v roce 2027 má variabilní kupónový výnos ve výši 6M EURIBOR + 2,80 % p.a.

Skupina v roce 2025 emitovala celkem čtyři tranše seniorních nezajištěných dluhopisů. První tranše denominována v Kč a se splatností v roce 2027 má pevný kupónový výnos ve výši 5,90 % p.a. Druhá tranše denominována v EUR a se splatností v roce 2027 má fixní kupónový výnos ve výši 4,60 % p.a. Třetí tranše denominována v CZK a se splatností v roce 2028 má fixní kupónový výnos ve výši 6,00 % p.a. Čtvrtá tranše denominována v CZK a se splatností v roce 2028 má fixní kupónový výnos ve výši 6,15 % p.a.

Na pozici vydané směnky a dluhové cenné papíry Skupina eviduje zůstatek emitovaných dluhopisů k 31. prosinci 2025 v celkové výši 3 034 milionů Kč (2024: 1 484 milionů Kč), který je tvořen z emisního kurzu dluhopisů (jistiny) ve výši 2 996 milionů Kč (2024: 1 473 milionů Kč) a hodnoty naběhlých časově rozlišených úroků z dluhopisů ve výši 38 milionů Kč (2024: 11 milionů Kč).

Analýza měnového rizika a rizika likvidity je popsána v bodě 27.

23. Ostatní finanční závazky

V listopadu 2024 uzavřela Skupina faktoringovou smlouvu o prodeji budoucích pohledávek vyplývajících z určené dlouhodobé zákaznické smlouvy. Pohledávky jsou prodávány bez postihu a jejich prodej podléhá předchozímu schválení určeným zákazníkem. Podle podmínek smlouvy zůstává Skupina po prodeji budoucích pohledávek odpovědná za plnění svých závazků vyplývajících z určené zákaznické smlouvy.

Finanční prostředky obdržené od faktoringové společnosti nejsou splatné v hotovosti, pokud Skupina plní své závazky vyplývající z určené zákaznické smlouvy. Nicméně v souladu s IFRS 9 Skupina k rozvahovému dni vykazuje finanční prostředky získané z prodeje pohledávek, které dosud nejsou splatné zákazníkem, jako finanční závazek.

K 31. prosinci 2025 představuje nesplacený zůstatek ve výši 1 262 milionů Kč (2024: 995 milionů Kč) finanční prostředky přijaté od faktoringové společnosti za prodej budoucích pohledávek, které se mají stát splatnými v roce 2026 po splnění závazků Skupiny vyplývajících z určené zákaznické smlouvy. Na základě historické výkonnosti Skupiny při plnění této smlouvy vedení neočekává žádnou hotovostní úhradu zpět faktoringové společnosti.

24. Závazky z obchodního styku a jiné závazky

Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ostatní závazky	86	80
Dlouhodobé	86	80
Závazky z obchodního styku	4 516	4 027
Dohadné položky	623	817
Závazky za zaměstnanci	772	714
Ostatní daňové závazky	450	438
Výnosy příštích období	161	282
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění	189	186
Přijaté zálohy	11	150
Ostatní závazky	278	162
Krátkodobé	7 000	6 776
Závazky z obchodního styku a jiné závazky celkem	7 086	6 856

K 31. prosinci 2025 činily závazky po lhůtě splatnosti 542 milionů Kč (2024: 568 milionů Kč).



25. Rezervy

Rezervy zahrnují následující položky:

<i>V milionech Kč</i>	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	1 241	277	32	62	66	141	198	2 017
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	—	—	—	—	—	—	—	—
Rezervy vytvořené v průběhu roku	814	68	3	2	—	1	76	964
Rezervy čerpané v průběhu roku	-500	-133	-1	-4	—	-90	-64	-792
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	-40	—	-11	—	-3	—	-11	-65
Kurzové vlivy	-4	-3	—	—	—	—	-1	-8
Zůstatek k 31. prosinci 2025	1 511	209	23	60	63	52	198	2 116
Krátkodobá část rezerv	1 511	209	23	3	—	34	166	1 946
Dlouhodobá část rezerv	—	—	—	57	63	18	32	170

<i>V milionech Kč</i>	Rezerva na garance	Rezerva na ztrátové zakázky	Rezerva na pokuty a penále	Rezerva na benefity	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na právní spory	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	1 150	181	118	61	62	31	128	1 731
Přírůstky v důsledku podnikových kombinací (viz bod 5)	—	79	—	—	—	159	1	239
Rezervy vytvořené v průběhu roku	469	146	9	1	4	1	173	803
Rezervy čerpané v průběhu roku	-343	-129	-85	—	—	-50	-26	-633
Rezervy rozpuštěné v průběhu roku	-37	—	-10	—	—	—	-78	-125
Kurzové vlivy	2	—	—	—	—	—	—	2
Zůstatek k 31. prosinci 2024	1 241	277	32	62	66	141	198	2 017
Krátkodobá část rezerv	1 241	277	32	3	—	32	178	1 763
Dlouhodobá část rezerv	—	—	—	59	66	109	20	254

Rezerva na garance

Rezerva na garance se týká smluv se zákazníky, u kterých došlo k 31. prosinci 2025, resp. 31. prosinci 2024, k uznání výnosu, a na které se vztahuje garanční povinnost. Tyto rezervy jsou vypočteny na základě historických dat a individuálního posouzení možností vzniku budoucích nákladů, přičemž se zohledňují i další skutečnosti, které jsou známe k datu sestavení konsolidované účetní závěrky.

Rezerva na ztrátové projekty

Skupina vytvořila rezervu na ztráty k projektům, u kterých Skupina na základě aktuálních výhledů realizuje ztrátu. Hodnota rezervy na ztrátu vyplývá z kalkulace obchodních případů v souladu s IFRS 15.

Rezerva na benefity

Skupina poskytuje svým zaměstnancům peněžitě plnění u příležitosti významných životních jubileí, popř. při odpracování určitého počtu let. Na tyto zaměstnanecké požitky Skupina vytváří rezervu. K 31. prosinci 2025 Skupina vypočtenou rezervu diskontovala na současnou hodnotu sazbou 7,15 %. Skupina dále zohlednila pravděpodobnou fluktuaci zaměstnanců. Vzhledem k nevýznamnosti nejsou další informace uvedeny. Převážná část rezerv byla vykázána jako dlouhodobá s ohledem na očekávaný termín čerpání rezervy v souvislosti s vyplacením nároku zaměstnance.

Rezerva na právní spory

Vedení Skupiny neočekává významný negativní dopad na Skupinu v souvislosti s právními spory.

Rezerva na ekologické škody

Skupina usiluje o ekologicky odpovědný přístup a omezování případných negativních dopadů své činnosti na životní prostředí. Za tímto účelem vytvořila rezervu na ekologické škody ve výši 63 milionů Kč (2024: 66 milionů Kč). Rezerva je určena k pokrytí možných budoucích nákladů, které byly identifikovány na základě environmentálního auditu provedeného ve Skupině. Její výši stanovilo vedení Skupiny na základě odhadu budoucích výdajů s ohledem na všechna možná rizika.

Skupina si není vědoma žádných skutečností, které by poukazovaly na existenci nezajištěných environmentálních závazků s možným dalším dopadem na její konsolidovanou účetní závěrku za roky 2025 a 2024.

26. Vlastní kapitál

Základní kapitál

Základní kapitál představuje hodnotu, na kterou je omezena výše ručení akcionářů za závazky daného subjektu. Výše ručení je omezena na nominální hodnotu základního kapitálu podle rozhodnutí akcionářů.

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Počet schválených akcií	2 000 000	2 000 000
Počet emitovaných a plně splacených akcií	2 000 000	2 000 000
Nominální hodnota jedné akcie	1 Kč	1 Kč

V roce 2025 ani 2024 Společnost nevyplatila žádné dividendy.

Kapitálové fondy

Kapitálové fondy k 31. prosinci 2025 činí 7 797 milionů Kč (2024: 7 797 milionů Kč) a jsou tvořeny příplatky mimo základní kapitál poskytnuté od akcionářů Společnosti. Kapitálové fondy lze rozdělit mezi akcionáře.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2025 činí 1 908 milionů Kč (2024: 1 925 milionů Kč). Ostatní kapitálové fondy představují především účetní dopad z historických transakcí společnosti Skoda B.V. s bývalými minoritními akcionáři z doby před fúzí se Společností. Ostatní kapitálové fondy nejsou určeny k distribuci akcionářům.

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků včetně vlivu odložené daně k 31. prosinci 2025 činí -9 milionů Kč (2024: -288 milionů Kč). Tato položka není určena k rozdělení mezi akcionáře.

Dopad realizovaných derivátů, jejichž hodnota byla v předchozím období vykázána v ostatním úplném výsledku, činil 685 milionů Kč do zisku a ztráty roku 2025 (2024: 278 milionů Kč).

Změna reálné hodnoty u zajištění peněžních toků představuje efektivní část kumulativní čisté změny reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů pro zajištění peněžních toků, které se vztahují k zajišťovaným transakcím, které nebyly realizovány k rozvahovému dni.

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností

Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních činností vyplývají z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek kurzových rozdílů z přepočtu zahraničních činností k 31. prosinci 2025 představoval kumulovaný zisk ve výši 43 milionů Kč (2024: kumulovaná ztráta ve výši 203 milionů Kč). Kurzové rozdíly z přepočtu nepodléhají rozdělení mezi akcionáře.

Nerozdělený výsledek hospodaření / Neuhrazená ztráta

Konsolidované nerozdělený výsledek hospodaření Skupiny k 31. prosinci 2025 byly 851 milionů Kč (k 31. prosinci 2024: neuhrazené ztráty ve výši 120 milionů Kč).

27. Finanční nástroje

Řízení rizik a finanční nástroje

Hlavní finanční nástroje Skupiny, vyjma derivátů, zahrnují obchodní pohledávky, peníze v pokladně a na bankovních účtech, ostatní dlouhodobé pohledávky, obchodní závazky, bankovní úvěry, vydané směnky a dluhopisy, úvěry mezi spřízněnými osobami a leasing. Hlavním účelem zmíněných finančních závazků je získat finanční prostředky pro činnost Skupiny; finanční aktiva vznikají při její běžné činnosti.

Mezi nejvýznamnější rizika, kterým je Skupina vystavena, patří:

- + kreditní riziko,
- + tržní riziko včetně měnového rizika a úrokového rizika,
- + a likvidní riziko.

Vedení Skupiny odpovídá obecně za nastavení a dohled nad systémem řízení finančních rizik. Vývoj a odhady důsledků jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány. Celková strategie Skupiny pro řízení rizik se zaměřuje na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny.

Skupina uzavřela derivátové obchody (měnové forwardy a swapy a úrokové swapy) za účelem zajištění měnových a úrokových rizik, která vznikají v důsledku činnosti Skupiny a jejích finančních zdrojů.

Řízení kapitálu

Kapitál Skupiny zahrnuje základní kapitál, kapitálové fondy a všechny ostatní složky vlastního kapitálu připadající na akcionáře mateřské společnosti.

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru investorů, věřitelů a trhů a podpořit budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Řízením kapitálu a optimalizací poměru dluhu k vlastnímu kapitálu hodlá Skupina zajistit jednotlivým subjektům ve Skupině předpoklady k nepřetržitému provozování podnikatelské činnosti a k maximalizaci výnosů. Skupina je zavázána plnit kapitálové požadavky vyplývající z podmínek přijatých bankovních úvěrů a emitovaných dluhopisů.

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby mimo jiné splňovala finanční závazky spojené s úročenými úvěry a půjčkami. Porušení finančních závazků by umožnilo věřitelům žádat splacení úvěrů a půjček v případě, kdy by Skupina

nebyla schopna napravit porušení těchto závazků. V běžném období nedošlo k žádnému porušení finančních smluv u jakýchkoli úročených úvěrů a půjček.

Úvěrové riziko zákazníka

Úvěrové riziko vyplývá z potenciální neschopnosti dlužníků plnit své závazky ve lhůtě splatnosti. Jedná se zejména o riziko vyplývající z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splácet pohledávky Skupiny nebo půjčky poskytnuté Skupinou. Aby vrcholový management zamezil vzniku nadměrných nedobytných pohledávek, věnuje se úvěrovým rizikům v rámci účinného řízení obchodního oddělení a oddělení s ním spojená. Maximální úvěrové riziko představuje účetní hodnota každého finančního aktiva ve výkazu finanční pozice.

Vystavení kreditnímu riziku vyplývá především z individuálních charakteristik každého zákazníka. Obecně se však kreditní riziko posuzuje v závislosti na vývoji platební morálky jednotlivých zákazníků.

V případě nových kontraktů a zakázek je posuzována schopnost zákazníka či druhé smluvní strany splácet v termínu své závazky. V případě potřeby je prováděno zajištění budoucích peněžních toků, a to zejména zálohami. V jednotlivých případech je využíváno i pojištění pohledávek, bankovních záruk nebo akreditiv, ale jejich dopad k 31. prosinci 2025 i 31. prosinci 2024 je nevýznamný.

U každého zákazníka se pravidelně sleduje úvěrový limit, přičemž jsou zavedeny postupy zamezující překročení tohoto limitu. K navýšení těchto předem stanovených limitů může dojít pouze po pečlivém posouzení a formálním schválení na úrovni vedení Skupiny.

Zůstatky pohledávek jsou navíc neustále průběžně monitorovány, a tudíž vystavení Skupiny nedobytným pohledávkám není významné. Kreditní riziko je dále kryto tvorbou ztrát ze snížení hodnoty pohledávek.

Míra rizika pro jednotlivé pohledávky z obchodního styku je stanovována s ohledem na rating země, ve které zákazník působí, rating zákazníka, případně jeho mateřské společnosti, pokud byl stanoven, analýzu pohledávek po splatnosti a další informace relevantní pro posouzení kreditního rizika, které jsou pro Skupinu dostupné v souvislosti s konkrétním zákazníkem a konkrétním finančním aktivem. Zvýšení rizika selhání je indikováno zejména horšením ratingů, existencí pohledávek po splatnosti, zhoršení komunikace se zákazníkem, porušením smlouvy ze strany zákazníka, finančními problémy zákazníka.

V roce 2025 měla Skupina jednoho zákazníka, který tvořil více než 10 % pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek (včetně smluvního aktiva) skupiny. Výše tržeb vůči tomuto zákazníkovi nepřesáhla v roce 2025 podíl 10 % celkových tržeb skupiny. Vedení Skupiny přijalo příslušná opatření s cílem omezit koncentraci rizika vůči těmto subjektům, a to ve formě zásad a postupů, jako jsou např. zástavní smlouvy, pečlivé posuzování nově uzavřených smluv a důkladné sledování dlužných zůstatků.

Podstatná část úvěrového rizika je soustředěna v České republice a Estonsku, a to především v odvětví výroby, modernizace a servisu kolejových vozidel.

Co se týče kreditního rizika vyplývajícího z ostatních finančních aktiv skupiny, která zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty a poskytnuté půjčky, kreditní riziko vyplývá ze selhání protistrany, přičemž maximální riziko se rovná účetní hodnotě těchto nástrojů. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 nedošlo ke snížení hodnoty ostatních finančních aktiv.

Finanční aktiva typu derivátových obchodů nejsou vyhodnocována na existenci kreditního rizika, protože jsou sjednána výhradně s peněžními ústavy s dostatečně vysokým úvěrovým ratingem.

Snížení hodnoty

Maximální vystavení kreditnímu riziku a vykázaná ztráta ze snížení hodnoty byly k rozvahovému dni následující:

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Smluvní aktiva	6	7 243	—	7 243
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	18	2 635	-150	2 485
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	18	827	—	827
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	515	—	515
Jiná finanční aktiva*	18	19	—	19
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	1 709	—	1 709

*Zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry (viz bod 18.)

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	Bod	Účetní hodnota (brutto)	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Smluvní aktiva	6	5 659	—	5 659
Krátkodobé pohledávky z obchodního styku	18	2 944	-85	2 859
Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku	18	329	—	329
Finanční aktiva v reálné hodnotě	17	170	—	170
Jiná finanční aktiva*	18	24	—	24
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	2 041	—	2 041

*Zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry (viz bod 18.)

Následující tabulka uvádí pohyb opravných položek k pohledávkám z obchodního styku. Skupina během roku 2025 ani 2024 neúčtovala o opravné položce k smluvním aktivům od jednotlivých zákazníků ani o opravné položce k ostatním finančním aktivům.

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zůstatek k 1. lednu	-85	-113
Odpis pohledávek z obchodního styku	8	33
Úhrada pohledávek z obchodních styku	1	1
Nově vykázaná finanční aktiva	-81	-
Zvýšení kreditního rizika pohledávek z obchodního styku vykázaných na začátku období	7	-6
Zůstatek k 31. prosinci	-150	-85

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u finančních aktiv (mimo finančních aktiv v reálné hodnotě a peněz a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2025:

MÍRA RIZIKA <i>V milionech Kč</i>	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Smluvní aktiva (brutto)	Jiná finanční aktiva (brutto)*	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty %
Stupeň 1 Nízké riziko	827	2 284	7 243	19	-1	0%
Stupeň 2 Střední riziko	—	343	—	—	-141	41%
Stupeň 3 Vysoké riziko**	—	8	—	—	-8	100%
Celkem	827	2 635	7 243	19	-150	

*Jiná finanční aktiva zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry.
**Úvěrově znehodnocené finanční aktívum.

Rozdělení finančních aktiv do rizikových kategorií je stanoveno následovně:

Stupeň 1 Nízké riziko – veřejný sektor; spolehlivá, stabilní, velká soukromá společnost; pohledávka uznaná zákazníkem, bezproblémová; minimální pravděpodobnost, že pohledávka nebude inkasována (do 1 %).

Stupeň 2 Střední riziko – začínající problémy v komunikaci se zákazníkem; pohledávky po splatnosti do 12 měsíců; existují indikace, že část pohledávky nebude inkasována.

Stupeň 3 Vysoké riziko – problematický zákazník nebo pohledávka, pohledávky výrazně po splatnosti (nad 12 měsíců), výrazné zhoršení komunikace se zákazníkem, porušení smlouvy ze strany zákazníka, finanční problémy zákazníka; vysoká pravděpodobnost (nad 75 %), že pohledávka nebude inkasována. Selhání dlužníka – konkurz, insolvence, bankrot.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o analýze kreditního rizika u finančních aktiv (mimo finančních aktiv v reálné hodnotě a peněz a peněžních ekvivalentů) k 31. prosinci 2024:

MÍRA RIZIKA <i>V milionech Kč</i>	Dlouhodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Krátkodobé pohledávky z obchodního styku (brutto)	Smluvní aktiva (brutto)	Jiná finanční aktiva (brutto)*	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Vážená průměrná míra ztráty %
Stupeň 1 Nízké riziko	329	2 733	5 659	24	-1	—
Stupeň 2 Střední riziko	—	197	—	—	-71	36%
Stupeň 3 Vysoké riziko**	—	14	—	—	-13	93%
Celkem	329	2 944	5 659	24	-85	—

*Jiná finanční aktiva zahrnují příjmy příštích období a poskytnuté úvěry.
**Úvěrově znehodnocené finanční aktívum.

Níže uvedená tabulka poskytuje informaci o věkové struktuře krátkodobých pohledávek z obchodního styku k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024:

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Vážená průměrná míra ztráty (%)	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky ve splatnosti	5,80	2 343	-136	2 207
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	—	92	—	92
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	—	158	—	158
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	—	20	—	20
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	20,00	5	-1	4
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	63,64	11	-7	4
Pohledávky v konkurzu	100,00	6	-6	—
Celkem		2 635	-150	2 485

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	Vážená průměrná míra ztráty (%)	Účetní hodnota (brutto)	Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota (netto)
Pohledávky ve splatnosti	2,30	2 783	-65	2 718
Pohledávky po splatnosti do 3 měsíců	0,20	61	—	61
Pohledávky po splatnosti do 6 měsíců	—	13	—	13
Pohledávky po splatnosti do 12 měsíců	13,50	5	-1	4
Pohledávky po splatnosti do 36 měsíců	22,30	29	-6	23
Pohledávky po splatnosti více než 36 měsíců	17,00	48	-8	40
Pohledávky v konkurzu	100,00	5	-5	—
Celkem		2 944	-85	2 859

K 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024 Skupina neeviduje dlouhodobé pohledávky z obchodního styku nebo smluvní aktiva po splatnosti. Ztráta ze snížení hodnoty těchto aktiv je nevýznamná.

Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá z kolísání měnových kurzů a změn úrokových sazeb. Skupina zavedla určité postupy a metody monitorování tohoto rizika.

Měnové riziko

Skupina je vystavena významným rizikům, která vznikají v důsledku transakcí v cizích měnách. Tato rizika vyplývají z prodejů nebo nákupů, které Skupina realizuje v měnách jiných, než jsou funkční měny společností ve Skupině. Ve Skupině jsou společnosti, jejichž funkční měna (převážně v EUR) je odlišná od vykazovací měny Skupiny. Přibližně 59 % (2024: 49 %) prodejů Skupiny je denominováno v jiných měnách (převážně v EUR), než které jsou funkční měnou společností ve Skupině, zatímco více než 52 % (2024: 49 %) nákupů je denominováno ve funkčních měnách společností ve Skupině.

Skupina se snaží eliminovat měnové riziko prostřednictvím derivátů, které jsou sjednávány především za účelem zachycení volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Bližší informace jsou uvedeny v bodě 17.

Zůstatky finančních aktiv a závazků v jednotlivých měnách jsou následující:

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	EUR	CZK	USD	PLN	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	6 747	4 782	4	5	745	12 283
Smluvní aktiva	4 712	1 965	—	—	566	7 243
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva*	1 529	1 641	1	3	157	3 331
Peníze a peněžní ekvivalenty	506	1 176	3	2	22	1 709
Finanční závazky	-3 511	-12 447	-27	-3	7	-15 981
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	-699	-4 981	—	—	—	-5 680
Závazky z obchodního styku a jiné závazky** a závazky z leasingu	-2 435	-3 566	-27	-3	7	-6 024
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	-377	-3 900	—	—	—	-4 277
Finanční závazky v reálné hodnotě***	—	—	—	—	—	—
Vliv měnových derivátů****	-18 637	21 313	84	—	-2 760	—
Měnová pozice celkem	-15 401	13 648	61	2	-2 008	-3 698

*Vyjma poskytnutých záloh a nákladů příštích období, ostatních daňových pohledávek a ostatních aktiv (viz bod 18.).
**Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).
***Vyjma derivátových instrumentů.
**** Měnové deriváty, vykázané v nominální hodnotě jednotlivých nohou po přepočtení do Kč, jsou jinak ve své reálné hodnotě součástí pozic finanční aktiva v reálné hodnotě a finanční závazky v reálné hodnotě.

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	EUR	CZK	USD	PLN	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	6 621	4 203	42	6	35	10 907
Smluvní aktiva	3 820	1 813	26	—	—	5 659
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva*	1 462	1 721	12	2	10	3 207
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 339	669	4	4	25	2 041
Finanční závazky	-3 569	-10 256	-105	-8	14	-13 924
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	-957	-4 731	—	—	—	-5 688
Závazky z obchodního styku a jiné závazky** a závazky z leasingu	-2 300	-3 073	-105	-8	14	-5 472
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	-312	-2 417	—	—	—	-2 729
Finanční závazky v reálné hodnotě***	—	-35	—	—	—	-35
Vliv měnových derivátů****	-23 871	23 930	-59	—	—	—
Měnová pozice celkem	-20 819	17 877	-122	-2	49	-3 017

*Výjma poskytnutých záloh a nákladů příštích období, ostatních daňových pohledávek a ostatních aktiv (viz bod 18.).
**Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).
***Výjma derivátových instrumentů.
**** Měnové deriváty, vykázané v nominální hodnotě jednotlivých nohou po přepočtení do Kč, jsou jinak ve své reálné hodnotě součástí pozic finanční aktiva v reálné hodnotě a finanční závazky v reálné hodnotě.

Analýza citlivosti – vystavení měnovému riziku

K 31. prosinci 2025, resp. 2024, by přiměřeně pravděpodobné posílení (oslabení) eura, amerického dolaru či polského zlotého vůči všem ostatním měnám ovlivnilo ocenění finančních nástrojů denominovaných v cizí měně a mělo dopad do zisku a ztráty a do vlastního kapitálu ve výši níže uvedených částek. Analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné, zejména úrokové míry, zůstanou nezměněné a nebere v úvahu dopad předpokládaných prodejů a nákupů.

Následující tabulka představuje možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním při očekávané změně kurzů:

<i>V milionech Kč</i>	EUR	USD	PLN
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2025	324	-2	—
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2025	-324	2	—
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	-315	6	1
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	315	-6	-1

Následující tabulka představuje možný dopad do vlastního kapitálu při očekávané změně kurzů:

<i>V milionech Kč</i>	EUR	USD	SEK
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2025	1 753	-8	248
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2025	-1 753	8	-248
10% znehodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	2 217	6	—
10% zhodnocení vůči CZK stav k 31. prosinci 2024	-2 217	-6	—

Skutečný dopad změn kurzů při desetiprocentním posílení (znehodnocení) české koruny do výkazu zisku a ztráty by byl odlišný od níže vypočtených částek vzhledem k tomu, že Skupina omezuje měnové riziko uzavíráním měnových derivátů.

Úrokové riziko

Úrokové riziko je riziko, že se reálná hodnota budoucích peněžních toků z finančních nástrojů bude měnit v důsledku změn úrokových sazeb. Cílem řízení úrokového rizika je pomocí vhodné struktury finančních závazků snížit riziko vyplývající z pohybu úrokových sazeb u variabilně úročených finančních závazků. Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména v souvislosti s dluhovými nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou.

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby

Skupina je vystavena úrokovému riziku zejména z důvodu existence finančních závazků z titulu přijatých úvěrů a dlouhodobých závazků, které jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou. Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb byla stanovena na základě expozice vůči závazkům k rozvahovému dni. Skupina předpokládá možnou změnu výnosové křivky v následujícím období u úrokových swapů o +/-10 bazických bodů. Skupina je nejcitlivější na pohyb výnosové křivky české koruny. Možný dopad do zisku a ztráty před zdaněním a do vlastního kapitálu při očekávané změně úrokových sazeb by byl nevýznamný.

Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že Skupina bude mít problémy splnit své finanční závazky, které se vypořádávají prostřednictvím peněz či jiného finančního aktiva. Skupina k řízení likvidity přistupuje tak, aby bylo v maximální možné míře zajištěno, že bude mít dostatečnou likviditu ke splnění svých závazků v okamžiku jejich splatnosti, a to za běžných i ztížených podmínek, aniž by utrpěla nepřijatelné ztráty nebo riskovala poškození své pověsti.

Skupina monitoruje své riziko nedostatku finančních prostředků pomocí průběžného sledování likvidity a posuzuje splatnost finančních závazků a projektované peněžní toky ze své činnosti.

Jedním z hlavních nástrojů řízení likvidity jsou přijaté zálohy určené na krytí výdajů spojených s realizací zakázek a dosažení dohod s dodavateli ohledně přiměřených lhůt splatnosti dodávek.

Vystavení riziku likvidity

Níže jsou uvedeny zbytkové smluvní splatnosti finančních závazků k rozvahovému dni. Částky jsou uvedeny v hrubé nediskontované výši, zahrnují odhadované úrokové platby a nezohledňují dopad dohod o kompenzaci.

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	5 680	972	1 062	315	1 072	3 792	7 213
Závazky z obchodního styku a jiné závazky*	5 499	4 585	818	93	2	1	5 499
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	4 277	519	2 041	1 581	717	—	4 858
Závazky z leasingu	525	60	149	146	226	6	587
Finanční závazky v reálné hodnotě**	—	—	—	—	—	—	—
Celkem	15 981	6 136	4 070	2 135	2 017	3 799	18 157

* Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).
**Vyjma derivátových instrumentů.

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	5 688	1 437	818	162	1 066	3 420	6 903
Závazky z obchodního styku a jiné závazky*	5 087	4 143	850	17	19	57	5 086
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	2 729	16	171	2 355	611	-	3 153
Závazky z leasingu	385	47	137	113	112	18	427
Finanční závazky v reálné hodnotě**	35	-	35	-	-	-	35
Celkem	13 923	5 643	2 011	2 647	1 808	3 495	15 604

* Závazky z obchodního styku a jiné závazky zahrnují závazky z obchodního styku, dohadné položky a ostatní závazky (viz bod 24.).
**Vyjma derivátových instrumentů.

Očekávané peněžní výdaje a příjmy související s obchodními a zajišťovacími deriváty jsou uvedeny v následující tabulce:

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Výdaje						
Měnové deriváty k obchodování	-294	—	—	—	—	-294
Zajišťovací deriváty	-4 588	-9 900	-2 212	-5 289	-58	-22 047
Příjmy						
Měnové deriváty k obchodování	295	—	—	—	—	295
Zajišťovací deriváty	4 680	10 238	2 271	5 513	69	22 771
Čistá pozice 2025	93	338	59	224	11	725

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 2 roky	2 roky až 5 let	Nad 5 let	Celkem
Výdaje						
Měnové deriváty k obchodování	-31	-1 237	—	—	—	-1 268
Zajišťovací deriváty	-5 704	-6 359	-9 185	-1 519	-50	-22 817
Příjmy						
Měnové deriváty k obchodování	31	1 279	—	—	—	1 310
Zajišťovací deriváty	5 716	6 347	9 152	1 546	77	22 838
Čistá pozice 2024	12	30	-33	27	27	63

Hrubé přírůstky/(úbytky) uvedené v tabulkách výše představují smluvní nediskontované peněžní toky týkající se derivátových finančních závazků držených pro účely řízení rizik, které zpravidla nejsou vypořádávány před smluvní splatností. V tabulkách jsou uvedeny čisté částky peněžních toků u derivátů, které se vypořádávají v penězích na netto bázi, a hrubé částky přílivu a odlivu peněžních prostředků u derivátů, s nimiž je spojeno souběžné peněžní vypořádání v hrubé výši.

Reálná hodnota

Skupina provedla klasifikaci určení reálné hodnoty za použití hierarchie reálné hodnoty, která odráží význam vstupních údajů použitých při oceňování. Hierarchie reálné hodnoty má tyto úrovně:

- a) kótované ceny na aktivních trzích pro identická aktiva, nebo závazky – Úroveň 1
- b) vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které je možné zjistit u aktiva nebo závazku, a to buď přímo (např. jako ceny), nebo nepřímo (např. odvozením od cen) – Úroveň 2
- c) vstupní údaje pro aktivum nebo závazek, které nejsou založeny na zjistitelných tržních údajích (nezjistitelné údaje) – Úroveň 3

V případech, kdy vstupy pro stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku mohou být zařazeny do různých úrovní, je celkové ocenění reálnou hodnotou zařazeno do stejné úrovně hierarchie reálných hodnot jako vstupní údaje s nejnižší úrovní, které jsou významné pro celkové ocenění.

V účetním období končícím 31. prosince 2025 a 2024 nebyly provedeny žádné převody mezi Úrovní 1 a Úrovní 2 vedené v reálné hodnotě a žádné převody do nebo z Úrovně 3.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z oceňovacích technik použitých bankami, u nichž jsou deriváty sjednány (model diskontovaných peněžních toků za použití tržních sazeb). Odhady budoucích peněžních toků s pohyblivou sazbou jsou založeny na kótovaných swapových sazbách, cenách futures a mezibankovních výpůjčních sazbách. Odhadované peněžní toky jsou diskontovány pomocí výnosové křivky sestavené z podobných zdrojů, která odráží příslušnou srovnávací mezibankovní sazbu používanou pro tento účel účastníky trhu při oceňování úrokových swapů.



Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků, které nejsou oceněny reálnou hodnotou, je přibližnou aproximací jejich reálné hodnoty, neboť finanční aktiva a závazky jsou hodnot k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 tvořeny zejména pohledávkami z obchodního styku a jinými aktivy, smluvními aktivy, ostatními finančními závazky, závazky z leasingů a závazky z obchodního styku a jinými závazky.

Reálná hodnota dlouhodobých pohledávek byla vypočtena diskontováním smluvních peněžních toků za použití současné výnosové křivky. Reálná hodnota spadá do úrovně 3 z důvodu použití vstupů, které nelze přímo odvodit z dat získaných na aktivním trhu, jako je vlastní kreditní riziko.

Rozdíly mezi účetní a reálnou hodnotou a rozdělení rizikových úrovní k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 u vydaných směnek a dluhových cenných papírů a půjček a úvěrů jsou uvedeny v následující tabulce:

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2025</i>	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	-5 680	-5 615	—	—	-5 615
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	-4 277	-4 289	—	-3 046	-1 243

<i>V milionech Kč, k 31. prosinci 2024</i>	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Půjčky a úvěry a ostatní finanční závazky	-5 688	-5 620	—	—	-5 620
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	-2 729	-2 736	—	-1 491	-1 245

Reálná hodnota finančních nástrojů oceněných reálnou hodnotou je stanovena následovně: na základě kótované tržní ceny (úroveň 1), za použití oceňovacích technik, u nichž jsou veškeré vstupní parametry získatelné z trhu (úroveň 2), nebo za použití oceňovacích technik, u nichž významné vstupní parametry nejsou získatelné z trhu (úroveň 3).

Zajišťovací deriváty a deriváty k obchodování, vykázané v pozici finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě, spadají do Úrovně 2 k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024. Závazky z titulu akvizice dceřiných společností, vykázané v pozici finanční závazky v reálné hodnotě, spadají do Úrovně 3 k 31. prosinci 2025.

28. Transakce se spřízněnými osobami

Skupina je propojena se společnostmi PPF Industrial Holding B.V., PPF Group a.s. a AMALAR HOLDING s.r.o. jako svou přímou a nepřímými mateřskými společnostmi, společností Taedifer s.r.o. jako s menšinovým vlastníkem, se svými přidruženými podniky a společnými podniky a dceřinými společnostmi mateřské společnosti.

Významné vztahy jsou uvedeny níže.

Transakce s mateřskou společností

K 31. prosinci 2025 přijala Skupina úvěry od přímé mateřské společnosti ve výši 2 534 milionů Kč (2024: 2 638 milionů Kč). Úvěry jsou vykázané v pozici půjčky a úvěry, jako nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 21).

Za rok 2025 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 155 milionů Kč (2024: 222 milionů Kč).

Transakce s menšinovým vlastníkem

Úvěr od společnosti Taedifer s.r.o. byl v roce 2024 postoupen na přímou mateřskou společnost. Úvěr byl vykázáný v pozici půjčky a úvěry, jako nezajištěné úvěry vůči nebankovním subjektům (viz bod 21).

Za rok 2024 Skupina v souvislosti s přijatými úvěry vykázala nákladové úroky ve výši 8 milionů Kč.

Transakce s přidruženými a společnými podniky

K 31. prosinci 2025 a 2024 vykazovala Skupina následující významné zůstatky s přidruženými a společnými podniky:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	18	14
Aktiva celkem	18	14
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-2	-1
Závazky celkem	-2	-1

Za rok 2025 a 2024 vykazovala Skupina následující významné transakce s přidruženými a společnými podniky:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Tržby za výrobky a služby	77	29
Spotřeba materiálu a služeb	-10	
Ostatní provozní náklady	-1	-24

Transakce se sesterskými společnostmi

K 31. prosinci 2025 a 2024 vykazovala Skupina následující významné zůstatky se sesterskými společnostmi:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Peníze a peněžní ekvivalenty	388	440
Finanční aktiva v reálné hodnotě	220	88
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva	13	11
Aktiva celkem	621	539
Vydané směnky a dluhové cenné papíry	-1 173	-1 180
Půjčky a úvěry	-2 723	-401
Finanční závazky v reálné hodnotě	-3	-203
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-20	-18
Závazky celkem	-3 919	-1 802

Za rok 2025 a 2024 vykazovala Skupina následující významné transakce se sesterskými společnostmi:

<i>V milionech Kč</i>	2025	2024
Spotřeba materiálu a služeb	-2	-1
Ostatní provozní výnosy	327	177
Ostatní provozní náklady	-133	-134
Finanční výnosy	3	22
Finanční náklady	-336	-220

Transakce s klíčovými osobami vedení

Klíčové vedení Skupiny zahrnuje členy představenstva Společnosti a členy představenstva společnosti ŠKODA TRANSPORTATION a.s. Odměny těchto osob jsou uvedeny v bodě 8. Mimo těchto odměn jsou těmto osobám poskytnuty i další obvyklé benefity jako služební automobil nebo mobilní telefon. K 31. prosinci 2025, Skupina měla závazek za klíčovými osobami vedení ve výši 41 milionů Kč (2024: 22 milionů Kč), který byl vykázáný v pozici krátkodobých Závazků z obchodního styku a jiných závazků.

29. Podmíněné závazky a přísliby

Přísliby a podmíněné závazky

K 31. prosinci 2025 měla Skupina budoucí závazky plynoucí z plánovaných kapitálových výdajů pro pozemky, budovy a zařízení ve výši 53 milionů Kč (2024: 431 milionů Kč).

Bankovní záruky

V souladu se smluvními podmínkami jsou společnosti Skupiny povinny poskytnout objednateli bankovní záruku za kvalitní provedení díla, na záruční lhůtu a za poskytnuté zálohy. Současně jsou vystavovány bankovní záruky do veřejných obchodních soutěží.

	Platnost do 1 roku	Platnost nad 1 rok	Celkem k 31. 12. 2025	Celkem k 31. 12. 2024
Celkem v mil. CZK	2 393	2 013	4 406	4 148
Celkem v mil. EUR	325	188	513	511
Celkem v mil. BGN	194	—	194	297
Celkem v mil. PLN	1	16	17	22
Celkem v mil. SEK	—	156	156	—





Zastavená aktiva

V následující tabulce jsou uvedena aktiva, jež byla zastavena za účelem poskytnutí zajištění:

<i>V milionech Kč</i>	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pohledávky z obchodního styku a jiná aktiva a smluvní aktiva	1 570	1 541
Pozemky, budovy a zařízení	145	134
Majetek, na který se vztahuje zástavní právo, celkem	1 715	1 675

30. Náklady na vývoj

V roce 2025 vynaložila Skupina náklady související s vývojem nových produktů ve výši 1 959 milionů Kč (2024: 2 181 milionů Kč). Nejvýznamnějšími projekty vývoje v roce 2025 byl vývoj EMU a BEMU jednotek, nízkopodlažních tramvají, metra a trolejbusů různých typů.

Z výše uvedené částky byly do nehmotného majetku kapitalizovány náklady na vývoj ve výši 547 milionů Kč za rok 2025 (2024: 485 milionů Kč). Ostatní náklady související s vývojem jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

31. Následné události

K datu sestavení účetní závěrky Skupina splatila směnky v celkové výši 545 milionů Kč.

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Skupiny známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

Schváleno dne 29. května 2026


Ing. Petr Novotný
Předseda představenstva


Ing. Jaroslav Zoch
Člen představenstva

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Škoda a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Škoda a.s. („Společnost“) a jejich dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 a 4 přílohy přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech

vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Martin Kocík je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti Škoda a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 29. května 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Martin Kocík
Partner
Evidenční číslo 2335

+

+

+

+

+

+

+

+

+

+

+

+